2025

Gen
Grupo Empresas Navieras

UN GRUPO DE EMPRESAS QUE MUEVE AL MUNDO

MEMORIA ANUAL

Grupo Empresas Navieras

UN GRUPO DE EMPRESAS QUE MUEVE AL MUNDO

MEMORIA ANUAL 2025

CAPÍTULO

1

ÍNDICES

Índice de Contenidos

1. ÍNDICES

Índice de Contenidos 6
Índice GRI 8

2. PERFIL DE LA ENTIDAD

Identificación de la Sociedad 13
Carta del Presidente 14
Misión, Visión y Valores 19
Información Histórica 20
Propiedad 22

3. GOBIERNO CORPORATIVO

Marco de Gobernanza 31
Organigrama GEN 2025 34
Directorio 36
Comités del Directorio 50
Ejecutivos Principales de la Sociedad 56
Adherencia a Códigos Nacionales o Internacionales 59
Sostenibilidad y Gestión de Riesgos 60
Ética y Cumplimiento 72
Relación con los Grupos de Interés y el Público en General 75

4. ESTRATEGIA

Estrategia en GEN 77

5. PERSONAS

Dotación de Personal 79
Formalidad Laboral 84
Adaptabilidad Laboral 84
Equidad Salarial por Sexo 85
Acoso Laboral, Sexual y Violencia en el Trabajo 86
Seguridad Laboral 87
Permiso Postnatal 87
Capacitación y Beneficios 87
Política de Subcontratación 88
Ratio de Compensación Total Anual 88
Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual 89

6. MODELO DE NEGOCIOS

Sector Industrial 91
Actividades y Negocios de la Sociedad 92
Grupos de Interés de la Sociedad 103
Propiedades e Instalaciones 108
Subsidiarias y Asociadas de GEN 115
Holding GEN 2025 126

7. GESTIÓN DE PROVEEDORES

Pago a Proveedores 129
Evaluación de Proveedores 131

8. CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y LEGAL

Cumplimiento Normativo y Legal 133

9. SOSTENIBILIDAD

Metricas SASB 135
Verificación Independiente 137

10. HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

Hechos Relevantes o Esenciales al 31 de diciembre de 2025 139

11. COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores 143

12. INFORMES FINANCIEROS

Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias 146
Informe de los Auditores Independientes 149
Estados Financieros Consolidados 152
Análisis Razonado 306
Declaración de Responsabilidad 330

Índice GRI

GRI 2-3, 2-4, 2-5

Respecto de la presente Memoria se debe mencionar lo siguiente:

Declaración de uso	Grupo Empresas Navieras (GEN) ha presentado la información citada en este Indice de contenidos GRI para el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 utilizando como referencia los Estándares GRI.
GRI 1 usado	GRI 1: Fundamentos 2021

- La Memoria incluye el contenido exigido en las Normas de Carácter General N° 461 y N° 519 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), las cuales consideran contenido relativo a Informes de Sostenibilidad.
- La fecha de la última Memoria presentada (por el periodo 2024), se publicó en la página web de la CMF el 01 de abril de 2025.
- Se elabora la Memoria de GEN anualmente.
- No hay reexpresión de información de informes anteriores.
- No hubo actualización de la información presentada en la Memoria 2024, en los términos indicados en el Contenido 2-4 del GRI 2: Contenidos Generales 2021.
- Esta Memoria no ha sido verificada externamente.

Contacto para preguntas sobre la Memoria:

Nombre: Sra. Paola Jara Díaz
Teléfono: 32-2556252
Correo Electrónico: pjara@gen.cl

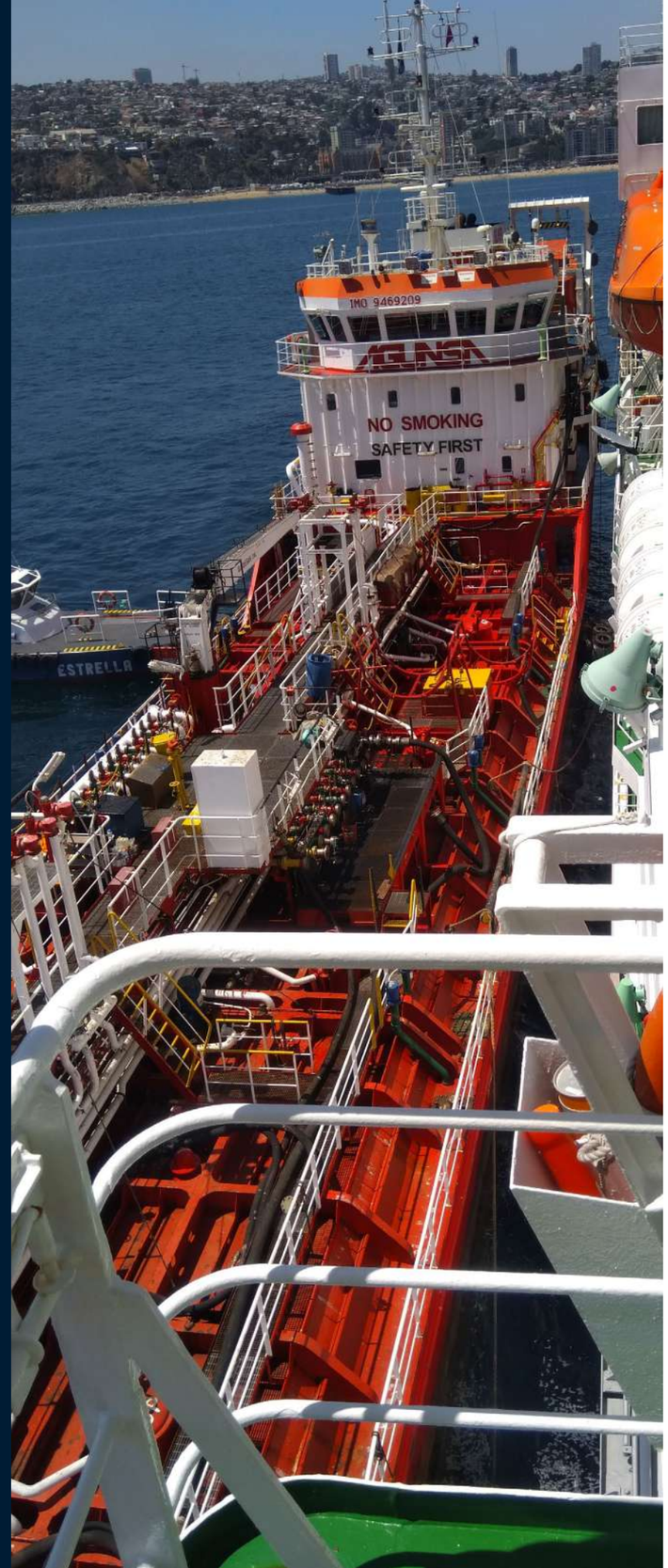
Estándar GRI		Contenido	Números de página	Capítulo	Sección
Contenidos Generales					
1. La organización y sus prácticas de presentación de informes	2-1	Detalles organizacionales	13	2. Perfil de la Entidad	Identificación de la Sociedad
	2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	60	3. Gobierno Corporativo	Sostenibilidad y Gestión de Riesgos
	2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	8	1. Índices	Índice GRI
	2-4	Actualización de la información	8	1. Índices	Índice GRI
	2-5	Verificación externa	8	1. Índices	Índice GRI
2. Actividades y trabajadores	2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	91 - 92	6. Modelo de Negocios	Sector Industrial / Actividades y Negocios de la Sociedad
	2-7	Empleados	79	5. Personas	Dotación de Personal
	2-8	Trabajadores que no son empleados	79	5. Personas	Dotación de Personal

Estándar GRI Contenidos Generales	Contenido		Números de página	Capítulo	Sección
3. Gobernanza	2-9	Estructura de gobernanza y composición	31	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	31	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	31	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	31	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	31	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	31	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-15	Conflictos de interés	31	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-16	Comunicación de inquietudes críticas	47	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	38	3. Gobierno Corporativo	Matriz de Directores 2025
	2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	47	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	2-19	Políticas de remuneración	44	3. Gobierno Corporativo	Remuneraciones del Directorio
	2-20	Proceso para determinar la remuneración	44	3. Gobierno Corporativo	Remuneraciones del Directorio
	2-21	Ratio de compensación total anual	88	5. Personas	Ratio de Compensación Total Anual
4. Estrategia, políticas y prácticas	2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	77	4. Estrategia	Estrategia
	2-23	Compromisos y políticas	60	3. Gobierno Corporativo	Sostenibilidad y Gestión de Riesgos
	2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	60	3. Gobierno Corporativo	Sostenibilidad y Gestión de Riesgos
	2-25	Procesos para remediar los impactos negativos	60	3. Gobierno Corporativo	Sostenibilidad y Gestión de Riesgos
	2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	72	3. Gobierno Corporativo	Ética y Cumplimiento
	2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	72	3. Gobierno Corporativo	Ética y Cumplimiento
	2-28	Afiliación a asociaciones	106	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
5. Participación de los grupos de interés	2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	103	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
	2-30	Convenios de negociación colectiva	106	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad

CAPÍTULO

2

PERFIL DE LA ENTIDAD



Identificación de la Sociedad

GRI 2-1

Razón Social:	Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN)
Domicilio Legal:	Plaza de la Justicia N° 59, Valparaíso, Chile.
R.U.T.:	95.134.000-6
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Inscripción en Registro de Valores:	N° 430
Teléfono:	32-2556390
Casilla:	1060 Valparaíso, Chile
Sitio Web:	www.gen.cl
Contacto Inversionistas	
Nombres:	Sra. Paola Jara Díaz
Teléfono:	32-2556252
Correo Electrónico:	inversionistas@gen.cl

Carta del Presidente

Señores accionistas,

Me es muy grato referirme a las actividades y resultados de GEN durante 2025. Aunque ocurrieron diversos hechos relevantes en el plano económico, político y comercial, 2025 podría considerarse un año relativamente más estable en relación con el comercio internacional y las cadenas logísticas a nivel mundial, situación que, como ya se observa, no se mantendrá en 2026. En este contexto, 2025 fue un año en que se implementaron importantes cambios en la organización, los que incluyeron una forma distinta y más focalizada de estar cerca de nuestros clientes en las distintas regiones donde opera el Grupo. Estos cambios, que ya mostraron sus primeros resultados en 2024, comienzan a consolidarse en 2025, y se espera que sigan fortaleciéndose en el futuro.

En relación con las actividades del período 2025, y comenzando por la filial AGUNSA, fue un año marcado por la consolidación del segmento logístico en el sector minero, especialmente en Chile. Ello se manifestó en la adjudicación de diversos proyectos, tanto de corto como de largo plazo, con las principales empresas mineras que operan en el país. Destaca la operación con la empresa Teck, donde se extendió el contrato de operación logística hasta 2028 y se realizó el transporte de material entre Mejillones y Patillos. Asimismo, se concretaron nuevos contratos o renovaciones con otras empresas del rubro, como Codelco y Capstone Copper, junto con la adjudicación del contrato de agenciamiento marítimo con Collahuasi por un período de cuatro años en la región de Tarapacá, el cual incluye remolcadores de nuestra coligada CPT.

En cuanto a las actividades del sector aeroportuario, durante 2025 se adquirió la participación de nuestro socio Menzies Aviation PLC, lo que nos permitió operar de manera integral la bodega de importación en el Aeropuerto de Santiago. Asimismo, en relación con la operación en el Aeropuerto de Puerto Montt, es relevante destacar la aprobación, por parte del Ministerio de Hacienda, del acuerdo de compensación económica con el MOP y la sociedad concesionaria en la cual AGUNSA participa.

Por otra parte, en Estados Unidos se lograron importantes avances en el área logístico-portuaria. Entre ellos, destaca la construcción de una bodega de 4.400 m² en el terminal Agunsa Manatee Terminal (AMT). Adicionalmente, durante 2025 se incrementó la participación accionaria del 75% al 100%, tras la ejecución de la opción de venta por parte de nuestro socio Carver. Paralelamente, se continuó trabajando en la implementación de los requerimientos de nuestro cliente Novada Cements, quien operará en este terminal el molino de cemento con que cuenta, bajo un contrato de largo plazo. Asimismo, se inició la construcción de una bodega de características similares en el puerto de Tampa (APT), de 5,806 m², que proveerá servicios de almacenamiento a nuevos clientes. Finalmente, se consolidó la operación logística de las filiales de operación intermodal Omni Transloading y Omni Bulk Services, tras la adquisición de la totalidad de las acciones de ambas compañías.

Por su parte, en Europa destaca la operación logística de la filial ESBO, donde se implementó un sistema logístico robotizado y automatizado para la operación de nuestro cliente Naturitas, con una capacidad cercana a los 20.000 pedidos diarios. En el segmento logístico en Perú, se alcanzó un importante hito con la exitosa implementación de la operación logística para nuestro cliente Mondelez, operando un almacén al interior de su planta y su Centro de Distribución, el cual cuenta con 12.000 posiciones de pallets y servicios de maquila asociados. En Ecuador, destaca el desarrollo del Puerto de Manta (TPM), que registró un año récord en la importación de graneles, con la inauguración de cinco bodegas construidas para este fin. Finalmente, nos enorgullece la inauguración de nuestro Centro Logístico en Bogotá, una instalación puesta en marcha en mayo, cuya primera etapa considera 10.000 m² de bodegas destinadas a la operación de nuestros clientes.

En relación con CMC, cabe destacar que durante el ejercicio 2025 se inició la operación de dos nuevos buques tanqueros, CMC Antillanca y CMC Ancud, en el mercado internacional. Asimismo, se mantuvo una operación eficiente de este mismo tipo de naves en el mercado nacional, prestando servicios a nuestro cliente ENAP. Adicionalmente, se renovó el contrato con Copec respecto de la nave Don Pancho II, dando continuidad a la operación de bunkering en el mercado nacional. Por otro lado, durante 2025 se aprovechó favorablemente la coyuntura de precios de naves, concretándose la venta de la nave Puerto Aysén, la cual durante su período de operación generó una rentabilidad relevante para la compañía.

En el segmento de portacontenedores, se mantuvieron vigentes los contratos de fletamento por tiempo de mediano y largo plazo, los que otorgan estabilidad a los flujos de caja de la compañía. En el caso de las cuatro naves portacontenedores de 9.000 TEUs, se continuó sin novedades con los fletamentos a Maersk. Además, estas naves cuentan con depuradores de gases o "scrubbers", instalados en 2020, cuya inversión fue recuperada en su totalidad durante el ejercicio 2024 y que en 2025 continuaron entregando retornos atractivos.

Respecto de las naves portacontenedores de 3.100 TEUs, en 2024 se renovaron los contratos de fletamento por tiempo con las navieras CMA CGM y ONE por un período adicional de entre dos y tres años. Durante 2025 se cumplió el segundo año de estos nuevos contratos, lo que permitió mantener la continuidad operacional en los tráficos en los cuales se desempeñan. Finalmente, en 2025 CMC se adjudicó un contrato de operación de servicios feeder en Centroamérica con la naviera Hapag-Lloyd, servicio que se inició durante los primeros meses de 2026.

Para concluir el recuento de las principales actividades, me referiré ahora a Portuaria Cabo Froward (PCF). Durante 2025, la empresa mostró un alto dinamismo en la evaluación de nuevas inversiones y proyectos. Entre ellos, se adjudicó el contrato de astillado para la empresa TPF, lo que contempla la construcción de una planta de astillado cuya fecha de inicio de operación está programada para enero de 2027. Asimismo, se inició la construcción de una bodega para el almacenamiento de clinker para el cliente Polpaico; se aprobó la inversión en nuevas bodegas en Coronel; y se evaluó un aumento en la capacidad del terminal de carga general de Calbuco. Todo lo anterior derivó en la realización de inversiones récord entre 2025 y 2026, las más altas de los últimos diez años.

En cuanto a los volúmenes manejados por PCF, estos alcanzaron los 3,7 millones de toneladas, cifra muy similar a la del ejercicio anterior. No obstante, la composición de la carga presentó variaciones, con una disminución cercana al 30% en el movimiento de astillas, afectado por el aumento del consumo interno debido a los bajos precios internacionales y a la alternativa a la exportación que representa la entrada en operación de la planta de celulosa Arauco en la Región del Biobío. Sin embargo, esta disminución fue compensada por una mayor transferencia de cargas de clinker, aceite y productos agroindustriales.

Cabe destacar que, durante 2025, las empresas del Grupo mantuvieron nuevamente un 100% de continuidad operacional en la atención de las cargas de nuestros clientes, tanto a nivel nacional como internacional, así como en el transporte a través de los buques operados por CMC, reforzando la alta confiabilidad de nuestros servicios a nivel mundial.

En cuanto a los resultados de GEN y sus filiales, se observa que la matriz obtuvo una utilidad de USD 49,3

millones, superior en un 28,4% a la del año anterior, principalmente como resultado de una mayor actividad económica a nivel nacional y comercial a nivel global.

Las ventas consolidadas del Grupo superaron los USD 1.000 millones, alcanzando los USD 1.101 millones, lo que representa un aumento del 13,6% respecto del período anterior, explicado principalmente por el crecimiento en los segmentos de logística, armatorial y puertos.

El resultado operacional del Grupo aumentó un 15,4% respecto de 2024, alcanzando los USD 109 millones, distribuidos de la siguiente manera: 34% en el negocio armatorial, 18% en agenciamiento, 23% en logística, 21% en puertos y 4% en aeropuertos. El EBITDA aumentó un 21,4%, desde MMUSD 187,8 a diciembre de 2024 hasta MMUSD 228,0 a diciembre de 2025, explicado principalmente por el crecimiento en los negocios de puertos, armatorial y logística, los cuales representan el 84,4% del EBITDA total.

Al analizar el aporte al EBITDA por filial, se observa que AGUNSA contribuye con un 58%, CMC con un 26% y PCF con un 5,7%.

Respecto de los resultados individuales, AGUNSA cerró el año 2025 con una utilidad de USD 28,3 millones, un EBITDA de USD 135,2 millones y ventas que alcanzaron los USD 920,5 millones, registrando un aumento del 15% en comparación con 2024.

Por su parte, la coligada de AGUNSA, CPT, obtuvo un resultado de USD 21,9 millones, superior en un 78,1% al del año anterior, siendo las áreas de remolcadores y los servicios a la industria salmonera y de conectividad los principales aportantes al margen de contribución.

En el caso de CMC, el resultado alcanzó los USD 15,1 millones, con un EBITDA de USD 61,1 millones, lo que representa un aumento del 14% respecto del período anterior, explicado principalmente por el incremento del margen en el negocio de naves tanqueras, producto de la incorporación de dos naves que operan en el mercado internacional. Las ventas alcanzaron los USD 108,5 millones, mostrando un crecimiento del 13,4% en relación con 2024.

Finalmente, PCF obtuvo una utilidad de USD 6,3 millones, un EBITDA de USD 13,2 millones y ventas por USD 35,5 millones.

Durante 2025 se alcanzó el hito de superar los USD 1.100 millones en ingresos, con una variación del 13%, pero, aún más importante, se logró un EBITDA superior a los USD 228 millones, con un crecimiento del 21,4%. Esto se traduce en una mejora del margen EBITDA, que alcanzó un 20,7% en 2025, en comparación con el 19,4% registrado en 2024. Estos resultados confirman que GEN y sus filiales han continuado ejecutando su estrategia de crecimiento, adjudicándose importantes contratos en minería y servicios, adquiriendo participaciones accionarias relevantes en Estados Unidos y Europa, avanzando en su diversificación geográfica y focalizándose en proyectos que generan sinergias con el resto de las empresas del Grupo. Todo esto, sumado a los nuevos proyectos que se vislumbran, nos permite mirar con optimismo el futuro de la compañía y sus filiales.

Finalmente, quisiera agradecer a todos los ejecutivos y colaboradores del Grupo por su compromiso y profesionalismo. Destaco y agradezco especialmente la labor de los Gerentes Generales de GEN, CMC, AGUNSA, PCF y TTP, señores Felipe Arriagada, Arturo Errázuriz, Matías Laso, Camilo Fernández y Pablo Passeron, respectivamente, por la gestión realizada durante el ejercicio 2025. Agradezco, asimismo, a mis colegas del Directorio por su constante y valioso aporte a la gestión de GEN y sus filiales.

José Manuel Urenda S.
Presidente

Misión, Visión y Valores

Grupo Empresas Navieras

UN GRUPO DE EMPRESAS QUE MUEVE AL MUNDO

Junto a sus filiales han continuado una trayectoria de desarrollo exitoso dentro del ambiente marítimo, logístico y portuario, entregando profesionalismo tanto de los ejecutivos como de los empleados del grupo.

Misión

Participar del negocio marítimo, logístico y portuario, dando un servicio de excelencia a nuestros clientes para acercar el mundo a sus puertas.

Visión

Queremos que nuestras filiales sean empresas líderes en cada uno de sus rubros, que cubran de manera sustentable las necesidades de sus actividades y al mismo tiempo, que por sí solas y en conjunto, a través de sinergias, generen valor para nuestros accionistas.

Valores

GEN cree en las personas y promueve los valores de la ética, actitud de servicio, orientación al cliente, excelencia laboral y trabajo en equipo.

Cabe mencionar que GEN adhiere a todos los Principios Rectores sobre Derechos Humanos y Empresas emanados de las Naciones Unidas. También, aplica el Principio o Enfoque de Precaución.

MEMORIA ANUAL 2025

Información Histórica

Con fecha 24 de junio de 1983 se fundó Euroandina de Inversiones S.A., hoy GEN, como una sociedad anónima cerrada para actuar preferentemente como inversora en acciones, bonos y valores mobiliarios.

Su principal inversión fue la adquisición de acciones de la sociedad Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A., hoy Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC), compañía naviera que desde 1930 presta servicios de transporte marítimo.

Posteriormente, y por división de CMC, en 1989 pasó a controlar una nueva sociedad que se denominó Inversiones Cabo Froward S.A., cuyo único activo era el 99,95% de Agencias Universales S.A. (AGUNSA), sociedad que desde 1960 presta servicios como un importante agente de naves.

En 1992 y por decisión de los accionistas en Junta Extraordinaria, la compañía cambió su nombre por el de Empresas Navieras S.A., la que resolvió aumentar el capital social incorporando nuevos accionistas y decidió inscribirse en el Registro de Valores como sociedad anónima abierta. Así, a finales de ese año, la sociedad controlaba aproximadamente el 69% de CMC y de Inversiones Cabo Froward S.A.

El año 1993 fue de consolidación como sociedad anónima abierta, iniciándose un plan que le permitiera ser visualizada como una sociedad con inversiones en empresas con objetivos claros y plenamente operativos.

En 1994 se impulsó la fusión de Inversiones Cabo Froward S.A. con su subsidiaria AGUNSA, resultando una nueva AGUNSA, plenamente operativa.

Para permitir que las sociedades tuvieran claros los objetivos y especialización, AGUNSA se dividió en dos. Por un lado, continuó como agente de naves y servicios a las cargas, y por otro como inversora en infraestructura portuaria. La primera continuó llamándose AGUNSA y la nueva sociedad pasó a denominarse Portuaria Cabo Froward S.A. (PCF), empresa dueña de un terminal portuario en la bahía de Coronel, destinado a las cargas masivas, y de una importante participación en Portuaria Puchoco S.A., sociedad del mismo giro que PCF.

Finalmente, en 1996, se produjo la fusión entre PCF, y su subsidiaria Portuaria Puchoco S.A., manteniéndose el nombre de la primera.

Esta estrategia de estructura societaria ha permitido a GEN hacer frente de manera eficaz a la fuerte competencia nacional e internacional que afecta a cada una de sus subsidiarias, separando y mitigando adecuadamente los riesgos de cada negocio.

Durante el año 2004, GEN adquirió un 35% de Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI), y formó junto a otros accionistas, la sociedad Terminal Puerto Arica S.A. (TPA), con la cual ingresó en el negocio de los terminales portuarios concesionados.

En el año 2011, GEN adquirió un 15% de Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI), y se adjudicó por treinta años la concesión del frente de atraque del puerto de Talcahuano, constituyendo la sociedad Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP).

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de julio de 2011, se modificaron los estatutos sociales donde se acordó cambiar la razón social por Grupo Empresas Navieras S.A., pudiendo utilizar para fines publicitarios el nombre de fantasía GEN.

En el año 2012, GEN acordó la creación de dos nuevas empresas subsidiarias. El objeto de cada subsidiaria fue la adquisición y explotación, vía arriendo, de una nave portacontenedores por subsidiaria, de una capacidad de 9.000 TEUs cada una, las cuales fueron ofrecidas en arriendo en condiciones de mercado a la subsidiaria CMC.

En el año 2015, comenzó la operación de Angol Navigation Ltd., y Arauco Navigation Ltd., cuando el astillero Hanjin Industries & Construction hizo entrega de las naves portacontenedores de 9.000 TEUs de capacidad llamadas "CCNI Angol" y "CCNI Arauco", respectivamente. Durante el mismo año 2015, se concretó la venta de las líneas de negocio correspondiente a los servicios "Liner Container" que operaba CMC, a la empresa alemana Hamburg Südamerikanische Dampfschiffahrts-Gesell Shaft KG (HSUD).

En el año 2017, GEN con la intención de fortalecer su participación y compromiso con sus subsidiarias, decidió realizar tres Ofertas Públicas de Adquisición de Acciones (OPAs), independientes una de la otra, respecto de las acciones que no eran de su propiedad en las subsidiarias AGUNSA, PCF y CMC.

Durante el año 2017, también se materializó la venta de la totalidad de su participación en la sociedad ITI, sociedad concesionaria del puerto de Iquique.

En el año 2019 se materializó la venta del 25% de participación que GEN poseía en TPA, sociedad concesionaria del puerto de Arica.

En septiembre del año 2019, GEN adquirió acciones de sus subsidiarias AGUNSA y CMC aumentando su participación a un 98,09% y 97,79%, respectivamente, generándose un derecho a retiro para los accionistas minoritarios de cada sociedad.

Con fecha 25 de noviembre de 2020, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad AGUNSA, quedando éste en USD 43.630.461,58, dividido en 843.378.326 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,49% del capital social de AGUNSA.

En la misma fecha, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad CMC, quedando éste en USD 156.137.116,81, dividido en 902.319.823 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,20% del capital social de CMC.

Con fecha 12 de julio de 2021, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad AGUNSA, quedando éste en USD 43.622.881,85, dividido en 843.340.897 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,4947% del capital social de AGUNSA.

En la misma fecha, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad CMC, quedando éste en USD 155.924.626,88, dividido en 901.034.761 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,34% del capital social de CMC.

En la Junta Extraordinaria de Accionistas de la sociedad AGUNSA, celebrada el 26 de septiembre de 2024, se acordó la capitalización de la suma de USD 169.985.839,65, mediante la emisión de 792.031.682 acciones liberadas de pago, de serie única sin valor nominal. El Directorio de esta en sesión de fecha 6 de noviembre de 2024 acordó la emisión de una sola vez de estas acciones. Se fijó para el día 14 de noviembre de 2024 la entrega de los títulos de estas nuevas acciones.

La acta de la Junta se redujo a escritura pública con fecha 10 de octubre de 2024, en la Notaría de Valparaíso de don Pablo Javier Contreras Guerrero, se acordó aumentar el capital de la sociedad en la suma de USD 15.000.000, mediante la emisión de 135.501.355 acciones de pago, todas acciones serie única, sin valor nominal. El período de opción preferente se realizó desde el 21 de noviembre al 20 de diciembre de 2024, suscribiéndose y pagándose un total de 134.879.991 acciones equivalente a USD 14.931.215, quedando un remanente de 621.364 acciones.

GEN suscribió y pagó 134.879.991 acciones equivalente a USD 14.931.215, aumentando la participación de AGUNSA a 99,58%.

Durante 2025, no hay ningun hecho histórico a informar.

Propiedad

Situación de Control

GEN, de acuerdo con la definición indicada en el Título XV de la Ley N° 18.045, no posee un controlador.

Cambios Importantes en la Propiedad o Control

Durante el ejercicio 2025 y 2024 y de acuerdo con el registro de accionistas e información proporcionada por las propias personas relacionadas, se efectuaron las siguientes transacciones de acciones por los accionistas mayoritarios no controladores y que corresponden a inversiones financieras:

MEMORIA ANUAL 2025

Accionistas	Relación con la Sociedad *	Compra de Acciones	Venta de Acciones	Precio Promedio Unitario $	Monto Total $
Ejercicio 2025					
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	102.856		37,00	3.805.672
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	699.734		37,00	25.890.158
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	862.915		37,00	31.927.855
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	1.378.379		37,00	51.000.023
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	807.324		37,00	29.870.988
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD		27.114.733	35,61	965.480.000
Servicios e Inversiones Marítimas SpA	EPD	27.114.733		35,61	965.480.000
Inversiones Tres Álamos S.A.	EPDI	115.485.221		36,50	4.215.210.567
Gamosi S.A.	EPDI	115.000.000		36,50	4.197.500.000
Inmobiliaria Monte Alto S.A.	EPDI		230.485.221	36,50	8.412.710.568
Inversiones Tres Álamos S.A.	EPDI	115.000.000		36,50	4.197.500.000
Gamosi S.A.	EPDI	115.000.000		36,50	4.197.500.000
Inmobiliaria Monte Alto S.A.	EPDI		230.000.000	36,50	8.395.000.000
Inversiones Tres Álamos S.A.	EPDI	115.000.000		36,50	4.197.500.000
Gamosi S.A.	EPDI	115.000.000		36,50	4.197.500.000
Inmobiliaria Monte Alto S.A.	EPDI		230.000.000	36,50	8.395.000.000
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	1.343.243		37,00	49.699.991
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	299.864		36,90	11.064.982
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	392.717		36,90	14.491.257
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	107.283		37,00	3.969.471
Ejercicio 2024					
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	7.519.837		35,50	266.954.214
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	5.774.196		35,00	202.096.860
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	10.000.000		35,50	355.000.000
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	2.123.108		34,50	73.247.226
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	339.815		36,00	12.233.340
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	5.123.049		37,00	189.552.813
Sociedad Nacional de Valores S.A.	AM	10.014.689		37,00	370.543.493
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	143.190		37,00	5.298.030
Sociedad de Inversiones Valle Paraíso S.A.	EDI	2.600.922		37,18	96.692.188
Sociedad Nacional de Valores S.A.	AM		10.014.689	37,18	372.307.280
Inversiones San Sebastián Ltda.	EDI	6.068.817		37,18	225.615.069
Vifedi SpA	EPDI	1.344.950		37,18	50.000.023
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	424.700		37,02	15.722.394

***Relación con la Sociedad:**

AM: Accionista Mayoritario no controlador.

EDI: Entidad controlada por Director, directamente o a través de otras personas.

EPD: Entidad controlada, directamente o a través de otras personas, por el Presidente de Directorio.

EPDI: Entidad controlada, directamente o a través de otras personas, por pariente hasta segundo grado de consanguinidad del Director.

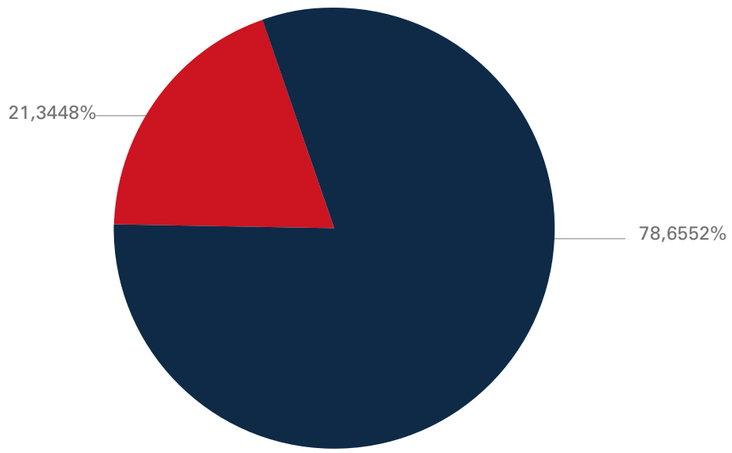
PPD: Pariente hasta segundo grado de consanguinidad del Presidente del Directorio.

Identificación de Accionistas Mayoritarios

Son titulares de más del 10% del capital social de GEN, las personas jurídicas, que por sí solas o con otras con que tengan acuerdo de actuación conjunta, puedan designar, a lo menos, un miembro de la Administración de la sociedad, o posean un 10% o más del capital y que se detallan a continuación: Inversiones Tongoy S.A. RUT 95.064.000-6, posee un 24,7789% y está relacionada con Beltrán Urenda Salamanca RUT 4.844.447-4, José Manuel Urenda Salamanca RUT 5.979.423-K, María Elena Urenda Salamanca RUT 5.795.439-6, María Beatriz Urenda Salamanca RUT 6.100.874-8, Mariana Macarena Urenda Salamanca RUT 6.756.884-2, María Carolina Urenda Salamanca RUT 8.537.902-K, Diego Urenda Salamanca RUT 8.534.822-1, José Manuel Urenda Ossa RUT 10.101.395-2, Lucas Urenda Ossa RUT 15.719.566-2, Benjamín Urenda Ossa RUT 16.661.809-6, Maximiliano Urenda Ossa RUT 18.025.754-3, María Elena Urenda Ossa RUT 19.891.847-4, quienes en su conjunto poseen un 77,3545 % de esta sociedad; Sociedad Nacional de Valores S.A. RUT 96.976.710-4, posee un 10,8769% y está relacionada con Franco Montalbetti Moltedo RUT 5.612.820-4; José Manuel Urenda Salamanca RUT 5.979.423-K, quienes poseen un 41%, cada uno, y con Luis Mancilla Pérez RUT 6.562.962-3, quien posee un 18% de esta sociedad; e Inmobiliaria Dos Robles S.A. RUT 96.561.050-2, posee un 10,79% y está relacionada con Francisco Gardeweg Ossa RUT 6.531.312-K. Adicionalmente, son titulares de menos de un 10% las personas naturales que en conjunto con su cónyuge y/o parientes, posean más de dicho porcentaje, ya sea directamente o a través de personas jurídicas. Por parientes se entenderán aquellos hasta el segundo grado de consanguinidad, y que se detallan a continuación: Franco Montalbetti Moltedo RUT 5.612.820-4, junto con Daphne Wallace Moreno RUT 6.231.205-K, Tomás Montalbetti Wallace RUT 12.033.010-1, Martín Montalbetti Wallace RUT 20.430.070-4, Daniel Montalbetti Wallace RUT 16.958.873-2, Paula Montalbetti Wallace RUT 16.209.352-5 y Camila Montalbetti Wallace RUT 18.936.549-7, poseen un 8,8123%, a través de Inversiones Santa Paula Ltda. RUT 77.664.520-6 e Inversiones San Sebastián Ltda. RUT 77.535.567-0; José Manuel Urenda Salamanca RUT 5.979.423-K, junto con José Manuel Urenda Ossa RUT 10.101.395-2, Lucas Urenda Ossa RUT 15.719.566-2, Benjamín Urenda Ossa RUT 16.661.809-6, Maximiliano Urenda Ossa RUT 18.025.754-3, María Elena Urenda Ossa RUT 19.891.847-4 poseen un 8,7516%, a través de Servicios e Inversiones Marítimas SpA RUT 77.232.870-2; Andrés Gardeweg Jury RUT 17.697.116-9, Francisco Gardeweg Jury RUT 15.366.347-5 y Martín Gardeweg Jury RUT 18.392.491-5, poseen en conjunto un 5,126%, a través de Inversiones Tres Álamos S.A. RUT 77.308.017-8; María Inés Gardeweg Moreno RUT 17.602.789-4, Sofía María Gardeweg Moreno RUT 18.936.675-2, Max Gardeweg Ossa RUT 8.147.954-2 y María José Moreno Ramírez RUT 7.674.067-4, poseen en conjunto un 4,9929%, a través de Gamosi S.A. RUT 77.691.086-4; Beltrán Urenda Salamanca RUT 4.844.447-4, posee un 1,189%, a través de Seguros y Reclamos Marítimos Ltda. RUT 79.511.310-K; Diego Urenda Salamanca RUT 8.534.822-1, posee directamente un 1,189%; Mariana Macarena Urenda Salamanca RUT 6.756.884-2, posee directamente un 0,789%; María Beatriz Urenda Salamanca RUT 6.100.874-8, posee directamente un 0,589%; Paolo Montalbetti Moltedo RUT 5.612.821-2, posee un 0,4195% a través de Vifedi SpA RUT 76.449.432-6; Maximiliano Urenda Ossa RUT 18.025.754-3, posee directamente un 0,225% y Max Gardeweg Ossa RUT 8.147.954-2 y María José Moreno Ramírez RUT 7.674.067-4, poseen en conjunto un 0,1261% a través de Inmobiliaria Lago Chungará S.A. RUT 96.585.560-2.

MEMORIA ANUAL 2025

Participación Porcentual de los Accionistas:



Acciones, sus Características y Derechos

I) Descripción de las series de acciones:

La sociedad posee serie única de acciones y sin valor nominal.

II) Política de Dividendos:

En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 16 de abril de 2025, se acordó distribuir el 50% de la utilidad del ejercicio 2024, esto es USD 19.209.327,12, absorbiendo el dividendo provisorio N° 50, pagado en diciembre de 2024, por la suma de USD 6.011.552,01 y pagar a contar del día 24 de abril de 2025, un dividendo definitivo N° 51, por USD 13.197.775,11, lo que significó USD 0,00191 por acción, y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias Acumuladas. Dicho dividendo se pagó en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

En la sesión de Directorio celebrada el 6 de noviembre de 2025, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio N° 52 a contar del día 28 de noviembre de 2025 por USD 0,00097 por acción, lo que significa la cifra total de USD 6.702.535 y fue con cargo a las utilidades del ejercicio 2025. Dicho dividendo se pagó en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día 24 de noviembre de 2025, y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

III) Información Estadística:

Detalle de los Dividendos Pagados por Acción durante los últimos tres años:

Año	Fecha de pago	N°	Tipo	Dividendos por Acción USD
2023	25 – may	47	Definitivo	0,0028945
2023	23 – nov	48	Provisorio	0,000507
2024	18 – abr	49	Definitivo	0,0016639
2024	4 – dic	50	Provisorio	0,00087
2025	24 – abr	51	Definitivo	0,00191
2025	28 – nov	52	Provisorio	0,00097

Transacciones en Bolsas

La sociedad cotiza sus acciones en el mercado chileno por intermedio de la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores y Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores, a través del nemotécnico NAVIERA.

Año	Trimestre	Acciones Transadas	Monto Total Transado $	Precio Promedio por Acción $
2025	I	1.435.153	53.016.627	36,94
2025	II	2.072.083	76.595.876	36,97
2025	III	694.780.611	25.361.762.167	36,50
2025	IV	1.752.448	64.876.330	37,02

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores, Santiago de Chile.
Bolsa Electrónica de Chile, Santiago de Chile.

La sociedad no posee presencia bursátil.

Número de Accionistas:

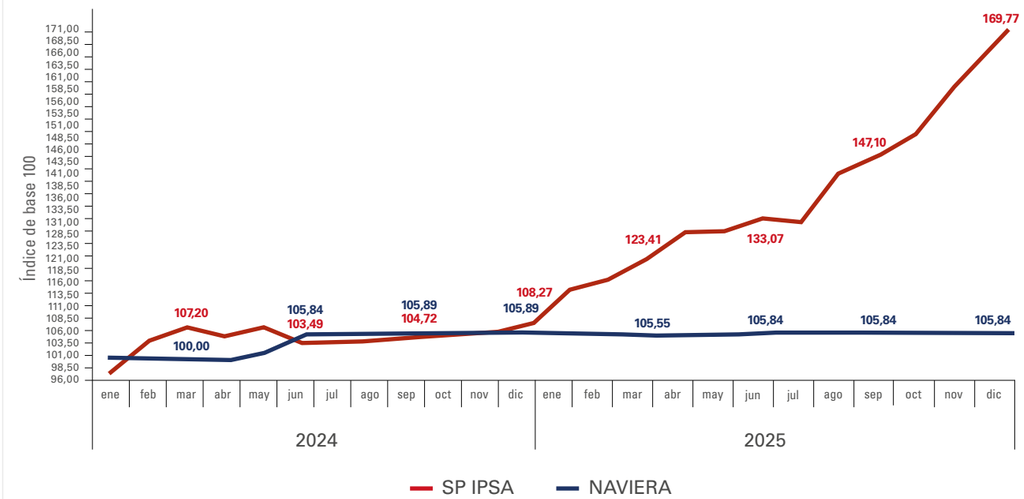
La propiedad de la sociedad al 31 de diciembre de 2025 corresponde a 117 accionistas que han suscrito y pagado un total de 6.909.829.902 acciones.

Los principales accionistas de la sociedad son los siguientes:

Nombre	Acciones	Porcentaje
Inversiones Tongoy S.A.	1.712.179.066	24,78%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	1.518.077.610	21,97%
Sociedad Nacional de Valores S.A.	751.577.656	10,88%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	686.535.664	9,94%
Inversiones San Sebastián Ltda.	488.417.907	7,07%
Banco Santander Chile – BP	313.311.397	4,53%
Sociedad de Inversiones Valle Paraíso S.A.	233.312.057	3,38%
BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	216.572.443	3,13%
Servicios e Inversiones Marítimas SpA	201.314.733	2,91%
Inversiones Santa Paula Ltda.	120.496.376	1,74%
BCI Corredor de Bolsa S.A.	119.068.440	1,72%
Inversiones Río Los Ciervos S.A.	83.455.685	1,21%
Otros 105 accionistas	465.510.868	6,74%
TOTAL 117 ACCIONISTAS	6.909.829.902	100,00%

Comportamiento del Precio de Naviera con respecto al Índice Bursátil SP IPSA

(Índice de base 100 = diciembre 2023)



Otros Valores

La sociedad no tiene otros valores emitidos distintos de las acciones.

CAPÍTULO

3

GOBIERNO CORPORATIVO

Marco de Gobernanza

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-14, 2-15

Composición, Elección y Funcionamiento del Gobierno Corporativo de GEN

El Gobierno Corporativo de GEN es liderado por su Directorio, compuesto por nueve miembros, y no contempla miembros suplentes. Los Directores duran tres años en sus funciones pudiendo ser reelectos indefinidamente en la Junta de Accionistas, según lo establecido en los estatutos de la sociedad y la Ley N° 18.046, y si se produjere vacancia de un Director, deberá procederse a la renovación total en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 31 de la Ley de Sociedades Anónimas, la elección del Directorio se realiza en la Junta General de Accionistas realizada anualmente, mediante votación.

Las nominaciones de Directores pueden ser hasta el mismo día de la Junta de Accionistas, presentando la declaración que acepta el cargo e indicando que no tiene inhabilidades, conforme lo indica la ley, y de existir candidatos con anterioridad, son presentados en el sitio web de la sociedad con dos días de anticipación a la Junta de Accionistas.

Conforme al artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, la sociedad debe contar a lo menos con un Director Independiente, facultando a los accionistas que tengan una participación mínima de 1%, proponer un candidato, con una anticipación mínima de diez días. El candidato debe presentar una declaración de que es independiente, que no tiene inhabilidad y que acepta el cargo, con una anticipación mínima de dos días a la realización de la Junta de Accionistas.

La ejecución de las instrucciones del Directorio está encargada al Gerente General, quien a su vez está respaldado por gerentes, asesores y profesionales que en conjunto controlan los aspectos administrativos, financieros, de inversiones y técnicos en general.

El Directorio también, ha definido como marco de acción que la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN, tome a su cargo las acciones propias de una Unidad de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), tales como las que definen organizaciones internacionales, como la OIT o las Naciones Unidas, con el objeto de

que ésta incorpore en su quehacer, tanto en el frente interno como la relación social de la empresa con el entorno y coordine con las otras unidades de la empresa y con las filiales las mejores prácticas para el cumplimiento del objetivo.

Además, en cumplimiento a la legislación vigente, GEN constituye un Comité de Directores, que está presidido por un Director que tiene el carácter de independiente, que debe elegir a los otros dos Directores. Este Comité debe cumplir con las obligaciones que establece la ley.

Integración de un Enfoque de Sostenibilidad en los negocios de GEN

GEN está comprometida con acciones que promuevan de forma armónica la preservación medioambiental, un rol social integrador y un crecimiento económico que permita compartir valor en las comunidades donde se desarrollan sus filiales. De esta manera, el Directorio de GEN, siendo el principal responsable de la Gestión de Riesgos, encarga al Gerente General de la compañia la implementación de políticas y procedimientos relativos a este tema, y también el monitoreo de su cumplimiento, aplicando siempre los máximos estandares en Sostenibilidad.

Detección y Gestión de los Conflictos de Interés en GEN

Respecto de cómo GEN detecta y gestiona los conflictos de interés que enfrenta y las conductas que pudieran afectar a la libre competencia y la competencia leal, el Directorio elaboró un Código de Conducta en relación con los conflictos de interés, el que puede ser revisado en la página web de GEN.

- Enlace Código de Conducta en relación con los conflictos de interés

https://www.gencompanies.com/wp-content/uploads/2022/11/Codigo-Conducta-Directores-GEN.pdf

Este código incluye entre otros contenidos, lo que se entiende por conflicto de interés, diversos ejemplos de conflictos de interés, los mecanismos para evitar y solucionar los conflictos de interés y el mecanismo para divulgar los contenidos del código mencionado.

Adicional a lo anterior, el grupo ha desarrollado un sistema computacional que detecta cualquier operación con partes relacionadas y las evalúa en cuanto a su habitualidad y monto, solicitando automáticamente las autorizaciones en caso de corresponder.

Para ello, existe una Política de Operaciones Habituales que explica el funcionamiento de tal sistema.

- Enlace Política de Operaciones Habituales:

https://www.gencompanies.com/wp-content/uploads/2022/11/politicas-generales-de-habitualidad.pdf

Prevención de los Delitos de la Ley N° 20.393 en GEN

El Directorio, para cumplir con toda la exigencia legal vigente, ha estipulado que GEN cumpla con lo indicado en la Ley N° 20.393 de Prevención de Delitos y sus modificaciones, y ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos en GEN y en sus subsidiarias, con el fin de prevenir el cohecho, la corrupción, el lavado de activos, el financiamiento del terrorismo, la receptación y todos los demás delitos tipificados en la ley antes mencionada.

Para mayor detalle, revisar la sección Ética y Cumplimiento del Capítulo 3. Gobierno Corporativo.

Inclusión de los Intereses de los Principales Grupos de Interés en la gestión de GEN

El Directorio tiene presente los intereses de los principales grupos de interés de la sociedad, y por lo mismo, los identifica y establece como es su relación con los mismos.

Para mayor detalle, revisar la sección Grupos de Interés de la Sociedad del Capítulo 6. Modelo de Negocios.

Investigación y Desarrollo en GEN

GEN como una sociedad de inversiones, canaliza la Investigación y Desarrollo a través de sus filiales operativas.

Detección y Reducción de Barreras Organizacionales en GEN

En especial, el Directorio encargó a la Gerencia General el diseño de procedimientos para detectar y reducir potenciales barreras organizacionales, sociales o culturales, mediante la coordinación con la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN, para que, en conjunto apliquen las mejores prácticas en busca del objetivo propuesto.

Estos principios básicos son transmitidos a las filiales, para que sus respectivos entes administradores tomen el debido conocimiento y establezcan sus propias políticas con atención, dentro de lo posible, a estos lineamientos. De la misma manera, las propuestas que promuevan el adecuado cumplimiento de ellas serán informadas por la sociedad matriz a las filiales para que sus respectivos entes administradores las acuerden implementar si ello es posible dada su realidad particular.

Identificación de la diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones del personal de GEN

El principio rector en GEN es la meritocracia. La Gerencia General se encuentra desarrollando un sistema de evaluación de desempeño, que ayudará a identificar capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y distintas visiones del personal.

Organigrama GEN 2025

Presidente
Sr. José Manuel Urenda Salamanca

Vicepresidente
Sr. Beltrán Urenda Salamanca

Director
Sr. Francisco Gardeweg Ossa

Director
Sr. Max Gardeweg Ossa

Director
Sr. Luis Mancilla Pérez

Director
Sr. Franco Montalbetti Moltedo

Comité de Directores

Directora
Sra. Catalina Cabello Rodríguez

Director / Presidente del Comité de Directores
Sr. Radomiro Blas Tomic Errázuriz

Director
Sr. Carlos Hurtado Rourke

Gerencia de Contraloría
Sr. Rodrigo Faura Soletic

Gerencia General
Sr. Felipe Arriagada Subercaseaux

Gerencia Control de Gestión
Sr. Andrés Marambio Taylor

Subgerencia Administración y Finanzas
Sra. Paola Jara Díaz

Gerencia Desarrollo de Negocios
Sr. Andrés Schultz Montalbetti

Gerencia Corporativa de Personas y Sostenibilidad
Sra. María Soledad Urenda Del Canto

Directorio

GRI 2-16, 2-17, 2-18

Presidente

José Manuel Urenda Salamanca
RUT: 5.979.423-K
Sexo: Masculino
Abogado
Director Titular

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024. Con fecha 25 de abril de 2024 se le designa como Presidente del Directorio.

Vicepresidente

Beltrán Urenda Salamanca
RUT: 4.844.447-4
Sexo: Masculino
Abogado
Director Titular

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024. Con fecha 25 de abril de 2024 se le nombra como Vicepresidente del Directorio.

Directora

Catalina Cabello Rodríguez
RUT: 7.220.642-8
Sexo: Femenino
Ingeniero Comercial
Directora Titular e Independiente

Fue electa como Directora en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.

Director

Francisco Gardeweg Ossa
RUT: 6.531.312-K
Sexo: Masculino
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.

Director

Max Gardeweg Ossa
RUT: 8.147.954-2
Sexo: Masculino
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.

Director

Carlos Hurtado Rourke
RUT: 10.724.999-0
Sexo: Masculino
Ingeniero Civil Industrial
Director Titular
e Independiente

Fue electo como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.

Director

Luis Mancilla Pérez
RUT: 6.562.962-3
Sexo: Masculino
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.

Director

Franco Montalbetti Moltedo
RUT: 5.612.820-4
Sexo: Masculino
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.

Director

Radomiro Blas Tomic Errázuriz
RUT: 5.390.891-8
Sexo: Masculino
Ingeniero Civil Industrial
Director Titular e Independiente

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.

Matriz de Directores 2025

Directorio		José Manuel Urenda Salamanca	Beltrán Urenda Salamanca
Conocimientos y Formación Profesional		• Abogado de la Escuela de Derecho de la Universidad de Chile de Valparaíso. • Título de Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad de Chile.	• Abogado de la Escuela de Derecho de la Universidad de Chile de Valparaíso. • Título de Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad de Chile. • Master en Derecho LLM, University of Washington Counseling Center. • Magister en Administración y Gestión Tributaria, Universidad Adolfo Ibáñez.
Habilidades	Liderazgo	●	●
	Eficiencia y Eficacia	●	●
	Gestión del Tiempo	●	●
	Supervisión Eficiente	●	●
	Autoconocimiento	●	●
	Seguridad	●	●
	Planificación Estratégica	●	●
	Orientación a Resultados	●	●
	Capacidad de Motivación	●	●
Experiencia Profesional		• Abogado Socio del Estudio Urenda & Cía. • Director de la Fundación Escuela de Derecho de la Universidad de Valparaíso. • Accionista y Director de importantes empresas, como GEN, donde se desempeña como Presidente, es Director de CMC, PCF, Vicepresidente de CPT Agencia Marítima S.A., Transmarchilay S.A., Alimentos Valle Central S.A. y Presidente de AGUNSA, Portuaria Mar Austral S.A., VTP, Inmobiliaria Torres de Valparaíso, Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A., Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A. y El Tepual.	• Desde 1974, es Abogado Socio del Estudio Urenda & Cía. Sin embargo, trabajó como Procurador del mismo estudio desde 1969. Realizó varias prácticas profesionales en el extranjero. La primera fue realizada en Kirlin, Campbell & Keating, un estudio de abogados especializado en asuntos marítimos de Nueva York, Estados Unidos, y duró un año, desde diciembre de 1974 a diciembre de 1975. La siguiente fue realizada en el Estudio del Dr. A.R. Mathé, abogado especializado en asuntos marítimos y de seguros de Buenos Aires, Argentina, durante 1977. La última fue en Ince & Co, estudio legal especializado en Derecho Marítimo en Londres, Inglaterra. • Tiene experiencia en Hipotecas Navales y Registro de Naves en Chile y en el extranjero. También en compras de naves y en contratos de fletamento en sus diversas formas (time, voyage, bareboat). • Tiene experiencia en litigios marítimos por cuenta de clientes, Clubs de P & I, compañías de seguros y en negociaciones internacionales, especialmente en materia de créditos. • Es Profesor Titular de la Cátedra de Derecho Marítimo UAI desde 1996 a la fecha. • Actualmente es Director de CMC, AGUNSA, PCF, GEN y Schwager Energy S.A.

Directorio		Catalina Cabello Rodríguez	Francisco Gardeweg Ossa
Conocimientos y Formación Profesional		• Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile. • Bachiller en Administración de Empresas, mención Economía, de la Universidad de Miami. • MBA de la Universidad Adolfo Ibáñez, Premio a la mejor alumna en el área de Estrategias. • PADE, Universidad de los Andes. • Programa Avanzado de Gobierno Corporativo, Gestión de Riesgos, de la Pontificia Universidad Católica. • Certificación en Economía Circular y Estrategias de Sostenibilidad de la Universidad de Cambridge. • Certificación Internacional de Directores de Empresas, Institute of Directors, UK.	• Ingeniero Comercial con mención en Administración de Empresas, Universidad Adolfo Ibánez. • Curso de Post Grado Administración Financiera para Ejecutivos, Universidad Adolfo Ibánez.
Habilidades	Liderazgo	●	●
	Eficiencia y Eficacia	●	●
	Gestión del Tiempo	●	●
	Supervisión Eficiente	●	●
	Autoconocimiento	●	●
	Seguridad	●	●
	Planificación Estratégica	●	●
	Orientación a Resultados	●	●
	Capacidad de Motivación	●	●
Experiencia Profesional		• Comienza su experiencia profesional en PWC, en el departamento de Auditoría. • De 1990 a 1994, se desempeñó como Gerente de Contabilidad y Reportes Financieros de Minera Escondida Ltda. • Luego, trabajó en la empresa TASA International Chile, bajo el cargo de Consultora Senior. • Desde 1997 a 2001, fue parte de Buena Vista Home Entertainment Chile (The Walt Disney Co. Chile), comenzando en el cargo de Gerente de Administración y Finanzas, para luego desempeñarse en el área de Desarrollo de Negocios Región Andina. • Trabajó también en Blockbuster Chile, como Directora de Finanzas. • De 2004 a 2015, se desempeñó como Directora Regional de Finanzas, Logística e Informática de la empresa Joy Global Inc Latin America. • Desde 2015 a la actualidad, se ha desarrollado como Consultora Independiente, especificamente en áreas de Planificación Estratégica y Control de Gestión. • También, es directora de las empresas Besalco S.A. y FAVIMA SpA. • En el pasado, ha sido directora de empresas tales como: Instituto Profesional la Araucana, S2T (filial de FAMAE), donde fue la Presidenta del Directorio, Universidad de Santiago, Santiago College Senior Council y FORUS S.A.	• En 1978, inicia su carrera en el Banco Continental, desarrollándose como Subgerente de Créditos a Empresas y Agente de la oficina de Viña del Mar. • Después, trabajó desde 1981 hasta 1991 en la compañía Consorcio Nacional de Seguros – Vida, desempeñándose como Gerente del área de Inversiones y Finanzas. • De 1991 a 1993, se desarrolló como Vicepresidente de Finanzas de la compañía Bankers Trust – BT (Pacific), donde también se desempeñó como Director de AFP Provida y Consorcio-Vida. • En la actualidad, se desempeña como Director de GEN, Compañía Chilena de Fósforos S.A., CPT Empresas Marítimas S.A., AGUNSA, PCF y CMC. • Fue Director de las compañías MAPFRE Compañía de Seguros Generales de Chile S.A., Laboratorios Chile S.A., Depósito Central de Valores (DCV), Euroamérica Compañía de Seguros de Vida S.A. y Euroamérica Corredora de Bolsa S.A.

Matriz de Directores 2025

Directorio		Max Gardeweg Ossa	Carlos Hurtado Rourke
Conocimientos y Formación Profesional		• Ingeniero Comercial, Universidad Católica de Valparaíso de Chile.	• Ingeniero Civil Industrial, mención Química, Universidad Católica de Chile. • Licenciatura en Ciencias de la Ingeniería, Distinción Máxima. • MBA de la Universidad de Oxford, UK. British Chevening Scholar. • Diploma International Baccalaureate, The Grange School, Chile.
Habilidades	Liderazgo	●	●
	Eficiencia y Eficacia	●	●
	Gestión del Tiempo	●	●
	Supervisión Eficiente	●	●
	Autoconocimiento	●	●
	Seguridad	●	●
	Planificación Estratégica	●	●
	Orientación a Resultados	●	●
	Capacidad de Motivación	●	●
Experiencia Profesional		• De 1987 a 1990, trabajó en la empresa CCU en el área de Ventas Grandes Cadenas, Marketing y Análisis de Distribución. • Luego, trabajó en Vidrios Lirquén, en el área de Ventas Clientes Industriales, Marketing y Desarrollo de Nuevos Productos. • En 1994, se encargó de la puesta en marcha del área comercial de vidrios templados para arquitectura e industria y decoración en la empresa Vidrios Dell Orto. • Fue Socio y Gerente General de INCER, empresa del área de la cerámica decorada, desde 1995 a 2016. • Desde 2016 a la fecha es Director de GEN..	• Comenzó su carrera profesional como Ingeniero de Estudios y Product Manager en la empresa CMPC S.A. y su filial Propa, en Chile. • Luego, se desempeñó como Gerente de Exportaciones en la Viña Errázuriz S.A. • Después, se desarrolló como Gerente de Finanzas Corporativas en Larraín Vial S.A. Corredores de Bolsa. • Trabajó como Associate en la empresa McKinsey & Co. • Luego, fundó y dirigió la empresa Ideasupply.com. • De 2001 a 2004, se desempeñó como Vicepresidente Global de Banca de Inversiones en la empresa Deutsche Bank. • Fue Gerente General de Inversiones Petrohué desde 2004 a 2021. • Se desempeña en la actualidad como Senior Advisor de la empresa Bain & Company, además como Director de las empresas Bionet S.A., Cumplo Corp SpA, Entel PCS Telecomunicaciones S.A. e Inversiones Petrohué S.A., además de GEN. • Fue Director de empresas tales como Old Grangonian Club S.A., Chile Oliva, Salmones Blumar S.A., The Grange School S.A., Comercial ZAP SpA, Compass Chile AGF S.A., Hipotecaria La Construcción S.A., Energía 7 S.A., Agroindustrial Siracusa S.A., Colegio Fundación Villa María, Emu Chile S.A. y Sonda S.A.

Directorio		Luis Mancilla Pérez	Franco Montalbetti Moltedo
Conocimientos y Formación Profesional		• Ingeniero Comercial, Licenciado en Administración, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso de Chile.	• Ingeniero Comercial, Universidad Técnica Federico Santa María, Fundación Adolfo Ibánez.
Habilidades	Liderazgo	●	●
	Eficiencia y Eficacia	●	●
	Gestión del Tiempo	●	●
	Supervisión Eficiente	●	●
	Autoconocimiento	●	●
	Seguridad	●	●
	Planificación Estratégica	●	●
	Orientación a Resultados	●	●
	Capacidad de Motivación	●	●
Experiencia Profesional		• Comenzó su experiencia laboral ejerciendo la docencia en la Universidad Católica de Valparaíso en calidad de profesor en jornada parcial. • En 1979, ingresa a AGUNSA donde desarrolla diversas funciones en el departamento de estudios de esa compañía. • Luego, en 1981 es nombrado Subgerente de Administración y Finanzas de la misma, para en 1985 convertirse en el Gerente de la misma área. • En 1995, fue nombrado Gerente de Inversiones a cargo de todo el desarrollo del área internacional de la compañía, cargo donde permaneció hasta 2005. • Desde 2006 a 2019, ocupó el cargo de Gerente General de AGUNSA. • Entre otras actividades ocupó durante 30 años el cargo de director de la Cámara Marítima de Chile, y durante dos periodos se desempeñó como director del IST. • En la actualidad, se desempeña como director de PCF. y de empresas relacionadas con las sociedades AGUNSA, CPT Empresas Marítimas S.A. y GEN, entre otras.	• En 1980 ingresa a la Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A. (CCNI), actual CMC, al departamento de estudios de esa compañía. • Durante 1981 es trasladado a la Gerencia Comercial en Santiago, ocupando los siguientes cargos hasta 1985: Administración Líneas Regulares, Subgerente de Ventas, Gerente de Ventas y Gerente de Planificación y Desarrollo. • En 1985, fue designado como representante de CCNI en Estados Unidos para los servicios de la Costa Este y Europa. • En 1986, al iniciar CCNI un nuevo servicio directo a Europa, fue nombrado Representante en Europa con base en Hamburgo hasta 1991. • Entre 1991 y 1994 ocupó la Gerencia de Líneas Europa. Durante tres períodos alternados estuvo a cargo del Marketing de CCNI. • En 1994, trabajó en AGUNSA, donde ocupó los cargos de Subgerente General y Gerente General. • En 2006 es nombrado Gerente General de GEN, cumpliendo sus funciones hasta 2013. • También es nombrado Vicepresidente Ejecutivo de AGUNSA. • Actualmente es Director de empresas tales como: GEN, AGUNSA, CMC, PCF, CPT, FIT, TRANSMARCHILAY, SALTEK y otras, y Presidente del Directorio de Alimentos Valle Central S.A.

Matriz de Directores 2025

Directorio		Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Conocimientos y Formación Profesional		• Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. • Ph. D., Desarrollo Económico, University of Sussex.
Habilidades	Liderazgo	●
	Eficiencia y Eficacia	●
	Gestión del Tiempo	●
	Supervisión Eficiente	●
	Autoconocimiento	●
	Seguridad	●
	Planificación Estratégica	●
	Orientación a Resultados	●
	Capacidad de Motivación	●
Experiencia Profesional		• Comenzó su experiencia laboral en Codelco (Chile) como Ejecutivo de Ventas. • Luego, se desempeñó como Experto CEPAL y PREALC en Naciones Unidas. • En 1985, trabajó en el Banco del Desarrollo S.A. como Gerente de Créditos a Empresas. • Luego en 1989, fue Socio y Gerente General de Execom S.A. • En 1992, fue Director Ejecutivo del Banco Interamericano de Desarrollo. • Luego en 1994, fue Director Ejecutivo de VTR Telecomunicaciones S.A. • En 1999, fue Presidente Ejecutivo de VTR Banda Ancha S.A. • Después en 2005, fue Presidente Ejecutivo de Express de Santiago S.A. e Inversiones Alsacia S.A. • En 2006, fue Presidente del Directorio en el Metro de Santiago. • Luego en 2010, fue Director Ejecutivo en la Fundación Imagen de Chile. • En la actualidad es miembro del Directorio de Transelec S.A., Administradora de Capital y GEN. • Fue miembro del Directorio de Codelco, Colbún S.A., Empresa de Generación Eléctrica, Telefónica del Sur S.A., CTC-VTR Telefonía Móvil S.A. (Startel S.A.), Quintec S.A., Principal Financial Group, Soquimich Comercial S.A. y Cristalerías de Chile S.A.

MEMORIA ANUAL 2025

Remuneraciones del Directorio
GRI 2-19, 2-20

Se acordó para el ejercicio 2025 mantener la remuneración en los mismos términos que la del año pasado, es decir, que se considere una remuneración mensual en Unidades de Fomento, para cada Director de 28 UF como dieta por asistencia a sesiones y 28 UF como gasto de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente, y que se mantenga una participación del 2% sobre las utilidades del ejercicio 2024 para ser distribuida entre los señores Directores, correspondiendo también el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente.

En base a lo indicado en el párrafo anterior, se determina la remuneración de los Directores.

No hay involucramiento de los grupos de interés en la determinación de la remuneración del Directorio.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, la sociedad canceló las siguientes remuneraciones por los conceptos que indica:

Director	Cargo	Dieta	Representación	Participación	Dieta Comité	Total Año 2025
		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Sr. José Manuel Urenda S.	Presidente	26	26	149	-	201
Sr. Beltrán Urenda S.	Vicepresidente	21	21	112	-	153
Sra. Catalina Cabello R.	Directora	14	14	50	9	87
Sr. Francisco Gardeweg O.	Director	14	14	75	-	103
Sr. Max Gardeweg O.	Director	14	14	75	-	103
Sr. Carlos Hurtado R.	Director	14	14	50	9	87
Sr. Luis Mancilla P.	Director	14	14	75	-	103
Sr. Franco Montalbetti M.	Director	14	14	75	-	103
Sr. Radomiro Blas Tomic E.	Director	14	14	75	9	112
Sr. José Luis Irarrázaval O.*	Ex-Director	-	-	25	-	25
Sr. Frank Smet*	Ex-Director	-	-	25	-	25
Totales		145	145	786	27	1.102

*Se paga en 2025 a estos Ex-Directores por concepto de Participación, la cual se calcula en base a las utilidades del ejercicio 2024.

Adicionalmente, durante el período de enero a diciembre de 2025 se pagó al Presidente don José Manuel Urenda Salamanca, la suma de MUSD 44 (su contrato finalizó el 31 de enero de 2025) y al Director don Francisco Gardeweg Ossa la suma de MUSD 116, por los contratos que mantienen con la sociedad.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, la sociedad canceló las siguientes remuneraciones por los conceptos que indica:

Director	Cargo	Dieta	Representación	Participación	Dieta Comité	Total Año 2024
		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Sr. José Manuel Urenda S.	Presidente	25	25	115	-	165
Sr. Beltrán Urenda S.	Vicepresidente	18	18	76	3	115
Sra. Catalina Cabello R.	Directora	9	9	-	6	24
Sr. Francisco Gardeweg O.	Director	12	12	58	-	82
Sr. Max Gardeweg O.	Director	12	12	58	-	82
Sr. Carlos Hurtado R.	Director	9	9	-	6	24
Sr. Luis Mancilla P.	Director	12	12	38	-	62
Sr. Franco Montalbetti M.	Director	11,5	11,5	57	2	82
Sr. Radomiro Blas Tomic E.	Director	12	12	58	8	90
Sr. José Luis Irarrázaval O.	Ex-Director	3	3	58	-	64
Sr. Frank Smet	Ex-Director	3	3	58	-	64
Totales		127	127	576	25	854

Adicionalmente, durante el período de enero a diciembre de 2024 se pagó al Presidente don José Manuel Urenda Salamanca, la suma de MUSD 951 y al Director don Francisco Gardeweg Ossa la suma de MUSD 129, por los contratos que mantenían con la sociedad.

Contratación de expertos por parte del Directorio:

El Directorio tiene contemplada como política la contratación de asesoría especializada, cuando esta se requiera y así se acuerde por mayoría simple.

Durante el año 2025, el Directorio incurrió en gastos en asesoría especializada por parte de la firma auditora Deloitte, quien le asesoró en materias de Auditoría Interna.

El monto total desembolsado por dichas asesorías en 2025 fue de UF 1.604.

Servicios contratados con la firma auditora a cargo de la auditoría de los estados financieros:

La firma auditora contratada para la auditoría de los estados financieros de GEN fue KPMG.

El monto pagado por sus servicios durante 2025 fue de UF 1.590.

Los servicios prestados son todos los relacionados con la auditoría a los estados financieros de GEN.

Procedimientos o mecanismos de inducción a nuevos directores:

El Gerente General es quien informa a un nuevo director sobre la sociedad, sus negocios principales, los riesgos de ellos, los grupos de interés relevantes, las políticas de la sociedad, procedimientos, organización administrativa, criterios contables y normas o marco jurídico a que está sometido el Directorio y la sociedad. Además, se le informa sobre las materias que le interesen con relación a sus operaciones y da fácil acceso al conocimiento de las actas de las reuniones de Directorio y cualquier otro antecedente pertinente que solicite.

Periodicidad con la cual se reúne el Directorio con las unidades de gestión de riesgo, auditoría interna y responsabilidad social:

El Directorio ha encargado estos temas a la Gerencia General, que periódicamente informa al Directorio, pero no necesariamente cada 3 meses.

Descripción de la manera cómo se informa el Directorio respecto a materias ambientales y sociales:

El Gerente General es el encargado de informar al Directorio. Sin perjuicio de lo anterior, el Contralor informa directamente al Directorio sobre los eventuales hallazgos en materias ambientales y sociales detectados en los procesos de Auditoría Interna.

Visitas en terreno por parte del Directorio a las dependencias e instalaciones de la entidad:

El Directorio de GEN ha realizado visitas en conjunto e individualmente, a todas las oficinas de la sociedad ubicadas en Valparaíso y Santiago, con el fin de conocer aspectos como el estado y funcionamiento de esas dependencias e instalaciones; las principales funciones y preocupaciones de quienes se desempeñan en las mismas; y las recomendaciones y mejoras que en opinión de los responsables de esas dependencias e instalaciones sería pertinente realizar para mejorar su funcionamiento. Adicionalmente, han realizado visitas en conjunto e individualmente a las oficinas de sus filiales con el mismo objeto.

El Gerente General participa en la mayoría de estas visitas.

Evaluación del Directorio:

a) Perfeccionamiento:

Cada Director es responsable de su propio perfeccionamiento, con excepción de las materias específicas relacionadas al negocio, las cuales son permanentemente explicadas en las sesiones de Directorio.

b) Detección y reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales:

Es intención del Directorio que no exista ningún tipo de barreras, por lo que estima de suma importancia se analicen estos temas y de detectarse alguna se tomen las medidas que correspondan para eliminarlas. Sin embargo, no existe un procedimiento formal a este respecto.

c) Consideración de un experto ajeno a GEN para evaluar al Directorio y su funcionamiento:

No se tiene considerado un experto ajeno a la sociedad para estos fines. Sin embargo, de estimarse necesario, el Directorio podrá contratar a una persona o entidad ajena a la sociedad para ello.

Cumplimiento de las obligaciones legales por parte del Directorio:

El Directorio se organiza de tal manera que se contempla en su planificación la revisión del cumplimiento estricto de las obligaciones legales y estatutarias de todo orden, y particularmente en este tema se ha establecido un mínimo de una sesión por mes, de acuerdo con una planificación estándar que es por todos sus miembros conocida. La duración estimada es de un mínimo de 1,5 horas por sesión.

La citación a sesión siguiente queda ratificada en la sesión anterior, de acuerdo con el programa establecido. Todo lo anterior sin perjuicio de citaciones a sesiones extraordinarias.

Asimismo, se envían los antecedentes para cada sesión de Directorio con la antelación debida.

Cambios en la organización interna y funcionamiento de GEN ante contingencias y crisis:

Ante una situación de contingencia o crisis, el Presidente del Directorio es el encargado de gestionar esta frente al Directorio, para acordar con sus miembros una nueva forma de organización y funcionamiento. De la misma forma, es también quien se encarga de comunicar las preocupaciones críticas al Directorio, en caso de haberlas.

Durante el año 2025, no hubo ninguna preocupación crítica que comunicar por parte del Presidente al Directorio.

Sistema de información del Directorio:

Cada Director tiene acceso remoto y seguro vía internet a:

- Las actas y documentos tenidos a la vista para cada sesión de Directorio, o equivalente, indicando la extensión temporal del registro histórico de tales actas y documentos.
- La minuta o documento que sintetiza todas las materias que se tratarán en cada sesión y los demás antecedentes que se presentarán en la misma o adicionales necesarios para su preparación, todo lo anterior sin perjuicio de las obligaciones legales respecto al plazo de envío del contenido de las citaciones.
- Al texto definitivo del acta de cada sesión, indicando el plazo posterior a la respectiva sesión en que esa acta se encuentra disponible para su consulta.

El Directorio no tiene acceso remoto al sistema de denuncias de la compañía, el cual está a cargo del Gerente Contralor de GEN exclusivamente.

Conformación del Directorio al 31 de diciembre de 2025:

El Directorio está integrado por nueve personas y todos son titulares.

a) Respecto al género de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Género	Directores
Varones	8
Damas	1

b) Respecto a la nacionalidad de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Nacionalidad	Directores
Chilena	9
Extranjera	-

c) Respecto al rango de edad de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Rango de Edad	Directores
Inferior a 30 años	-
Entre 30-40 años	-
Entre 41-50 años	-
Entre 51-60 años	1
Entre 61-70 años	4
Superior a 70 años	4

d) Respecto a la antiguedad en la organización de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Antigüedad en la organización	Directores
Menos de 3 años	3
Entre 3-6 años	-
Más de 6 y menos de 9 años	-
Entre 9-12 años	2
Más de 12 años	4

e) Ninguno de los integrantes del Directorio sufre una condición de discapacidad.

f) No existe brecha salarial por sexo en los integrantes del Directorio, puesto que las remuneraciones se pagan indistintamente del género y de acuerdo con lo que se menciona en la sección Remuneraciones del Directorio del Capítulo 3. Gobierno Corporativo.

Comités del Directorio

En GEN, existe un solo Comité de Directores, y durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, fue integrado por Radomiro Blas Tomic Errázuriz, Catalina Cabello Rodríguez y Carlos Hurtado Rourke.

Durante 2024, fue integrado por:

- Desde el 1 de enero al 25 de abril de 2024: Radomiro Blas Tomic Errázuriz, Franco Montalbetti Moltedo y Beltrán Urenda Salamanca.
- Desde el 25 de abril al 31 de diciembre de 2024: Radomiro Blas Tomic Errázuriz, Catalina Cabello Rodríguez y Carlos Hurtado Rourke.

Radomiro Blas Tomic Errázuriz ha sido el Presidente del Comité durante los dos periodos antes mencionados y declaró juradamente que es independiente, para efectos de lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas. Catalina Cabello Rodríguez y Carlos Hurtado Rourke también son independientes.

Principales funciones del Comité de Directores:

El Comité tiene por fin dar cabal cumplimiento a las facultades y deberes que le impone la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas en su artículo 50 bis, a la normativa que haya emitido la autoridad competente y a los encargos que el Directorio de la sociedad ha solicitado.

En lo sustancial, durante el ejercicio 2025, el Comité realizó:

a. El examen de los informes financieros trimestrales, acordando su aprobación sin observaciones sustanciales y recomendando al Directorio proceder igualmente.

b. Propuso al Directorio que sometiera a la Junta de Accionistas la designación de KPMG como auditores externos.

c. Reuniones con los auditores externos sin la presencia de personal de la empresa, con el objeto de analizar los estados financieros semestrales.

d. Se revisaron las operaciones con partes relacionadas de la sociedad, sin que el Comité fuera informado de la existencia de operaciones no habituales.

e. Se analizó y formularon comentarios a la propuesta de Código de Ética Corporativo de Grupo GEN y política de designación de directores en las sociedades filiales de GEN.

f. Aquellas labores que le encomienda la Ley de Sociedades Anónimas únicamente, existiendo un Comité de Auditoría del que ninguno de los miembros del Comité de Directores participa.

Remuneración del Comité de Directores

Director	Dieta Comité 2025 MUSD	Dieta Comité 2024 MUSD
Sr. Radomiro Blas Tomic Errázuriz*	9	8
Sra. Catalina Cabello Rodríguez*	9	6
Sr. Carlos Hurtado Rourke*	9	6
Sr. Beltrán Urenda Salamanca	-	3
Sr. Franco Montalbetti Moltedo	-	2
Totales	27	25

* Director Independiente

Políticas para la contratación de asesorías por parte del Comité de Directores:

La política del Comité de Directores es que cada vez que se requiere de asesoría especializada, se analiza la situación caso a caso y se propone la contratación al Directorio.

Durante 2025, el Comité no incurrió en gastos de asesorías.

Periodicidad con la cual se reúne el Comité de Directores con las Unidades de Gestión de Riesgo, Auditoría Interna, Responsabilidad Social o Equivalentes, y con la Empresa de Auditoría Externa a cargo de la auditoría de los estados financieros, señalando las principales temáticas que son abordadas en tales reuniones, e indicando si el Gerente General u otros ejecutivos principales participan en ellas:

El Comité de Directores se reúne como mínimo cuatro veces al año en fechas cercanas a la presentación de los estados financieros trimestrales. El Gerente General participa en algunos de los comités en la medida que sus integrantes así lo soliciten. En el caso que estos estados financieros hayan sido auditados por auditores externos, estos últimos participan en las sesiones del Comité, donde informan sobre el proceso de auditoría. Adicionalmente, los auditores externos tienen la facultad de expresar algunas de sus conclusiones de auditoría sin la presencia del Gerente General y otros ejecutivos principales. Además, el Comité se reúne cada vez que lo estima necesario para conocer las actividades y conclusiones del área de Auditoría Interna.

Durante el ejercicio 2025, el Comité se reunió en siete oportunidades. Adicionalmente el Presidente tiene reuniones periódicas con distintos gerentes y coordina las actividades del Comité.

Periodicidad con la cual el Comité de Directores reporta al Directorio:

El Comité de Directores, a través de su Presidente, informa mensualmente al Directorio sobre las actividades del Comité, dentro de las cuales se incluyen las definidas por ley y las que le ha encargado el Directorio, que son principalmente liderar el proceso de Auditoría Interna, el desarrollo y revisión de políticas y el Modelo de Prevención de Delitos.

Docusign Envelope ID: 3E684632-240F-4403-B166-A0CF4E4F57E3

Santiago, 24 de febrero de 2025

Señor
José Manuel Urenda Salamanca
Presidente del Directorio
Grupo Empresas Navieras S.A.

REF.: INFORME ANUAL DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES DE GEN, AÑO 2025

De mi consideración:

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 50° bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas y demás normas aplicables, corresponde que el Comité de Directores de Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN) emita un informe anual de su gestión, el cual se adjunta.

Sin más, le saluda atentamente,

Firmado por:
6B8AD54FCB3C471...
Blas Tomic Errázuriz
Presidente del Comité de Directores
Grupo Empresas Navieras S.A.

Docusign Envelope ID: 3E684632-240F-4403-B166-A0CF4E4F57E3

INFORME ANUAL DE GESTIÓN
COMITÉ DE DIRECTORES
DE GRUPO EMPRESAS NAVIERAS S.A. -GEN-
AÑO 2025

Integrantes:

- Durante todo el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025: Blas Tomic Errázuriz, Catalina Cabello Rodríguez y Carlos Hurtado Rourke.
- Presidente por todo el período: Blas Tomic Errázuriz.

Sesiones:
Durante el año 2025, el Comité se reunió en siete oportunidades. Adicionalmente el Presidente tiene reuniones periódicas con distintos gerentes y coordina las actividades del Comité.

Objetivos:
El Comité tiene por fin dar cabal cumplimiento a las facultades y deberes que le impone la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas en su artículo 50 bis, a la normativa que haya emitido la autoridad competente y a los encargos que el Directorio de la sociedad ha solicitado.

Actividad:
En lo sustancial, durante el ejercicio 2025, el Comité realizó:

a) El examen de los informes financieros trimestrales, acordando su aprobación sin observaciones sustanciales y recomendando al Directorio proceder igualmente.
b) Propuso al Directorio que sometiera a la Junta de Accionistas la designación de KPMG como auditores externos.
c) Reuniones con los auditores externos sin la presencia de personal de la empresa, con el objeto de analizar los estados financieros semestrales.
d) Se revisaron las operaciones con partes relacionadas de la sociedad, sin que el Comité fuera informado de la existencia de operaciones no habituales.
e) Se analizó y formularon comentarios a la propuestas de Código de Ética Corporativo de Grupo GEN y política de designación de directores en las sociedades filiales de GEN.
f) Aquellas labores que le encomienda la Ley de Sociedades Anónimas únicamente, existiendo un Comité de Auditoría del que ninguno de los miembros de este Comité participa.

En especial, durante el año 2025, el Comité conoció los siguientes aspectos adicionales:

Docusign Envelope ID: 3E684632-240F-4403-B166-A0CF4E4F57E3

Auditoría Externa y control interno
Durante 2025, el Comité puso énfasis en la coordinación de la Auditoría Externa, conociendo el plan de trabajo del auditor, particularmente los límites de materialidad definidos, a fin de resguardar que fueran razonables respecto del total de activos de la Compañía y contribuyeran a disminuir riesgos financieros o contables identificables.

Asimismo:

- Se recibió y revisó la Carta a la Administración sobre control interno, la cual no presentó hallazgos significativos.
- Se tomó conocimiento de la incorporación de dos profesionales (uno con experiencia en materias tributarias y otro para la elaboración y actualización de los procedimientos internos), ambos con el fin de fortalecer área de finanzas de la compañía.

Modelo de Prevención del Delito
Se realizó seguimiento a la implementación del Modelo de Prevención del Delito, vigente desde el año anterior, monitoreando su ejecución, revisión y actualización continua.

Actualización de la política de designación de directores de sociedades filiales:
En marzo de 2025, la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) publicó su Norma de Carácter General (NCG) N° 533, que estableció exigencias mínimas para la elección de directores en sociedades filiales.
En consecuencia, el Comité de Directores analizó el borrador de propuesta confeccionado por el Secretario de GEN, la que finalmente fue aprobada por el Directorio en diciembre de 2025.

Revisión de política de provisiones:
Durante el 2025, el Comité examinó y debatió sobre la suficiencia de la política de provisiones de la Compañía, formulando varias consultas a la administración, recibiendo respuestas parciales, quedando pendiente su total complemento.

Revisión de la estructura de remuneraciones y planes de compensación:
En el marco de la revisión del Presupuesto 2025, se analizaron las metas del Gerente General de GEN y de los principales gerentes de sus filiales.

Examen de actas de directorio en que se hayan aprobado la contratación de servicios legales que constituyen operación con parte relacionada:
Igualmente, el Comité solicitó y examinó las actas de directorio de las filiales Agencias Universales S.A., Portuaria Cabo Froward S.A. y Compañía Marítima Chilena S.A., para examinar las sesiones en que se haya analizado que la contratación de servicios con partes relacionadas se haya efectuado a valor y en condiciones de mercado. El Director Hurtado hace la prevención que, a su juicio, de las actas examinadas, no ha podido apreciar suficiente respaldo respecto de los criterios establecidos para la fijación de las

Docusign Envelope ID: 3E684632-240F-4403-B166-A0CF4E4F57E3

remuneraciones pactadas con la entidad relacionada, la oficina de abogados Urenda & Cía. Ltda.

Finalmente, el Comité agradece la confianza depositada en él por el Directorio.

Firmado por:
6B8AD54FCB3C471...
Blas Tomic Errázuriz
Presidente

Firmado por:
46F71B4494AA436...
Catalina Cabello Rodríguez
Director

Firmado por:
889A6BCF6E164E6...
Carlos Hurtado Rourke
Director

Valparaíso, 24 de febrero de 2026

Ejecutivos Principales de la Sociedad

Gerente General

Felipe Arriagada Subercaseaux
RUT: 13.036.190-0
Sexo: Masculino
Ingeniero Comercial

Gerente Contralor

Rodrigo Faura Soletic
RUT: 8.465.039-0
Sexo: Masculino
Contador Auditor

Gerente Control de Gestión

Andrés Marambio Taylor
RUT: 9.309.522-7
Sexo: Masculino
Ingeniero Civil Industrial

Gerente Desarrollo de Negocios

Andrés Schultz Montalbetti
RUT: 12.448.051-5
Sexo: Masculino
Ingeniero Civil Industrial

Gerente Corporativo de Personas y Sostenibilidad

María Soledad Urenda Del Canto
RUT: 13.989.421-9
Sexo: Femenino
Ingeniero Comercial

Subgerente de Administración y Finanzas

Paola Jara Díaz
RUT: 11.827.540-3
Sexo: Femenino
Contador Auditor

Nombre	RUT	Profesión	Cargo	Fecha en que ocupa el Cargo
Felipe Arriagada Subercaseaux	13.036.190-0	Ingeniero Comercial	Gerente General	20-09-2023
Rodrigo Faura Soletic	8.465.039-0	Contador Auditor	Gerente Contralor	01-05-1996
Andrés Marambio Taylor	9.309.522-7	Ingeniero Civil Industrial	Gerente Control de Gestión	01-06-2015
Andrés Schultz Montalbetti	12.448.051-5	Ingeniero Civil Industrial	Gerente Desarrollo de Negocios	01-09-2024
María Soledad Urenda Del Canto	13.989.421-9	Ingeniero Comercial	Gerente Corporativo de Personas y Sostenibilidad	01-09-2024
Paola Jara Díaz	11.827.540-3	Contador Auditor	Subgerente de Administración y Finanzas	01-01-2025

Remuneraciones percibidas por los Ejecutivos Principales:

	Remuneración 2025 MUSD	Remuneración 2024 MUSD
Ejecutivos Principales	2.366	1.833

La sociedad no cuenta con planes de incentivos o beneficios especiales dirigidos a sus ejecutivos principales.

Porcentaje de Participación en la Propiedad de la Sociedad de Directores y Ejecutivos Principales

Director o Ejecutivo Principal	Cargo	Participación Directa en la Propiedad	Participación Indirecta en la Propiedad		Participación Total en GEN 31-12-2025	Participación Total en GEN 31-12-2024
		%	Sociedad Inversora	%	%	%
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente Directorio	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	3,72%	11,97 %	11,73%
			Servicios e Inversiones Marítimas SpA	5,47%		
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	2,78%		
Beltrán Urenda Salamanca	Vicepresidente Directorio	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	4,13%	5,33%	5,33%
			Seguros y Reclamos Marítimos Ltda.	1,19%		
			Servicios e Inversiones Marítimas SpA	0,01%		
Catalina Cabello Rodríguez	Directora	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Francisco Gardeweg Ossa	Director	Sin Inversión	Inmobiliaria Dos Robles S.A.	10,75%	10,75%	10,75%
Max Gardeweg Ossa	Director	Sin Inversión	Inmobiliaria Lago Chungara S.A.	0,12%	0,62%	3,46%
			Gamosi S.A.	0,5%		
Carlos Hurtado Rourke	Director	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Luis Mancilla Pérez	Director	Sin Inversión	Sociedad Nacional de Valores S.A.	1,57%	4,56%	4,56%
			Sociedad Valle Paraíso S.A.	2,7%		
			Inversiones Tongoy S.A.	0,29%		
Franco Montalbetti Moltedo	Director	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	0,04%	1,81%	1,81%
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	0,23%		
			Inversiones San Sebastián Ltda.	0,36%		
			Inversiones Santa Paula Ltda.	1,18%		
Radomiro Blas Tomic Errázuriz	Director	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-

Ningún ejecutivo principal figura con participación directa o indirecta en la propiedad de la sociedad.

Adherencia a Códigos Nacionales o Internacionales

Para adoptar las prácticas de un buen gobierno corporativo, GEN adhiere a las Normas de Carácter General (NCG) N° 30, NCG N° 461 y NCG N° 519 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF); Global Reporting Initiative (GRI 1: Fundamentos 2021 y GRI 2: Contenidos Generales 2021) y Sustainability Accounting Standards Board (SASB), y se adoptan todos los principios o prácticas establecidos en dichos estándares.

Sostenibilidad y Gestión de Riesgos

GRI 2-2, 2-23, 2-24, 2-25

Sostenibilidad

GEN reconoce la sostenibilidad como un eje estratégico para el desarrollo de sus negocios y la creación de valor en el largo plazo. En este marco, promueve una gestión que incorpora responsablemente consideraciones ambientales, sociales y de gobernanza en la toma de decisiones y en la conducción de las operaciones del Grupo.

Con el propósito de fortalecer una cultura organizacional orientada al desarrollo sostenible, la sociedad ha instruido a sus subsidiarias elaborar, implementar y mantener políticas y prácticas de sostenibilidad acordes con la naturaleza, escala y complejidad de sus actividades. Estas políticas deberán considerar, entre otros aspectos, la gestión responsable de los impactos ambientales, el uso eficiente de los recursos, el respeto por las personas y las comunidades, el cumplimiento normativo y la promoción de altos estándares de ética y transparencia.

Asimismo, GEN fomenta que sus subsidiarias integren los principios de sostenibilidad en sus procesos de planificación estratégica, gestión de riesgos y operación diaria, promoviendo la identificación y gestión de impactos, riesgos y oportunidades relacionados con materias ESG. Lo anterior busca contribuir al desarrollo sostenible de los territorios en los que opera y al cumplimiento de los compromisos corporativos en esta materia.

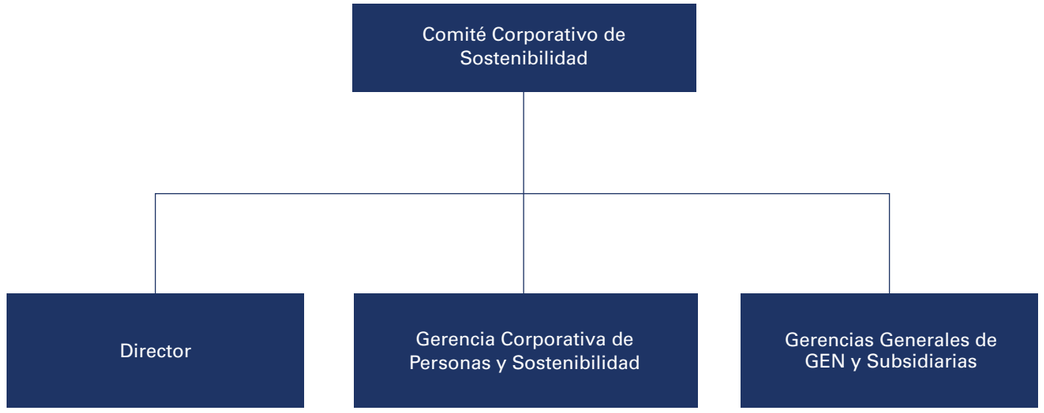
La responsabilidad de liderar y coordinar la gestión de sostenibilidad a nivel corporativo recae en el Comité Corporativo de Sostenibilidad, el cual debe asegurar la correcta implementación de la Estrategia de Sostenibilidad e innovación, con un enfoque ético de transparencia, desarrollo sostenible y responsabilidad corporativa de manera de crear valor a sus accionistas, colaboradores, proveedores, clientes y la comunidad en general.

En este contexto, la sociedad realiza un seguimiento periódico de los avances en la implementación de estas políticas, incentivando la adopción de buenas prácticas y la mejora continua en la gestión de sostenibilidad a nivel de todas las sociedades que integran el Grupo.

Como hito relevante se puede indicar que para una adecuada gobernanza, se constituyó el Comité Corporativo de Sostenibilidad conformado por un Director, Gerente General de GEN, la Gerencia Corporativa de Personas y Sostenibilidad, Gerente Corporativo de Finanzas de AGUNSA y Gerentes Generales de subsidiarias principales, cuyo funcionamiento en materia de Sostenibilidad es y será fundamental en hacer cumplir las políticas y entregar las directrices para alcanzar los objetivos y metas establecidas.

Entidades incluidas en la presentación de Informes de Sostenibilidad

Respecto de las entidades incluidas en los estados financieros consolidados, se puede encontrar el listado de estas, en el Capítulo 12. Informes Financieros, en la Nota Explicativa N° 2 denominada Bases de preparación y presentación de los estados financieros consolidados, Punto 2.3 Principios de consolidación y combinaciones de negocios.



Gestión de Riesgos

GEN es una sociedad de inversiones que no desarrolla actividades operativas, por tanto, sus principales riesgos se relacionan con aspectos financieros, informáticos y de cumplimiento o regulatorios.

Sin perjuicio de lo anterior, la compañía mantiene un firme compromiso con el desarrollo sostenible, promoviendo iniciativas que contribuyan de manera equilibrada a la protección del medio ambiente, al fortalecimiento de un rol social integrador y a la generación de crecimiento económico que permita crear y compartir valor en las comunidades donde operan sus subsidiarias.

En este contexto, el Directorio de GEN es el órgano responsable de la gestión de riesgos, pudiendo delegar funciones en el Gerente General, para efectos de su adecuada implementación y seguimiento.

Como parte de las políticas corporativas del Grupo GEN, se ha establecido una Política de Gestión de Riesgos, que establece los lineamientos, los roles y responsabilidades y los planes de acción en esta materia.

La sociedad, aplica esta política, como un mecanismo para la toma de decisiones, optimizando la cultura de gestión de riesgos al interior de la organización.

Asimismo, la política tiene por objeto orientar los esfuerzos en gestionar los riesgos de la organización, en concordancia con las buenas prácticas de la industria y de Gobierno Corporativo, las regulaciones vigentes y el riesgo aceptable determinado por el Directorio.

La gestión de riesgos es transversal a la organización y establece que todos los riesgos deben ser identificados, priorizados, alineados con los objetivos y evaluados.

Para estos efectos, GEN proporciona herramientas y recursos necesarios para fomentar y permitir a los colaboradores minimizar su exposición al riesgo, proporcionando información, seguimiento y medición de la gestión de riesgos.

GEN se encuentra desarrollando un modelo de gestión de riesgo a nivel corporativo que será la base del modelo para cada una de las empresas del grupo, el que incluye el nivel de riesgo esperado para Grupo GEN.

Roles y Responsabilidades en la Gestión de Riesgos

Directorio	Comité de Directores
• Aprueba la Política de Gestión de Riesgos • Define y aprueba un modelo de gestión de riesgo a nivel corporativo que incluya el nivel de riesgo esperado para Grupo GEN • Entrega los medios y recursos para que se efectúen las actividades del proceso	• Controla y supervisa los procesos de auditoría externa, así como la adecuada revisión de informes financieros precisos, transparentes y conformes con las normativas legales y regulatorias.
Gerente General	**Gerente Contralor**
• Implementa las Políticas, genera y/o actualiza el o los Procedimientos asociados a las mismas y monitorea su cumplimiento • Sugiere al Directorio de GEN un modelo de gestión de riesgo a nivel corporativo que incluya el nivel de riesgo esperado para Grupo GEN y que sirva de base para la implementación en todas las filiales • Los Gerentes Generales de todas las compañías del grupo deben implementar un modelo de gestión de riesgo utilizando la estructura del modelo definido por GEN • Debe identificar, evaluar y gestionar los riesgos asociados al proceso, el cual debe informar al Directorio cada vez que sea necesario, y a lo menos anualmente, en base al modelo de gestión de riesgos que se defina	• Revisa, a lo menos anualmente, las Políticas y Procedimientos del proceso, de modo que se visualicen necesidades de actualización, proponiendo los cambios al Directorio. **Auditoría Interna** • Revisar, de acuerdo con el plan de auditoría anual, el cumplimiento de la Política de Gestión de Riesgos y los procedimientos relacionados a ella.

Análisis de Riesgos

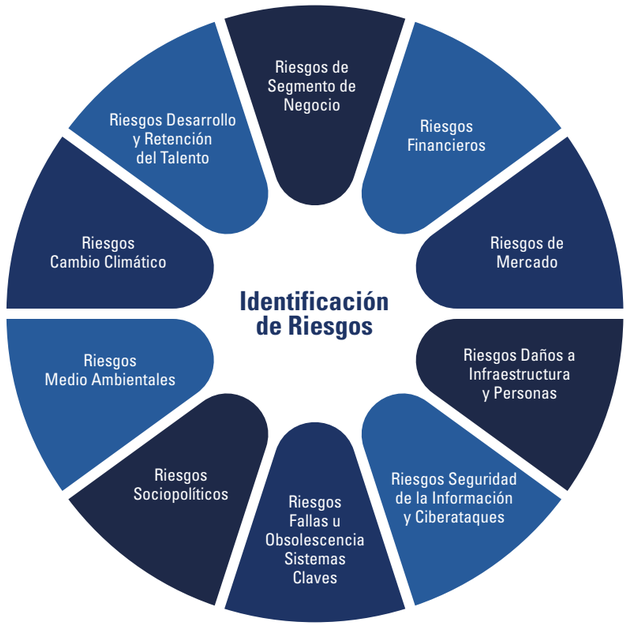
La política de Gestión de Riesgos de GEN apunta a reconocer de manera permanente los eventos internos o externos que puedan presentar riesgo para el logro de los objetivos del negocio de todas las sociedades que componen el Grupo.

Las directrices principales contenidas en esta política se pueden resumir en:

- Definir un nivel aceptable de riesgos y planes de mitigación.
- Establecer formalmente una metodología para la gestión del riesgo.
- Realizar evaluaciones programadas de los procedimientos de control del riesgo.
- Difundir el perfil y políticas de riesgo a los responsables.

El Directorio es responsable de establecer y supervisar las políticas de gestión de riesgos. Para ello, en conjunto con la Administración, se encargará de gestionarlos en las distintas empresas del grupo, identificando los principales riesgos y definiendo las actuaciones sobre los mismos en base al establecimiento de distintos escenarios financieros.

Identificación de Riesgos



1) Riesgos por Segmento de Negocio:

Armatorial

El segmento Armatorial es inherente a riesgos en los siguientes aspectos:

1. Valor Residual de Activos:

Los activos enfrentan riesgos de obsolescencia y siniestros no cubiertos por seguros. Para mitigar estos riesgos, la compañía mantiene actualizadas las pólizas y realiza evaluaciones periódicas del estado de sus activos.

2. Subutilización de Buques:

Factores como la falta de demanda, siniestros o incumplimientos contractuales pueden impactar los ingresos. La compañía diversifica sus contratos y refuerza su cadena logística para asegurar operaciones continuas.

3. Riesgos por Dependencia de Terceros:

Dependencia de proveedores y socios puede afectar la calidad del servicio y el cumplimiento normativo. La compañía realiza auditorías de proveedores, diversifica proveedores y establece protocolos de supervisión contractual.

4. Fluctuaciones de Precios de Fletes:

Las variaciones en el mercado pueden afectar los ingresos. La compañía mitiga estos riesgos mediante la diversificación de clientes, contratos de largo plazo con tarifas estables y análisis de mercado para anticipar tendencias.

5. Costos de Arriendo de Naves:

El aumento en los costos de arriendo puede reducir los márgenes. La compañía gestiona contratos favorablemente, equilibra la operación entre naves propias y arrendadas, y explora oportunidades en mercados internacionales.

6. Cambios Regulatorios:

Las modificaciones normativas pueden afectar las operaciones. La compañía monitorea regulaciones, participa en asociaciones gremiales y refuerza su cumplimiento normativo interno.

Agenciamiento

El segmento de Agenciamiento se ve afectado directamente por los cambios en el entorno de sus clientes, en donde se han visto integraciones verticales, fusiones e incluso quiebras en el pasado de grandes líneas navieras. Asimismo, hay que considerar las inversiones realizadas en Estados Unidos y España, que se pueden ver afectadas por conflictos tales como los del Mar Rojo, además de marejadas anormales o efectos climáticos como los huracanes en Florida, entre otros. Asimismo, la llamada "guerra comercial" puede alterar los flujos de comercio internacional, afectando las distintas operaciones navieras a nivel global.

Logística

Considerando las operaciones que tiene el grupo tanto a nivel nacional como internacional, los riesgos se pueden asociar a diferentes factores como interrupción en la cadena de suministro, ciclos en la industria, cambios en las políticas comerciales, fluctuaciones de mercado de cada país donde opera, entre otros. En particular, durante el presente año en el mercado internacional, se han incrementado las operaciones con la entrada de nuevos clientes, aumentando las operaciones de almacenaje, distribución y transporte.

Parte de lo anterior también se explica por las inversiones en Estados Unidos y España que apuntan a este segmento.

Aeropuertos

En las concesiones de aeropuertos el riesgo está asociado a riesgos operativos que pudieran afectar la calidad del servicio, riesgos económicos que puedan afectar los contratos de concesión producto de eventos no estimados como fue lo vivido en la pandemia que, ante la reducción en la cantidad de pasajeros embarcados, al mínimo, generó un deterioro general comercial y financiero para las distintas contrapartes con que los aeropuertos operan, sin que a la fecha hayan existido acciones mitigantes respecto a los respectivos contratos de concesión tomadas por parte de la autoridad regulatoria.

Puertos

En este segmento, los riesgos están constituidos principalmente por el incremento de la competencia y/o una disminución de la carga por menor actividad económica nacional e internacional, esto dado que existe un nivel acotado de clientes. Si existe sobreoferta de infraestructura se produce una presión a la baja en las tarifas. Adicionalmente nuevas demandas laborales pueden influir negativamente en el resultado de los puertos. Asimismo, la llamada "guerra comercial" puede alterar los flujos de comercio internacional, afectando las distintas operaciones portuarias a nivel global.

2) Riesgos Financieros

2.1) Riesgo de Crédito

Es el riesgo inherente en que la contraparte incumpla sus obligaciones contractuales bajo un instrumento financiero o un convenio, ocasionando una pérdida económica para el Grupo. Este riesgo surge por la incertidumbre de cumplimiento cuando un cliente o cualquier tipo de deudor pasa a ser moroso por no pagar una factura, deuda u otro instrumento financiero en el plazo establecido para ello. El objetivo es minimizar la morosidad de los deudores y para ello la sociedad establece políticas que son seguidas por sus subsidiarias. La matriz mantiene una política de crédito, que establece un marco global para el control y gestión de riesgos, que sirve de base para que cada subsidiaria establezca sus lineamientos, asegurando el cobro a sus clientes y un orden financiero necesario para su operación.

Dada la amplia variedad de servicios que prestan las sociedades que componen GEN, cada una de ellas debe adecuar sus políticas a la naturaleza del cliente.

No existen garantías relacionadas con los deudores comerciales u otras cuentas por cobrar.

Para controlar este riesgo se cuenta con políticas de crédito que permiten establecer plazos y montos asignados por cliente.

Deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

En relación con el deterioro de los deudores comerciales, la NIIF (Norma Internacional de Información Financiera) 9 exige un modelo simplificado que permita estimar y reconocer las pérdidas crediticias esperadas. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reflejen pérdidas por este concepto.

En cada fecha de presentación de los estados financieros consolidados, la sociedad y sus subsidiarias evalúan si estos activos financieros contabilizados a costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene “deterioro crediticio” cuando ocurren uno o más eventos que generan un impacto perjudicial en la estimación de los flujos de efectivo futuros. La sociedad aplica NIIF 9 para provisionar deterioro de los deudores comerciales.

Medición de la pérdida esperada

La pérdida crediticia esperada corresponde a la probabilidad que esto ocurra de acuerdo con el comportamiento reciente, actual y futuro de la cartera de clientes. Ésta se analiza de acuerdo con su riesgo esperado, su historia financiera reciente y las condiciones esperadas de mercado. El cálculo considera tres componentes principales; la probabilidad, la exposición y la pérdida dado el incumplimiento.

La evaluación de la probabilidad y la severidad está basada en datos históricos ajustados por información futura como se describió anteriormente. En cuanto a la exposición, está representada por el valor en libros bruto de los activos a la fecha de reporte. La pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se adeudan a la sociedad y sus subsidiarias y todos los flujos de efectivo que esperan recibir.

Estimación de riesgo de pérdidas crediticias

Se determina producto de la aplicación de los modelos y políticas anteriormente mencionadas.

Política de castigo

La sociedad y sus subsidiarias castigan una cuenta por cobrar cuando existe información que indique que la contraparte está en dificultades financieras severas y no existe una perspectiva realista de recupero, y que, de acuerdo con las políticas establecidas, previamente se hayan agotado todos los medios prudenciales de cobro.

Los activos financieros castigados podrían todavía estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recupero de la sociedad y sus subsidiarias, teniendo en consideración asesoría legal cuando fuere apropiado. Cualquier recupero realizado se reconoce en resultados.

Un castigo de un saldo por cobrar a clientes se produce cuando existe una evidencia objetiva de que la Sociedad y sus subsidiarias no recibirán todos los importes adeudados de acuerdo con los términos originales.

2.2) Riesgo de Liquidez

Corresponde al riesgo de que la sociedad no cuente con los recursos suficientes para cumplir oportunamente con sus obligaciones financieras en las fechas establecidas. Las políticas adoptadas en esta materia tienen por objeto resguardar la liquidez y asegurar que la sociedad disponga de los recursos necesarios para el adecuado y oportuno cumplimiento de los compromisos asumidos. Como herramienta de planificación y con el fin de evitar la falta de liquidez, mensualmente, la sociedad prepara un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera determina las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce, reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a subsidiarias pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

GEN al ser la entidad controladora de CMC, AGUNSA, PCF y TTP le permite decidir sobre la política de dividendos, permitiéndole adaptarlos a sus necesidades de cajas y requerimientos de flujos de sus propias subsidiarias.

Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de efectivo y equivalente al efectivo suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

3) Riesgos de Mercado

Riesgo de tasa de interés

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo al financiamiento de la compañía. Por lo tanto, el objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos aumentando la certidumbre de los pagos futuros.

La metodología utilizada para el análisis de riesgo de tasa de interés sobre los pasivos financieros, con tasas de interés variable, consistió en incrementar un 1%, la tasa real asociada a las obligaciones, determinando así, una tasa ajustada y cuantificar el impacto de este incremento en los estados financieros.

Riesgo de tipo de cambio

Es el riesgo que se origina por las fluctuaciones que pueda tener el tipo de cambio y el impacto económico que pueda tener sobre los activos y pasivos que están en una moneda distinta de la funcional.

La política del Grupo es mitigar los riesgos provenientes de la exposición a variaciones de sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, la cobertura del valor contable de sus partidas.

Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina “bunker” y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del “bunker” varía en función del precio del petróleo, y por lo tanto está sujeta a la volatilidad en su precio, quién asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques.

4) Riesgos de daños a la infraestructura y personas

Nuestro negocio se realiza en diversas instalaciones físicas, incluyendo oficinas, centros de distribución, puertos y aeropuertos principalmente. Estas instalaciones, además de los inventarios, equipamientos y otros activos que se encuentran ahí, o en tránsito a esos lugares, podrían sufrir deterioros físicos, de menor o mayor grado, como consecuencia de un incendio, inundación, acto de vandalismo o sabotaje, hurto, saqueo u otro daño provocado por la naturaleza o el ser humano. El daño a nuestra infraestructura, y/o a otros activos físicos de la compañía, podría generar pérdidas económicas para GEN e, incluso, inhabilitar temporal o permanentemente nuestras operaciones.

Los daños a personas que asisten a nuestras instalaciones podrían resultar en consecuencias legales, pérdidas económicas y daño reputacional para la compañía. GEN cuenta con seguros contratados para cubrir instalaciones, equipamiento, inventarios y responsabilidad civil para este tipo de coyuntura. Si un incidente resulta en daños a personas que se encuentren en nuestras instalaciones, ya sean clientes, colaboradores, proveedores u otros, la compañía podría estar sujeta a impactos legales, económicos y reputacionales.

5) Riesgos inherentes a la seguridad de la información y ciberataques

Para la operación y administración de la compañía, así como para interactuar con nuestros clientes, proveedores y otras organizaciones, se produce una inherente gestión de datos y, por ende, se generan riesgos asociados a la seguridad y privacidad de dicha información.

En GEN, nos enfocamos en identificar y mitigar los riesgos asociados a la seguridad y la privacidad de los datos a lo largo de su ciclo de vida, estableciendo controles para contrarrestar posibles amenazas. Nuestra estrategia de ciberseguridad se concentra en aspectos esenciales tales como el almacenamiento de datos, la gestión de repositorios, la estructura de datos y el monitoreo. Todos estos elementos son diseñados teniendo en consideración los principios clave de confidencialidad, integridad y disponibilidad, así como la normativa legal en estas materias.

El riesgo de un ciberataque consiste en que un tercero trate de infiltrar los sistemas de la compañía, o los sistemas de nuestros proveedores, para acceder a información confidencial, con el propósito de paralizar, destruir, controlar o vulnerar, de alguna u otra forma, los sistemas, muchas veces con la intención de obtener un beneficio económico. Un ciberataque que llegara a vulnerar los sistemas de seguridad de la compañía podría afectar la continuidad de la operación, dañar la reputación de la compañía e impactar nuestros resultados.

Este año, GEN está impulsando la adopción de Inteligencia Artificial (IA) en dos ámbitos: productividad personal, promoviendo el uso de Copilot de Microsoft mediante campañas de comunicación, y un plan de incorporación de IA a los negocios, que contempla mentorías, talleres de generación de ideas con Microsoft y definición de iniciativas a implementar, las que se espera estén dimensionadas en noviembre para su decisión y activación en 2026.

En paralelo, en Ciberseguridad contamos con soluciones de clase mundial que incorporan IA para proteger al grupo. Dentro de nuestra estrategia de ciberseguridad, hemos integrado tecnologías claves que fortalecen la resiliencia y protección frente a amenazas emergentes. El uso de soluciones Parchado Continuo y Antivirus aseguran la gestión proactiva de vulnerabilidades y la detección avanzada de virus y malwares. Complementamos esto con Filtros de Contenidos avanzados para blindar la navegación y reducir riesgos asociados a accesos no autorizados, mientras que la implementación de Firewalls de Web protege nuestras aplicaciones de negocio y portales web contra ataques sofisticados.

Asimismo, nuestro compromiso con el cumplimiento normativo se refleja en que contamos con Certificación ISO 27001:2022, realizamos continuamente auditorías internas e igualmente adherimos a las leyes chilenas de Ciberseguridad, garantizando transparencia y gobernanza. Finalmente, la práctica de Hacking Continuo nos posiciona en un modelo de mejora permanente, anticipando vulnerabilidades antes de que se conviertan en incidentes.

Estas acciones consolidan una postura de Ciberseguridad robusta, alineada con estándares internacionales y orientada a la protección integral del negocio.

6) Riesgos por fallas u obsolescencia de sistemas claves

GEN utiliza sistemas, tecnologías y servicios tecnológicos de terceros para la operación y administración de nuestros negocios. Una falla, intermitencia y/o la obsolescencia de un sistema crítico, ya sea nuestro o de un proveedor, podría interrumpir nuestras operaciones, afectar nuestra capacidad de cumplir nuestros compromisos, dañar la reputación de la compañía e impactar nuestros resultados.

La empresa evalúa permanentemente la vigencia de sus sistemas claves, lo que significa que actualmente mantiene un plan de actualización de sus sistemas ERP en un horizonte de 18 a 24 meses, en sus principales subsidiarias.

7) Riesgos sociopolíticos

El funcionamiento y resultados de la empresa pueden ser afectados por protestas y/o alteraciones al orden público, restricciones impuestas por la autoridad a causa de pandemia u otras necesidades, cambios legales, entre otros.

8) Riesgos medioambientales

Las operaciones realizadas por las subsidiarias de GEN requieren el uso de energía, recursos naturales, y además generan emisiones y residuos. Por esta razón la protección del medio ambiente y el entorno es un compromiso latente en la empresa, la cual asume la responsabilidad de los impactos ambientales de estas actividades, comprometiéndose con la sostenibilidad ambiental y reflejándolo a nivel de políticas, sistemas de gestión y su estrategia de sostenibilidad.

La empresa cuenta con una Política Ambiental donde declara su compromiso con la protección del medio ambiente y la biodiversidad, desarrollando una gestión ambiental y promoviendo e incentivando una cultura responsable en esta materia. La política tiene alcance corporativo y aplica a todas las y los colaboradores propios y contratistas en todas las filiales y países y se basa en los siguientes principios:

• Dar cumplimiento tanto a la normativa legal vigente como a otros requisitos y acuerdos relacionados con el medio ambiente, incorporando estándares propios en aquellas materias no reguladas que sean aplicables	• Gestionar los impactos mediante la jerarquización de medidas para prevenir, evitar, minimizar cuando existan impactos residuales, como también restaurar y compensar los impactos sobre las trabajadores y los trabajadores, las comunidades afectadas y el medioambiente
• Fomentar el manejo sostenible de los recursos naturales vivos mediante la adopción de prácticas que integren las necesidades de la conservación con las prioridades del desarrollo	• Elaborar e implementar planes y programas de gestión medioambiental que permitan prevenir la contaminación, y buscar la eficiencia en el uso de recursos como energía y agua
• Identificar los aspectos ambientales significativos de nuestras actividades y evaluar sus impactos ambientales potenciales, con el fin de establecer objetivos y metas de gestión que logren reducirlos de manera continua	• Incluir el análisis de componentes ambientales en la evaluación de nuevos proyectos y sus procesos

Las Políticas Generales de GEN señalan lo siguiente respecto de la Política Medioambiental del Grupo:

- Grupo GEN gestiona adecuadamente el riesgo ambiental, en particular la prevención de la contaminación y la respuesta a emergencias en caso de accidente y/o catástrofe.
- Promueve la mejora continua en los procesos, prácticas y desempeño ambiental.
- Estimula la investigación, desarrollo y la innovación.
- Cumple con la legislación ambiental aplicable.
- Establece un modelo de gestión ambiental, que fomente en esta materia a los colaboradores de la Compañía.
- Comunica las políticas y las prácticas relacionadas con medio ambiente, seguridad, calidad y sostenibilidad de manera regular y transparente a todos los grupos de interés.
- Sensibiliza sobre la necesidad de mejorar la calidad ambiental individual y colectiva, contribuyendo así al debate público.
- Fomenta prácticas ambientales sostenibles entre los proveedores, contratistas y clientes.

9) Riesgos asociados al cambio climático

Los riesgos asociados al cambio climático varían de acuerdo con las operaciones que las diferentes subsidiarias del grupo realizan y la evaluación de los riesgos asociados al cambio climático han sido incorporados a la Matriz de Riesgos de GEN.

GEN, en el desarrollo de sus actividades, está expuesta a riesgos potenciales derivados de fenómenos climáticos extremos que podrían afectar la operación normal de sus negocios. No obstante, estas situaciones se encuentran debidamente gestionadas mediante procesos operacionales definidos, que aseguran la continuidad y seguridad de las operaciones. Adicionalmente, la compañía cuenta con coberturas de seguros que permiten mitigar el impacto financiero ante eventuales daños ocasionados por este tipo de eventos.

Adicionalmente, GEN ha creado un Comité Corporativo de Sostenibilidad desde octubre de 2024, cuyos pilares fundamentales son el balance entre el cuidado al planeta y a las personas.

10) Riesgos en el desarrollo y retención de talento

En GEN, se tiene presente que la fuerza de la compañía radica en su gente. Por eso, es fundamental atraer, desarrollar y retener personas altamente calificadas y comprometidas para formar parte del equipo en todas las áreas de la compañía. Varios factores podrían incidir en nuestra capacidad de atraer y retener personas, lo que podría impactar negativamente nuestros resultados actuales y futuros, incluyendo competencia de otras empresas por atraer personas con calificaciones similares, cambios legislativos que encarecen la mano de obra, la gestión del clima interno de la compañía y cambios demográficos, entre otros. Adicionalmente, durante 2024 se creó la posición de Gerente Corporativo de Personas y Sostenibilidad con el objetivo de fortalecer la estrategia y mirada integral sobre la gestión del talento a nivel corporativo, estandarizando las políticas generales de GEN y sus filiales, asegurando una gestión más alineada y consistente en todos los niveles de la organización.

Otros aspectos para mencionar de la Gestión de Riesgos de GEN:

- Se debe mencionar que la identificación de riesgos de GEN se remite a lo indicado en el punto anterior, por tanto, cualquier otro riesgo que no haya sido mencionado, no ha sido objeto de análisis por parte de la compañía.
- GEN cuenta con un Código de Ética Corporativo que define los principios y lineamientos que deben guiar el actuar del personal y del Directorio, el cual fue elaborado por el Comité de Ética y aprobado por el Directorio de la compañía. Para mayor detalle, revisar la sección Ética y Cumplimiento del Capítulo 3. Gobierno Corporativo.
- GEN no cuenta con un programa específico de divulgación de información y capacitación permanente para el personal respecto de las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados para la gestión de riesgos. Sin embargo, proporciona herramientas y recursos necesarios para fomentar y permitir a los colaboradores minimizar su exposición al riesgo, proporcionando información, seguimiento y medición de la gestión de riesgos.
- GEN cuenta con un canal disponible para su personal, accionistas, clientes, proveedores y/o terceros ajenos a la entidad, para la denuncia de eventuales irregularidades o ilícitos, llamado Canal de Denuncias, al cual se puede acceder por medio de la siguiente página web:

  https://whistleblowersoftware.com/secure/a73604dd-3404-422d-bbac-bec8073f7bda

  En este canal se permite a los usuarios realizar denuncias en forma identificada o anónima, e ir revisando el estado de su denuncia.

  Cabe mencionar que se realizan las capacitaciones necesarias para que los usuarios sepan de su existencia y funcionamiento.

  Para mayor detalle, revisar la sección Ética y Cumplimiento del Capítulo 3. Gobierno Corporativo.
- GEN no cuenta con procedimientos para establecer un Plan de Sucesión, que incorpore la identificación entre los trabajadores de la entidad u otros externos, a potenciales reemplazantes del Gerente General y demás ejecutivos principales. Si existe la instrucción establecida que ante la ausencia del Gerente General este será reemplazado por el Gerente Contralor.
- GEN no cuenta con procedimientos para que el Directorio revise las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del Gerente General y demás ejecutivos principales. Sin embargo, si lo hace el Comité de Directores entre sus funciones e informa al Directorio. Esto lo realiza anualmente y no contempla la asesoría de expertos externos a la sociedad para estos efectos.
- GEN no cuenta con procedimientos para someter las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del Gerente General y demás ejecutivos principales a aprobación de los accionistas, de manera adicional a la aprobación del Directorio o uno de sus Comités.
- GEN cuenta con un modelo implementado de prevención de delitos conforme a la lo establecido en la Ley N° 20.393 y destinado a evitar la comisión de estos en la organización. Para mayor detalle, revisar la sección Ética y Cumplimiento del Capítulo 3. Gobierno Corporativo.

MEMORIA ANUAL 2025

Ética y Cumplimiento

GRI 2-26, 2-27

GEN está comprometido a realizar su quehacer bajo el estricto cumplimiento de todas las disposiciones legales vigentes. Además de ello, pretende ser una organización sostenible y socialmente responsable, por lo que cumple con todos los estándares y políticas internas en materia anticorrupción y de ética e integridad para la correcta ejecución de sus actividades. De esta forma la compañía busca evitar impactos económicos, legales, ambientales y de derechos humanos, y no sufrir posibles sanciones económicas o penas efectivas de cárcel.

Para ello, cuenta con un conjunto de políticas y procedimientos asociados a establecer el marco de acción del personal y mitigar el riesgo de incurrimiento en errores o delitos.

Comité de Ética

Durante 2025, GEN establece un Comité de Ética Corporativo, que vela por el cumplimiento de los principios del Código de Ética.

La Administración de Grupo GEN define los principios fundamentales del Código de Ética, los cuales están alineados al Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad.

El Comité elabora el Código de Ética Corporativo en base a estos principios y reglamentos que son de cumplimiento obligatorio para la compañía y sus filiales.

La composición del Comité fue designada por el Directorio, considerando sus necesidades y las mejores prácticas de mercado y le proporciona los recursos, medios y facultades suficientes para el cumplimiento de su labores.

El Comité de Ética tiene por objetivo difundir y promover el Código de Ética, Código de Conducta y Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, ser consultado ante dilemas éticos y sugerir ajustes a las normas éticas.

La Administración de Grupo GEN dispone en caso de que este lo requiera del Canal de Denuncias, como un medio seguro, en donde los colaboradores y terceros afectados pueden denunciar alguna irregularidad o infracción conforme a lo establecido en el Código de Ética. El canal de denuncias seguro mantendrá el anonimato del denunciante en caso de que este lo requiera. Esto significa que la empresa mantendrá procedimientos que no solo recojan denuncias, sino que también protejan a los denunciantes, garantizando que no enfrenten represalias al señalar problemas éticos.

Grupo GEN, a través del Comité de Ética, establece sanciones regulatorias y/o monetarias frente a un incumplimiento del Código de Ética y vela por la transparencia e integridad de sus actividades comerciales. Por lo cual, prohíbe recibir u ofrecer regalos, como así también no acepta que sus colaboradores tengan actividades recreacionales con socios de negocio como clientes, proveedores, entre otros.

Prevención de delitos

La compañía y sus filiales han implementado Modelos de Prevención de Delitos (MPD), de acuerdo a como lo indica la Ley N° 20.393 y sus posteriores modificaciones, siendo la introducción de la Ley N° 21.595 de Delitos Económicos, la más relevante hasta la fecha.

Estos modelos buscan evitar la comisión de los delitos tipificados en la ley antes mencionada, entre los cuales se encuentran:

1. Delitos de Corrupción y Soborno
2. Delitos contra la Libre Competencia y relativos al Comercio o la Industria
3. Delitos relativos a los Secretos Comerciales
4. Delitos contra la Propiedad de Terceros, tales como la Receptación, la Apropiación Indebida y Daños
5. Delitos contra el Patrimonio de Terceros, tales como la Estafa, la Administración Desleal, las Insolvencias Punibles y los Contratos Simulados en perjuicio de terceros
6. Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo
7. Delitos Electorales
8. Delitos cometidos a propósito de Operaciones con Bancos
9. Delitos contra la Libertad Ambulatoria y Seguridad Personal
10. Delitos contra los trabajadores
11. Cuasidelitos de Homicidio o contra la Salud Individual
12. Delitos Tributarios
13. Delitos contra la Salud Pública
14. Delitos de Falsedades
15. Delitos cometidos a propósito de la Administración de Sociedades Anónimas
16. Delitos de la Ley de Mercado de Valores
17. Delitos de la Ordenanza General de Aduanas
18. Delitos contenidos en la Ley de la Comisión para el Mercado Financiero
19. Delitos contra el Patrimonio Público
20. Delitos Informáticos
21. Delitos Medioambientales
22. Tráfico de Armas
23. Fraude de Seguros

Los MPD y su aplicación en la compañía están contenidos en el Manual de Prevención de Delitos Corporativo de GEN, el cual aplica tanto para ella como para sus filiales.

La Administración de Grupo GEN dispone del Canal de Denuncias, como un medio seguro, en donde los colaboradores y terceros afectados pueden denunciar alguna irregularidad o infracción conforme a lo establecido en el Manual de Prevención de Delitos Corporativo de GEN. El canal de denuncias seguro mantendrá el anonimato del denunciante en caso de que este lo requiera. Esto significa que la empresa mantendrá procedimientos que no solo recojan denuncias, sino que también protejan a los denunciantes, garantizando que no enfrenten represalias al señalar problemas legales o de corrupción.

Canal de Denuncias

GEN y cada una de sus filiales cuenta con su propio Canal de Denuncias (desarrollado por terceros, pero controlado internamente en forma exclusiva), accesible desde sus páginas web.

El Canal de Denuncias de GEN se encuentra en la siguiente página web:

https://whistleblowersoftware.com/secure/a73604dd-3404-422d-bbac-bec8073f7bda

En este canal los usuarios, ya sea en forma anónima o identificada, pueden reportar, denunciar, reclamar, solicitar asesoramiento y plantear inquietudes respecto de diversos temas o motivos que se categorizan de la siguiente manera:

1. Acoso laboral, acoso sexual o violencia en el trabajo
2. Asuntos laborales
3. Ciberseguridad
4. Compra de bienes y/o servicios
5. Conductas inapropiadas
6. Impacto ambiental
7. Incumplimiento de acuerdos
8. Perjuicio de propiedad privada
9. Proceso de negociación
10. Reasentamiento económico
11. Seguridad
12. Tránsito y flujo de transportes
13. Infracciones a las normas de prevención establecidas en el Modelo de Prevención de Delitos Ley N° 20.393
14. Actos, contratos o transacciones que tengan la apariencia de constituir un delito, especialmente los contenidos en el Manual de Prevención de Delitos.
15. Comunidades
16. Denuncias Libre Competencia
17. Otros

Cabe mencionar que una vez que un usuario realiza una denuncia, puede ir revisando el estado de la misma, para saber en qué etapa se encuentra.

Esta información es recibida por el Gerente Contralor de la compañía, quien resguarda la identidad de la persona denunciante/reclamante (para el caso de denuncias/reclamos de personas identificadas) y es quien debe resolver la denuncia. Luego debe informar al Directorio sobre sus acciones al respecto.

Toda la información ingresada o recibida en los canales de denuncia tiene un tratamiento confidencial.

Cabe mencionar que este es el canal dispuesto por GEN como mecanismo para que las personas soliciten asesoramiento sobre la aplicación de las políticas y prácticas de la compañía para tener una conducta empresarial responsable y que planteen sus inquietudes sobre la conducta empresarial de la misma.

Documentos y Herramientas de Compliance

La compañía cuenta con las siguientes herramientas de Compliance:

- MPD de GEN y sus filiales.
- Matriz de Riesgos de Delitos de GEN y sus filiales.
- Manual de Prevención de Delitos Corporativo de GEN.
- Canal de denuncias de GEN y sus filiales.
- Estatutos GEN.
- Manual de manejo de información de interés para el mercado.
- Código de conducta en relación a los conflictos de interés.
- Políticas generales de habitualidad para operaciones con partes relacionadas.
- Código de Ética y Conducta Corporativo de GEN.
- Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad (RIOHS) de GEN y sus filiales.

Indicadores de Cumplimiento Legal y Normativo en 2025:

GEN no ha tenido casos de incumplimiento significativo de la legislación y las normativas durante 2025, por tanto no tuvo multas ni sanciones no monetarias.

Relación con los Grupos de Interés y el Público en General

- GEN no cuenta con una Unidad de Relaciones con los grupos de interés y medios de prensa que permita a éstos aclarar dudas respecto de los principales riesgos, situación financiera, económica o legal y negocios públicamente conocidos de la entidad.

  Sin embargo, todo lo relacionado con los grupos de interés de la compañía está encargado a la Subgerencia de Administración y Finanzas de GEN, con la cual se pueden comunicar a través del correo inversionistas@gen.cl, mientras que la relación con los medios de prensa ha sido encargada a la Presidencia del Directorio, o a quien éste designe expresamente para representar al Directorio en una ocasión determinada.

- GEN ha elaborado un procedimiento de generación de información y difusión de las revelaciones que realiza la entidad al mercado de tal manera, de asegurarse un estándar adecuado y una fácil comunicación y comprensión de ellas. Esto se realiza en forma permanente, a lo menos trimestralmente.

- GEN, sin perjuicio de la potestad de la junta de accionistas de elegir a los miembros del Directorio, no ha formalizado un procedimiento para informar a los accionistas, con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores, acerca de la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que en opinión del Directorio resulta aconsejable tengan quienes formen parte del mismo, para que estos se encuentren en mejores condiciones de velar por el interés social y de conocer la experiencia, profesión u oficio de los candidatos, ni de una instancia específica destinada a apoyar la búsqueda y elección de candidatos al Directorio. No obstante, la compañía procura entregar oportunamente la información relativa a los candidatos nominados por los accionistas, conforme a la legislación y regulaciones vigentes, incluyendo aquellos presentados en calidad de directores independientes.

Por su parte, en el ámbito de la elección de directores en filiales, la compañía cuenta con políticas internas que regulan el proceso de identificación y evaluación de candidatos, orientadas a asegurar que quienes integren dichas propuestas contribuyan al interés social, la creación de valor económico y el desarrollo sostenible de los distintos grupos de interés.

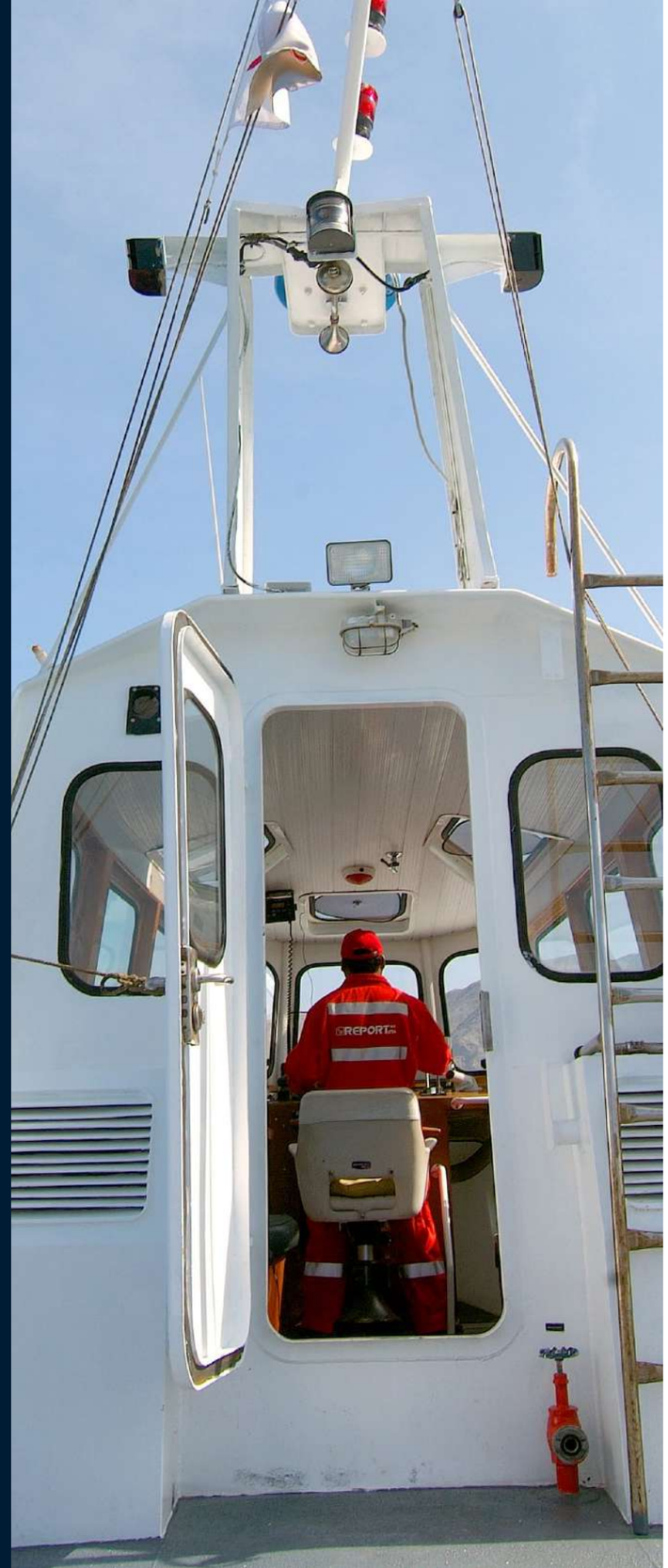
GEN no ha establecido políticas para guiar la conformación de las nóminas que se provean a los accionistas, de manera que exista diversidad en sus integrantes.

De acuerdo con lo establecido en la disposición transitoria de la Norma de Carácter General N° 555, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, la sociedad se encuentra en este periodo exceptuada de fundamentar la concentración máxima de un mismo sexo en la conformación del Directorio, por no cumplir los porcentajes de diversidad o inclusión distinta que indica la normativa vigente, ya que la última vez que eligió Directorio fue en 2024 y la próxima vez será en 2027.

- Durante 2025, GEN no contó con un mecanismo, sistema o procedimiento que permitiera a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos, en la misma oportunidad que el resto de los accionistas que estuvieron físicamente representados en la Junta de Accionistas celebrada en abril de 2025 y al público en general, informarse en tiempo real de los acuerdos adoptados. Este procedimiento es evaluado cada año.

CAPÍTULO 4

ESTRATEGIA



Estrategia

GRI 2-22

GEN es el holding que integra, controla y orienta estratégicamente a un conjunto de compañías que desarrollan sus actividades en los ámbitos marítimo, logístico, portuario y aeroportuario. Su propósito es contribuir al desarrollo sostenible, crecimiento y competitividad del conjunto empresarial, mediante una gestión basada en la inversión estratégica, la generación de rentabilidad, el fortalecimiento del gobierno corporativo y una visión de largo plazo.

En su calidad de sociedad matriz, GEN actúa como articulador del desarrollo del portafolio de negocios del Grupo, estableciendo lineamientos estratégicos transversales, promoviendo la adecuada gestión de riesgos y fomentando la generación de sinergias entre las distintas compañías que operan en diversos eslabones de la cadena logística, tanto a nivel nacional como internacional.

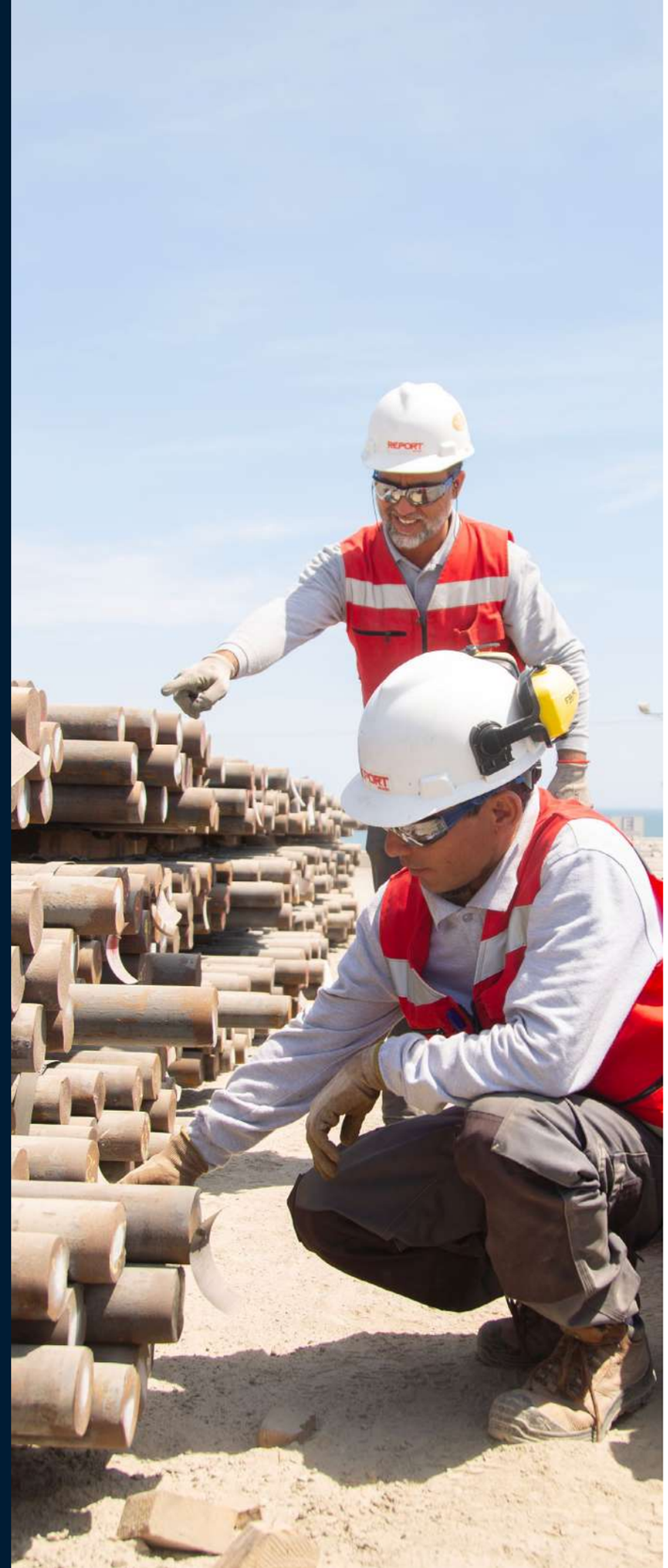
En este contexto, el rol de GEN trasciende la supervisión financiera de sus filiales, extendiéndose a la definición de directrices estratégicas, al fortalecimiento de las prácticas de gobierno corporativo, al establecimiento de estándares comunes de gestión y al impulso de la expansión y proyección internacional del Grupo.

Asimismo, la sociedad matriz promueve iniciativas corporativas en ámbitos tales como sostenibilidad, transformación organizacional, gestión del talento y desarrollo de capacidades, con el objetivo de fortalecer la continuidad del proyecto empresarial, así como su capacidad de adaptación frente a los desafíos y oportunidades del entorno.

CAPÍTULO

5

PERSONAS



Dotación de Personal

GRI 2-7, 2-8

Al 31 de diciembre de 2025, las personas que prestan servicios a GEN bajo un contrato de trabajo son 21 personas.

Este grupo de personas se divide en las siguientes categorías de funciones:

- 5 personas en la categoría Alta Gerencia.
- 8 personas en la categoría Otros profesionales
- 5 personas en la categoría Administrativos.
- 3 personas en la categoría Auxiliares.

Durante 2025, no hubo personas clasificadas en la categoría Jefatura, pero si la hubo en 2024.

En GEN se considera entre sus colaboradores a la Sra. María Soledad Urenda del Canto, quien cumple la labor de Gerente Corporativo de Personas y Sostenibilidad, y mantiene contrato vigente directamente con la subsidiaria AGUNSA.

Número de personas por sexo:

Año	2025		2024	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	4	1	5	-
Jefatura	-	-	-	1
Otros profesionales	4	4	4	3
Administrativos	3	2	3	2
Auxiliares	-	3	-	3
Total	11	10	12	9
% respecto del Total	52%	48%	57%	43%

MEMORIA ANUAL 2025

Número de personas por nacionalidad:

Año	2025			
Género	Hombres	Mujeres		
Nacionalidad	Chilenos	Chilenas	Colombianas	Dominicanas
Alta Gerencia	4	1	-	-
Jefatura	-	-	-	-
Otros profesionales	4	4	-	-
Administrativos	3	2	-	-
Auxiliares	-	1	2	-
Total	11	8	2	-
% respecto del Total	52%	38%	10%	0%

Año	2024			
Género	Hombres	Mujeres		
Nacionalidad	Chilenos	Chilenas	Colombianas	Dominicanas
Alta Gerencia	5	-	-	-
Jefatura	-	1	-	-
Otros profesionales	4	3	-	-
Administrativos	3	2	-	-
Auxiliares	-	-	2	1
Total	12	6	2	1
% respecto del Total	57%	29%	10%	4%

Número de personas por rango de edad:

Año	2025									
Edad	< 30 años		30-40 años		41-50 años		51-60 años		> 60 años	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	-	-	-	-	1	-	2	1	1	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros profesionales	-	2	4	2	-	-	-	-	-	-
Administrativos	-	-	-	-	1	1	2	1	-	-
Auxiliares	-	1	-	1	-	1	-	-	-	-
Total	-	3	4	3	2	2	4	2	1	-
% respecto de la clasificación	0%	100%	57%	43%	50%	50%	67%	33%	100%	0%
% respecto del Total	0%	14%	19%	14%	10%	10%	19%	10%	4%	0%

Año	2024									
Edad	< 30 años		30-40 años		41-50 años		51-60 años		> 60 años	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	-	-	-	-	2	-	3	-	-	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Otros profesionales	1	1	3	2	-	-	-	-	-	-
Administrativos	-	-	-	-	1	1	2	1	-	-
Auxiliares	-	1	-	-	-	2	-	-	-	-
Total	1	2	3	2	3	3	5	2	-	-
% respecto de la clasificación	33%	67%	60%	40%	50%	50%	71%	29%	0%	0%
% respecto del Total	4%	10%	14%	10%	14%	14%	24%	10%	0%	0%

Número de personas por antigüedad laboral:

Año	2025									
Antigüedad	< 3 años		3 - 6 años		>6 - <9 años		9 - 12 años		> 12 años	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	2	-	-	-	-	-	-	-	2	1
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros profesionales	2	2	1	2	-	-	-	-	1	-
Administrativos	-	-	1	1	-	-	-	1	2	-
Auxiliares	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	4	5	2	3	-	-	-	1	5	1
% respecto de la clasificación	44%	56%	40%	60%	0%	0%	0%	100%	83%	17%
% respecto del Total	20%	24%	10%	14%	0%	0%	0%	4%	24%	4%

Año	2024									
Antigüedad	< 3 años		3 - 6 años		>6 - <9 años		9 - 12 años		> 12 años	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	3	-	-	-	-	-	-	-	2	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Otros profesionales	2	2	1	1	-	-	-	-	1	-
Administrativos	-	-	1	1	-	-	-	1	2	-
Auxiliares	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	5	5	2	2	-	-	-	1	5	1
% respecto de la clasificación	50%	50%	50%	50%	0%	0%	0%	100%	83%	17%
% respecto del Total	24%	24%	10%	10%	0%	0%	0%	4%	24%	4%

Número de personas con discapacidad:

Un 0% de las personas contratadas por GEN tiene condición de discapacidad.

Formalidad Laboral

Formalidad laboral según género:

Año	2025		2024	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Contrato a plazo indefinido	11	10	12	8
Contrato a plazo fijo	-	-	-	1
Contrato por obra o faena	-	-	-	-
Total	11	10	12	9

Porcentaje que representa sobre el Total:

Año	2025		2024	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Contrato a plazo indefinido	100%	100%	100%	89%
Contrato a plazo fijo	-	-	-	11%
Contrato por obra o faena	-	-	-	-
Total	100%	100%	100%	100%

Adaptabilidad Laboral

Adaptabilidad laboral de jornada o teletrabajo según género:

Año	2025		2024	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Jornada ordinaria de trabajo	11	10	12	8
Jornada parcial de trabajo	-	-	-	1
Teletrabajo parcial	-	-	-	-
Teletrabajo completo	-	-	-	-
Pactos de adaptabilidad	-	-	-	-
Bandas de horas para el cuidado de infantes de hasta 12 años	-	-	-	-
Total	11	10	12	9

Porcentaje que representa sobre el Total:

Año	2025		2024	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Jornada ordinaria de trabajo	100%	100%	100%	89%
Jornada parcial de trabajo	-	-	-	11%
Teletrabajo parcial	-	-	-	-
Teletrabajo completo	-	-	-	-
Pactos de adaptabilidad	-	-	-	-
Bandas de horas para el cuidado de infantes de hasta 12 años	-	-	-	-
Total	100%	100%	100%	100%

Equidad Salarial por Sexo

En la actualidad, GEN no tiene una política de equidad salarial.

Se presentan las siguientes brechas salariales de acuerdo con las categorías de funciones:

Media de Brecha Salarial

Año	2025
Alta Gerencia	27%
Otros profesionales	72%
Administrativos	176%
Auxiliares	N.A.

Mediana de Brecha Salarial

Año	2024
Alta Gerencia	35%
Otros profesionales	84%
Administrativos	178%
Auxiliares	N.A.

La categoría Auxiliares no presenta brechas salariales al estar compuesta sólo por mujeres.

Acoso Laboral, Sexual y Violencia en el Trabajo

GEN señala expresamente en su Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, el rechazo a cualquier tipo de acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo, el que aplica a todos sus empleados, y con la entrada en vigor de la Ley N° 21.643, también conocida como "Ley Karin", se capacitó al 100% de los colaboradores de GEN sobre la prevención, investigación y sanción del acoso laboral, sexual o de violencia en el trabajo. Lo mismo aplicó en las filiales.

En GEN existe un Canal de Denuncias, en el cual las personas pueden denunciar los casos relacionados con el acoso laboral, sexual o de violencia en el trabajo, el cual se encuentra en el siguiente enlace de la página web de GEN:

https://whistleblowersoftware.com/secure/a73604dd-3404-422d-bbac-bec8073f7bda

Además, cabe mencionar que cada filial tiene su acceso al Canal de Denuncias en su página web.

Número de Denuncias

Durante 2025, en GEN hubo solo una denuncia de acoso laboral realizada por una colaboradora, la cual fue presentada en la misma empresa y se gestionó de acuerdo con el protocolo de la Ley antes mencionada.

Respecto de las demás filiales, se recibieron 82 denuncias de acoso laboral, sexual o de violencia en el trabajo, de las cuales, 29 fueron realizadas por hombres, 18 por mujeres y 35 denuncias anónimas (estas últimas se abordaron realizando un proceso de investigación interna en cada empresa).

Del total de 83 denuncias recibidas, sólo tres fueron presentadas directamente en la Dirección del Trabajo.

Se presenta cuadro resumen de las denuncias por acoso laboral, sexual y de violencia en el trabajo durante el año 2025 en el Grupo GEN.

Empresa	Identificación			Totales	Presentada en		Totales
	Hombre	Mujer	Anónima		Empresa	Dirección del Trabajo	
GEN	-	1	-	1	1	-	1
AGUNSA	1	2	6	9	9	-	9
CMC	2	1	1	4	4	-	4
TTP	2	-	2	4	3	1	4
SERLOG	9	6	15	30	28	2	30
TPV	4	2	1	7	7	-	7
AEXSA	1	-	3	4	4	-	4
AIRSEC	2	1	2	5	5	-	5
MENZIES AGUNSA	8	6	4	18	18	-	18
KAR LOGISTICS	-	-	1	1	1	-	1
Totales	29	19	35	83	80	3	83

Seguridad Laboral

La información respecto a seguridad laboral de GEN es la siguiente:

Año	2025
Tasa accidentabilidad	0%
Tasa fatalidad	0%
Tasa enfermedades profesionales	0%
Promedio días perdidos por accidente	0%

Año	2024
Tasa accidentabilidad	0%
Tasa fatalidad	0%
Tasa enfermedades profesionales	0%
Promedio días perdidos por accidente	0%

Permiso Postnatal

GEN no tiene una política que establezca un período de descanso, posterior al nacimiento de un hijo o hija, o una vez otorgada judicialmente la tuición o cuidado personal como medida de protección o cuando se otorga el cuidado personal de un menor de edad en un procedimiento de solicitud de adopción, superior al legalmente vigente. La compañía se remite a cumplir con las disposiciones legales en lo referente a este tema, al cual se refiere en su Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad.

La compañía opera en Chile, y durante 2025, sólo dos colaboradores hicieron uso de permiso postnatal:

- Un colaborador perteneciente a la Categoría Otros profesionales, hizo uso del permiso paternal legal por el tiempo de 5 días.
- Una colaboradora perteneciente a la Categoría Auxiliares hizo uso de una licencia postnatal otorgada por 84 días.

Capacitación y Beneficios

En la actualidad, no existe una política de capacitación y beneficios en la compañía.

Particularmente, durante el 2025, se aplicaron dos capacitaciones al personal, relacionadas con:

- La Ley N° 21.643, la cual trata sobre la prevención, investigación y sanción del acoso laboral, sexual o de violencia en el trabajo, más conocida como la Ley Karin.
- La actualización del Modelo de Prevención de Delitos de la compañía relacionada con la entrada en vigor de la Ley N° 21.595 sobre Delitos Económicos.

Respecto del monto total de recursos monetarios y el porcentaje que éstos representan del ingreso anual total de actividades ordinarias de la entidad (o su equivalente), que se destinó a educación y desarrollo profesional para las personas que trabajan en la entidad es de $0. Las capacitaciones antes mencionadas se realizaron con material autogenerado en la compañía y fue expuesto por las personas correspondientes. La capacitación de Ley Karin que fue dictada por el área de Personas del Grupo, mientras que la capacitación de la actualización del Modelo de Prevención de la compañía fue dictada por el área de Contraloría de GEN.

Dichas capacitaciones fueron transversales y se aplicaron al 100% de las personas de la compañía. En promedio se destinó una hora para cada capacitación, por lo que son dos horas en promedio anuales las que se ocuparon para estas capacitaciones.

Número total del personal capacitado:

Año	2025	
Género	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	4	1
Otros profesionales	4	4
Administrativos	3	2
Auxiliares	-	3
Total	11	10

Porcentaje que representa de la dotación total

Año	2025	
Género	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	19%	5%
Otros profesionales	19%	19%
Administrativos	14%	10%
Auxiliares	-	14%
Total	52%	48%

Respecto de los beneficios que tienen todos los trabajadores que cuentan con un contrato indefinido de trabajo son:

- Seguro complementario de salud
- Aguinaldo en Fiestas Patrias y Navidad
- Entrega de canasta familiar en Navidad
- Gratificaciones voluntarias

Política de Subcontratación

En GEN, no existe una política que establezca las directrices que se tendrán en consideración al momento de elegir las empresas subcontratistas cuyo personal desempeñará funciones en la entidad.

Ratio de Compensación Total Anual

GRI 2-21

GEN debe presentar la siguiente información:

- Ratio de la compensación total anual de la persona mejor pagada en la compañía en cada país con operaciones significativas frente a la mediana de la compensación total anual de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada) del mismo país.

Para su cálculo se requiere:

a. Identificar a la persona mejor pagada durante el periodo objeto del informe según la compensación total
b. Calcular la mediana de la compensación total anual de todos los empleados, sin incluir a la persona mejor pagada
c. Calcular el ratio de la compensación total anual de la persona mejor pagada frente a la mediana de la compensación total anual de todos los empleados

En GEN, se obtuvo como Ratio de Compensación Total Anual un 30,49%.

Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual

GEN debe presentar la siguiente información:

- Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual de la persona mejor pagada en la compañía en cada país con operaciones significativas frente a la mediana del incremento porcentual de la compensación total anual de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada) del mismo país.

Para su cálculo se requiere:

Identificar a la persona mejor pagada durante el periodo objeto del informe según la compensación total

a. Calcular el incremento porcentual de la compensación de la persona mejor pagada entre el periodo anterior y el periodo objeto del informe
b. Calcular la mediana de la compensación total anual de todos los empleados, sin incluir a la persona mejor pagada
c. Calcular el incremento porcentual de la mediana de la compensación total anual entre el periodo objeto del informe anterior y el periodo objeto del informe actual
d. Calcular el ratio del incremento porcentual de la compensación total anual de la persona mejor pagada frente a la mediana del incremento porcentual de la compensación total anual de todos los empleados

En GEN, se obtuvo como Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual un 1,54%.

CAPÍTULO

6

MODELOS DE NEGOCIOS

Sector Industrial

GRI 2-6

GEN es una sociedad de inversiones, controladora de sus subsidiarias directas AGUNSA, CMC, PCF, TTP, Angol Navigation Ltd., Arauco Navigation Ltd., MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG, MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG, Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH, Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH y Portuaria Mar Austral. Tanto GEN como PCF, son sociedades anónimas abiertas que transan sus acciones en las bolsas de valores del país, bajo los nemotécnicos NAVIERA y FROWARD respectivamente. A través de sus subsidiarias, participa en otras sociedades que en total suman más de 100 empresas, tanto nacionales como extranjeras.

Hoy en día, cada subsidiaria directa de GEN es una sociedad plenamente operativa y con objetos sociales claros. La misión de ellas es desarrollarse de manera eficiente en su rubro.

AGUNSA trabaja en su proceso de expansión internacional, ofreciendo servicios a los armadores y a las cargas en toda la costa chilena, y en países como Perú, Ecuador, Colombia, Argentina, Brasil, Uruguay, Venezuela, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Guatemala, Panamá, Nicaragua, México, Estados Unidos, España, China y Bolivia, abarcando no solo las cargas marítimas, sino que también las terrestres y aéreas. Además, amplía su radio de acción mediante importantes inversiones en las concesiones de los aeropuertos de Arica, El Loa y Puerto Montt. También, posee un 50% de la sociedad CPT Empresas Marítimas S.A., que le permite ofrecer a los clientes servicios de remolcadores y otros relacionados.

CMC desarrolla su actividad en el negocio de arriendo de naves y cabotaje nacional.

PCF contempla seguir con la especialización en las cargas a granel, diversificando los tipos de productos que se transfieren y viendo alternativas de participar en las distintas etapas de la cadena logística de ellos.

TTP está enfocada a la atención de naves de carga general fraccionada en el puerto de Talcahuano.

Las compañías Angol Navigation Ltd., Arauco Navigation Ltd., MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG, MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG, Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH y Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH se encargan de la compra, uso, operación, prenda, hipoteca, arriendo, subarriendo, venta, construcción y reparación de naves de todo tipo para el transporte de cualquier tipo de carga por tierra, agua o aire; así como de participar en el comercio marítimo entre los distintos puertos del mundo.

Competencia que enfrenta la Sociedad en el Sector Industrial

La característica de sociedad de inversión hace no aplicable este punto.

Marco Legal o Normativo

La sociedad se encuentra sujeta al marco regulatorio de toda empresa en Chile. Dada su condición de sociedad anónima abierta se rige bajo las normas de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

MEMORIA ANUAL 2025

Actividades y Negocios de la Sociedad

GRI 2-6

Descripción de las Actividades y Negocios

La principal actividad de GEN es la de una sociedad de inversión. Adicionalmente, presta servicios de contraloría corporativa, registro de acciones y funciones administrativas a sus subsidiarias y asociadas. Su área de gestión se encarga de mantener un adecuado control del quehacer de las subsidiarias y asociadas, que permita evaluar el cumplimiento de los objetivos definidos por el grupo y apoyar a las subsidiarias en la evaluación de alternativas de inversión y fuentes de financiamiento eficientes, que permitan lograr la rentabilidad esperada de cada uno de los proyectos bajo análisis.

De acuerdo con lo estipulado en el artículo cuarto de sus estatutos sociales, la sociedad tiene por objeto:

- La explotación de negocios de transportes marítimos, aparejando, pertrechando y expidiendo a su propio nombre y por su cuenta y riesgo naves propias o ajenas, estableciendo y explotando líneas de navegación, fletando naves, estableciendo agencias marítimas dentro o fuera del territorio nacional o en otra forma distinta.
- La compra, la venta, el arrendamiento y cualquier otro acto de explotación de predios agrícolas, ganaderos y forestales.
- La inversión, la compra y la venta de pagarés, bonos, acciones de sociedades anónimas y cualquier otro valor mobiliario.
- La compra, la venta, el arrendamiento y cualquier otro acto de explotación de bienes muebles corporales y bienes inmuebles; La importación y exportación de toda clase de bienes muebles y servicios.
- La construcción de edificios y obras civiles, la compra y venta de terrenos y su urbanización.
- Comprar y vender por cuenta propia o ajena toda clase de bienes muebles, productos y mercaderías, importarlas y exportarlas, efectuar consignaciones y representar como agente o comisionista a toda clase de sociedad, personas y empresas.

Segmentos de Negocios

GEN definió sus segmentos de negocios considerando aquellos en que:

- Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.
- Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
- Se debe disponer de información financiera diferenciada.

En base a dichos criterios, se ha determinado que GEN y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:

Segmentos	Sociedades que participan
Armatorial	AGUNSA, cmc Compañía Marítima Chilena S.A., ARAUCO, Angol, Andes*, Atacama*
Agenciamiento	AGUNSA
Logística	AGUNSA
Aeropuertos	AGUNSA
Puertos	AGUNSA, PCF Portuaria Cabo Froward, TTP Talcahuano Terminal Portuario, Gen Grupo Empresas Navieras

*Sociedad consolidada por CMC.

Descripción de Segmentos:

Armatorial:

El segmento Armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a ENAP. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas: Andes Navigation Ltd, Atacama Navigation Ltd, MS CMC Andes GmbH & Co. KG y MS CMC Atacama GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas: Arauco Navigation Ltd, Angol Navigation Ltd, CMC Arauco GmbH & Co. KG y MS CMC Angol GmbH & Co. KG

- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas, transbordadores y remolcadores, a través de CPT Empresas Marítimas SA, sociedad coligada de AGUNSA.

Agenciamiento:

- Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, bunkering y servicios prestados por los equipos marítimos.

Logística:

- Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un país, en los cuales se encuentra el Freight Forwarding, almacenaje, distribución, entrega de "última milla", venta y arriendo de contenedores y otros.

Aeropuertos:

- Comprende las Concesiones de terminales aéreos donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

  GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en el Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la subsidiaria Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

Puertos

- Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

  La sociedad, a través de sus subsidiarias PCF, AGUNSA y TTP, y su coligada Antofagasta Terminal Internacional, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son Estados Unidos, Ecuador, Argentina, Uruguay y Chile

Mercado en que participa

La sociedad participa principalmente en el mercado nacional, a través de las sociedades chilenas que controla. Sin embargo, también participa en el extranjero por intermedio de dichas sociedades y que consideran los principales mercados del comercio exterior chileno y la presencia activa por inversiones efectuadas en Argentina, Brasil, Perú, Uruguay, Ecuador, Colombia, Venezuela, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Guatemala, Panamá, Nicaragua, México, Estados Unidos, España, China, y Bolivia.

Descripción de las Actividades y Negocios de sus principales subsidiarias

AGUNSA otorga servicios al comercio exterior desarrollando actividades de representación a compañías de transporte aéreo y marítimo, agenciamiento, servicios de logística portuaria, equipos terrestres y a flote, servicios de logística y distribución para cargas/mercaderías y de servicios de administración, operación y mantención de terminales de transferencia, tanto de pasajeros como de cargas.

Dada la constante preocupación de la empresa por innovar y mejorar la calidad de sus servicios en todos los ámbitos donde participa, la organización se encuentra integrada por unidades de negocios complementarias entre sí, que abarcan todos los eslabones de la cadena de valor a las cargas. AGUNSA logra de este modo, focalizar su gestión hacia la adaptación continua a las crecientes necesidades de sus clientes y a la permanente investigación y desarrollo de nuevos negocios en el contexto de su misión, la que gira en torno a ofrecer una oferta efectiva y sustentable agregando valor a clientes, proveedores, empleados y accionistas.

AGUNSA participa en cuatro sectores industriales de gran importancia para el desarrollo comercial nacional e internacional, estos son:

- Logística
- Agenciamiento
- Concesiones Aeroportuarias
- Operación de Puertos

Los principales servicios de los segmentos señalados son:

El Segmento Logística comprende servicios tales como transporte, almacenaje, distribución, venta y arriendo de contenedores, servicios a la carga realizados con los equipos terrestres.

El Segmento Agenciamiento comprende servicios tales como agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, bunkering para naves en los puertos que AGUNSA está presente y servicios prestados por los equipos marítimos.

El Segmento Concesiones Aeroportuarias comprende servicios integrales en torno a las cargas y pasajeros.

El Segmento Operación de Puertos comprende servicios tales como concesiones de terminales marítimos donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional. Además, dentro de los terminales marítimos se presentan servicios de estiba, desestiba, consolidación y desconsolidación de la carga.

Principales Clientes de AGUNSA

Los principales clientes de AGUNSA son:

- Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.
- Corporación Nacional del Cobre
- Ternium Argentina S.A.
- Mantoverde S.A.
- Barca Licensing & Merchandising S.L.U.
- Deporvillage, S.L.
- Medlog Spain Logistic, S.L.U.
- Minera Centinela
- KPI OceanConnect Inc.
- Zim Integrated Shipping Services Ltd.
- Sierra Gorda S.C.M.
- Constellation Brands
- Naportec S.A.
- Hyundai Glovis Co., Ltd.
- Maersk Line A/S
- Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A.
- Mondelez Ecuador C Ltda.
- Cervecería Nacional CN S.A.
- Anglo American Sur S.A.
- Amcore Balance S.L.

De los principales clientes, no hay ninguno que por sí solo represente más del 10% de los ingresos de algún segmento o de los ingresos ordinarios totales consolidados.

Principales Proveedores de AGUNSA

Los principales proveedores de AGUNSA son:

- Gohe Inversiones SpA
- Empresas COPEC S.A.
- CMA CGM Chile S.A.
- DP World Callao S.R.L.
- Cosiarma, SpA
- General Logistics Systems Spain, S.A.
- Comercial Agrícola y Transportes Toledo Gianzo y Cía Ltda.
- Transportes Artisa Ltda.
- Transportes Cargotrans Tarapacá S.A.
- Meditempus ETT S.A.
- Wan Hai Lines Ecuador S.A.
- ENAP Refinerías S.A.
- Tampa Port Authority
- CPT Towage S.A.
- Sociedad Comercial Cristián Jiménez y Cía Ltda.
- APM Terminals Callao S.A.
- Sociedad de Transportes AGR SpA
- Sociedad de Transportes H&D Ltda.
- Tampa Bay Pilots Association
- Zim Integrated Shipping Services Ltd.

De los principales proveedores, no hay ninguno que represente en forma individual, al menos el 10% de las compras efectuadas en el periodo por el suministro de bienes y servicios de algún segmento o de las compras totales consolidadas.

cmc
COMPAÑÍA MARÍTIMA
CHILENA S.A.

En el desarrollo de su actividad, CMC contempla dos principales actividades de negocio:

a. El Transporte Marítimo de carga en cabotaje.

En enero de 2020 en virtud de la adjudicación de licitación, por parte de CMC, para transporte de derivados de cobre entre puertos chilenos, se inició un nuevo servicio de transporte de carga en cabotaje.

b. El Fletamento o Arrendamiento de naves, que consiste en que habiendo recibido o tomado naves en arriendos (fletar) y dado que posteriormente dichas naves no continúen siendo empleadas en los servicios regulares, entonces son entregadas en arriendo a otros armadores.

A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a ENAP. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias Andes Navigation Ltd, Atacama Navigation Ltd, MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG, MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG y MS LETO Shiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG.

El segmento de Fletamento o Arrendamiento de naves se divide en dos áreas: El Fletamento o Arrendamiento de naves para transporte marítimo en Chile y el Fletamento o Arrendamiento de naves para transporte marítimo internacional.

Principales Clientes de CMC

Entre los principales clientes de CMC se encuentran las empresas ENAP Refinerías S.A., MAERSK Line A/S, CMA CGM, Scorpio Pool, Hafnia Pool, Empresas COPEC S.A., Spartan Hive y AGUNSA.

Los ingresos de CMC están compuestos en un 43,12% por ENAP Refinerías S.A, en un 25,69% por MAERSK Line A/S, en un 10,09% por CMA CGM y un 21,1% por los demás clientes (ninguno de los demás supera el 10% de los ingresos en forma individual).

Principales Proveedores de CMC

Los principales proveedores de CMC en el año 2025, empresas empresas de administración de naves y/o tripulaciones, proveedores de servicios para las naves, y Armadores.

Las administradoras de nave y/o tripulaciones fueron CMC Flota SpA, NSC Shipmanagement Chile Ltda., NSC Hamburgo y NSC Tank GMBH & Cie. KG.

Los principales proveedores de servicios durante el año fueron AGUNSA, CPT Towage S.A y Servicios y Equipos Ltda.

Los Armadores que arriendan naves a CMC fueron High Pool Tankers Limited y SeaRiver Maritime LLC.

Respecto de los proveedores, ninguno representa al menos el 10% del total de las compras del año.

PCF
Portuaria Cabo Froward

PCF realiza todas sus operaciones como una sola unidad de negocios, teniendo todas sus operaciones y asignaciones de recursos a la gestión de puertos.

La compañía destaca por brindar un servicio especializado, que cuenta con modernos terminales mecanizados ubicados en la bahía de Coronel, región del Bío Bío y en Calbuco, región de Los Lagos.

Participa activamente en las faenas de apoyo al cabotaje, en importaciones y exportaciones de productos a granel, hidrocarburos y en faenas de movimiento de carga general.

Su área de actividad se extiende desde la Séptima a la Undécima Región, zonas en que se concentra la mayor actividad forestal, pesquera y agroindustrial del país.

De acuerdo con lo estipulado en el artículo cuarto, de los estatutos sociales, PCF tiene por objeto:

- La adquisición, administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales y obras portuarias de todo tipo; como asimismo la prestación de toda clase de servicios portuarios y de apoyo a naves mercantes, pesqueras y especiales, a artefactos navales y a otros que los requieran, con la infraestructura, equipos, embarcaciones y artefactos de la sociedad o de terceros.
- La construcción, compra, arrendamiento, reparación y equipamiento, por cuenta propia o ajena, de puertos, muelles, sitios y bodegas y de todo tipo de obras que permitan el embarque, descarga, estiba, desestiba, acopio y bodegaje de productos o mercancías susceptibles de ser transportados por naves o artefactos navales.
- Actuar como agente y/o consignatario de empresas dedicadas al transporte marítimo; pudiendo participar en el embarque, carga y descarga, estiba y desestiba de naves, camiones y/u otros medios de transporte, como asimismo en el negocio de lanchaje y muellaje, de almacenamiento de mercaderías; en el fletamento, operación y administración de remolcadores y otras embarcaciones.
- La importación y exportación de toda clase de bienes muebles y servicios.
- La inversión, la compra y la venta de pagarés, bonos, acciones de sociedades anónimas y de cualquier otro valor mobiliario.
- La formación y/o participación en sociedades que tengan por objeto exclusivamente o entre otros, a lo menos uno cualquiera de los objetos indicados anteriormente.

Principales Clientes de PCF

Los principales clientes de PCF por área son:

Área Forestal

- Este segmento está compuesto principalmente por los clientes que se enumeran a continuación y cada uno representa el siguiente porcentaje de los ingresos del segmento:

CLIENTE	% INGRESOS DEL SEGMENTO
Forestal del Sur Ltda.	33,87%
Forestal Comaco S.A.	30,95%
Trans Pacific Fibre S.A.	28,22%
Consorcio Maderero S.A.	6,07%
Forestal Los Lagos S.A.	0,89%

Área Minera

- Este segmento está compuesto únicamente por el cliente Enel Generación Chile S.A.

Área Hidrocarburos

- Este segmento está compuesto únicamente por el cliente Empresas COPEC S.A.

Área Industrial

- Este segmento está compuesto por los clientes que se enumeran a continuación y cada uno representa el siguiente porcentaje de los ingresos del segmento:

CLIENTE	% INGRESOS DEL SEGMENTO
Cementos Polpaico S.A.	62,32%
Melón S.A.	37,68%

Área Agroalimentos

- Este segmento está compuesto principalmente por los clientes que se enumeran a continuación y cada uno representa el siguiente porcentaje de los ingresos del segmento:

CLIENTE	% INGRESOS DEL SEGMENTO
ADM Chile Comercial Ltda.	46,32%
Iansagro S.A.	22,66%
Graneles de Chile S.A.	16,54%
Procesos y Servicios S.A.	7,93%
Sociedad Agrícola Agrotop Ltda.	4,40%
Molino Cunaco S.A.	2,15%

Área Terminal de Carga General (TCG)

- Este segmento está compuesto principalmente por los clientes que se enumeran a continuación y cada uno representa el siguiente porcentaje de los ingresos del segmento:

CLIENTE	% INGRESOS DEL SEGMENTO
Multi X S.A.	33,17%
Trusal S.A.	13,15%
Servicios Marítimos y Transportes S.A.	10,37%
Biomar Chile S.A.	9,10%
Vitrapro Chile S.A.	6,59%
Aquachile Maullín Ltda.	3,37%
Comercializadora Nutreco Chile Ltda.	2,89%
Salmones Pacific Star S.A.	2,29%
Sociedad de Inversiones Costa Sur Austral Ltda.	1,67%
Otros Clientes TCG	17,40%

De los principales clientes, Forestal del Sur Ltda. representa un 10,96%, Cementos Polpaico S.A. un 10,60% y ADM Chile Comercial Ltda. un 10,39% de los Ingresos Totales de PCF, por sí solos.

Principales Proveedores de PCF

Los principales proveedores de PCF por área son:

Área Combustibles

- Empresas COPEC S.A.

Área Eléctrica

- Compañía General de Electricidad S.A.
- Sociedad Austral de Electricidad S.A.

Área Mecánica

- SKC Red SpA
- Salinas y Fabres S.A.

Área Operativa

- AGUNSA
- REPORT Servicios Portuarios SpA
- ISS Servicios Integrales Ltda.
- Ingeniería de Protección SpA
- Sociedad Comercial Valencia y Cía Ltda.
- Naviera Arauco Ltda.
- Sociedad SYM Logistics SpA
- Sociedad por Acciones Newen SpA
- Doris Kappes Fritzsche
- Constructora Río Negro S.A.
- Compañía de Seguros Generales Continental S.A.

Respecto de los proveedores, ninguno representa más del 10% del total de las compras del periodo, ni del de un segmento.

Marcas y Patentes

La sociedad y sus subsidiarias tienen sus marcas registradas en Chile.

Por las características de GEN como sociedad inversora, y sus subsidiarias como prestadoras de servicios, no le son aplicables patentes de procesos productivos.

Licencias, Franquicias, Royalties y/o Concesiones de la Matriz y Subsidiarias

No aplicable para la matriz GEN.

Concesiones de las Principales Subsidiarias:

AGUNSA

- AEROPUERTO EL LOA CHILE 2023 - 2042
- TERMINAL INTERNACIONAL DEL PUERTO DE MANTA ECUADOR 2016 - 2056
- AEROPUERTO DE PUERTO MONTT CHILE 2018 - 2029
- AEROPUERTO DE ARICA CHILE 2019-2034

PCF
Portuaria Cabo Froward

- TERMINALES JURELES – CHOLLÍN Vigente hasta el 31-12-2050
- TERMINAL PUCHOCO Vigente hasta el 20-06-2054
- TERMINAL DE CARGA GENERAL En proceso de renovación, ampliación y modificación
- TERMINAL SAN JOSÉ En proceso de renovación y ampliación

Grupos de Interés de la Sociedad

GRI 2-28, 2-29, 2-30

Los grupos de interés para GEN son todos aquellos que tienen una relación directa con la organización, y que impactan o son impactados por la misma. Estos son:

- Accionistas y Potenciales Inversionistas
- Gobierno y Autoridades
- Clientes
- Startups
- Directorio
- Proveedores
- Bancos y Banco Mundial
- Comunidades
- Medios de Comunicación
- ONG y Sociedad Civil
- Colaboradores y Sindicatos
- Transportistas
- Asociados, Asociaciones Gremiales y Academia

Grado de influencia, dependencia y tensión

1. Se analizaron los distintos grupos de interés a partir del Benchmark de Industria y análisis interno de GEN
2. Con este insumo en las entrevistas se realizó una priorización según su influencia, dependencia y tensión

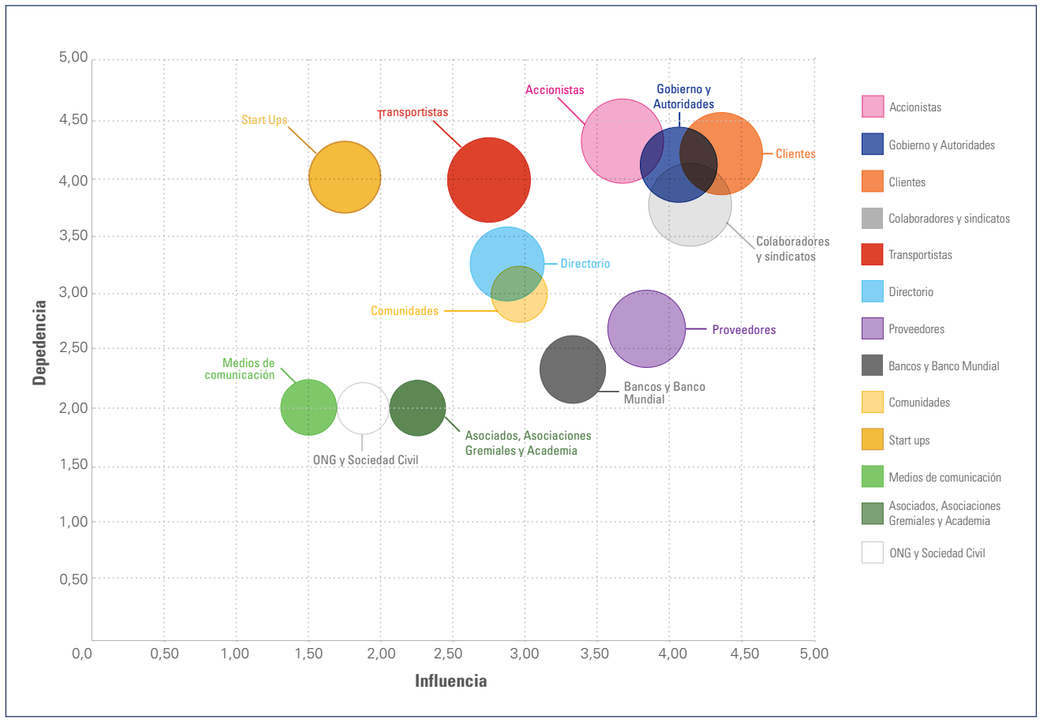
Dependencia: Grupos e individuos que directa o indirectamente dependen de las actividades, productos o servicios de la organización y su desempeño.

Influencia: Grupos e individuos que pueden tener impacto en la toma de decisiones (estratégicas u operativas) de la organización.

Tensión: Grupos o individuos que requieren la atención inmediata por parte de la organización con respecto a problemas económicos, sociales o ambientales más amplios.

El siguiente gráfico muestra, según la percepción interna, cuál es la relevancia que ejerce cada grupo de interés de GEN sobre el negocio. El eje “x” representa el nivel de influencia del grupo de interés hacia el negocio y el eje “y” representa el nivel de dependencia del negocio para el grupo de interés.

Por último, el tamaño de la circunferencia está asociado al nivel de tensión que ejerce el grupo de interés sobre el negocio.



Grupos de Interés	Temas Relevantes	Mecanismos de Comunicación/Canales
Comunidades	Impacto ambiental Relacionamiento comunitario Gestión de riesgo Logística Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales	Comunicación asociada a las comunidades en donde pueden reclamar y felicitar a través de: • Página web • Correo electrónico • Teléfono • Canal de denuncias • Redes Sociales
Asociados, Asociaciones Gremiales y Academia	Impacto ambiental Seguridad física Fortalecimiento de lazos comerciales	Reuniones Mesas de trabajo gremiales Encuentros empresariales
Medios de Comunicación	Percepción pública Imagen corporativa Reputación	Entrevistas Emails corporativos Insertos Participación en revistas especializadas
Clientes	Impacto ambiental Desempeño económico Innovación Logística Ética y anticorrupción Gobierno corporativo Comunidades Relaciones laborales	Entrevistas Áreas comerciales Correo electrónico Teléfono Redes Sociales Canal de denuncias
ONGs y Sociedad Civil	Impacto ambiental Ética y anticorrupción Comunidades	Web corporativa Formulario de contacto
Accionistas	Impacto ambiental Desempeño económico Innovación Gobierno Corporativo Relaciones laborales Salud y seguridad laboral	A través del Directorio y reuniones de comité
Proveedores	Innovación Logística Capacitación y desarrollo de colaboradores Relaciones laborales	Correo electrónico Teléfono Canal de denuncias
Colaboradores	Impacto ambiental Innovación Logística Ética y anticorrupción Gobierno corporativo Capacitación y desarrollo de colaboradores Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales Salud y seguridad laboral	Intranet Reuniones periódicas Canal de denuncias
Autoridades	Impacto ambiental Logística Gobierno Corporativo Comunidades Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales	Relación contractual Teléfono Correo electrónico
Transportistas	Salud y Seguridad Operacional Innovación Logística Relaciones laborales	Redes sociales Canal de denuncias
Directorio	Desempeño económico Impacto ambiental Innovación Ética y anticorrupción Gobierno corporativo Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales	Reuniones Correo electrónico Teléfono
Banco Mundial	Impacto ambiental Gobierno Corporativo Relaciones laborales Salud y seguridad laboral	Estrecha entre ellos y el área financiera
Start Ups	Tecnología Innovación Capacitación y desarrollo de colaboradores	Correo electrónico Teléfono Canal de denuncias

Otros aspectos a mencionar respecto de los Grupos de Interés de la Sociedad:

Afiliación a Asociaciones:

GEN en forma individual no está afiliada a asociaciones. Son algunas de sus principales filiales, las que si lo están y de ello informarán en sus respectivas Memorias o Estados Financieros, cuando se tengan que referir a sus Grupos de Interés.

Acuerdos de Negociación Colectiva:

GEN en forma individual no tiene sindicatos ni acuerdos de negociación colectiva. Son algunas de sus principales filiales, las que si los tienen y de ello informarán en sus respectivas Memorias o Estados Financieros, cuando se tengan que referir a sus Grupos de Interés.

Temas y Preocupaciones Claves mencionados por los Grupos de Interés:

GEN en su relación con los principales Grupos de Interés identificados por la sociedad, tiene una comunicación fluida y abierta con los mismos (a través de los distintos mecanismos de comunicación y canales mencionados anteriormente), la cual permite tomar en cuenta los temas y preocupaciones claves que los aquejan. Sin embargo, como esta información se considera de tipo estratégica para el grupo, no se hará mención en esta sección.

MEMORIA ANUAL 2025

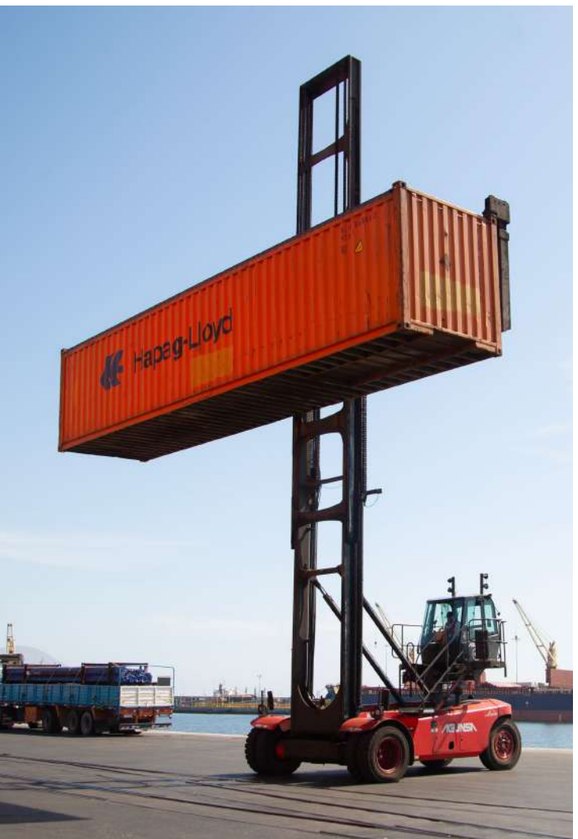
MEMORIA ANUAL 2025

Propiedades e Instalaciones

Características de las Propiedades e Instalaciones de la Sociedad

GEN no tiene propiedades, actualmente arrienda un espacio en el Piso N° 8 del Edificio Marina Work, ubicado en 14 Norte N° 976 de la ciudad de Viña del Mar, en Chile.

Propiedades de las Principales Subsidiarias



Ciudad	Ubicación	Descripción	Inscripción
Arica	21 de Mayo N° 391, oficina N° 154, Edificio Empresarial.	Superficie de 161.17 mt², destinada a oficina de la agencia.	Inscrito a fojas 1.076 N° 660 del año 1998.
Iquique	Esmeralda N° 340, oficina N° 1101, piso 10, Edificio Esmeralda.	Superficie de 718,3 mt², destinada a oficina de la agencia.	Repertorio N° 11.206, fojas 2.472, N° 4.166 el año 2010.
Pozo Almonte	Nueva California LT 8 ST 4 710+LT 8 ST 7+LT 8 ST 10	Superficie de 18.495 mt², destinada a futura implementación de nuevos negocios.	Inscrito a fojas 1.439 N° 1478 del Registro de Propiedad del año 2024, a cargo del Conservador de Bienes Raíces de Pozo Almonte.
Antofagasta	Av. Balmaceda N° 2.472, oficinas N° 171, 172 y 173, piso 17, Edificio Costanera Centro.	Superficie de 333,11 mt², destinada a oficina de la agencia.	Inscrita a fojas 1.463 N° 1.592, fojas 1.464 N° 1.593 y fojas 1.465 N° 1.594 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2013.
Quintero	Pasaje Ida Schubert N° 944.	Superficie de 240 mt², destinada a oficina de la agencia.	Inscrito a fojas 3.333 vta. N° 1.504 del año 1975.
Valparaíso	Placilla de Peñuelas.	Parcelas 321, 323 y 325 del Fundo "Las Mercedes".	Inscrito a fojas 3.075 vta. N° 2.750, fojas 2.988 N° 2.588 y fojas 2.988 vta. N° 2.588, todas del año 1995.
Santiago	Av. Andrés Bello N° 2687, piso 15, Edificio del Pacífico, Las Condes.	Superficie de 998 mt², destinada a oficinas de gerencia general, gerencia de finanzas e inversión, gerencia de desarrollo de negocios y gerencias de división.	Inscrito a fojas 38.683 N° 27.583 en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1995.
	Av. Andrés Bello N° 2687, piso 18, Edificio del Pacífico, Las Condes.	Superficie de 1.000,28 mt², destinada a oficinas de representaciones marítimas.	Inscrito a fojas 76.409 N° 74.906 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo del año 2005.
	Camino La Montaña N° 1550, Comuna de Lampa.	Terreno de 23,5 hectáreas con 80.000 mt² de bodegas destinadas al almacenaje y operación del centro de distribución de carga. Actualmente se encuentra bajo operación de leasing.	Inscrito a fojas 49.871 N° 39.108 del año 2003.
	Costanera Oriente FFCC Norte N° 1625.	Terreno de 5 hectáreas destinadas a depósitos de contenedores.	Inscrito a fojas 54.462 N° 82.998; fojas 54.462 N° 82.999; fojas 54.463 N° 83.000; fojas 54.464 N° 83.001 y fojas 54.464 N° 83.002, del año 2012.
	Parcela 34 Ex Fundo El Noviciado, Pudahuel.	Terreno de 150.000 mt², destinado a proyecto logístico de automóviles.	Inscrito a fojas 82.270 N° 124.220 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo del año 2014.
	Camino La Montaña S/N, Comuna de Lampa.	Superficie de 10.365 mt², destinada a complementar operación de distribución de cargas.	Inscrito a fojas 61.354 N° 55.323 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, del año 2004.
San Antonio	Av. Angamos N° 1546.	Superficie de 3.280 mt², destinada a oficinas de la agencia y bodegas.	Inscrito a fojas 336 vta. N° 369 del año 1982.
	Parcelas Fundo Miramar.	Terreno de 5,6 hectáreas. Está implementado para su funcionamiento como terminal de contenedores.	Inscrito a fojas 3.092 N° 3.761 y fojas 3.860 N° 3.719 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 1996.
	Lote A4 Parcela Fundo Miramar.	Superficie de 181.175 mt².	Inscrito a fojas 6.508 vta. N° 5.117 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2013.
	Lote A5 Parcela Fundo Miramar.	Superficie 139.551,24 mt².	Inscrito a fojas 171 Nº 232, Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2021 .
Talcahuano	Colón N° 712 al 720.	Superficie de 1.000 mt².	Inscrito a fojas 1.208 vta. N° 1.387 del año 1992.
	Av. Latorre N° 839.	Superficie de 12.000 mt², destinada a oficina de la agencia y bodegas.	Inscrito a fojas 3.856 vta. N° 2.995 del año 1996.
Puerto Montt	Camino Tepual km 1,3 ruta 226.	Superficie de 3 hectáreas, dividida en 6 parcelas individualizadas como 1B, 2B, 3B, 4B, 2E, 4E.	Inscritas en el Registro de Propiedades a fojas 2 N° 2,3 N° 3,4 N° 4,5 N° 5,5 vta. N° 6 y 6 vta. N° 7, todas del año 1997.
Punta Arenas	Av. Independencia N° 772.	Superficie de 246 mt² y construcción donde funciona la agencia.	Inscrita a fojas 3.082 N° 2.436 del año 1994.

COMPAÑÍA MARÍTIMA CHILENA S.A.

La subsidiaria CMC tiene a su haber las siguientes propiedades:

Principales Bienes Raíces

Oficina en Valparaíso

Plaza de la Justicia N° 59

Consta de 1.825 m² y se encuentra inscrito a fs. 01754 N° 01894 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente al año 1955.

Oficina en Santiago

Av. Andrés Bello N° 2687, Piso 16, Las Condes. Este bien raíz tiene una superficie de 1.068,9 m², consta de estacionamientos, todos ubicados en el Edificio del Pacífico, y está inscrito a fs. 37.884 N° 26.916, del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1995.

Club Recreacional en Limache

Caupolicán N° 510, Limache

Este bien raíz tiene una superficie de 14.852 m² con 1.820 m² construidos, y en donde se encuentra ubicado el Club de Campo de la compañía, destinado para el uso de todos sus trabajadores. Inscrito a fs. 27 vta. N° 40 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Limache, correspondiente al año 1945.

Flota de Naves
Unidades Propias de CMC y subsidiarias

Nombre	Año	Tipo	Capacidad	DWT	Número IMO
Don Pancho II	2005	Tanker	5.145,2 cbm	4.975	9287819
Leto (1)	2006	Full Container	3.100 TEUs	41.800	9311880
Daphne (2)	2006	Full Container	3.100 TEUs	41.800	9298648
Arica	2013.	Tanker	53.614,9 cbm	49.998,5	9629495
Antofagasta	2013	Tanker	53.614,9 cbm	49.998,5	9629718
Brio	2013	Tanker	53.032,7 cbm	49.990	9655913
Pioneros	2013	Tanker	53.032,7 cbm	49.990	9650573
CMC Ancud (1)	2014	Tanker	53.088,20 cbm	49.990	9681106
CMC Antillanca (1)	2014	Tanker	53.082,24 cbm	49.990	9681120
CCNI Angol (3)	2015	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9683867
CCNI Arauco (3)	2015	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9683843
CCNI Andes (4)	2015	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9718935
Atacama (4)	2016	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9718947

A través de subsidiarias o asociadas según sea el caso, CMC posee los siguientes porcentajes de la propiedad: (1) 100% (2) 50 % (3) 14.6% (4) 55.3%.

GEN tiene la propiedad de un 75% de las naves CCNI Angol y CCNI Arauco.

PCF
Portuaria Cabo Froward

Para desarrollar su objeto social, PCF posee títulos de dominio sobre los siguientes bienes raíces en la Octava y Décima Región:

LOTE	UBICACIÓN	COMUNA	SUPERFICIE M²	ROL	REP.	FOJAS	AÑO
2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	75.910,00	5003-8	1496	1140 Vta. 1187	1997
7-4	Subdivisión establecimiento Puchoco	Coronel	32.449,00	1630-1	782	593 Vta. 654	1997
	Reserva de Loteador	Coronel	2.781,75	1630-55	793	613 N° 671	1997
1	Vivienda económica (Aldunate 452)	Coronel	288,36	1630-53	793	613 N° 671	1997
2B2-2	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	52.340,00	5003-32	398	286 N° 288	1995
2B3	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	76.936,00	5003-33	399	290 N° 292	1995
2-A	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	114.680,00	5003-6	789	589 N° 651	1997
1	Fundo Boca Maule o Boca del Maule	Coronel	65.236,00	5003-6	790	590 N° 652	1997
1	Subdivisión Sector Caleta Maule	Coronel	26.700,00	5003-47	791	592 N° 653	1997
2	Subdivisión Sector Caleta Maule	Coronel	20.300,00	5003-49	791	592 N° 653	1997
2	Fundo Millabú o Chollín	Coronel	374.136,11	5003-1	794	615 N° 673	1997
4A 3	Hijuela San José	Calbuco	2.500,00	243-32	85	24	2003
4B 2	Hijuela San José	Calbuco	5.000,00	243-38	85	25	2003
5A-B	Inmueble Rural	Calbuco	18.100,00	243-4	85	26	2003
8-B	Inmueble Rural	Calbuco	94.600,00	246-7	80	457	2003
2	Hijuela Sán José	Calbuco	144.060,00	243-25	416 N° 81	233 N° 233	2005
1	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	108.960,00	1670-2	876	965 N° 719	2006
2	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	102.600,00	1581-2	876	966	2006
3	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	135.100,00	1668-3	876	966	2006
4	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	513.866,00	1580-1 1581-1 1566-1	876	967	2006
2B4	Subdivisión fundo Chollín o Millabu	Coronel	85.040,00	5003-28	877	970	2006

LOTE	UBICACIÓN	COMUNA	SUPERFICIE M²	ROL	REP.	FOJAS	AÑO
2B5	Subdivisión fundo Chollín o Millabu	Coronel	41.335,00	5003-29	877	970 Vta.	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	935,00	1636-2	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	415,00	1636-28	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	510,00	1636-29	875	957	2006
2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	10.130,00	1636-3	875	957 Vta.	2006
11	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1.230,00	1630-10	875	958	2006
14	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1.200,00	1630-13	875	958 Vta.	2006
7-1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	2.170,00	1630-58	875	958 Vta.	2006
9	Calle Aldunate N°428	Coronel	234,00	1630-45	1524	5769 N° 2374	2017
7-2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	4.190,00	1630-57	875	959	2006
7-3	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1.093,00	1630-56	875	959	2006
5	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	393,00	1631-7	875	960	2006
6	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	337,00	1631-8	875	960	2006
7	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	284,00	1631-9	875	960	2006
8	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	292,00	1631-1	875	960 Vta	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	17.740,00	1628-3	875	960 Vta.	2006
2G1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	41.735,00	1628-2	875	961 Vta	2006
5A	Inmueble Rural	Calbuco	14.600,00	243-9	38	20	2008
2B-1	Fundo Millabu	Coronel	17.495,00	5003-30	1176	958	2009
2	Isla Ouihua	Calbuco	47.000,00	243-24	23 N°420	281 N° 281	2010
A	Berta Ampliación	Coronel	72.487,45	5003-50	179	N° 397	2006
4B1-2	San José, Isla Quihua	Calbuco	5.000,00	243-70	23	23	2012
	Pureo Bajo San José	Calbuco	32.900,00	243-12	77	771	2019
6	Hijuela 6 San José	Calbuco	75.000,00	243-6	7	518	2020

Construcciones

Oficinas Administrativas

- Palomares s/n, Coronel.
- Isla Quihua, Sector San José.

Muelles

- Jureles, Bahía de Coronel.
- Puchoco, Bahía de Coronel.
- Chollín, Bahía de Coronel.
- San José, Isla Quihua, Calbuco.
- Terminal de Carga General, Isla Quihua, Calbuco.

Bodegas

- 1 Bodega tipo domo para almacenaje de productos industriales con capacidad para 25.000 toneladas.

- 2 Bodegas mecanizadas destinadas a almacenaje de agroalimentos con capacidad de hasta 50.000 toneladas.

- 2 Bodegas destinadas a almacenaje de agroalimentos con una capacidad de hasta 23.000 toneladas.

Línea Férrea

- La sociedad cuenta con un tendido ferroviario de aproximadamente 4.904 metros lineales en Coronel.

Equipos

- 8 Romanas
- 2 Barcazas de transbordo
- 22 Camionetas
- 10 Palas de descarga
- 25 Cintas móviles
- 3 Reclaimer móvil
- 23 Cargadores frontales
- 1 Grúa horquilla
- 1 Camión
- 1 Balanza de pesaje continuo

Terrenos Reservados para Desarrollos Futuros

La sociedad tiene terrenos de respaldo para las operaciones de los distintos terminales y, en el futuro, éstos pueden ser habilitados como bodegas de almacenaje o canchas de acopio de graneles y/o materias primas, según las necesidades del momento.

La sociedad filial de PCF, Geología y Logística Sur Ltda. administra las pertenencias mineras que la empresa tiene en la comuna de Coronel. Durante el año 2025, no se realizaron actividades productivas ni comerciales relacionadas con estas pertenencias.

Subsidiarias y Asociadas de GEN

Subsidiarias de GEN

AGUNSA

AGUNSA, a través de su red, atiende las cargas en los puertos de las costas sudamericanas oeste y este, como, también, el transporte terrestre y la estadía transitoria de estas cargas en los terminales. Asimismo, actúa en la actividad de representar y dar servicios a naves nacionales y extranjeras, en todos los lugares donde tiene oficinas o representaciones, y tiene una intervención muy activa en la contratación del transporte marítimo de las cargas para esas naves. De igual manera, participa como inversora en sociedades operadoras de los aeropuertos de Arica, El Loa y Puerto Montt, y en CPT Empresas Marítimas S.A.

Durante el año 2025, los Directores de GEN, señores José Manuel Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo, Beltrán Urenda Salamanca y Francisco Gardeweg Ossa, se desempeñaron como Directores de AGUNSA.

Porcentaje de Participación al 31/12/2025:	99,58%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	36,49% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Plaza de Justicia N° 59, Valparaíso, Chile
Domicilio Comercial:	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago de Chile, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 228.540
Patrimonio:	MUSD 280.426
Objeto Social:	Agencias de naves y empresa de muellaje y lanchaje
Presidente:	José Manuel Urenda Salamanca
Vicepresidente:	Francisco Gardeweg Ossa
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca Franco Montalbetti Moltedo Frank Smet
Gerente General:	Matías Laso Polanco

cmc
COMPAÑÍA MARÍTIMA
CHILENA S.A.

Dentro de GEN, CMC tiene a su cargo el negocio de arriendo de naves y de transporte marítimo.

Durante el año 2025, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo, José Manuel Urenda Salamanca y Francisco Gardeweg Ossa, se desempeñaron como Directores de CMC.

Porcentaje de Participación al 31/12/2025:	99,36%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	26,07% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Plaza de Justicia Nº 59, Valparaíso, Chile
Domicilio Comercial:	Av. Andrés Bello 2687, piso 16, Santiago de Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 142.655
Patrimonio:	MUSD 203.716
Objeto Social:	Armador
Presidente:	Beltrán Felipe Urenda Salamanca
Vicepresidente:	Franco Montalbetti Moltedo
Directores:	Francisco Gardeweg Ossa José Manuel Urenda Salamanca Frank Smet
Gerente General:	Arturo Errázuriz Domeyko

PCF
Portuaria Cabo Froward

PCF, dentro de GEN, tiene la propiedad y operación de puertos. Es propietaria de tres muelles graneleros en la costa norte de la bahía de Coronel en la VIII Región de Chile, lugar con un abrigo natural muy escaso en nuestro litoral. Asimismo, es propietaria de un muelle en la X Región de Chile, en Calbuco. Efectúa faenas de carga, descarga y acopio de gráneles y líquidos.

Durante el año 2025, los Directores de GEN, señores Francisco Gardeweg Ossa, Beltrán Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo y Luis Mancilla Pérez, se desempeñaron como Directores de PCF.

Porcentaje de Participación al 31/12/2025:	91,99%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	12,18% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Domicilio Legal:	Plaza de Justicia Nº 59, Valparaíso, Chile
Domicilio Comercial:	Palomares s/n, Coronel, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 15.786
Patrimonio:	MUSD 82.300
Objeto Social:	Explotación comercial y desarrollo de muelles portuarios
Presidente:	Franco Montalbetti Moltedo
Vicepresidente:	Francisco Gardeweg Ossa
Directores:	Luis Mancilla Pérez Beltrán Felipe Urenda Salamanca Diego Urenda Salamanca Juan Esteban Bilbao García
Gerente General	Camilo Fernández Aguilar

Angol

Angol Navigation Ltd., sociedad encargada de la compra, uso, operación, prenda, hipoteca, arriendo, subarriendo, venta, construcción y reparación de naves de todo tipo para el transporte de cualquier tipo de carga por tierra, agua o aire; así como participar en el comercio marítimo entre los distintos puertos del mundo.

La operación de Angol Navigation Ltd., comenzó en el mes de marzo de 2015 cuando el astillero Hanjin Heavy Industries & Construction Co. Ltd. hizo entrega de la nave porta contenedores (CCNI Angol) de 9.000 TEUs de capacidad, que la sociedad ordenó construir según contrato suscrito con fecha 16 de noviembre de 2012.

Durante el año 2025, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, y el Gerente Contralor de GEN, señor Rodrigo Faura Soletic, se desempeñaron como Directores de Angol Navigation Ltd.

Porcentaje de Participación al 31/12/2025:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	1,91% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima
Domicilio Legal:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Domicilio Comercial:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 15.835
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Presidente:	Beltrán Urenda Salamanca
Directores:	Rodrigo Faura Soletic José Manuel Urenda Salamanca Martina Meinders-Michael

ARAUCO

Arauco Navigation Ltd., sociedad encargada de la compra, uso, operación, prenda, hipoteca, arriendo, subarriendo, venta, construcción y reparación de naves de todo tipo para el transporte de cualquier tipo de carga por tierra, agua o aire; así como participar en el comercio marítimo entre los distintos puertos del mundo.

La operación de Arauco Navigation Ltd., comenzó en el mes de enero de 2015 cuando el astillero Hanjin Heavy Industries & Construction Co. Ltd. hizo entrega de la nave porta contenedores (CCNI Arauco) de 9.000 TEUs de capacidad, que la sociedad ordenó construir según contrato suscrito con fecha 16 de noviembre de 2012.

Durante el año 2025, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, y el Gerente Contralor de GEN, señor Rodrigo Faura Soletic, se desempeñaron como Directores de Arauco Navigation Ltd.

Porcentaje de Participación al 31/12/2025:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	1,27% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima
Domicilio Legal:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Domicilio Comercial:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 10.567
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Presidente:	Beltrán Felipe Urenda Salamanca
Directores:	Rodrigo Faura Soletic José Manuel Urenda Salamanca Martina Meinders-Michael

Portuaria Mar Austral

Durante el año 2025, el Director de GEN, señor José Manuel Urenda Salamanca se desempeñó como Director de Portuaria Mar Austral.

Porcentaje de Participación al 31/12/2025:	100%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad por Acciones
Domicilio Legal:	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Santiago de Chile
Domicilio Comercial:	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Santiago de Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 15
Patrimonio:	MUSD (396)
Objeto Social:	Adquisición, administración, explotación, concesionamiento y operación de puertos, muelles, terminales y obras portuarias de todo tipo.
Presidente:	José Manuel Urenda Salamanca
Directores:	Juan Esteban Bilbao García Roberto Manubens Bravo
Gerente General:	Roberto Manubens Bravo

TTP
Talcahuano Terminal Portuario

TTP es la sociedad concesionaria de obra pública que opera el puerto de Talcahuano. Está enfocada a la atención de naves de carga general fraccionada y cuenta con altos estándares de productividad y seguridad en sus operaciones.

Durante el año 2025, los Directores de GEN, señores José Manuel Urenda Salamanca y Franco Montalbetti Moltedo, se desempeñaron como Directores de TTP hasta el 25 de abril de 2025. Tambien, el Gerente de Desarrollo de Negocios de GEN, señor Andrés Schultz Montalbetti, se desempeño como Director de TTP durante 2025.

Porcentaje de Participación al 31/12/2025:	99%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	1,73% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Avda. Blanco Encalada 701, Talcahuano, Concepción, Chile
Domicilio Comercial:	Avda. Blanco Encalada 701, Talcahuano, Concepción, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 10.000
Patrimonio:	MUSD 10.836
Objeto Social:	Construcción, administración, explotación, desarrollo y conservación del frente de atraque del puerto de Talcahuano
Presidente:	Camilo Fernández Aguilar
Vicepresidente:	Matías Laso Polanco
Directores:	Andrés Schultz Montalbetti Diego Urenda Salamanca Raúl Mera Zirotti
Gerente General:	Pablo Andrés Passeron Barría

MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG

Durante el año 2025, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, se desempeñaron como Directores de MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG

Porcentaje de Participación al 31/12/2025:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	4,09% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Partnership
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 33.692
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius Frank Smet

MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG

Durante el año 2025, los Directores de GEN, señor Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, se desempeñaron como Directores de MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG

Porcentaje de Participación al 31/12/2025:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	4,48% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Partnership
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 38.067
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius Frank Smet

Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH

Durante el año 2025, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, se desempeñaron como Directores de Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH

Porcentaje de Participación al 31/12/2025:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Liability Company
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 29
Patrimonio:	MUSD 39
Objeto Social:	Administración de naves
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius Frank Smet

Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH

Durante el año 2025, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, se desempeñaron como Directores de Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH

Porcentaje de Participación al 31/12/2025:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Liability Company
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 29
Patrimonio:	MUSD 39
Objeto Social:	Administración de naves
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius Frank Smet

Asociadas de GEN

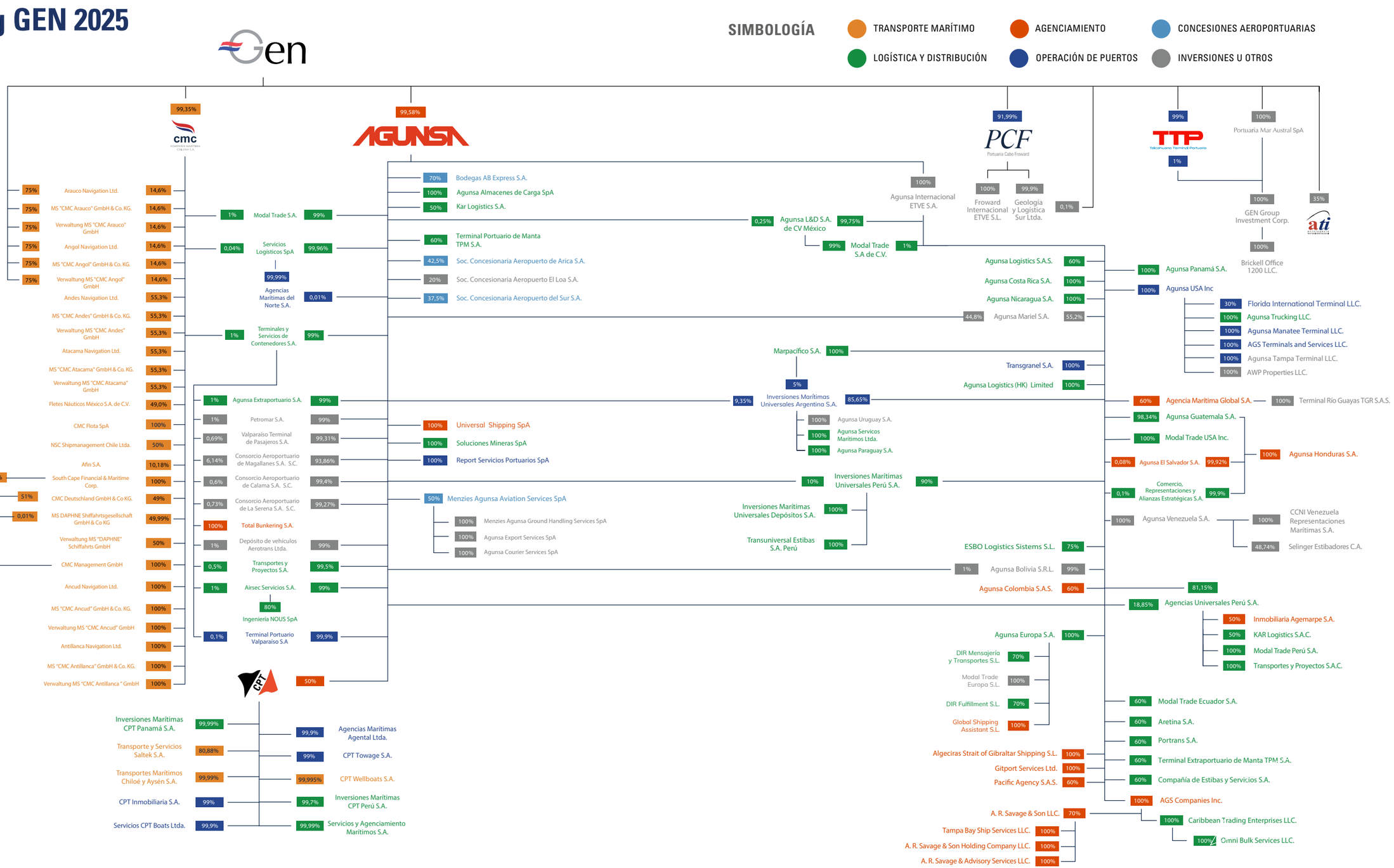
ATI es la sociedad concesionaria encargada de la operación del terminal portuario de la ciudad de Antofagasta.

Durante el año 2025 el Gerente de Control de Gestión de GEN, señor Andrés Marambio Taylor, se desempeñó como Director de ATI, mientras que el Gerente General de GEN, señor Felipe Arriagada Subercaseaux y el Gerente de Desarrollo de Negocios de GEN, señor Andrés Schultz Montalbetti se desempeñaron como Directores Suplentes de ATI.

Porcentaje de Participación al 31/12/2025:	35%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	1,63% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Avda. Grecia N° 1901 -1915, Lote F, Antofagasta, Chile
Domicilio Comercial:	Avda. Grecia N° 1901 -1915, Lote F, Antofagasta, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 9.088
Patrimonio:	MUSD 28.913
Objeto Social:	Mantención, explotación y desarrollo de frente de atraque del puerto de Antofagasta
Presidente:	Rodrigo Galleguillos Zuñiga
Vicepresidente:	Matías Laso Polanco
Directores:	Rodolfo Díaz Gutiérrez Andrés Marambio Taylor Exequiel Ramírez Tapia Camilo Fernández Aguilar David Fernandez Irarrazabal Mauricio Carrasco Medina
Gerente General:	Mark Bindhoff Daetz

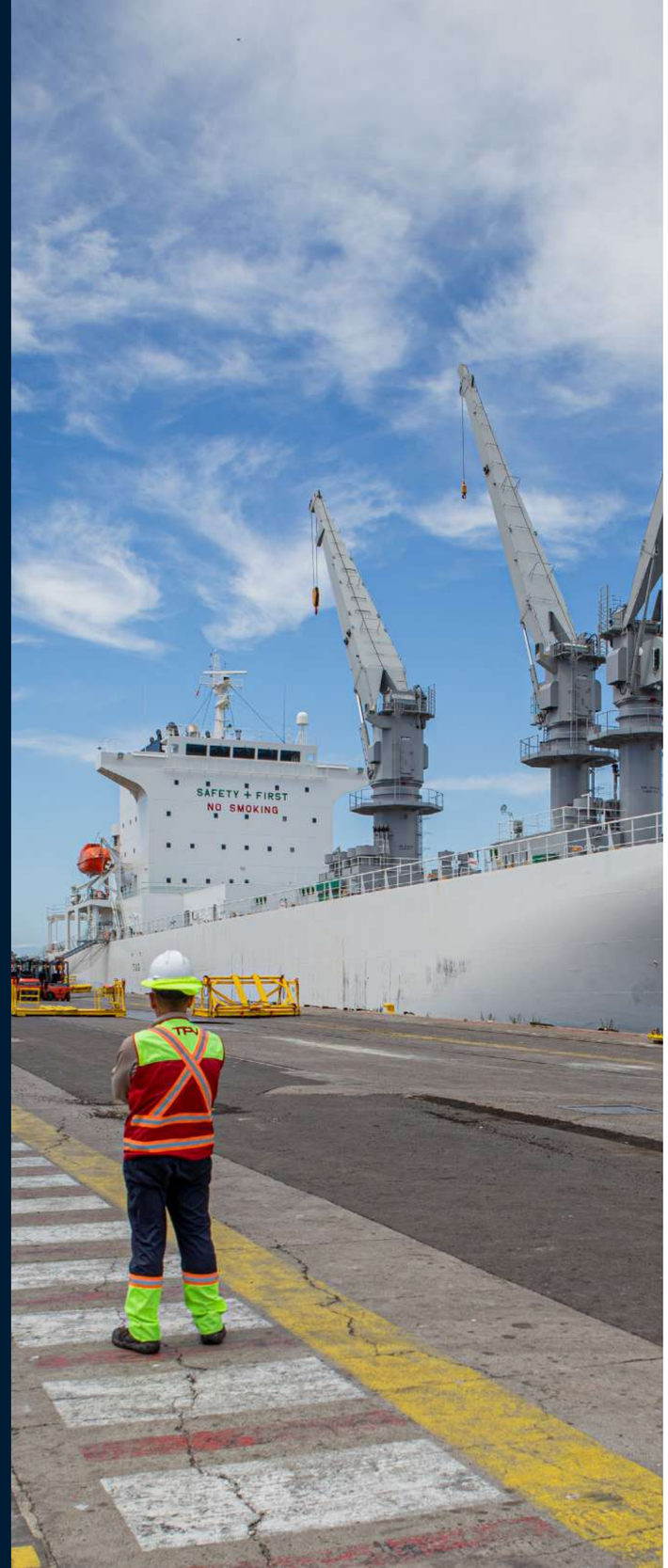
MEMORIA ANUAL 2025

Holding GEN 2025



CAPÍTULO 7

GESTIÓN DE PROVEEDORES



Pago a Proveedores

Con el propósito de que los miembros del Grupo GEN lleven a cabo sus labores con el firme compromiso de cumplir con los lineamientos y directrices, así como los valores y principios que define la compañía, se dispone e implementa la Política Corporativa de Egresos, la cual es de uso confidencial y estratégico.

Asimismo, cada filial es responsable por el desarrollo de los procedimientos respectivos que detallen los procesos relacionados con esta política, utilizando de manera eficiente la disponibilidad de los recursos propios, herramientas informáticas (procurando el uso eficiente de las herramientas sistémicas) y otros medios necesarios, promoviendo el cumplimiento de la presente política con el alto estándar conocido en el desarrollo de cada proceso.

Objetivo de la Política de Egresos:

El objetivo es establecer lineamientos generales y de carácter obligatorio que regulen al Grupo GEN con el propósito de que los colaboradores, filiales y terceros utilicen como guía al momento de desarrollar sus actividades y funciones.

Lineamientos de la Política de Egresos:

- Grupo GEN define, dentro de las condiciones contractuales y comerciales de las distintas compras de bienes y servicios, la forma de pago (vale vista, cheques, transferencias, entre otros), plazos, documentos de respaldo y tipo de moneda.
- El Directorio aprueba una estructura o matriz de apoderados en base a montos y responsables de aprobación.
- Grupo GEN debe aprobar los pagos de acuerdo con la estructura de apoderados aprobada por Directorio.
- Grupo GEN realiza un control sobre los pagos por compras de bienes y servicios, por medio de la implementación de nóminas de pagos generadas sistémicamente y en acuerdo con instituciones financieras.
- Grupo GEN instaura que la nómina de pagos sea aprobada por quien corresponda, antes de proceder a la autorización de pago respectiva.
- Grupo GEN se rige por la legislación vigente local en cuanto a la modalidad y plazos de los pagos.

Cabe mencionar que esta política no contempla la realización de una evaluación respecto de proveedores críticos aplicable al Grupo GEN.

Particularmente en GEN, no existe tal evaluación, pues el volumen de facturas de proveedores recibidas es bajo.

Tampoco existe una meta en días calendario como plazo máximo de pago a los proveedores nacionales y/o extranjeros. Sin embargo, es común pagar las facturas a 30 días desde su recepción, salvo que las condiciones en que se haya pactado el pago sea diferente, pudiendo pagarse una factura antes de ese tiempo.

MEMORIA ANUAL 2025

Respecto de las facturas de proveedores recibidas en 2025, se puede informar lo siguiente:

	Nacionales			
Proveedores	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días	Totales
Número de facturas pagadas	753	12	-	766
Monto total en millones de pesos	1.206	24	-	1.230
Monto total de interés por mora	-	-	-	-
Número de proveedores	165	12	-	178
Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía cuando corresponda.	-	-	-	-

Evaluación de Proveedores

Dado que en la compañía existe un Modelo de Prevención de Delitos, se evalúa que los proveedores acepten y apliquen lo que establece la Ley N° 20.393 de Prevención de Delitos y sus posteriores modificaciones.

Por ello, GEN les solicita a sus proveedores firmar un acuerdo de aceptación de cláusulas relativas a la ley antes mencionada, donde se establece el compromiso de no cometer los delitos tipificados que se listan en aquella ley, entre otras cosas. Esto es aplicado al 100% de los proveedores.

CAPÍTULO

8

CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y LEGAL

Cumplimiento Normativo y Legal

En relación con clientes

GEN, al ser una sociedad de inversiones, no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, en especial respecto a la Ley N° 19.496 sobre Protección de los Derechos del Consumidor o aquella legislación equivalente cuando la entidad opere en jurisdicciones extranjeras. Por lo tanto, no tiene sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

En relación a sus trabajadores

GEN tampoco cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores. Por lo tanto, no tiene sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

En este punto, se debe destacar que desde que se creó el Canal de Denuncias en GEN y sus filiales, se ha explicado a través de capacitación a los trabajadores que pueden realizar en dicho canal, todo tipo de denuncias, incluidas las relacionadas con asuntos laborales y acoso laboral, sexual y de violencia en el trabajo.

Medioambiental

GEN no tiene este tipo de indicadores, puesto que es una sociedad de inversiones. Por lo tanto, no tiene sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

Sin embargo, las filiales de GEN deben cumplir con todas las exigencias legales y estándares relativos a Medioambiente en sus operaciones.

Libre Competencia

GEN no cuenta con procedimientos destinados a prevenir ni detectar incumplimientos regulatorios que puedan afectar la libre competencia. Por lo tanto, no tiene sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

Otros

GEN y sus principales subsidiarias han implementado un Modelo de Prevención de Delitos, conforme a lo que indica la Ley N° 20.393 y no ha tenido sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

Para mayor detalle, revisar la sección Ética y Cumplimiento en el Capítulo 3. Gobierno Corporativo.

CAPÍTULO

9

SOSTENIBILIDAD

Métricas SASB

Luego de realizar un análisis de las industrias e indicadores SASB (Sustainability Accounting Standards Board), la compañía estima que el sector con mayor aplicabilidad es el financiero, considerando que la industria que más se asemeja y relaciona con las actividades de GEN, es la de Actividades de Gestión y Custodia de Activos.

No obstante, se ha considerado a los inversionistas y accionistas con una visión de clientes, en línea a la actividad principal, definida como una sociedad de inversiones.

Información transparente y asesoramiento justo para los clientes

FN-AC-270a.1a

Número de empleados cubiertos con un historial de investigaciones relacionadas con inversiones, reclamaciones del consumidor, litigios civiles privados u otros procedimientos regulatorios

Respuesta: 0.

FN-AC-270a.1b

Porcentaje de empleados cubiertos con un historial de investigaciones relacionadas con inversiones, reclamaciones del consumidor, litigios civiles privados u otros procedimientos regulatorios

Respuesta: 0%

FN-AC-270a.2

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el marketing y la comunicación de información relacionada con productos financieros a clientes nuevos y antiguos

Respuesta: MUSD 0.

FN-AC-270a.3

Descripción del enfoque para informar a los clientes sobre los productos y servicios

Respuesta: GEN cuenta con un Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado. En este se detalla el enfoque para informar a los inversionistas y al mercado, considerando los principios de transparencia y diligencia. El Gerente General es quien debe informar

periódicamente al Directorio sobre el cumplimiento cabal de las normas del manual antes mencionado. GEN cuenta con una casilla electrónica que se encuentra disponible para cualquier consulta o requerimiento y es inversionistas@gen.cl.

Diversidad e inclusión entre los empleados

FN-AC-330a.1

Porcentaje de representación de géneros y grupos raciales/étnicos en la dirección ejecutiva, la dirección no ejecutiva, los profesionales y todos los demás empleados

Respuesta:

Categoría	Hombres	Mujeres
Dirección ejecutiva	89%	11%
Dirección no ejecutiva	80%	20%
Profesionales	50%	50%
Todos los demás empleados	37%	63%

100% de todas las categorías son personas hispanas o latinas.

Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones

FN-AC-410a.1

Cantidad de activos en gestión, por clase de activos, que emplean integración de temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG), inversión temática en sostenibilidad, y screening

Respuesta: N.A.

FN-AC-410a.2

Descripción del enfoque para la incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa (ESG) en los procesos y las estrategias de inversión o de gestión del patrimonio

Respuesta: El enfoque de GEN es estar comprometida con acciones que promuevan de forma armónica la preservación medioambiental, un rol social integrador y un crecimiento económico que permita compartir valor en las comunidades donde se desarrollan sus filiales. De esta manera, el Directorio de GEN, encarga a sus empresas filiales, quienes desarrollan el negocio operativo, cumplir con los máximos estándares en Sostenibilidad, generando los informes correspondientes en base al mismo concepto.

FN-AC-410a.3

Descripción de las políticas y procedimientos de votación por poder y de intervención en las empresas participadas

Respuesta: GEN es el principal accionista de las sociedades que controla directa o indirectamente. Actúa en las inversiones principalmente a través de la participación en las Juntas de Accionistas, conforme lo establece la Ley de Sociedades Anónimas y/o las leyes aplicadas a cada inversión. Además, participa en ellas a través de la designación de Directores y/o Administradores, respetando de esta manera los Gobiernos Corporativos de cada empresa.

Ética empresarial

FN-AC-510a.1

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el fraude, uso de información privilegiada, antimonopolio, competencia desleal, manipulación del mercado, mala praxis u otras leyes o reglamentos relacionados de la industria

Respuesta: $0.

FN-AC-510a.2

Descripción de las políticas y los procedimientos de denuncia de irregularidades

Respuesta: GEN y cada una de sus filiales cuenta con su propio Canal de Denuncias, accesible desde sus páginas web, en el cual las personas ya sea en forma anónima o identificada, pueden reportar, denunciar, reclamar, solicitar asesoramiento y plantear inquietudes respecto de diversos temas o motivos que se categorizan de la siguiente manera:

1. Acoso laboral, acoso sexual o violencia en el trabajo
2. Asuntos laborales
3. Ciberseguridad
4. Compra de bienes y/o servicios
5. Conductas inapropiadas
6. Impacto ambiental
7. Incumplimiento de acuerdos
8. Perjuicio de propiedad privada
9. Proceso de negociación
10. Reasentamiento económico
11. Seguridad
12. Tránsito y flujo de transportes
13. Infracciones a las normas de prevención establecidas en el Modelo de Prevención de Delitos Ley N° 20.393
14. Actos, contratos o transacciones que tengan la apariencia de constituir un delito, especialmente los contenidos en el Manual de Prevención de ...
15. Comunidades
16. Denuncias Libre Competencia
17. Otros

Esta información es recibida por el Gerente Contralor de la compañía, quien siempre resguarda la identidad de la persona denunciante/reclamante (para el caso de denuncias/reclamos de personas identificadas) y es quien debe resolver la denuncia. Luego debe informar al Directorio sobre sus acciones al respecto.

Toda la información ingresada o recibida en los canales de denuncia tiene un tratamiento confidencial.

Cabe mencionar que este es el canal dispuesto por GEN como mecanismo para que las personas soliciten asesoramiento sobre la aplicación de las políticas y prácticas de la compañía tener una conducta empresarial responsable y que planteen sus inquietudes sobre la conducta empresarial de la misma.

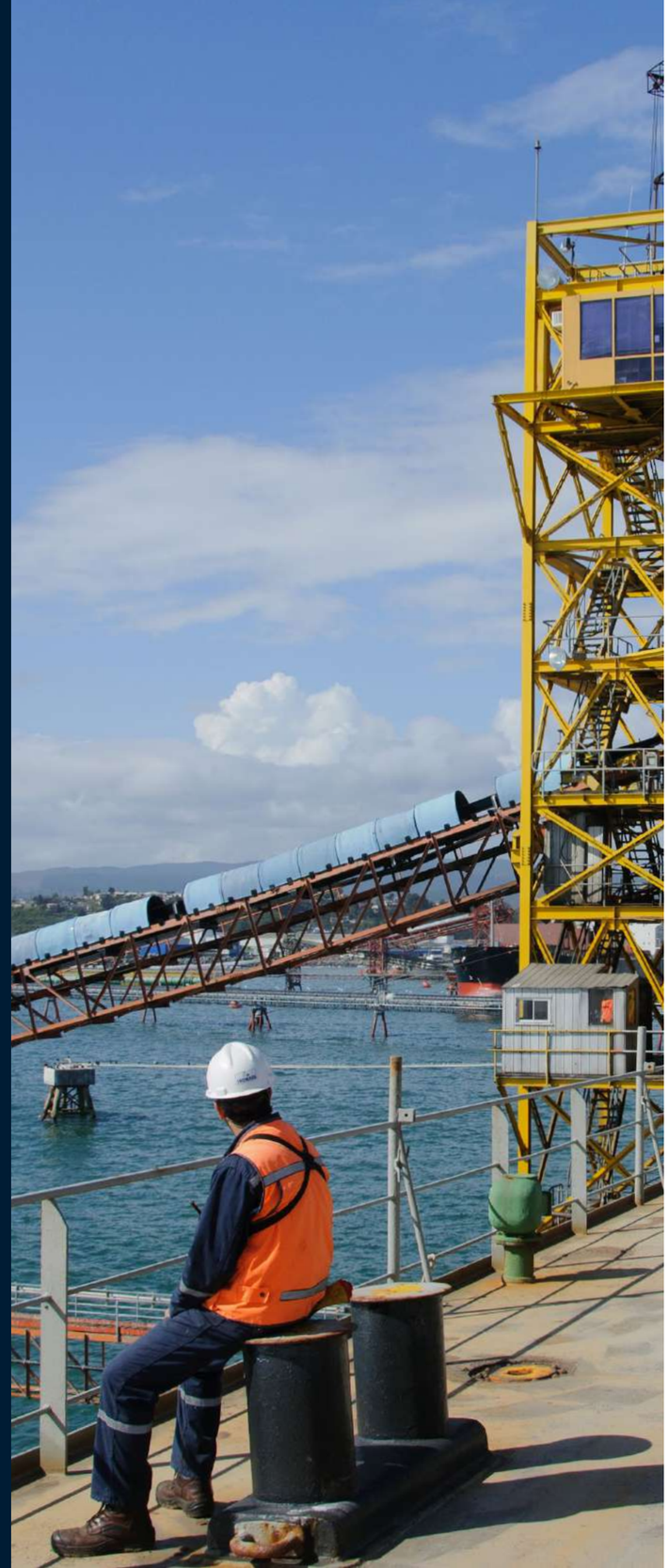
Verificación Independiente

No se ha llevado a cabo ningún proceso de verificación por parte de un tercero ajeno a la compañía de la información y de las métricas relacionadas con la sostenibilidad que la compañía está reportando.

CAPÍTULO

10

HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES



Hechos Relevantes o Esenciales al 31 de diciembre de 2025

1) En sesión de Directorio celebrada el 24 de marzo de 2025, se acordó por unanimidad, proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas para el día 16 de abril de 2025, la distribución de la utilidad del ejercicio 2024, absorbiendo el dividendo provisorio N° 50 pagado en diciembre de 2024 por USD 6.011.552,01 y pagar un dividendo definitivo N° 51 a contar del día 24 de abril de 2025 de USD 0,00191 por acción, lo que significó la cifra de USD 13.197.775,11. La suma de ambos dividendos equivale al 50% de las utilidades del año 2024, lo que representa un monto total de USD 19.209.327,12.

De ser aprobado el dividendo propuesto, éste será pagado en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se indica a continuación:

a) Aquellos accionistas que opten por recibir el pago del dividendo en dólares de los Estados Unidos de América deberán requerirlo expresamente a la compañía, a través de una solicitud enviada al departamento de acciones con no menos de 5 días hábiles de anticipación a la fecha del pago del dividendo, es decir, a más tardar el día 16 de abril de 2025, mediante el email accionistas@gen.cl. En dicha solicitud, se deberán indicar los datos bancarios certificados necesarios para proceder con el pago.

Se entenderá que aquellos accionistas que no soliciten el pago del dividendo en dólares en la forma y oportunidad precedentemente señalada han optado por recibir el pago en pesos chilenos.

b) Aquellos accionistas que no hayan optado por recibir el pago en dólares recibirán el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es el día 16 de abril de 2025, quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

2) El miércoles 16 de abril de 2025, se llevó a efecto la Junta Anual Ordinaria de Accionistas de esta sociedad, en donde, en lo sustancial, se adoptaron los siguientes acuerdos:

1. Se aprobó la Memoria y Balance General del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024.

2. Se acordó distribuir el 50% de la utilidad del ejercicio 2024, esto es USD 19.209.327,12, absorbiendo el dividendo provisorio N° 50, pagado en diciembre pasado, por la suma de USD 6.011.552,01 y pagar a contar del día 24 de abril de 2025, un dividendo definitivo N° 51, por USD 13.197.775,11, lo que significa USD 0,00191 por acción, tal como se indicó en la citación, y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias Acumuladas. El dividendo será pagado en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista conforme al procedimiento que se publicó los días 1, 3 y 9 de abril de 2025 en el diario El Líbero junto con el aviso de citación.

3. Se designó como Auditores Externos para el ejercicio 2025 a los señores KPMG Consultores Auditores SpA.

4. Se acordó fijar la remuneración del Directorio en 28 Unidades de Fomento por concepto de dieta por asistencia a sesiones y 28 Unidades de Fomento como gasto de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente. Asimismo, se fijó una participación del 2% de las utilidades del ejercicio 2025, para ser distribuida entre los señores Directores proporcional al número de meses completos siguientes a su incorporación al Directorio, correspondiéndole también el doble al Presidente y 1 ,5 veces al Vicepresidente.

5. Se acordó fijar a los miembros que integrarán el Comité de Directores una remuneración y un presupuesto igual a los mínimos establecidos en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046.

6. Se acordó efectuar las publicaciones que los estatutos y la legislación vigente exigen correspondientes al ejercicio 2025, en el diario El Líbero.

3) En sesión de Directorio celebrada el 6 de noviembre de 2025, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio N° 52 a contar del día 28 de noviembre de 2025 por USD 0,00097 por acción, lo que significa la cifra total de USD 6.702.535 y será con cargo a las utilidades del presente ejercicio.

Dicho dividendo se pagará en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se indica a continuación:

a) Aquellos accionistas que opten por recibir el pago del dividendo en dólares de los Estados Unidos de América, deberán requerirlo expresamente a la compañía, a través de una solicitud enviada al departamento de acciones con no menos de 4 días hábiles de anticipación a la fecha del pago del dividendo, esto es el día 24 de noviembre de 2025, mediante el email accionistas@gen.cl. En dicha solicitud, se deberán indicar los datos bancarios certificados necesarios para proceder con el pago.

Se entenderá que aquellos accionistas que no soliciten el pago del dividendo en dólares en la forma y oportunidad precedentemente señalada han optado por recibirlo en pesos chilenos.

b) Aquellos accionistas que no hayan optado por recibir el pago en dólares, recibirán el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día 24 de noviembre de 2025, y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

Tendrán derecho a recibir el dividendo, aquellos accionistas inscritos en el registro respectivo al quinto día hábil anterior al pago, estos es el día 22 de noviembre de 2025, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046.

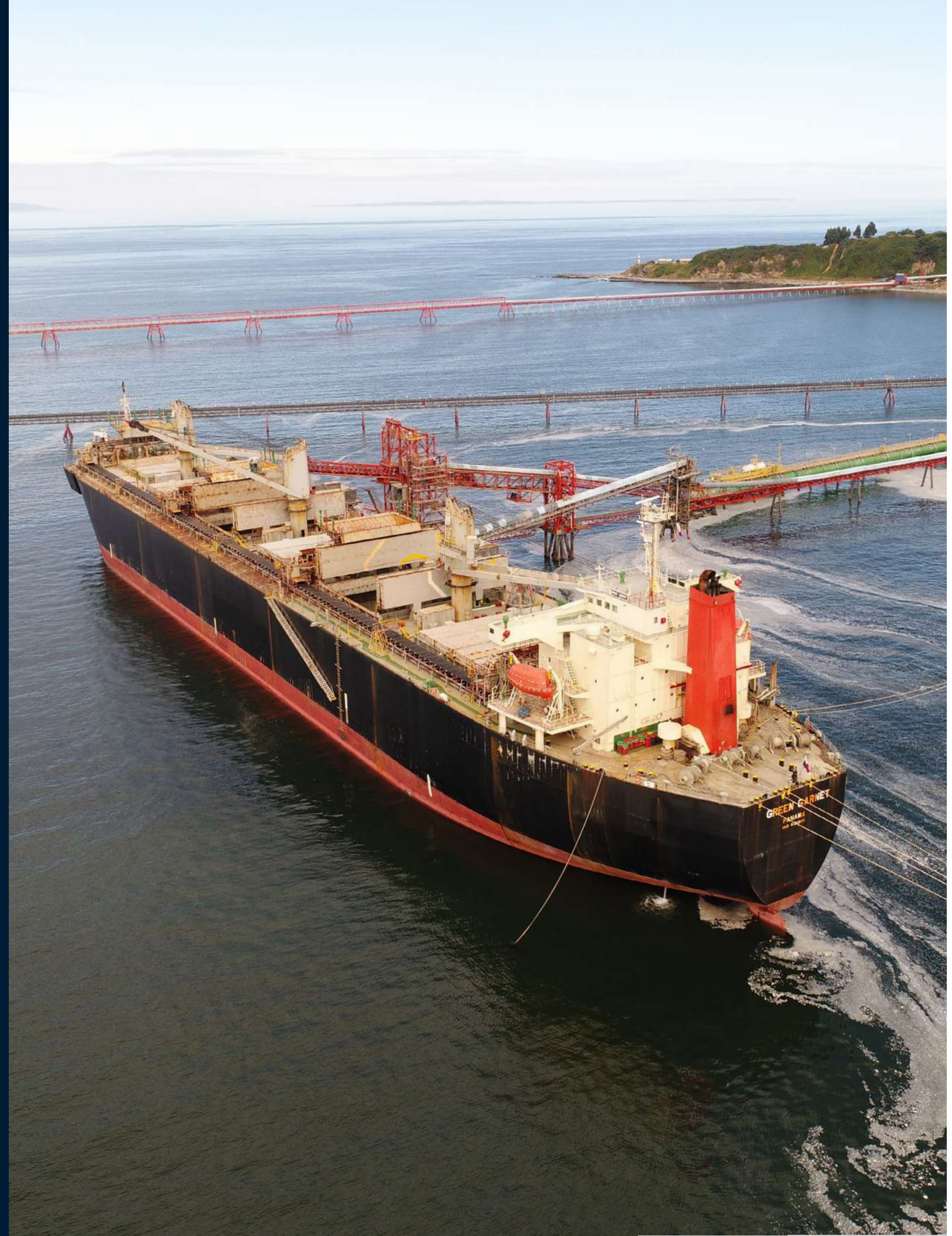
4) En sesión de Directorio celebrada el 4 de diciembre de 2025, se aprobó por unanimidad la “Política General sobre Designación y Actuación de Directores en Sociedades Filiales” en conformidad a lo establecido en el artículo 92 bis de la Ley N° 18.046 y en la Norma de Carácter General N° 533 de la Comisión para el Mercado Financiero.

Cabe destacar que la referida política fue puesta en conocimiento de las filiales y se encuentra a disposición de los señores accionistas de la sociedad en su domicilio social y en su sitio web www.gen.cl.

CAPÍTULO

11

COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES



Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

Respecto de lo que menciona el inciso tercero del artículo 74 de la Ley N° 18.046, sobre incluir una síntesis fiel de los comentarios y proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas y el Comité de Directores, no hay comentarios por parte de ninguno de ellos.

El Comité de Directores se ha pronunciado respecto de otros temas, lo cual se puede revisar en la sección Comités del Directorio del capítulo 3. Gobierno Corporativo.

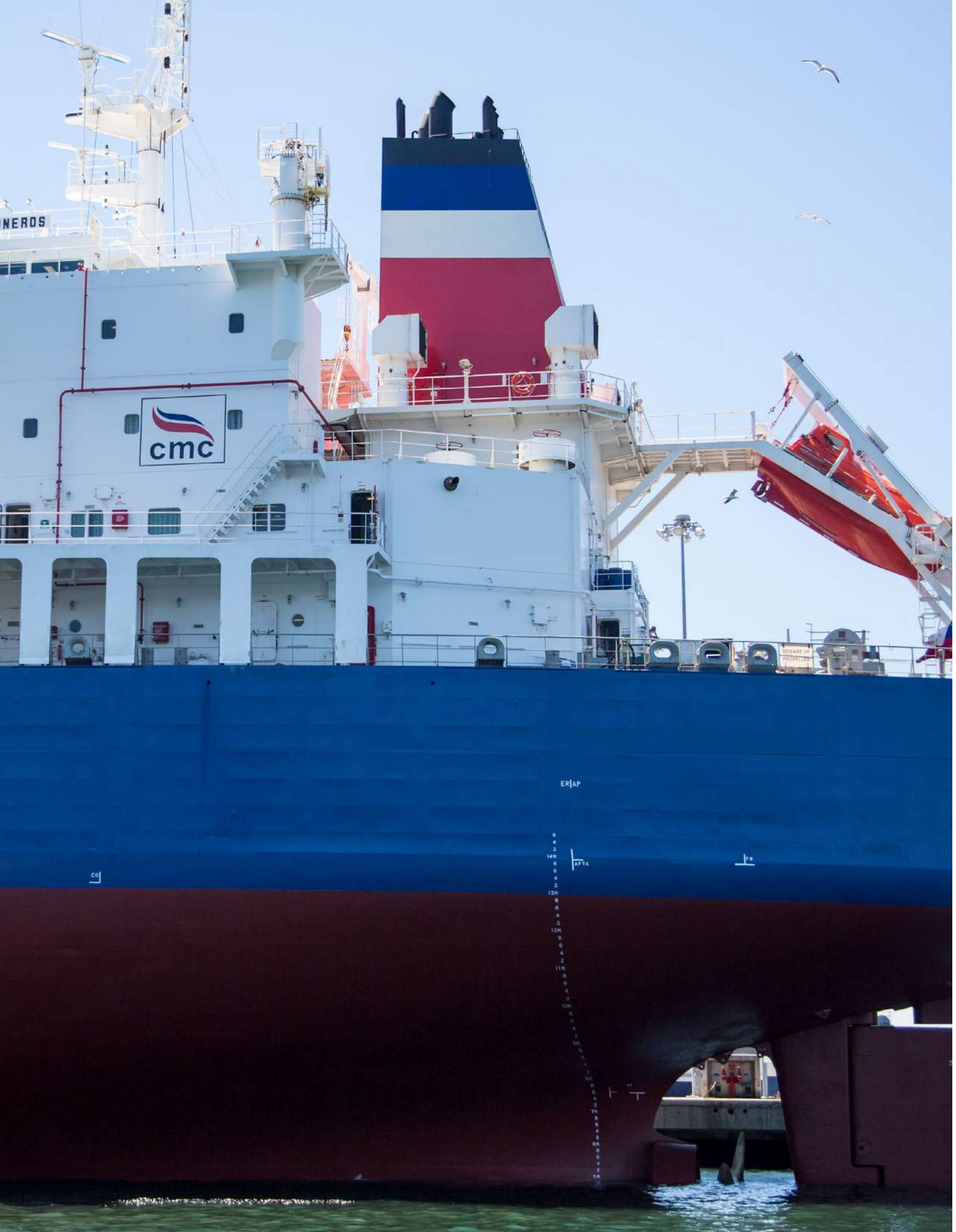
CAPÍTULO

12

INFORMES FINANCIEROS

Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias

	Compañía Marítima Chilena S.A.	Agencias Universales S.A.	Portuaria Cabo Froward S.A.	Talcahuano Terminal Portuario S.A.	Portuaria Mar Austral S.A.	Angol Navigation Ltd.	Arauco Navigation Ltd.	MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH	Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO											
ACTIVOS											
Activos Corrientes	40.895	339.970	15.526	4.807	429	3.218	3.083	2.083	1.703	57	51
Activos No Corrientes	326.754	623.680	85.780	18.725	266	15.041	8.496	58.582	59.013	-	-
Activos Totales	367.649	963.650	101.306	23.532	695	18.259	11.579	60.665	60.716	57	51
			-								
PATRIMONIOS Y PASIVOS											
Pasivos Corrientes	49.799	305.936	7.020	1.296	1.091	2.424	1.016	10.247	11.028	18	12
Pasivos No Corrientes	114.134	377.288	11.986	11.400	-	-	(4)	16.726	11.621	-	-
Patrimonio Neto Atribuible a los											
Propietarios de la Controladora	163.138	228.733	82.300	10.836	(396)	15.835	10.567	33.692	38.067	39	39
Participaciones No Controladoras	40.578	51.693	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Patrimonio y Pasivos	367.649	963.650	101.306	23.532	695	18.259	11.579	60.665	60.716	57	51
ESTADO DE RESULTADOS											
Ingresos de Actividades Ordinarias	108.538	920.494	35.453	10.512	104	-	-	13.609	14.439	-	-
Costos de Ventas	(75.997)	(776.072)	(24.842)	(7.001)	(87)	-	-	(9.388)	(8.393)	-	-
Ganancia Bruta	32.541	144.422	10.611	3.511	17	-	-	4.221	6.046	-	-
Resultados Extraordinarios	(13.554)	(87.622)	(4.219)	(1.862)	983	(3)	(97)	(260)	(533)	5	5
Gasto por Impuesto a las Ganancias	661	(15.293)	(126)	(455)	-	-	-	(23)	(28)	-	-
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Continuadas	19.648	41.507	6.266	1.194	1.000	(3)	(97)	3.938	5.485	5	5
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida), Atribuible a											
Propietarios de la Controladora	15.066	28.273	6.266	1.194	1.000	(3)	(97)	3.938	5.485	5	5
Participaciones No Controladoras	4.582	13.234	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)	19.648	41.507	6.266	1.194	1.000	(3)	(97)	3.938	5.485	5	5
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES											
Ganancia (Pérdida)	19.648	41.507	6.266	1.194	1.000	(3)	(97)	3.938	5.485	5	5
Componentes de otro Resultado Integral, Antes de Impuestos,				-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancias (Pérdidas) Actuariales por planes de beneficios definidos	-	(355)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de Cambio por Conversión	(4)	7.054	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera	-	(1.349)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos financieros disponibles para la venta	-	61	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coberturas del Flujo de Efectivo	(241)	42	-	-	-	-	-	(166)	(155)	-	-
Suma de Impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	432	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral Total	19.403	47.392	6.266	1.194	1.000	(3)	(97)	3.772	5.330	5	5
Resultado Integral Atribuible a											
Propietarios de la Controladora	14.821	34.158	6.266	1.194	1.000	(3)	(97)	3.772	5.330	5	5
Participaciones no Controladoras	4.582	13.234	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral Total	19.403	47.392	6.266	1.194	1.000	(3)	(97)	3.772	5.330	5	5
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO											
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Operación	50.422	70.597	11.435	2.725	(5.010)	-	-	10.372	7.971	14	7
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Inversión	10.077	(25.640)	(2.869)	(666)	5.020	-	-	(2.711)	(2.312)	-	-
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Financiación	(54.677)	(25.856)	(8.282)	(1.827)	-	-	-	(8.295)	(6.929)	-	-
Incremento (Decremento) Neto en Efectivo y Equivalente al Efectivo	5.822	19.101	284	232	10	-	-	(634)	(1.270)	14	7
Efectos de la Variación en las Tasas de Cambios sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	(228)	148	162	-	-	-	1	-	4	4
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al principio del período	16.705	47.649	6.330	1.322	-	-	-	1.142	2.348	23	22
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del período	22.527	66.522	6.762	1.716	10	-	-	509	1.078	41	33
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO											
Saldo Inicial	196.769	249.775	84.673	10.540	(1.396)	17.540	11.729	30.670	33.137	30	30
Emisión de Acciones Ordinarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral	19.403	47.392	6.266	1.194	1.000	(3)	(97)	3.772	5.330	5	5
Otros aumentos / decrementos del Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	(11.768)	(16.014)	(7.157)	(771)	-	(1.702)	(1.065)	(750)	(400)	-	-
Incremento (Disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	(688)	(727)	(1.482)	(127)	-	-	-	-	-	4	4
Incremento (Disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período Actual 31/12/2025	203.716	280.426	82.300	10.836	(396)	15.835	10.567	33.692	38.067	39	39



Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de
Grupo Empresas Navieras S.A.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias (el "Grupo"), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias (el "Grupo") al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas de Contabilidad NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)].

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias (el "Grupo") de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas de Contabilidad NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)] y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias (el "Grupo") de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias (el "Grupo") o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias (el "Grupo").

©KPMG Auditores Consultores Limitada, una sociedad chilena de responsabilidad limitada y una firma miembro de la organización global de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía (company limited by guaranty). Todos los derechos reservados.

Santiago
Av. Presidente Riesco 5685, piso 15,
Las Condes

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias (el “Grupo”).
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias (el “Grupo”) para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias (el “Grupo”) deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias (el “Grupo”) para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados del grupo. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

©KPMG Auditores Consultores Limitada, una sociedad chilena de responsabilidad limitada y una firma miembro de la organización global de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía (company limited by guaranty). Todos los derechos reservados.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) para las auditorías de los estados financieros consolidados preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias (el “Grupo”) al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales, basados en nuestra auditoría y en el informe de otros auditores, emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 25 de marzo de 2025. De acuerdo con dicha normativa, no auditamos los estados financieros consolidados de la asociada CPT Empresas Marítimas S.A. y sus Subsidiarias, los cuales fueron reflejados en los estados financieros consolidados de Grupo Empresas Navieras S.A y Subsidiarias bajo el método de la participación, y representaban en su conjunto, un activo total de MUS$67.666 (4,5%) al 31 de diciembre de 2024 y una utilidad devengada de MUS$6.156, que correspondía al 8,7% del total de las ganancias consolidadas antes de impuestos del Grupo Empresas Navieras, S.A. y Subsidiarias por el año terminado en esa fecha. Dichos estados financieros consolidados fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos fue proporcionado y nuestra opinión, en lo que se refirió a los montos incluidos de CPT Empresas Marítimas S.A. y Subsidiarias, se basó únicamente en el informe de esos otros auditores.

Gonzalo Rojas Ruz

KPMG Ltda.

Santiago, 23 de marzo de 2026

©KPMG Auditores Consultores Limitada, una sociedad chilena de responsabilidad limitada y una firma miembro de la organización global de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía (company limited by guaranty). Todos los derechos reservados.

Estados Financieros Consolidados

Índice

Página

Estados financieros consolidados de la sociedad 153
1. Presentación y actividades corporativas 158
2. Bases de preparación y presentación de los estados financieros consolidados 159
3. Políticas contables materiales 163
4. Información por segmentos 182
5. Efectivo y equivalentes al efectivo 187
6. Otros activos financieros corrientes y no corrientes 190
7. Otros activos no financieros 190
8. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar 191
9. Saldos y transacciones con partes relacionadas 192
10. Inventarios corrientes 200
11. Activos y pasivos por impuestos corrientes 200
12. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación 201
13. Activos intangibles distintos de la plusvalía 204
14. Plusvalía 205
15. Propiedades, plantas y equipos 211
16. Propiedades de inversión 216
17. Activos por derecho de uso 217
18. Impuestos diferidos 221
19. Impuestos a las ganancias 222
20. Otros pasivos financieros y pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes 224
21. Concesiones 251
22. Política de gestión de riesgo financiero 255
23. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar 262
24. Otros pasivos no financieros 264
25. Otras provisiones corrientes y no corrientes 264
26. Provisiones por beneficios a los empleados 265
27. Contingencias y restricciones 265
28. Patrimonio 285
29. Estados financieros consolidados 290
30. Ingresos y gastos 294
31. Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta..... 299
32. Moneda nacional y extranjera 300
33. Medio ambiente 304
34. Sanciones 304
35. Hechos posteriores 304

Estados de situación financiera consolidados
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Activos	Nota	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	104.077	82.253
Otros activos financieros corrientes	6	3.582	5.162
Otros activos no financieros corrientes	7	22.304	20.361
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	226.006	208.591
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	9	18.230	17.367
Inventarios corrientes	10	11.982	13.142
Activos por impuestos corrientes	11	11.125	7.051
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		**397.306**	**353.927**
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	31	7.007	-
Activos corrientes totales		**404.313**	**353.927**
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	6	7.354	5.126
Otros activos no financieros no corrientes	7	9.922	8.859
Cuentas por cobrar no corrientes	8	1.377	400
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	12	105.292	99.324
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	93.489	96.561
Plusvalía	14	41.398	38.107
Propiedades, planta y equipo	15	717.342	732.509
Propiedad de inversión	16	3.004	3.688
Activos por derecho de uso	17	175.312	155.220
Activos por impuestos diferidos	18	3.332	2.612
Total de activos no corrientes		**1.157.822**	**1.142.406**
Total de activos		**1.562.135**	**1.496.333**

Patrimonio y pasivos	Nota	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	20	142.987	187.818
Pasivos por arrendamientos corrientes	20	19.510	17.530
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	23	196.313	174.074
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	9	3.974	5.264
Otras provisiones a corto plazo	25	6.633	5.341
Pasivos por impuestos corrientes	11	8.505	8.645
Provisiones corrientes por beneficio a los empleados	26	565	817
Otros pasivos no financieros corrientes	24	7.130	8.526
Pasivos corrientes totales		**385.617**	**408.015**
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	20	447.994	440.722
Pasivos por arrendamientos no corrientes	20	112.300	96.607
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente	9	8.741	-
Otras provisiones a largo plazo	25	3.245	10.060
Pasivos por impuestos diferidos	18	27.127	28.333
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados, no corrientes	26	7.032	6.258
Otros pasivos no financieros no corrientes	24	199	172
Total de pasivos no corrientes		**606.638**	**582.152**
Total de pasivos		**992.255**	**990.167**
Patrimonio			
Capital emitido y pagado	28	148.290	148.290
Ganancias (pérdidas) acumuladas	28	285.279	261.188
Otras Reservas	28	26.281	315
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		**459.850**	**409.793**
Participaciones no controladoras	28	110.030	96.373
Patrimonio total		**569.880**	**506.166**
Total de patrimonio y pasivos		**1.562.135**	**1.496.333**

Estados de resultados por función consolidados

Por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Estado de Resultados	Nota	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD
Ganancia			
Ingresos de actividades ordinarias	30.1	1.101.203	969.466
Costo de ventas	30.3	(899.704)	(774.068)
Ganancia bruta		**201.499**	**195.398**
Otros ingresos		478	983
Gastos de administración	30.4	(92.266)	(97.076)
Otros gastos, por función		(259)	(1.188)
Otras Ganancias (pérdidas)	30.7	(27)	(3.321)
Ganancia de actividades operacionales		**109.425**	**94.796**
Ingresos financieros	30.6	5.234	4.439
Costos financieros	30.6	(49.278)	(45.440)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9		(1.423)	(502)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	12	24.501	13.344
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera		(1.039)	3.497
Resultados por unidades de reajuste		(3.120)	545
Ganancia, antes de impuestos		**84.300**	**70.679**
Gasto por impuesto a las ganancias	19	(15.257)	(16.904)
Ganancia		**69.043**	**53.775**
Ganancia, atribuible a			
Ganancia, atribuible a propietarios de la controladora	28.2	**49.328**	**38.418**
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	28.2	19.715	15.357
Ganancia		**69.043**	**53.775**
Ganancias por Acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancias por acción básica en operaciones continuadas - USD	28.9	0,0071	0,0056
Ganancia por acción básica - USD		**0,0071**	**0,0056**
Ganancia por acción diluidas			
Ganancias diluidas por acción procedente de operaciones continuadas - USD	28.9	0,0071	0,0056
Ganancia diluida por acción - USD		**0,0071**	**0,0056**

Estados de resultados integrales consolidados

Por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD
Ganancia (pérdida)	**69.043**	**53.775**
Otro resultado integral		
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(353)	(1.053)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	**(353)**	**(1.053)**
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	9.627	(4.314)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	**9.627**	**(4.314)**
Activos financieros disponibles para la venta		
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	26.290	(13.563)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	**26.290**	**(13.563)**
Cambio en el valor de los diferenciales de tasa cambio de moneda extranjera		
Ganancia (pérdida) por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera, antes de impuestos	(1.342)	514
Otro resultado integral, antes de impuestos, cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera	**(1.342)**	**514**
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral		
Ganancias (pérdidas) por activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral, antes de impuestos	62	11
Otro resultado integral, antes de Impuestos, activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral	**62**	**11**
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	**34.637**	**(17.352)**
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	**34.284**	**(18.405)**
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral	95	284
Impuestos a las ganancias acumulados relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo	**95**	**284**
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	(2.599)	1.165
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	(7.098)	3.662
Impuesto a las ganancias relacionados con cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera de otro resultado integral	362	(139)
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral	(17)	(3)
Impuestos a las ganancias acumulados relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo	**(9.352)**	**4.685**
Total otro resultado integral	**25.027**	**(13.436)**
Resultado integral total	**94.070**	**40.339**
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	74.355	24.982
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	19.715	15.357

Estados de flujos de efectivo directo consolidados

Por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Estado de flujos de efectivo consolidados	Nota	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procendentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		1.269.132	1.124.514
Otros cobros por actividades de operación		172.376	165.866
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(1.033.710)	(910.437)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(144.833)	(126.676)
Otros pagos por actividades de operación		(88.712)	(110.165)
Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) operaciones		**174.253**	**143.102**
Intereses pagados		(251)	(235)
Intereses recibidos		1.108	807
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(9.980)	(5.919)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(13.502)	(891)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		**151.628**	**136.864**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		-	538
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		-	(23.898)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		19.971	863
Compras de propiedades, planta y equipo		(47.155)	(130.193)
Compras de activos intangibles		(1.387)	(538)
Compras de otros activos a largo plazo		(1.157)	(25)
Dividendos recibidos		9.750	9.662
Intereses recibidos		2.509	2.322
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		-	(181)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(1.476)	2.297
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		**(18.945)**	**(139.153)**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Pagos por otras participaciones en el patrimonio		(1.099)	(2.047)
Importes procedentes de préstamos		**194.023**	**269.396**
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	20	129.286	220.886
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	20	64.737	48.510
Préstamos de entidades relacionadas		7.433	-
Reembolsos de préstamos	20	(221.546)	(184.372)
Pagos de pasivos por arrendamientos	20	(17.910)	(15.651)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(4.569)	-
Dividendos pagados		(24.745)	(20.873)
Intereses pagados	20	(42.560)	(28.731)
Otras entradas (salidas) de efectivo		46	(2.101)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		**(110.927)**	**15.621**
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		**21.756**	**13.332**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		68	2.799
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		**21.824**	**16.131**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		82.253	66.122
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	5	**104.077**	**82.253**

Estados de cambios en el patrimonio consolidados

Por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

	Notas	Capital Emitido	Reservas por diferencias de cambio por Conversión	Reservas de Coberturas de flujo de Caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales	Reserva por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la Controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Total
Patrimonio previamente reportado		**148.290**	**(37.491)**	**(12.050)**	**(3.683)**	**(2.574)**	**5.009**	**51.104**	**315**	**261.188**	**409.793**	**96.373**	**506.166**
Patrimonio al 01-01-2025		**148.290**	**(37.491)**	**(12.050)**	**(3.683)**	**(2.574)**	**5.009**	**51.104**	**315**	**261.188**	**409.793**	**96.373**	**506.166**
Ganancia (pérdida)	28	-	-	-	-	-	-	-	-	49.328	49.328	19.715	69.043
Otro resultado integral			7.028	19.192	(258)	45	(980)	-	25.027	-	25.027	-	25.027
Resultado integral	28	**-**	**7.028**	**19.192**	**(258)**	**45**	**(980)**	**-**	**25.027**	**49.328**	**74.355**	**19.715**	**94.070**
Dividendos	28	-	-	-	-	-	-	-	-	(22.482)	(22.482)	-	(22.482)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	-	939	939	(2.755)	(1.816)	(6.058)	(7.874)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		**-**	**7.028**	**19.192**	**(258)**	**45**	**(980)**	**939**	**25.966**	**24.091**	**50.057**	**13.657**	**63.714**
Patrimonio al 31-12-2025		**148.290**	**(30.463)**	**7.142**	**(3.941)**	**(2.529)**	**4.968**	**51.104**	**26.281**	**285.279**	**459.850**	**110.030**	**569.880**
Patrimonio previamente reportado		**148.290**	**(34.342)**	**(2.149)**	**(2.914)**	**(2.582)**	**707**	**51.080**	**9.800**	**245.445**	**403.535**	**84.577**	**488.112**
Patrimonio al 01-01-2024		**148.290**	**(34.342)**	**(2.149)**	**(2.914)**	**(2.582)**	**707**	**51.080**	**9.800**	**245.445**	**403.535**	**84.577**	**488.112**
Ganancia (pérdida)	28	-	-	-	-	-	-	-	-	38.418	38.418	15.357	53.775
Otro resultado integral			(3.149)	(9.901)	(769)	8	375	-	(13.436)	-	(13.436)	-	(13.436)
Resultado integral	28	**-**	**(3.149)**	**(9.901)**	**(769)**	**8**	**375**	**-**	**(13.436)**	**38.418**	**24.982**	**15.357**	**40.339**
Dividendos	28	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.764)	(17.764)	-	(17.764)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	3.927	24	3.951	(5.001)	(1.050)	(3.561)	(4.611)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		**-**	**(3.149)**	**(9.901)**	**(769)**	**8**	**4.302**	**24**	**(9.485)**	**15.743**	**6.258**	**11.796**	**18.054**
Patrimonio al 31-12-2024		**148.290**	**(37.491)**	**(12.050)**	**(3.683)**	**(2.574)**	**5.009**	**51.104**	**315**	**261.188**	**409.793**	**96.373**	**506.166**

1. Presentación y actividades corporativas

La escritura pública de constitución de Euroandina de Inversiones S.A., hoy Grupo Empresas Navieras S.A., fue suscrita en la ciudad de Valparaíso, ante el Notario don Alfonso Díaz Sangüeza, con fecha 24 de junio de 1983. El 29 de junio de 1983 se publicó el extracto de la escritura social en el Diario Oficial de Chile. La sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1983, a fojas 9701 Nº5679 y en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso del año 1992, a fojas 713 vta. Nº675.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 17 de septiembre de 1992, se modificaron los estatutos sociales, cambiándose la razón social por EMPRESAS NAVIERAS S.A., aumentándose el capital, trasladándose el domicilio de Santiago a Valparaíso, adoptándose la resolución de inscribirse en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, como sociedad anónima abierta y en algunas de las Bolsas de Valores del país. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 2 de octubre de 1992, ante el Notario de Santiago don Humberto Santelices Narducci y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 1992, a fojas 713 vta. Nº675. El extracto fue publicado en el Diario Oficial Nº34.386 del 9 de octubre de 1992.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 11 de octubre de 1995, se modificaron los estatutos sociales, donde se acordó en lo principal multiplicar por 100 el número de acciones en circulación y aumentar el capital mediante la capitalización de reservas patrimoniales quedando éste en $31.669.004.556 (históricos), dividido en 5.728.025.040 acciones. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 30 de octubre de 1995, ante el Notario de Valparaíso don Alfonso Díaz Sangüeza y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes de Raíces de Valparaíso correspondiente a 1995, a fojas 862 Nº 765. El extracto fue publicado en el Diario Oficial Nº35.319 del 17 de noviembre de 1995.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 27 de agosto de 2004, se modificaron nuevamente los Estatutos Sociales, se incorporaron aquellas materias que deben ser acordadas en Junta Extraordinaria de Accionistas y aquellas que deben aprobarse con quórum mínimo de los dos tercios de las acciones emitidas. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 5 de octubre de 2004, ante el Notario de Valparaíso don Sergio Arze Romaní, suplente del titular don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 2004, a fojas 903 vta. Nº822. El extracto fue publicado en el Diario Oficial Nº37.992 del 22 de octubre de 2004.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 3 de abril de 2009, se modificaron los Estatutos sociales, donde se acordó expresar el capital de la sociedad en dólares estadounidenses, quedando éste en US$93.024.743,60 dividido en 5.728.025.040 acciones. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública al 3 de abril de 2009, ante el Notario de Valparaíso don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente a 2009, a fojas 431 vta. N°354. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N°39.358 del 11 de mayo de 2009.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 17 de enero de 2011, se modificaron los estatutos sociales, donde se acordó aumentar el capital social de USD 93.024.743,60 dividido en 5.728.025.040 acciones sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado, a la cantidad de USD103.024.743,63, dividido en 5.938.982.153 acciones, también sin valor nominal y de una sola serie, mediante la emisión de 210.957.113 acciones de iguales características. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 25 de enero de 2011, ante el notario Marcos Díaz León y se inscribió en el Conservador de Bienes Raíces y de Comercio de Valparaíso, correspondiente a febrero de 2011. A fojas 85 vta. N°91- El extracto fue publicado en el Diario Oficial N°39.876 del 3 de febrero de 2011.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de julio de 2011, se acordó

1) dejar sin efecto la parte no colocada del aumento de capital acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas del 17 de enero de 2011 que alcanza a USD 2.839.968,73, que corresponde a 46.630.681.- acciones, por lo que el capital queda en USD 100.184.774,9.- dividido en 5.892.351.472.-acciones de una sola serie y sin valor nominal.

2) se aumentó el capital de USD 100.184.774,90.- dividido en 5.892.351.472 acciones sin valor nominal de una sola serie, íntegramente suscrito y pagado, a la cantidad de USD 155.184.774,93 dividido en 6.909.829.902 acciones sin valor nominal y de una sola serie, mediante la emisión de una sola vez o por parcialidades, de 1.017.478.430.- nuevas acciones de pago, sin valor nominal y de una sola serie.

3) cambiar la razón social por GRUPO EMPRESAS NAVIERAS S.A., pudiendo utilizar para fines publicitarios el nombre de fantasía "GEN", aumentar el número de Directores de siete a nueve y el quórum para que sesione de cuatro a cinco miembros. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 4 de agosto de 2011, ante el Notario de Valparaíso don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente a 2011, a fojas 794 vta. N°727. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N°40.033 del 11 de agosto de 2011.

Grupo Empresas Navieras S.A. mantiene su domicilio legal y oficinas principales en Plaza de la Justicia 59, pisos 1 y 2, Valparaíso y oficinas de la administración en 14 Norte 976, Viña del Mar, Región de Valparaíso. La sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número 430 y por ello está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Sus acciones se transan en las bolsas de valores del país bajo el nemotécnico NAVIERA.

GEN es la Matriz del grupo y no posee controlador. Son titulares de más del 10% del capital social de GEN, las personas jurídicas, que por sí sola o con otras con que tenga acuerdo de actuación conjunta, pueda designar, a lo menos, un miembro de la administración de la sociedad, o posea un 10% o más del capital y que se detallan a continuación: Inversiones Tongoy S.A. (24,78%), Sociedad Nacional de Valores S.A. (10,88%) e Inmobiliaria Dos Robles S.A (10,79%) quien mantiene sus acciones en custodia de Banchile Corredores de Bolsa S.A.

GEN mantiene inversiones, a través de sociedades anónimas cerradas y abiertas, destacando las siguientes subsidiarias y asociada:

-Compañía Marítima Chilena S.A. – CMC
-Agencias Universales S.A. – Agunsa
-Portuaria Cabo Froward S.A. – Froward, (Registro de valores N°514, de la Comisión para el Mercado Financiero)
-Talcahuano Terminal Portuario S.A. – TTP, (Registro especial de entidades informantes N°256)
-Antofagasta Terminal Internacional S.A. – ATI, (Registro especial de entidades informantes N°80)

A través de estas inversiones, GEN está en el negocio de transporte marítimo, agente de naves, servicios a las cargas, representaciones de operadores de transporte, tanto marítimo como aéreo, inversiones en infraestructura portuaria y aérea, equipos terrestres y a flote, transporte terrestre, almacenaje y distribución de productos y en general todo lo relacionado con el transporte y servicios a las cargas tanto de importación como de exportación.

2. Bases de preparación y presentación de los estados financieros consolidados

2.1 Declaración de cumplimiento

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)].

Estos estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y de resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Los estados de situación financiera consolidados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, y de resultados, de patrimonio y de flujos de efectivo por el ejercicios de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2024 que se incluyen en el presente a efectos comparativos, también han sido preparados de acuerdo a NIIF, siendo los principios y criterios contables aplicados consistentes con los utilizados en 2025.

Los presentes estados financieros consolidados han sido aprobados por el Directorio con fecha 23 de marzo de 2026.

2.2 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

Los presentes estados financieros consolidados han sido examinados por el Comité de Directores en sesión celebrada el 18 de marzo de 2026, de forma previa a la aprobación del Directorio de la sociedad.

El Directorio tomó conocimiento y aprobó los estados financieros consolidados de Grupo Empresas Navieras S.A. al 31 de diciembre de 2025 y se hacen responsables de que la información en ellos contenida, corresponde a la que consignan los libros de contabilidad de la compañía, según las informaciones recibidas por el Directorio de los órganos pertinentes.

El Directorio ha autorizado su publicación solo una vez que los Directorios de las subsidiarias hayan aprobado sus propios estados financieros sin modificaciones a lo vigente a la fecha.

2.3 Principios de consolidación y combinaciones de negocios

La consolidación comprende a los estados de situación financiera de GEN y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024. De igual modo, el estado de resultados consolidados, el estado de resultados y de resultados integrales consolidado, el estado de cambios en el patrimonio consolidado y el estado de flujos de efectivo consolidado por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Las subsidiarias son consolidadas completamente desde la fecha de adquisición, que es la fecha en que GEN obtiene el control, que se genera cuando un inversor está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Por ello, el control se genera si se reúnen los siguientes elementos: a) poder sobre la participada, b) exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y c) capacidad para utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor. Continúan siendo consolidadas hasta la fecha en que dicho control cese. Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del holding, son eliminados en la consolidación.

Los Estados Financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo ejercicio de reporte que la matriz, aplicando consistentemente las mismas políticas y principios contables del Grupo correspondientes.

La sociedad mantiene inversiones en subsidiarias con moneda funcional distinta al dólar estadounidense. Para efectos de reporte a la sociedad matriz estas subsidiarias traducen sus estados financieros a la moneda de presentación expresando sus activos y pasivos al tipo de cambio de cierre de cada ejercicio y sus resultados al tipo de cambio transaccional o promedio, según cada caso, de acuerdo con la NIC 21. Las diferencias de cambio son registradas en la cuenta otras reservas, en diferencias de cambio por conversión, del Patrimonio de la sociedad.

La participación no controladora representa la porción de utilidades o pérdidas y patrimonio que no son propiedad de la sociedad y son presentados separadamente en el estado consolidado de resultados, en el estado consolidado de resultados integrales, en el estado de cambios del patrimonio y en el estado consolidado de situación financiera.

Cuando la moneda funcional de una subsidiaria es la de una economía hiperinflacionaria, cada entidad re expresa sus estados financieros de acuerdo con NIC 29 antes de traducir todas las partidas del estado consolidado de situación financiera, de resultados y de flujo de efectivo al tipo de cambio de cierre.

Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes:

RUT	País	Nombre Sociedad	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación %			
				31-12-2025			31-12-2024
				Directo	Indirecto	Total	Total
76.025.269-7	Chile	Portuaria Mar Austral SpA	CLP: Chilean peso	100,00	-	100,00	100,00
76.060.490-9	Chile	Geologia y Logistica Sur Ltda.	USD: US dollar	0,10	99,90	100,00	100,00
76.087.702-6	Chile	Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A.	CLP: Chilean peso	-	100,00	100,00	100,00
76.139.803-2	Chile	Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.	CLP: Chilean peso	-	100,00	100,00	100,00
76.152.368-6	Chile	Depósito de Vehículos Aerotrans Limitada	CLP: Chilean peso	-	100,00	100,00	100,00
76.177.481-6	Chile	Talcahuano Terminal Portuario S.A.	USD: US dollar	99,00	1,00	100,00	100,00
76.202.829-8	Chile	Ingeniería Nous SPA	CLP: Chilean peso	-	80,00	80,00	80,00
76.256.545-5	Chile	Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A.	CLP: Chilean peso	-	100,00	100,00	100,00
76.376.843-0	Chile	Bodegas AB Express S.A.	CLP: Chilean peso	-	70,00	70,00	70,00
76.451.351-7	Chile	Agunsa Extraportuario S.A.	CLP: Chilean peso	-	100,00	100,00	100,00
76.763.719-5	Chile	CMC Flota SpA	CLP: Chilean peso	-	100,00	100,00	100,00
77.513.405-4	Chile	Terminal Portuario de Valparaíso S.A.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
77.528.419-6	Chile	Agunsa Almacenes de Carga SpA	USD: US dollar	-	100,00	100,00	-
77.622.451-0	Chile	Universal Shipping SpA	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
77.645.576-8	Chile	Report Servicios Portuarios SpA	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
77.722.803-K	Chile	Soluciones Mineras SpA	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
79.509.640-K	Chile	Servicios Logísitvos SpA	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
79.897.170-0	Chile	Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
82.994.500-2	Chile	Agencias Marítimas del Norte S.A.	CLP: Chilean peso	-	100,00	100,00	100,00
90.596.000-8	Chile	Compañía Marítima Chilena S.A.	USD: US dollar	99,36	-	99,36	99,35
96.400.000-K	Chile	Airsec Servicios S.A.	CLP: Chilean peso	-	100,00	100,00	100,00
96.515.920-7	Chile	Modal Trade S.A.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
96.566.940-K	Chile	Agencias Universales S.A.	USD: US dollar	99,58	-	99,58	99,58
96.687.080-K	Chile	Petromar S.A.	CLP: Chilean peso	-	100,00	100,00	100,00
96.723.320-K	Chile	Portuaria Cabo Froward S.A.	USD: US dollar	91,99	-	91,99	91,99
96.858.730-7	Chile	Transportes y Proyectos S.A.	CLP: Chilean peso	-	100,00	100,00	100,00
99.504.920-1	Chile	Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	CMC Deutschland GmbH & Co. KG	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	CMC Germany GmbH	EUR: Euro	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	CMC Managemet GmbH	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	MS "CMC ANCUD" GmbH & Co. KG	USD: US dollar		100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	MS "CMC ANDES" GmbH & Co. KG	USD: US dollar	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	MS "CMC ANGOL" GmbH & Co. KG	USD: US dollar	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	MS "CMC ANTILLANCA" GmbH & Co. KG	USD: US dollar		100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. KG	USD: US dollar	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG	USD: US dollar	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ANCUD" GmbH	USD: US dollar		100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ANDES" GmbH	USD: US dollar	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ANGOL" GmbH	USD: US dollar	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ANTILLANCA" GmbH	USD: US dollar		100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ARAUCO" GmbH	USD: US dollar	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ATACAMA" GmbH	USD: US dollar	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Argentina	Inversiones Marítimas Universales Argentina S.A.	ARS: Argentine	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Argentina	Marpacífico S.A.	ARS: Argentine	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Brasil	Agunsa Servicos Maritimos Ltda.	BRL: Brazilian real	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Bolivia	Agunsa Bolivia S.R.L.	BOB: Boliviano	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	China	Agunsa Logistics (HK) Limited	CNY: Yuan	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Colombia	Agunsa Colombia S.A.	USD: US dollar	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Colombia	Agunsa Logistics S.A.S.	COP: Colombian	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Costa Rica	Agunsa Costa Rica S. A.	CRC: Costa Rican	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Cuba	Agunsa Mariel S.A.	CUC: Peso	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Ecuador	Agencia Maritima Global MARGLOBALS.A.	USD: US dollar	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Aretina S. A.	USD: US dollar	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Compañia de Estibas y Servicios S.A. Coestibas	USD: US dollar	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Modal Trade S.A.	USD: US dollar	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Pacific Agency S.A.S.	USD: US dollar	-	60,00	60,00	-
Extranjero	Ecuador	Portrans S.A.	USD: US dollar	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	USD: US dollar	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	USD: US dollar	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Terminal Rio Guayas TGR S.A.S.	USD: US dollar	-	60,00	60,00	-
Extranjero	El Salvador	Agunsa El Salvador S.A.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Agunsa Europa S.A.	EUR: Euro	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Agunsa Internacional ETVE S.L.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Algeciras Strait of Gibraltar Shipping, S.L.	EUR: Euro	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	DIR Fulfillment S.L.	EUR: Euro	-	70,00	70,00	70,00
Extranjero	España	DIR Mensajería y Transportes S.L.	EUR: Euro	-	70,00	70,00	70,00
Extranjero	España	ESBO Logistics Sistems S.L.	EUR: Euro	-	75,00	75,00	75,00
Extranjero	España	Froward Internacional ETVE, S.L.	EUR: Euro		100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Gibport Services Limited	EUR: Euro	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Global Shipping Assistant S.L.	EUR: Euro	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Modal Trade Europa S.L.	EUR: Euro	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Guatemala	Agunsa Guatemala S. A.	GTQ: Quetzal	-	98,28	98,28	98,28
Extranjero	Guatemala	Comercio, Representaciones y Alianzas Estratégicas S.A.	GTQ: Quetzal	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Honduras	Agunsa Honduras S.A.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Liberia	Ancud Navigation Ltd.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Liberia	Andes Navigation Ltd.	USD: US dollar	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Liberia	Angol Navigation Ltd.	USD: US dollar	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Liberia	Antillanca Navigation Ltd.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Liberia	Arauco Navigation Ltd.	USD: US dollar	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Liberia	Atacama Navigation Ltd.	USD: US dollar	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	México	Agunsa L & D S.A. de C.V.	MXN: Mexican peso	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	México	Modal Trade S.A. de C.V.	MXN: Mexican peso	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Nicaragua	Agunsa Nicaragua S.A.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Panamá	Agunsa Panamá S.A.	PAB: Balboa	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Panamá	South Cape Financial and Maritime Corp.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Panamá	Total Bunkering S.A.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Paraguay	Agunsa Paraguay S.A.	PYG: Guarani	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Agencias Universales Perú S.A.	PEN: Sol	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Inversiones Maritimas Universales Depósito S.A.	PEN: Sol	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Inversiones Maritimas Universales Perú S.A.	PEN: Sol	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Modal Trade Perú S.A.	PEN: Sol	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Transporte y Proyectos SAC	PEN: Sol		100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Transuniversal Estibas Perú S.A.	PEN: Sol	-	99,90	99,90	99,90
Extranjero	Uruguay	AGUNSA Uruguay S.A.	UYU: Peso	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Uruguay	Transgranel S.A.	UYU: Peso	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	A.R. Savage & Son Advisory Services, LLC	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	A.R. Savage & Son, LLC	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	AGS Companies Inc.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	AGS Terminals And Services LLC	USD: US dollar		100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Agunsa Manatee Terminal, LLC	USD: US dollar	-	100,00	100,00	75,00
Extranjero	USA	Agunsa Tampa Terminal LLC	USD: US dollar		100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Agunsa Trucking LLC	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Agunsa USA Inc.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	ARS&S Holding Company LLC	USD: US dollar	-	70,00	70,00	70,00
Extranjero	USA	AWP Properties LLC	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Brickell Office 1200 LLC	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Caribbean Trading Enterprises, LLC	USD: US dollar	-	100,00	100,00	58,70
Extranjero	USA	GEN Group Investments Corp.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Modal Trade USA INC.	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Omni Bulk Services, LLC	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Tampa Bay Ship Services, LLC	USD: US dollar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Venezuela	Agunsa Venezuela S.A.	VES: Bolivar	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Venezuela	CCNI de Venezuela, Representaciones Marítimas S.A.	VES: Bolivar	-	100,00	100,00	100,00

Al 31 de diciembre de 2025 han ocurrido variaciones respecto a las sociedades incluidas en la consolidación al 31 de diciembre de 2024, las que se detallan a continuación.

Incorporaciones:_
-Agunsa Almacenes de Carga SpA: La subsidiaria Agunsa adquirió el 100% de participación el 29 de mayo de 2025.

-Pacific Agency S.A.S: La subsidiaria Agunsa Internacional ETVE S.L. adquirió el 60% de participación, de la sociedad ecuatoriana, con fecha 3 de julio de 2025.

-Terminal Río Guayas TGR S.A.S. La subsidiaria Agunsa Internacional ETVE S.L. adquirió el 60% de participación de la sociedad ecuatoriana, con fecha 31 de marzo de 2025.

Modificaciones:
- Agunsa Manatee Terminal, LLC. La subsidiaria Agunsa USA, Inc materializó la adquisición del 25% restante de participación sobre la sociedad alcanzando el 100% de participación, con fecha 23 de junio de 2025.

-Caribbean Trading Enterprises, LLC. La subsidiaria AGS Companies, Inc materializó la adquisición del 41,3% restante de participación sobre la sociedad, alcanzando así el 100% de participación, con fecha 18 de diciembre de 2025.

-Recursos Portuarios y Estibas Ltda, subsidiaria de Agunsa, modificó su razón social por Servicios Logísticos SpA.

2.4 Cambios contables

No se han realizado cambios contables en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, con relación al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024.

3. Políticas contables materiales

Las principales políticas contables materiales aplicadas en la elaboración de los presentes estados financieros consolidados han sido los siguientes:

3.1 Período contable

Los estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

- Estados de resultados por función y de resultados integrales consolidados por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

- Estados de cambios en el patrimonio y estados de flujos de efectivo directo consolidados: por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

3.2 Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados son preparados en su moneda funcional que es el Dólar Estadounidense.

Bajo NIIF la determinación de la moneda funcional se basa en el entorno económico principal en el que opera una entidad, normalmente es aquel en el que ésta genera y emplea el efectivo. GEN en base a la moneda que influye fundamentalmente en los precios de venta de los bienes y servicios, factor mencionado en la NIC 21, ha determinado que su moneda funcional es el Dólar Estadounidense.

Los estados financieros consolidados son expresados en la moneda de presentación en Miles de Dólares Estadounidenses (MUSD).

3.3 Bases de conversión

a) Información previa

Los estados financieros consolidados son presentados en miles de dólares estadounidenses, que es la moneda funcional y de presentación de la sociedad.

Cada entidad del Grupo determina su propia moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad son medidas usando esa moneda funcional.

Las transacciones en monedas extranjeras, distintas a la moneda funcional, son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda distinta del dólar son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados, mientras que los no monetarios valorados a su costo histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio vigente en la fecha en la que tuvo lugar la transacción.

Todas las diferencias de cambio en moneda distinta del dólar que se generan son reconocidas como utilidades o pérdidas según corresponda en el rubro Diferencias de Cambio.

b) Tipos de cambios aplicados

Los tipos de cambios con respecto al dólar estadounidense, aplicados por la sociedad y sus subsidiarias al cierre de los ejercicios que se indican son los siguientes:

		31-12-2025 USD	31-12-2024 USD
* Peso chileno	CLP	0,00110	0,00100
* Euro	EUR	1,17578	1,03896
* Peso argentino	ARS	0,00069	0,00097
* Peso mexicano	MXN	0,05569	0,04866
* Nuevo sol peruano	PEN	0,29755	0,26548

c) Transacciones en el exterior

La conversión de los activos y pasivos de operaciones en subsidiarias y asociadas extranjeras, se efectúan considerando que los ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio del año, y que los activos, pasivos, y los ajustes a los activos netos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada estado financiero, según lo dispuesto en NIC 21.

Las diferencias de cambio por conversión se mantienen en la cuenta patrimonial Reservas por diferencias de cambio por conversión hasta la disposición total de la inversión que la originó, ocasión en que se reclasifica del patrimonio al resultado (como un ajuste por reclasificación) cuando se reconozca la ganancia o pérdida de la disposición.

d) Glosario de monedas:

Nombre de la moneda	Código ISO 4217
ARS: Argentine Peso	ARS
BRL: Brazilian Real	BRL

CLF: Unidad de Fomento	CLF
CLP: Chilean Peso	CLP
HKD: Hong Kong Dollar	HKD
COP: Colombian Peso	COP
EUR: Euro	EUR
JPY: Yen	JPY
MXN: Mexican Peso	MXN
PEN: Sol	PEN
USD: US Dollar	USD
VES: Bolívar soberano	VES

3.4 Efectivo y equivalentes al efectivo

Bajo este rubro del estado de situación financiera consolidado se registran el efectivo en caja, saldos bancarios, depósitos a plazo, fondos mutuos, y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja con vencimientos no superiores a los 3 meses contados desde la fecha de la inversión.

3.5 Otros activos financieros

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable (ya sea a través de otro resultado integral, o a través de ganancias o pérdidas), y a costo amortizado. La clasificación depende del modelo de negocio de la entidad para administrar los activos financieros y los términos contractuales de los flujos de efectivo.

El grupo reclasifica inversiones de patrimonio cuando y sólo cuando cambia su modelo de negocio para administrar estos activos.

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero clasificado a costo amortizado, los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de los activos financieros contabilizados a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan como gastos en el estado consolidado de resultados.

(a) Instrumentos de deuda

La medición posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio del grupo para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Sociedad tiene dos categorías de medición en las que el grupo clasifica sus instrumentos de deuda:

Costo amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales donde esos flujos de efectivo representan únicamente pagos de capital e intereses, se miden al costo amortizado. Una ganancia o pérdida en una inversión de deuda que posteriormente se mide al costo amortizado, y no es parte de una relación de cobertura, se reconoce en resultados cuando el activo se da de baja o se deteriora. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Valor razonable a través de otros resultados integrales (VRORI): los activos se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales (VRORI). Cuando se produce la baja del activo financiero, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en ORI se reclasifica del capital a resultados y se reconocen en otras ganancias (pérdidas).

Valor razonable a través de ganancias o pérdidas: los activos que no cumplen con los criterios de costo amortizado o VRORI se miden al valor razonable con cambios en resultados. Una ganancia o pérdida en una inversión de deuda que posteriormente se mide a valor razonable con cambios en resultados y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida y se presenta neta en el estado consolidado de resultados, dentro de otras ganancias / (pérdidas) en el período en que surge.

(b) Instrumentos de patrimonio

Los cambios en el valor razonable de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en otras ganancias / (pérdidas) en el estado consolidado de resultados según corresponda. La Sociedad evalúa con anticipación las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de patrimonio contabilizados a costo amortizado. La metodología de deterioro aplicada depende de si ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

3.6 Otros activos no financieros

Corresponden a desembolsos efectuados y que se estima que se consuman en tiempo, siendo diferidos y amortizados en el plazo esperado de consumo.

Dentro de este concepto también se incluyen pagos realizados al administrador técnico de las naves tanqueras como anticipos por capital de trabajo y gastos asociados a la operación de estas naves correspondientes a meses posteriores al de cierre de los presentes estados financieros consolidados y que se consideran necesarios para el cumplimiento de los contratos de arriendo de naves vigentes.

Son aquellos activos que por el hecho de ser diferibles y/o amortizados en el tiempo, como los gastos anticipados, se reconocen en este rubro, también el costo necesario para dejar en operación naves y contenedores nuevos tomados en arriendo de largo plazo, este es conocido como costo de posicionamiento. Este último es diferido y amortizado durante el período del contrato, criterio similar a otras sociedades de la industria.

3.7 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Corresponde a aquellos activos financieros con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el mercado activo. Las cuentas de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar se reconocen, inicialmente, al valor de la transacción efectuada, y, posteriormente, a costo amortizado, lo cual, es igual al valor de la factura, registrando el correspondiente ajuste en caso de existir evidencia objetiva de riesgo de pago por parte del cliente (deterioro). El cálculo del costo amortizado no presenta diferencias con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados.

Aquellos de moneda distinta al dólar estadounidense (moneda funcional) se registran al tipo de cambio de la fecha de transacción y los que estén pendientes de pago a la fecha de cierre se valoran al tipo de cambio de esa fecha.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se valorizan a su "costo amortizado". Una pérdida de valor para este tipo de activos se calcula aplicando metodología requerida por la NIIF 9, "Instrumentos Financieros", con base en un modelo de "pérdida crediticia esperada".

El Grupo aplica el enfoque simplificado descrito por la NIIF 9, que permite el uso de la estimación de pérdidas crediticias esperadas sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar a clientes. La gestión del riesgo relacionado con cuentas por cobrar está orientada a minimizar la exposición, dentro de las posibilidades que permiten las condiciones de mercado.

El Grupo mide las correcciones de valor por un monto igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

3.8 Inventarios

Los inventarios son medidos al costo, o al valor neto de realización, el que sea menor dependiendo del tipo de bienes. El Costo de los Inventarios de contenedores y suministros para la producción se asignará usando Costo Promedio Ponderado (CPP). La sociedad utilizará el mismo método de costo para aquellas existencias de naturaleza y uso similar.

El costo de adquisición comprende el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios.

Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducirán para determinar el costo de adquisición.

Las existencias a bordo de las naves, combustibles y lubricantes se encuentran medidas al costo de adquisición según el método FIFO (first in, first out).

3.9 Activos no corrientes mantenidos para la venta:

Los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta son aquellos activos donde su importe en libros se recuperará fundamentalmente a través de una transacción de venta en lugar de su uso continuado. La valorización de los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta será al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. La presentación en el estado de situación financiera de este tipo de activos es separada al resto de los activos y corresponde a activos enajenables disponibles para su venta inmediata, siendo su venta altamente probable

Los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta son aquellos activos donde su importe en libros se recuperará fundamentalmente a través de una transacción de venta en lugar de su uso continuado. La valorización de los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta será al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. La presentación en el estado de situación financiera de este tipo de activos es separada al resto de los activos y corresponde a activos enajenables disponibles para su venta inmediata, siendo su venta altamente probable.

Para que la venta sea altamente probable se debe estar comprometido con un plan de venta y debe iniciarse un programa para encontrar su comprador y completar el plan. La venta se negociará a un precio razonable de acuerdo al valor razonable actual y debe esperarse que la venta quede cualificada para su reconocimiento completo dentro del año siguiente a la fecha de clasificación. Para extender el plazo y permitir mantener el activo en el rubro como activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta debe darse que los hechos o circunstancias estén fuera del control de la Administración además de existir evidencias suficientes de que la administración se mantiene comprometida con el plan de vender el activo

3.10 Inversiones en asociadas contabilizadas por el método de participación

Las asociadas son entidades sobre las cuales el inversionista tiene influencia significativa, definida como el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la participada, sin llegar a tener el control ni el control conjunto de esta.

Las Inversiones en asociadas son contabilizadas usando el método de la participación. El reconocimiento inicial de la inversión en una asociada o negocio conjunto se registrará al costo y el importe en libros se incrementará o disminuirá para reconocer la parte del inversionista en el resultado del período de la participada después de la fecha de adquisición. La parte del inversionista en el

resultado de la participada se reconocerá en el resultado del período del inversionista. Las distribuciones recibidas de la participada reducirán el importe en libros de esta inversión.

3.11 Activos intangibles distintos de la plusvalía

a. Activos intangibles

Los activos intangibles son registrados de acuerdo con la NIC 38, a su costo de adquisición menos amortización acumulada. De acuerdo con la NIIF 3, el costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como vidas útiles finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados linealmente a lo largo de su vida útil estimada. Anualmente, o cada vez que existan indicadores de que el activo pueda estar deteriorado, se efectuarán pruebas de deterioro.

b. Concesiones

Se incluyen en este rubro, activos intangibles derivados de contratos de concesión de aeropuertos y terminales portuarios. La subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario y las subsidiarias indirectas Terminal Portuario de Manta TPM S.A. y Terminal Portuario Valparaíso S.A., en su calidad de sociedades concesionarias, preparan y presentan sus Estados Financieros aplicando CINIIF 12.

Concesión Portuaria Terminal Portuario de Valparaíso (TPV)

TPV ha considerado que el contrato de concesión que constituye el objeto de la Sociedad califica bajo CINIIF 12, debido a los siguientes factores: a) EPV entrega una concesión de servicios portuarios a TPV por el período de 4 años; b) EPV entrega el Frente de Atraque existente para que TPV le dé continuidad a la explotación de dicha infraestructura; c) EPV controla y/o regula los servicios que debe proporcionar el operador con la infraestructura, a quien debe proporcionarlos y a qué tarifa máxima; y d) El operador tiene el derecho contractual para cobrar a los usuarios por los servicios portuarios que presta a las tarifas acordadas.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados los efectos asociados al "Contrato de Concesión Portuaria frente de atraque numero dos Puerto Valparaíso, espigón" celebrado el 21 de enero de 2022 entre TPV y EPV, son registrados de acuerdo con CINIIF 12 reconociendo un activo intangible amortizable y una obligación financiera permanente que existe por el derecho a pagar periódicamente a EPV, las sumas de Canon anual y Pago anual (ver nota 13):

• Pago anual por los años 2022, 2023, 2024 y 2025 (US$1.000.000 + IVA anuales, dividido en 2 pagos semestrales de US$500.000 + IVA c/u).

• Canon anual por los años 2022, 2023, 2024 y 2025 (US$660.065 + IVA anuales, dividido en 2 pagos semestrales de US$330.062,50 + IVA c/u).

La vida útil de este activo intangible es finita y está determinada de acuerdo con el plazo de concesión estipulado en el mencionado contrato.

La fecha de término de la concesión es en marzo 2026, más doce meses de extensión, es decir, marzo 2027. Con fecha 17 de junio de 2025 Empresa Portuaria Valparaíso ha otorgado y notificado a TPV la ampliación del plazo del contrato de concesión del frente de atraque N°2 de Puerto de Valparaíso, por un período adicional de 12 meses. Con fecha 18 de julio de 2025 la sociedad dio por aceptada la modificación al Contrato de Concesión y la ampliación del plazo, ver **Nota 21.4.**

Cualquier otro activo intangible se reconocerá inicialmente por su costo de adquisición o producción y, posteriormente, se valorará a su costo menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Concesión Portuaria Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP)

La subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario S.A. reconoce un activo intangible que surge de un acuerdo de concesiones de servicios cuando tiene el derecho de cobrar por el uso de la infraestructura de la concesión. El costo de estos activos intangibles relacionados incluye el valor actual de todos los pagos mínimos del contrato de concesión, a la fecha de firma del Contrato de Concesión, los que fueron descontados a una tasa anual en dólares de 3,65%.

En relación con la CINIIF 12 que considera que la empresa concesionaria tan sólo tiene acceso a la infraestructura para realizar servicio público en nombre del organismo concesionario en Chile (el MOP), las sociedades concesionarias en las que participa la sociedad directa o indirectamente, consideran los montos invertidos según las bases de la concesión simplemente como intangibles amortizables en el período que dura la concesión para cada sociedad concesionaria, lo que constituye una operación contractual de intercambio, donde la empresa concesionaria financia y construye, la infraestructura objeto del contrato, comprometiéndose a su mantención, a cambio de la explotación de la misma, siendo tal explotación controlada por el organismo concedente.

Concesión Terminal Portuario de Manta S.A. (TPM)

Esta subsidiaria considera para la preparación y presentación de sus estados financieros la aplicación de la interpretación de la Norma Internacional de Información Financiera CINIIF 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del puerto.

Se aplicará lo dispuesto en CINIIF 12, dando paso al reconocimiento de un activo intangible.

La concesión tiene una vigencia de 40 años contados a partir de la fecha de suscripción (16 de diciembre de 2016), en el cual TPM quedó obligada por su propia cuenta y riesgo a prestar los servicios y realizar las inversiones a las que se ha comprometido en el marco de la Delegación con la expectativa de recibir ganancias razonables por sus inversiones y trabajo.

La Autoridad Portuaria de Manta garantiza a TPM la exclusividad de la prestación y operación de los Servicios Obligatorios de la Terminal Internacional de Autoridad Portuario de Manta (TIAPM), para llevar a cabo el diseño, financiamiento, equipamiento, ejecución de obras adicionales, operación y mantenimiento de la TIAPM, por la propia cuenta y riesgo de la TPM.

Durante el Período de Operación y Mantenimiento, la TPM está obligada a prestarle a los clientes los Servicios Obligatorios a que se hace referencia en el presente, sin embargo, los Servicios Facultativos previamente aprobados por la APM, los suministrará a su propia cuenta y riesgo ("Operación").

Las Obras Nuevas y la Inversión, que incluyen equipos móviles y maquinaria, a construirse o llevarse a cabo por el Gestor Privado de conformidad con el presente Contrato y las Obras Necesarias a construirse en el marco de la prestación de los Servicios Facultativos serán propiedad del Gestor Privado, y se le entregarán a la Entidad Delegante al inicio del Período de Liquidación

c. Otros activos intangibles identificables

Dentro de este ítem se encuentran la subconcesión de Bodegas AB Express S.A.

Las vidas útiles mínimas y máximas por clase de activo intangible son las siguientes:

	Años	
	Mínimo	Máximo
Contratos de concesión	10	40
Patentes, marcas y otros derechos	6	10
Valorización de clientes transferidos	9	14
Programas informáticos, Neto	1	4
Otros activos intangibles identificables	4	30

3.12 Plusvalía y combinación de negocios

La plusvalía adquirida es inicialmente medida al costo. El exceso del costo de la combinación de negocios se mide sobre la participación del interés de la sociedad, en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquisición. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía adquirida es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro, en caso de existir. Las plusvalías son sometidas a pruebas de deterioro de forma anual.

Las adquisiciones de participación no controladores son contabilizadas usando el método de extensión de la entidad matriz, donde, la diferencia entre el monto pagado y el valor libro de la porción de los activos netos adquiridos, es reconocida como una transacción de patrimonio, con efecto en Otros Resultados Integrales y en el Patrimonio como Otras reservas.

En la adquisición de un negocio, participan especialistas independientes quienes realizan la determinación de los valores razonables de activos netos adquiridos y se considera la identificación de intangibles. Para la valorización de los intangibles identificados en la combinación de negocios se utilizan proyecciones de flujos de caja en base a las estimaciones de rendimiento de los negocios adquiridos.

Las combinaciones de negocios en las que la Sociedad adquiere el control de uno o varios negocios mediante la fusión o escisión de varias empresas o por la adquisición de todos los elementos patrimoniales de una empresa o de una parte que constituya uno o más negocios, se registran por el método de adquisición, que supone contabilizar, en la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos por su valor razonable, siempre y cuando éste pueda ser medido con fiabilidad. La diferencia entre el costo de la combinación de negocios y el valor de los activos identificables adquiridos menos el de los pasivos asumidos se registra como fondo de comercio *(goodwill*), en el caso en que el costo sea mayor al valor neto de los activos adquiridos, o como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias, en el caso contrario.

Las combinaciones de negocios para las que en la fecha de cierre del ejercicio no se ha concluido el proceso de valoración necesario para aplicar el método de adquisición se contabilizan utilizando valores provisionales. Estos valores deben ser ajustados en el plazo máximo de un año desde la fecha de adquisición. Los ajustes que se reconozcan para completar la contabilización inicial se realizan de forma retroactiva, de forma que los valores resultantes sean los que se derivarían de haber tenido inicialmente dicha información, ajustándose, por tanto, las cifras comparativas.

3.13 Propiedad, planta y equipos

Las propiedades, plantas y equipos se valoran al costo de adquisición o construcción, menos depreciación acumulada y pérdida por deterioro cuando ésta última corresponda (NIC 16).

El costo de construcción incluye el costo de adquisición, los costos externos y los costos internos formados por consumos de materiales de bodega, costos de mano de obra directa empleada en la instalación y una imputación de costos indirectos necesarios para llevar a cabo la inversión.

Los intereses y otros gastos financieros incurridos, y directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables, se capitalizan. Los activos calificables, son los activos que requieren la preparación de al menos 12 meses para su utilización.

Los costos de mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o una extensión de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocerlo como activo.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumenten la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor de los respectivos bienes, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se registran directamente en resultados como gasto del período en que se incurren.

Las Propiedades, plantas y equipos, netas de su valor residual, se deprecian linealmente en los años de vida útil estimada mediante criterios técnicos y económicos. La vida útil y el valor residual se revisan al menos anualmente.

	Vida útil mínima Años	Vida útil máxima Años
Edificios, Neto	9	100
Naves Propias	18	25
Planta y Equipo, Neto	1	25
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	2	13
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	1	65
Vehículos de Motor, Neto	2	10
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto	2	12

3.14 Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;
- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido;
- Cualquier costo directo inicial, y
- Costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Sociedad tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar fácilmente, como suele ser el caso de los arrendamientos en la Sociedad, se utiliza la tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

3.15 Propiedades de inversión

Las Propiedades de inversión comprenden bienes inmuebles (terrenos y edificios) mantenidos por la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. para obtener beneficios económicos derivados de su arriendo u obtener apreciación de capital por el hecho de mantenerlos, los que son medidos al costo.

Estas propiedades se reconocen inicialmente a su costo, ya sea de adquisición o construcción. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Los desembolsos directamente atribuibles incluyen, por ejemplo, honorarios profesionales por servicios legales, impuestos por traspaso de las propiedades y otros costos asociados a la transacción. A su vez, forma parte también del costo de adquisición, los costos por desmantelamiento, retiro y/o rehabilitación del espacio físico donde se asienta el elemento de Propiedad de Inversión.

Para su valoración posterior a la inicial se utiliza el modelo del costo, siendo su presentación neta de depreciaciones acumuladas (para aquellos elementos susceptibles de depreciar) y de pérdidas acumuladas por deterioro de valor, en caso de existir. La cuota de depreciación anual se determina en función del método lineal basado en las vidas útiles técnicas estimadas de los elementos susceptibles de ser depreciados.

	Vida útil mínima Años	Vida útil máxima Años
Edificios	9	100

3.16 Deterioro del valor de los activos

3.16.1 Activos no financieros

A lo largo del ejercicio, y fundamentalmente en la fecha de cierre del mismo, se evalúa si existe algún indicio que algún activo hubiera podido sufrir una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del deterioro. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo, entendiendo como tal el menor grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo independientes. El monto recuperable corresponde al mayor valor entre el valor justo de los activos, menos los costos estimados de ventas, y entre el valor en uso (valor actual de los flujos futuros que se estima generará el activo o la unidad generadora de efectivo).

En caso de que el monto recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al resultado.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son reversadas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su monto recuperable, aumentando el valor del activo con abono a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el ajuste contable. En el caso de la plusvalía adquirida, las pérdidas por deterioro que se hubieran realizado no pueden ser reversadas.

3.16.2 Activos financieros

Las pérdidas por deterioro relacionadas con activos financieros valorizados al costo amortizado se calculan como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de deterioro de contra las cuentas por cobrar. Si en un período posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada. Cualquier posterior reverso de una pérdida por deterioro es reconocido en resultados, en la medida que el valor libro del activo no excede su costo amortizado a la fecha del reverso.

Se aplica NIIF 9 para calcular Deterioro de los Deudores comerciales. Los conceptos a analizar serán solo los Deudores Comerciales, por lo tanto, no se aplicará a las cuentas por cobrar de empleados debido a que son descontados mensualmente y al término de la relación laboral se descuenta el saldo

pendiente por enterar. Las cuentas por cobrar de empresas relacionadas no se consideran debido a que estas son compensadas con las cuentas por pagar.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los saldos por cobrar y por pagar con empresas relacionadas no devengan intereses. Al cierre de tales ejercicios no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero.

Para el análisis de los deudores comerciales se utiliza el método simplificado consistente en la matriz de provisiones que asigna un porcentaje de pérdida esperada según la antigüedad de la cartera, en donde se toman los importes de las cuentas por cobrar de clientes histórico de 2 años agrupados por segmentos de negocio y área geográfica, categorizando por tramos de antigüedad para el posterior análisis de los saldos pendientes al vencimiento en base al comportamiento histórico de los deudores, identificando patrones de pago, retrasos o incumplimientos previos.

3.17 Otros pasivos financieros

3.17.1 Préstamos que devengan intereses

Todos los préstamos son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente son medidos al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

Estos se presentan como corrientes si su vencimiento es menor a un año, y no corriente si es mayor a un año. Si hubiese préstamos que se encuentran en situación de incumplimiento de algunos *covenants* financieros exigidos por las instituciones financieras, son presentados íntegramente como corrientes. No existen préstamos en situación de incumplimiento de *covenants.*

Los intereses devengados a cada cierre son registrados en el Estado Consolidado de Resultados de cada cierre financiero.

3.17.2 Arrendamientos

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Sociedad.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

-pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar;
-pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa; inicialmente medidos utilizando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
-los importes que se espera sean pagaderos por la Sociedad en garantía de valor residual;
-precio de ejercicio de una opción de compra si la Sociedad certeza razonable de ejercer esa opción; y
-los pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del arrendamiento reflejan que la Sociedad ejercerá opción.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar fácilmente, como suele ser el caso de los arrendamientos en la Sociedad, se utiliza la tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa incremental de financiamiento, la Sociedad:

- Cuando sea posible, utiliza el financiamiento reciente de terceros recibido por el arrendatario como punto de partida, ajustado para reflejar los cambios en las condiciones de financiamiento desde que se recibió el financiamiento de terceros;
- Utiliza otros enfoques donde comienza con una tasa de interés libre de riesgo ajustada por el riesgo de crédito para los arrendamientos mantenidos, que no cuentan con financiamiento reciente de terceros; y
- Aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo, país, moneda y garantías.

La Sociedad está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigencia, el pasivo por arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Los contratos por arrendamientos donde el Grupo actúa como arrendador, corresponden principalmente a arriendos de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. Las políticas contables relacionadas con este tipo de contratos se explican en la Nota 3.20 "Reconocimiento de ingresos".

3.17.3 Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los instrumentos financieros derivados pueden ser clasificados como de negociación o como de cobertura según sea su naturaleza; para el último caso, sólo podrían pertenecer a esta categoría si se cumpliera con los requisitos que le permiten aplicar contabilidad de cobertura.

Los contratos *Swaps* de tasa de interés son clasificados como derivados de cobertura. El valor del *swap* se calcula como el valor presente de los flujos futuros netos generados por el instrumento, dada una tasa de interés variable proyectada y descontados por dicha tasa. La variación del valor entre un período y otro se registra en patrimonio y su contrapartida serán un pasivo.

Los instrumentos financieros derivados, que cumplan con los criterios de contabilización de coberturas, se reconocerán inicialmente por su valor razonable, más (menos) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la contratación o emisión de los mismos según corresponda. Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos serán reconocidos directamente en el patrimonio, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando no lo sea, la parte inefectiva de los cambios en el valor razonable serán reconocidos en resultados. Si el instrumento ya no cumple con los criterios de la contabilidad de cobertura, esta cobertura será discontinuada de forma prospectiva. Las reservas patrimoniales reconocidas anteriormente en el patrimonio permanecerán hasta que ocurran las transacciones proyectadas.

El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un pasivo financiero no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

3.18 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se registran a su valor nominal. Posteriormente son medidos al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva. Se incluyen dentro de este ítem: facturas por recibir, pago de pólizas por cuenta compañía de seguros, dividendos por pagar a accionistas, y otros. Dichas partidas no se encuentran afectas a intereses.

3.19 Otras provisiones

3.19.1.1 General

Los pasivos de montos o vencimientos inciertos existentes a la fecha de los estados financieros consolidados, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse disminuciones patrimoniales, se registran en el estado consolidado de situación financiera como provisiones, acorde a lo estipulado en la NIC 37, por el valor actual del monto más probable que se estima que la Sociedad y subsidiarias tendrán que desembolsar para pagar la obligación. Se debe reconocer una provisión cuando, y sólo cuando, se dan las siguientes circunstancias:

a) Una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un evento pasado;

b) es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y

c) puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

Los montos reconocidos como provisiones son la mejor estimación con la información disponible en la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, del desembolso necesario para liquidar la obligación presente y son re-estimadas en cada cierre contable posterior, con efecto prospectivo.

3.19.1.2 Provisiones por deterioro deudores comerciales:

Dada la naturaleza de los negocios, la calidad crediticia y la relación contractual con los diferentes clientes de las diferentes subsidiarias de la compañía, la política de provisiones por deterioro de deudores comerciales se realiza en línea a los parámetros establecidos por la Matriz, y considerando los clientes relacionados al negocio de cada sociedad.

Se aplica NIIF 9 para provisionar deterioro de los deudores comerciales. Los conceptos para analizar serán solo los deudores comerciales, por lo tanto, no se aplicará a las cuentas por cobrar de empleados debido a que son descontados mensualmente y al término de la relación laboral se descuenta el saldo pendiente por enterar. Las cuentas por cobrar de empresas relacionadas no se consideran debido a que estas son compensadas con las cuentas por pagar.

Agunsa:

Se aplica NIIF 9 para Provisionar Deterioro de los Deudores comerciales. Los conceptos para analizar serán solo los Deudores Comerciales, por lo tanto, no se aplicará a las cuentas por cobrar de empleados debido a que son descontados mensualmente y al término de la relación laboral se descuenta el saldo pendiente por enterar. Las cuentas por cobrar de empresas relacionadas no se consideran debido a que estas son compensadas con las cuentas por pagar.

Para la determinación de la pérdida crediticia estimada de los deudores comerciales se utiliza el modelo simplificado, en donde se analiza de acuerdo con su riesgo esperado, su historia financiera reciente y las condiciones esperadas de mercado. El cálculo considera tres componentes principales; la probabilidad, la exposición y la pérdida dado el incumplimiento.

CMC:

A la fecha de cierre de estos estados financieros consolidados, se efectúa la evaluación de toda la exposición crediticia, analizando cada documento por cobrar y se constituye la provisión en base al comportamiento histórico de la cartera de clientes actual cuyo nivel de cumplimiento es del 100% en todos los casos.

En base a esto, durante los ejercicios 2025 y 2024 no se han realizados provisiones de cuentas por cobrar.

Froward:

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más o menos, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

Posterior al reconocimiento inicial, se evalúa si existen indicios de deterioro. La sociedad realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera, es decir, que se encuentren designados bajo el modelo de negocios "Mantenidos para recaudar", ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la Gerencia. La información considerada incluye:

-Las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la Gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos.

-Cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la Gerencia. Los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos.
La frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en períodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

3.19.2 Provisión indemnizaciones al personal por años de servicio

En base a la legislación, usos, costumbres de los diferentes países donde operan y marco normativo Internacional de Información Financieros (NIC 19) en algunas subsidiarias se constituyen pasivos por obligaciones por indemnizaciones por años de servicio, cuya obligación nace, en base a lo estipulado en los contratos individuales del personal clave de gerencia. La obligación se trata, de la misma manera que los planes de beneficios definidos y es registrada como un pasivo y como un gasto en el Estado Consolidado de Resultados.

La obligación por indemnización por años de servicio pactada con el personal en virtud de los convenios suscritos es provisionada al valor actual de la obligación total sobre la base del método de costo proyectado del beneficio, considerando para estos efectos una tasa de descuento basada en el rendimiento de los bonos soberanos en Unidades de Fomento del Banco Central de Chile y el promedio de la inflación proyectada a largo plazo.

Los supuestos actuariales considerados en el cálculo incluyen la probabilidad de tales pagos o beneficios basados en la mortalidad (en el caso de empleados retirados) y en la rotación de empleados, futuros costos, niveles de beneficios y tasa de descuento. La tasa de descuento está determinada de la misma forma que para los beneficios post-empleo.

El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera representa el valor presente de la obligación el beneficio más/menos los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados.

Las ganancias y pérdidas actuariales son imputadas íntegramente en el estado de resultados integrales, afectando al Patrimonio, durante el ejercicio económico que se registran.

3.20 Impuestos diferidos e impuestos a las ganancias

a) Impuestos a las ganancias

El gasto por Impuesto a las Ganancias está compuesto por Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos. El gasto por Impuesto a las Ganancias es reconocido en el Resultado del ejercicio, excepto en el caso que esté relacionado con ítems reconocidos directamente en el Patrimonio.

El resultado por impuesto a las ganancias del ejercicio es determinado como la suma del Impuesto Corriente de la sociedad y resulta de la aplicación de la tasa de gravamen sobre la base imponible del período, una vez efectuado los agregados y deducciones que tributariamente son admisibles, menos los créditos tributarios que establece la Ley de Impuesto a la Renta (DL. 824), para las sociedades que operan en Chile.

Los activos y pasivos tributarios para el ejercicio actual y ejercicios anteriores son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a la autoridad tributaria correspondiente en cada ejercicio de acuerdo con la tasa impositiva vigente.

Siguiente es el detalle de las tasas impositivas por país:

Pais	Chile	Hong Kong	Ecuador	España	Guatemala	Salvador	Perú	México	Uruguay	Colombia	USA	Panamá	*Argentina
Tasa	27%	16%	25%	25%	25%	25%	29,50%	30%	30%	35%	21%	25%	25% al 35%

*tasa variable, depende del nivel de ingresos.

b) Impuestos diferidos

Los Impuestos Diferidos son determinados usando el método del pasivo sobre diferencias temporales a la fecha de cada cierre anual entre la base tributaria de activos y pasivos y sus valores libros para propósitos de reporte financiero.

Los pasivos por Impuestos Diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales imponibles, excepto:

- Cuando el pasivo por Impuesto Diferido surge del reconocimiento inicial de plusvalía adquirida o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y, en el momento de la transacción, no afecta ni las utilidades contables ni las utilidades o pérdidas tributarias;

- Respecto de diferencias temporales imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, donde la oportunidad del reverso de las diferencias temporales puede ser controlada y es probable que las diferencias temporales no se revertirán en el futuro cercano.

Los activos por impuestos diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales deducibles, créditos tributarios por pérdidas de arrastre no utilizadas, en la medida que es probable que habrá utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y pérdidas tributarias no utilizadas pueden ser aplicadas salvo:

- Cuando el activo por impuestos diferidos relacionado con la diferencia temporal deducible surja del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocio y, en el momento de la transacción, no afecta ni las utilidades contables ni las utilidades o pérdidas imponibles;

- Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, los activos por impuestos diferidos son reconocidos solamente en la medida que es probable que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y habrá utilidades imponibles disponibles contra las cuales se pueden utilizar las diferencias temporales.

- El Impuesto a las Ganancias relacionado con impuestos diferidos reconocidos directamente en patrimonio en el período de transición, también es reconocido en el mismo y no en el Estado Consolidado de Resultados.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a las ganancias (corriente y diferido) es registrado en el estado consolidado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

En cada cierre contable se revisan los impuestos diferidos registrados, tanto activos como pasivos, con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuando las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con el resultado del citado análisis.

Los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad y autoridad tributarias.

c) Impuesto Mínimo Global (Pilar Dos)

El Grupo GEN se encuentra dentro del ámbito de aplicación del impuesto mínimo global ("Pilar Dos"), establecido en el marco del Plan BEPS de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), dado que sus ingresos consolidados superaron el umbral de 750 millones de euros al 31 de diciembre de 2024.

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la legislación relativa al impuesto mínimo global no se encuentra vigente en Chile. No obstante, dicha normativa ha sido promulgada en determinadas jurisdicciones en las que el Grupo mantiene inversiones y operaciones relevantes, tales como España y Alemania, donde entró en vigor respecto de los ejercicios comerciales iniciados a contar del 1 de enero de 2025.

En este contexto, el Grupo se encuentra evaluando los potenciales efectos derivados de la aplicación del impuesto mínimo global, considerando la eventual utilización de los denominados "puertos seguros" previstos en la normativa de las respectivas jurisdicciones, así como en otras jurisdicciones de menor impacto, durante el período de transición contemplado por la regulación.

En particular, la legislación alemana contempla determinadas exclusiones aplicables a grupos multinacionales que desarrollan actividades de transporte marítimo internacional. Conforme a dichas disposiciones, las ganancias y pérdidas derivadas de estas actividades no se consideran para efectos de la determinación del beneficio mínimo imponible, siempre que la unidad de negocio correspondiente acredite, entre otros requisitos, la existencia de sustancia económica y que la gestión estratégica y comercial de los buques se ejerza efectivamente desde la jurisdicción fiscal en la cual se encuentra establecida dicha unidad. A la fecha, el Grupo ha efectuado una evaluación preliminar de tales requisitos y, sobre la base de la información disponible, estima que cumpliría con los lineamientos necesarios para la eventual aplicación de esta exclusión respecto del negocio de transporte marítimo internacional.

Adicionalmente, en el marco de la implementación de la normativa de Pilar Dos, el Grupo ha sido identificado como entidad matriz última para efectos de los reportes regulatorios correspondientes. Conforme a la legislación aplicable en las jurisdicciones evaluadas, el Grupo deberá informar, a más tardar el 30 de junio de 2026, los impactos determinados derivados de la aplicación del impuesto mínimo global y, de corresponder, efectuar el pago de los impuestos complementarios durante el mes de agosto de 2026.

Al 31 de diciembre de 2025 no se han reconocido impuestos corrientes ni impuestos diferidos relacionados con esta normativa. Lo anterior resulta consistente con las modificaciones introducidas por el *International Accounting Standards Board* (IASB) con fecha 23 de mayo de 2023 a la NIC 12

"Impuesto a las ganancias", las cuales establecen una excepción temporal obligatoria al reconocimiento de impuestos diferidos derivados de la aplicación de las normas del Pilar Dos de la OCDE, así como requerimientos específicos de revelación para las entidades afectadas.

3.21 Reconocimiento de ingresos

Los Ingresos procedentes de contratos con clientes corresponden a la entrada bruta de beneficios económicos durante el ejercicio, surgidos en el curso de las operaciones del Grupo. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La sociedad matriz y sus subsidiarias materializan sus ingresos por ventas de bienes y/o servicios a sus clientes nacionales o extranjeros una vez concluida las faenas o entrega de servicios vinculadas con las actividades que cada una de ellas pudiere realizar en beneficio propio o del grupo social.

En conformidad a la NIIF 15, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

(1) identificación del contrato con el cliente;
(2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
(3) determinación del precio de la transacción;
(4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
(5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

En relación con los ingresos operacionales, se imputan a la cuenta de resultados en función del criterio del devengo, es decir, en la medida que los servicios han sido prestados y sea probable que los beneficios económicos fluyan a la sociedad o a sus subsidiarias y puedan ser confiablemente medidos, con independencia del momento en que se produzca el efectivo o financiamiento derivado de ello.

Los ingresos de la sociedad y sus subsidiarias provienen principalmente de la prestación de los servicios vinculados con la actividad marítima, portuaria, de logística y distribución de cargas, las cuales son realizadas tanto a nivel nacional como internacional.

El valor neto del monto facturado es abonado directamente a ingresos operacionales de las líneas de negocios que corresponda, cuyas nominaciones corresponden precisamente a los nombres de segmentaciones por líneas de negocios a nivel consolidado y que se explican en la nota 4.

En la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. los servicios de arriendo de naves se encuentran amparados en contratos de largo plazo que determinan modalidad de cobro y pago de los servicios. Estos son facturados por adelantado y el cliente se compromete a pagar en los primeros 10 días del mes objeto del arriendo. Para estos servicios los clientes obtienen el control de la nave cuando el contrato inicia y lo mantienen por toda la vigencia del contrato. Sobre cada servicio existe una tarifa vigente en USD, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, la tarifa es única por cada contrato y no contempla contraprestaciones variables. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.

Los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se satisfaga la obligación de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente, es decir cuando el cliente obtiene el control de esos servicios.

Considerando que las condiciones de la norma son copulativas y que, en el caso del servicio de transporte marítimo, no es factible identificar los ingresos y costos por obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo relacionado a los viajes de las naves en curso a la fecha de los estados financieros, los ingresos y costos de los servicios de transporte marítimo de línea regular de CMC son reconocidos en los resultados cuando los viajes de las respectivas naves están terminados y, consecuentemente, los resultados correspondientes a naves que no han finalizado su viaje al cierre del ejercicio, son registrados como "Viajes en Curso", criterio similar a otras sociedades de la industria.

Los ingresos y gastos derivados de las actividades de subarrendamiento o *subcharter,* se reconocen sobre una base lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.

Los ingresos (gastos) por intereses se contabilizan considerando la tasa de interés efectiva aplicable al principal pendiente de amortizar durante el período de devengo correspondiente.

3.22 Ganancia (pérdida) por acción

La ganancia (pérdida) básica por acción al igual que la ganancia (pérdida) diluida, se calculan dividiendo el monto de las ganancias (pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora por el número de acciones ordinarias de la compañía.

En caso de existir emisión o retiro de acciones durante un ejercicio, la ganancia (pérdida) por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho ejercicio.

3.23 Dividendos

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta Ordinaria de Accionistas, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

Los dividendos provisorios y definitivos se registran como menor "Patrimonio" en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.
Al 31 de diciembre de cada año, se reconoce el 30% sobre la Utilidad del ejercicio, correspondiente al mínimo obligatorio a repartir.

Conforme a la Circular N°1.945, del 29 de septiembre de 2009, relativa a la determinación de la Utilidad Líquida del Ejercicio y tratamiento de ajustes de primera aplicación en el resultado acumulado para entidades que emitan sus Estados Financieros bajo NIIF, se estableció que la política para determinar la Utilidad Líquida, para el cálculo del dividendo mínimo obligatorio y adicional de cada año, la sociedad deducirá o agregará al ítem "Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora" las variaciones significativas del valor razonable de los activos y pasivos que no estén realizadas en el año respectivo, las cuales deberán ser reintegradas al cálculo de la utilidad líquida en el ejercicio en que tales variaciones se realicen. Se estima como significativo un monto equivalente al menos al 10% del resultado final del ejercicio. Al respecto, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han agregado o deducido ningún tipo de variación por valor razonable a la utilidad del ejercicio para determinar la utilidad líquida distribuible.

3.24 Estado de flujos de efectivo

El estado consolidado de flujo de efectivo informa los movimientos de caja realizados durante cada ejercicio comercial, determinados mediante el método directo. En el estado de flujo de efectivo consolidado se utilizan los siguientes conceptos:

i) Flujos de efectivo

Entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos, las inversiones a plazo inferior a tres meses desde la fecha de la inversión, de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

ii) Actividades de operación

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

iii) Actividades de inversión
Las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

iv) Actividades de financiamiento
Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

3.25 Clasificación de los saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera consolidado intermedio los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, esto es, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

3.26 Resultados por unidad de reajuste y diferencia de cambio.

La variación de las partidas controladas en unidades de fomento (UF) y convertidas a dólares estadounidenses es presentada en el estado consolidado de resultados bajo "Resultados por unidades de reajuste".

El aumento del valor de la UF en CLP 1.311,27 durante el ejercicio 2025, junto con la disminución en la conversión del peso chileno por dólar en CLP 89,33, explica la pérdida de Unidades de Reajuste.

El valor en pesos chilenos de las unidades de fomento al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron CLP 39.727,96 y CLP 38.416,69 y valor del dólar a igual fecha fueron CLP 907,13 y CLP 996,46 respectivamente.

3.27 Nuevos pronunciamientos NIIF

a) Pronunciamientos contables vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables son de aplicación obligatoria a partir del período iniciado el 1 de enero de 2025:

Modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Ausencia de convertibilidad (Modificación a la NIC 21)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2025. Se permite adopción anticipada.
Revelaciones sobre incertidumbres en los estados financieros (Modificaciones a los ejemplos ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37)	No se proporciona fecha de entrada en vigor ni requisitos de transición, ya que los ejemplos ilustrativos no forman parte integral de las Normas de Contabilidad NIIF, sino que proporcionan información adicional sobre los requisitos de divulgación existentes.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

b) Pronunciamientos contables aún no vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables emitidos, son aplicables anticipadamente a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2026, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025. El Grupo tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les correspondan en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

Modificaciones a las NIIF	**Fecha de aplicación obligatoria**
Clasificación y medición de instrumentos financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 – Revisión de post-implementación)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Mejoras Anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Actualización de la NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria (Modificaciones a la NIC 21)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28)	Fecha efectiva diferida indefinidamente. Se permite adopción anticipada.
Nuevas normas de contabilidad NIIF	**Fecha de aplicación obligatoria**
NIIF 18 Presentación y Revelación en Estados Financieros	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.

La Administración anticipa que la aplicación de las normas y las enmiendas podrían tener un impacto en los estados financieros consolidados del Grupo en períodos futuros en la medida que se originen tales transacciones. El Grupo no planifica realizar adopción anticipada.

4. Información por segmentos

La sociedad definió sus segmentos de explotación considerando aquellos en que:

a) Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.
b) Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
c) Se debe disponer de información financiera diferenciada.

Se ha determinado que la sociedad y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:

Segmentos	**Sociedades que participan**
-Armatorial	-CMC -Agunsa -Arauco -Angol
-Agenciamiento	-Agunsa
-Logística	-Agunsa
-Aeropuertos	-Agunsa
-Puertos	-Agunsa -Froward -TTP
Otros	-Gen -Mar Austral -Ajustes de consolidación -Valores no asignables

d) Descripción de Segmentos:

d1) Armatorial:

El segmento armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento de naves propias a ENAP y COPEC. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas: MS CMC Andes GmbH & Co. KG, MS CMC Atacama GmbH & Co. KG, MS CMC Ancud GmbH & Co. KG y MS CMC Antillanca GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas: MS CMC Arauco GmbH & Co. KG y MS CMC Angol GmbH & Co. KG En forma complementaria a partir del último trimestre de 2024 CMC adquirió dos buques tanqueros adicionales para transporte de productos limpios derivados del petróleo en el mercado internacional a través de las subsidiarias MS "CMC Antillanca" GmbH & Co. KG y MS "CMC Ancud" GmbH & Co. KG".

- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas, a través de Agunsa y su asociada CPT Empresas Marítimas S.A. (CPT), transbordadores, *wellboats* (naves especializadas en el transporte de salmones) y remolcadores, a través de CPT.

d2) Agenciamiento:

-Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, *bunkering* y servicios prestados por los equipos marítimos.

La sociedad opera este segmento a través de su subsidiaria Agunsa desarrollando estas actividades en Chile, Perú, Ecuador, Colombia, EEUU, México, Centro América, España entre otros.

d3) Logística:

-Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un país, en los cuales se encuentra el *Freight Forwarding*, almacenaje, distribución, entrega de "última milla", logística inversa y servicios,

mensajería, servicios de personal especializado con soluciones operacionales eficientes, efectivas y sustentables dentro de plantas industriales, mineras, puertos y otras que requieran mejorar su eficiencia y eficacia operacional con altos estándares de seguridad, venta y arriendo de contenedores y otros.

Al igual que el segmento anterior, opera a través de su subsidiaria Agunsa en más de 20 países.

d4) Aeropuertos:

Comprende las Concesiones de terminales aéreos donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en el Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la asociada Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la asociada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la asociada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A. En forma complementaria, Agunsa entrega servicios de sistemas tecnológicos necesarios para la operación en diferentes aeropuertos del territorio.

d5) Puertos

Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

La sociedad, a través de sus subsidiarias Froward, Agunsa y Terminal Portuario Talcahuano, y su asociada Antofagasta Terminal Internacional, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son Ecuador con la operación del puerto de Manta (Terminal Portuario de Manta), EEUU, Argentina, Uruguay y Chile.

d6) Otros

Se incluyen las actividades menores y no identificables en los segmentos definidos por la sociedad, como así también ciertos ajustes de consolidación y de gastos corporativos administrados de manera centralizada.

e) Información geográfica: estos servicios se ofrecen en distintas zonas geográficas como Sudamérica, Centroamérica, Golfo de México, Europa y Asia, cubriendo los distintos y variados requerimientos de sus clientes. Esto dificulta la segmentación por áreas geográficas.

Según NIIF 8.33, de Información sobre áreas geográficas la subsidiaria AGUNSA cumple en informar acerca de sus ingresos de actividades ordinarias atribuidas al país de origen de la sociedad y procedente de otros países.

El total de ingresos por actividades ordinarias de AGUNSA al 31 de diciembre de 2025 son MUSD 920.494 y MUSD 803.574 al 31 de diciembre de 2024:

País	31-12-2025	31-12-2024
Chile	48%	50%
Ecuador	14%	14%
España	11%	10%
Perú	10%	8%
USA	8%	9%
Otros países	9%	9%

Asimismo, los ingresos obtenidos de la principal actividad de la subsidiaria CMC, tienen la siguiente distribución porcentual en base al arriendo de naves al 31 de diciembre de 2025 son MUSD 108.538, y MUSD 95.693 al 31 de diciembre de 2024:

País	31-12-2025	31-12-2024
Chile	47%	51%
Dinamarca	26%	49%
Francia	10%	-
Singapur	8%	-
Mónaco	8%	-
Italia	1%	

Los ingresos obtenidos de las subsidiarias FROWARD y TTP, provienen de Chile y de Arauco y Angol desde Dinamarca.

f) Todos aquellos activos y pasivos identificables directamente a un segmento determinado han sido destinados en su totalidad a dicho segmento.

g) Explicación de la medición de la utilidad o pérdida y de los activos y pasivos

La sociedad para los segmentos informados ocupó los siguientes criterios para la medición del resultado, activos y pasivos.

El resultado de cada segmento está compuesto por ingresos y gastos propios de operaciones atribuibles directamente a cada uno de los segmentos informados. Para aquellos resultados que no cuentan con un segmento definido; la sociedad ha realizado una asignación razonable en base a los ingresos ordinarios de cada segmento.

En relación con los activos y pasivos informados para cada segmento operativo, corresponden a aquellos que participan directamente en la prestación del servicio u operación atribuibles directamente a cada segmento. Para aquellos activos y pasivos que no cuentan con un segmento definido, la sociedad ha realizado una asignación razonable en base a los ingresos ordinarios de cada segmento.

Nómina de principales clientes:

Nro.	Cliente	%	% Acum.
1	Cía. Minera Teck Quebrada Blanca S.A	6,35%	6,35%
2	Maersk Line A/S	5,52%	11,87%
3	ENAP Refinerías S.A.	4,27%	16,14%
4	Corporación del Cobre	3,82%	19,96%
5	Ternium Argentina S.A.	1,20%	21,16%
6	Mantoverde S.A.	1,07%	22,23%
7	CMA CGM S.A.	0,98%	23,21%
8	Barca Licensing & Merchandising S.L	0,88%	24,09%
9	Scorpio Pool	0,80%	24,89%
10	Deporvillage, S.L.	0,80%	25,69%
	Otros	74,31%	100,00%

De los principales clientes, ninguno representa más del 10% de los ingresos totales.

4.1 Resultado por segmentos ejercicio actual

31 de diciembre de 2025	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Otros	Total
Ingresos de actividades ordinarias	136.710	235.260	553.721	11.122	164.390	-	1.101.203
Ingresos de actividades ordinarias (gastos) por intereses	998	2.178	2.591	314	698	(1.545)	5.234
Gastos por intereses	(11.815)	(3.922)	(17.905)	(3.911)	(4.360)	(7.365)	(49.278)
Gasto por depreciación y amortización	(36.861)	(5.356)	(25.862)	(2.410)	(17.989)	(339)	(88.817)
Otras partidas significativas de ingreso (gasto)	(60.215)	(209.062)	(501.287)	(4.264)	(123.003)	(5.130)	(902.961)
Participación de la entidad en el resultado del período de asociadas y de negocios conjuntos contabilizados según el método de la participación	14.666	5	636	6.776	2.418	-	24.501
Gasto por impuesto a las ganancias, operaciones continuadas	610	-	-	-	(581)	(15.286)	(15.257)
Otras partidas distintas al efectivo significativas	(134)	-	-	-	781	(6.229)	(5.582)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**43.349**	**19.103**	**11.894**	**7.627**	**22.935**	**(20.608)**	**84.300**
Ganancia (Pérdida)	**43.959**	**19.103**	**11.894**	**7.627**	**22.354**	**(35.894)**	**69.043**
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	38.109	13.573	8.504	7.066	17.970	(35.894)	**49.328**
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.850	5.530	3.390	561	4.384	-	**19.715**
Ganancia (Pérdida)	**43.959**	**19.103**	**11.894**	**7.627**	**22.354**	**(35.894)**	**69.043**
Gasto por beneficio a los empleados	(13.111)	(29.181)	(109.547)	(2.293)	(61.087)	(3.269)	**(218.488)**
Activos de los Segmentos	465.725	254.740	483.989	35.110	310.265	(92.986)	**1.456.843**
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	80.908	203	2.384	11.683	10.114	-	**105.292**
Total Activos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2025	**546.633**	**254.943**	**486.373**	**46.793**	**320.379**	**(92.986)**	**1.562.135**
Pasivos de los Segmentos al 31 de dicembre de 2025	149.396	236.063	394.237	43.480	140.485	28.594	**992.255**
Flujos de Efectivo al 31 de diciembre 2025							
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	76.240	35.835	10.421	8.234	30.268	(9.370)	**151.628**
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	10.073	1.797	(5.587)	370	(25.755)	157	**(18.945)**
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(55.943)	(7.805)	(22.078)	(4.260)	5.068	(25.909)	**(110.927)**

-Composición de las partidas significativas de ingreso (gasto), depreciación y amortización:

31 de diciembre de 2025	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Otros	Total
Costo de ventas	(57.310)	(187.841)	(468.095)	(2.662)	(105.356)	-	**(821.264)**
Gasto por depreciación de propiedades, plantas y equipos	(36.381)	(3.342)	(10.434)	(122)	(8.718)	-	**(58.997)**
Gasto por depreciación de activos por derecho a uso	-	(1.090)	(8.378)	(483)	(1.382)	-	**(11.333)**
Gasto por amortización de intangibles	-	(4)	(22)	(1.753)	(6.331)	-	**(8.110)**
Total gastos por depreciación y amortización asignados a costo de ventas	**(36.381)**	**(4.436)**	**(18.834)**	**(2.358)**	**(16.431)**	**-**	**(78.440)**
Total Costo de ventas	**(93.691)**	**(192.277)**	**(486.929)**	**(5.020)**	**(121.787)**	**-**	**(899.704)**
Gasto de Administración	(7.279)	(19.281)	(35.554)	(1.633)	(17.308)	(3.534)	**(84.589)**
Gasto por depreciación de propiedades, plantas y equipos	(226)	(274)	(2.199)	(17)	(549)	(139)	**(3.404)**
Gasto por depreciación de activos por derecho a uso	(122)	(152)	(2.458)	(2)	(426)	(163)	**(3.323)**
Gasto por depreciación de propiedades de invesión	(116)	-	-	-	-	-	**(116)**
Gasto por amortización de intangibles	(16)	(56)	(393)	(3)	(358)	(8)	**(834)**
Total gastos por depreciación y amortización asignados a gastos de administración	**(480)**	**(482)**	**(5.050)**	**(22)**	**(1.333)**	**(310)**	**(7.677)**
Total Gasto de administración	**(7.759)**	**(19.763)**	**(40.604)**	**(1.655)**	**(18.641)**	**(3.844)**	**(92.266)**
Otros Ingresos por función	400	-	-	-	78	-	**478**
Otros Gastos por Función	-	-	-	-	(259)	-	**(259)**
Otras Ganancias (Pérdidas)	3.974	(1.940)	2.362	31	(158)	(1.596)	**2.673**
Otras ganancias (pérdidas) - Gasto por depreciación de propiedades plantas y equipos	-	(187)	(360)	(15)	-	-	**(562)**
Otras ganancias (pérdidas) - Gasto por depreciación de activos por derecho a uso	-	(146)	(279)	(12)	-	-	**(437)**
Otras ganancias (pérdidas) - Gasto por amortización de intangibles	-	(105)	(1.339)	(3)	(225)	(29)	**(1.701)**
Total gasto por depreciación asignado a otras ganancias	**-**	**(438)**	**(1.978)**	**(30)**	**(225)**	**(29)**	**(2.700)**
Total otras partidas significativas de ingreso (gasto) y gastos por depreciación y amortización	**(97.076)**	**(214.418)**	**(527.149)**	**(6.674)**	**(140.992)**	**(5.469)**	**(991.778)**

4.2 Resultado por segmentos ejercicio anterior

31 de diciembre de 2024	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Otros	Total
Ingresos de actividades ordinarias	124.345	240.919	444.048	8.687	151.467	-	969.466
Ingresos de actividades ordinarias (gastos) por intereses	1.159	2.467	1.199	788	770	(1.944)	4.439
Gastos por intereses	(9.686)	(6.948)	(8.716)	(8.829)	(5.189)	(6.072)	(45.440)
Gasto por depreciación y amortización	(33.410)	(5.157)	(19.498)	(2.059)	(14.836)	(256)	(75.216)
Otras partidas significativas de ingreso (gasto)	(55.081)	(213.088)	(405.455)	(3.208)	(114.966)	(7.656)	(799.454)
Participación de la entidad en el resultado del período de asociadas y de negocios conjuntos contabilizados según el método de la participación	11.656	4	283	(2.001)	3.402	-	13.344
Gasto por impuesto a las ganancias, operaciones continuadas	(438)	-	-	-	(2.965)	(13.501)	(16.904)
Otras partidas distintas al efectivo significativas	3.477	-	-	-	(777)	840	3.540
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	**42.460**	**18.197**	**11.861**	**(6.622)**	**19.871**	**(15.088)**	**70.679**
Ganancia (Pérdida)	**42.022**	**18.197**	**11.861**	**(6.622)**	**16.906**	**(28.589)**	**53.775**
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	36.418	11.271	11.632	(7.082)	14.768	(28.589)	**38.418**
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.604	6.926	229	460	2.138	-	**15.357**
Ganancia (Pérdida)	**42.022**	**18.197**	**11.861**	**(6.622)**	**16.906**	**(28.589)**	**53.775**
Gasto por beneficio a los empleados	(14.272)	(28.214)	(97.757)	(1.558)	(57.175)	(4.187)	**(203.163)**
Activos de los Segmentos	492.640	197.617	459.869	23.559	278.995	(55.671)	**1.397.009**
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	71.167	179	1.781	9.010	17.187	-	**99.324**
Total Activos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2024	**563.807**	**197.796**	**461.650**	**32.569**	**296.182**	**(55.671)**	**1.496.333**
Pasivos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2024	191.775	201.466	363.743	40.684	117.648	74.851	**990.167**
Flujos de Efectivo al 31 de diciembre 2024							
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	62.938	26.275	27.209	6.591	18.805	(4.954)	**136.864**
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(80.105)	(22.884)	(26.349)	219	(12.281)	2.247	**(139.153)**
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	37.595	912	1.093	(5.474)	(9.253)	(9.252)	**15.621**

-Composición de las partidas significativas de ingreso (gasto), depreciación y amortización:

31 de diciembre de 2024	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Otros	Total
Costo de ventas	(48.784)	(194.663)	(360.792)	(1.939)	(98.456)	-	**(704.634)**
Gasto por depreciación de propiedades, plantas y equipos	(33.017)	(3.165)	(8.660)	(95)	(7.371)	-	**(52.308)**
Gasto por depreciación de activos por derecho a uso	-	(709)	(7.396)	(413)	(452)	-	**(8.970)**
Gasto por amortización de intangibles	-	(38)	(348)	(1.520)	(6.250)	-	**(8.156)**
Total gastos por depreciación y amortización asignados a costo de ventas	**(33.017)**	**(3.912)**	**(16.404)**	**(2.028)**	**(14.073)**	**-**	**(69.434)**
Total Costo de ventas	**(81.801)**	**(198.575)**	**(377.196)**	**(3.967)**	**(112.529)**	**-**	**(774.068)**
Gasto de Administración	(7.081)	(17.392)	(43.332)	(1.079)	(17.276)	(6.833)	**(92.993)**
Gasto por depreciación de propiedades, plantas y equipos	(130)	(194)	(1.676)	(10)	(441)	(199)	**(2.650)**
Gasto por depreciación de activos por derecho a uso	(201)	(71)	(406)	(2)	-	(45)	**(725)**
Gasto por depreciación de propiedades de invesión	(59)	-	-	-	-	-	**(59)**
Gasto por amortización de intangibles	(3)	(29)	(283)	-	(322)	(12)	**(649)**
Total gastos por depreciación y amortización asignados a gastos de administración	**(393)**	**(294)**	**(2.365)**	**(12)**	**(763)**	**(256)**	**(4.083)**
Total Gasto de administración	**(7.474)**	**(17.686)**	**(45.697)**	**(1.091)**	**(18.039)**	**(7.089)**	**(97.076)**
Otros Ingresos por función	372	-	-	-	611	-	**983**
Otros Gastos por Función	-	(442)	(638)	(52)	(56)	-	**(1.188)**
Otras Ganancias (Pérdidas)	412	(591)	(693)	(138)	211	(823)	**(1.622)**
Otras ganancias (pérdidas) - Gasto por depreciación de propiedades plantas y equipos	-	(185)	(476)	(13)	-	-	**(674)**
Otras ganancias (pérdidas) - Gasto por depreciación de activos por derecho a uso	-	(88)	(231)	(6)	-	-	**(325)**
Otras ganancias (pérdidas) - Gasto por amortización de intangibles	-	(678)	(22)	-	-	-	**(700)**
Total gasto por depreciación asignado a otras ganancias	**-**	**(951)**	**(729)**	**(19)**	**-**	**-**	**(1.699)**
Total otras partidas significativas de ingreso (gasto) y gastos por depreciación y amortización	**(88.491)**	**(218.245)**	**(424.953)**	**(5.267)**	**(129.802)**	**(7.912)**	**(874.670)**

5. Efectivo y equivalentes al efectivo

a) La composición del rubro es la siguiente:

Conceptos	Saldos al	
	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Efectivo	202	182
Saldos en bancos	64.273	63.392
Depósitos a corto plazo	31.737	12.634
Fondos Mutuos	7.865	6.045
Total	**104.077**	**82.253**

El detalle por tipo de moneda del cuadro anterior es el siguiente:

Moneda	Saldos al	
	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
CLP: Chilean Peso	15.928	14.432
USD: US Dollar	82.961	59.833
EUR: Euro	2.118	2.973
ARS: Argentine Peso	1.256	679
MXN: Mexican Peso	422	425
HKD: Hong Kong Dollar	23	209
PER: Sol	718	1.027
Otras monedas	651	2.675
Total	**104.077**	**82.253**

c) Detalle de los depósitos existentes al 31 de diciembre de 2025:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés mensual	MUSD
Banco Crédito del Perú	PER: Perú	02-01-26	0,03%	200
Banco Crédito del Perú	PER: Perú	02-01-26	0,04%	67
Scotiabank	PER: Perú	05-01-26	0,04%	45
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	05-01-26	0,05%	200
Banco Internacional	ECU: Ecuador	05-01-26	0,05%	1.700
Banco Internacional	ECU: Ecuador	12-01-26	0,05%	2.400
Banco Internacional	ECU: Ecuador	15-01-26	0,05%	5.000
Banco Internacional	ECU: Ecuador	15-01-26	0,05%	1.500
Banco Internacional	ECU: Ecuador	26-01-26	0,05%	2.400
Banco Internacional	ECU: Ecuador	26-01-26	0,05%	400
Banco Internacional	ECU: Ecuador	15-01-26	0,05%	600
Banco Internacional	ECU: Ecuador	15-01-26	0,05%	200
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-26	0,05%	700
Banco Internacional	ECU: Ecuador	02-02-26	0,05%	400
Banco Internacional	ECU: Ecuador	15-01-26	0,05%	700
Banco Internacional	ECU: Ecuador	15-01-26	0,05%	60
Banco Internacional	ECU: Ecuador	26-01-26	0,05%	240
Banco del Pacífico	ECU: Ecuador	30-01-26	0,05%	170
Banco del Pacífico	ECU: Ecuador	30-01-26	0,05%	700
Banco Internacional	ECU: Ecuador	05-01-26	0,05%	1.500
Banco Internacional	ECU: Ecuador	05-01-26	0,05%	500
Banco Internacional	ECU: Ecuador	13-01-26	0,05%	320
Banco Internacional	ECU: Ecuador	15-01-26	0,05%	300
Banco Internacional	ECU: Ecuador	15-01-26	0,05%	250
Banco Itaú	CHL: Chile	01-01-26	0,60%	3.050
Banco Santander	CHL: Chile	06-01-26	0,36%	3.038
Banco Itaú	CHL: Chile	06-01-26	0,27%	1.510
Banco Itaú	CHL: Chile	19-01-26	0,44%	249
Banco Santander	CHL: Chile	22-01-26	0,41%	3.038
Hamburg Comercial Bank	DEU: Germany	02-01-26	0,02%	300
Total				**31.737**

d) Detalle de los depósitos existentes al 31 de diciembre de 2024:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés mensual	MUSD
Scotiabank Perú	PER: Perú	02-01-25	0,03%	50
Scotiabank Perú	PER: Perú	02-01-25	0,03%	230
Banco Crédito del Perú	PER: Perú	02-01-25	0,04%	213
Banco Crédito del Perú	PER: Perú	02-01-25	0,04%	66
Banco Internacional	ECU: Ecuador	23-01-25	0,07%	2.000
Banco Internacional	ECU: Ecuador	23-01-25	0,07%	1.000
Banco Internacional	ECU: Ecuador	23-01-25	0,07%	1.000
Banco Internacional	ECU: Ecuador	23-01-25	0,07%	500
Banco Internacional	ECU: Ecuador	27-01-25	0,07%	250
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-25	0,07%	50
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-25	0,07%	100
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-25	0,07%	250
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	31-01-25	0,06%	100
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	31-01-25	0,06%	370
Banco Internacional	CHL: Chile	27-01-25	0,40%	3.003
Banco Itaú	CHL: Chile	27-01-25	0,39%	3.002
Hamburg Comercial Bank	DEU: Germany	-	0,00%	450
Total				**12.634**

Los depósitos a plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

e) Detalle de los fondos mutuos existentes al 31 de diciembre de 2025:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés mensual	MUSD
Banco Santander	CHL: Chile	02-01-26	0,290%	**6.369**
Scotiabank Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	07-01-26	0,100%	**474**
Itau Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	05-01-26	0,007%	**882**
BCI Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	05-01-26	0,008%	**140**
Total				**7.865**

f) Detalle de los fondos mutuos existentes al 31 de diciembre de 2024:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
Banco Santander	CHL: Chile	-	0,004%	5.844
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	02-01-25	0,006%	151
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	02-01-25	0,006%	50
Total				**6.045**

Conforme a las indicaciones contempladas en la Circular N° 1.578 de la Comisión para el Mercado Financiero, los fondos mutuos detallados se clasifican como fondos tipo 1.

Los fondos mutuos no tienen un vencimiento definido y pueden ser rescatados en cualquier momento, por lo que no existen restricciones a la disposición de efectivo.

g) Transacciones no monetarias significativas (flujos de inversión comprometidos)

Al 31 de diciembre de 2025 las actividades de inversión realizadas que no generaron flujos de efectivo y comprometen flujos futuros corresponden a inversiones en Propiedades, planta y equipos al crédito simple de proveedores por MUSD 3.902 (MUSD 138 al 31 de diciembre de 2024).

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el efectivo y equivalente de efectivo de Grupo Empresas Navieras S.A. individual es de MUSD 4.877 y MUSD 6.712 respectivamente, utilizado en el cálculo del endeudamiento individual de la sociedad, según escrituras de la colocación de bonos serie B y E, vigentes de la sociedad.

6. Otros activos financieros corrientes y no corrientes

La siguiente es la composición de los Otros activos financieros corrientes y no corrientes por los ejercicios que se indican a continuación:

Otros Activos Financieros	Moneda	Corrientes		No corrientes	
		31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Bonos)	USD: US Dollar	1.358	1.071	-	-
Activos financieros no corrientes (SAFE)	USD: US Dollar	-	-	430	426
Cuenta reserva dique	USD: US Dollar	2.224	4.091	-	-
Minimun Liquidity SPC (*)	USD: US Dollar	-	-	6.924	4.700
Total		**3.582**	**5.162**	**7.354**	**5.126**

***Minimum Liquidity SPC**: Liquidez mínima exigida por los bancos First Citizen Bank y Credit Agricole CB, como resguardo para su exposición en las siguientes subsidiarias:

Subsidiarias	Banco	31-12-2025 No corriente MUSD	31-12-2024 No corriente MUSD
MS CMC Ancud GmbH & Co KG	Hamburg Commercial Bank	1.112	-
MS CMC Antillanca GmbH & Co KG	Hamburg Commercial Bank	1.112	-
MS CMC Arauco GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	1.200	1.200
MS CMC Atacama GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	2.000	2.000
MS CMC Angol GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	750	750
MS CMC Andes GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	750	750
	Total	**6.924**	**4.700**

Estos fondos no son considerados como Efectivo y equivalente al efectivo, por no constituir fondos de libre disposición.

7. Otros activos no financieros

El detalle del rubro es el siguiente:

Otros activos no financieros, corrientes	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Seguros	2.098	2.767
Gastos administrativos	-	18
Otros gastos anticipados	7.116	7.979
Gasto flota	397	531
Impuesto al valor agregado	9.754	6.553
Otros activos no financieros	2.939	2.513
Total otros activos no financieros, corrientes	**22.304**	**20.361**

Otros activos no financieros, no corrientes	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Remanente crédito fiscal Ecuador	2.137	1.626
Inversiones en otras sociedades	1.605	1.568
Garantías	4.901	5.598
Derechos de opción de compra	1.276	-
Otros	3	67
Total otros activos no financieros, no corrientes	**9.922**	**8.859**

8. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		31-12-2025			31-12-2024		
		Activos antes de provisiones	Provisiones deudores comerciales	Total Activos por deudores comerciales netos MUSD	Activos antes de provisiones	Provisiones deudores comerciales	Total Activos por deudores comerciales netos MUSD
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes		**228.662**	**(2.656)**	**226.006**	**209.639**	**(1.048)**	**208.591**
	Deudores por operaciones de crédito corrientes	215.255	(2.656)	212.599	186.264	(1.048)	185.216
	Deudores varios corrientes	13.407	-	13.407	23.375	-	23.375
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes		**1.377**	**-**	**1.377**	**400**	**-**	**400**
	Deudores varios no corrientes	1.377	-	1.377	400	-	400
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar		**230.039**	**(2.656)**	**227.383**	**210.039**	**(1.048)**	**208.991**

Estratificación de la cartera:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2025				Monto Total cartera bruta MUSD
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	5.104	182.886	-	-	182.886
1-30 días	4.011	23.502	-	-	23.502
31-60 días	1.041	11.383	-	-	11.383
61-90 días	496	2.137	-	-	2.137
91-120 días	260	1.847	-	-	1.847
121-150 días	241	1.259	-	-	1.259
151-180 días	109	401	-	-	401
181-210 días	78	740	-	-	740
211- 250 días	65	319	-	-	319
> 250 días	450	5.565	-	-	5.565
Total	11.855	**230.039**	**-**	**-**	**230.039**

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2024				Monto Total cartera bruta MUSD
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	3.541	179.070	-	-	179.070
1-30 días	2.078	20.054	-	-	20.054
31-60 días	987	4.359	-	-	4.359
61-90 días	598	1.816	-	-	1.816
91-120 días	297	1.648	-	-	1.648
121-150 días	242	611	-	-	611
151-180 días	155	346	-	-	346
181-210 días	1.739	2.135	-	-	2.135
211- 250 días	-	-	-	-	-
> 250 días	-	-	-	-	-
Total	**9.637**	**210.039**	**-**	**-**	**210.039**

No existe cartera securitizada para ninguno de los ejercicios informados

Los saldos incluidos en este rubro, en general, no devengan intereses.

No existe ningún cliente que individualmente mantenga saldos significativos en relación con las ventas o cuentas a cobrar totales de la Sociedad.

Los deudores comerciales corresponden a ventas a crédito, siendo común dar como plazo prudencial de pago 30 días a contar de la fecha de facturación. Estas deudas no devengan intereses.

Deudores Varios corresponden a anticipos de proveedores, préstamos al personal y gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones de estiba, desestiba, equipos, operaciones en terminales y/o transportes que se encuentran pendientes de liquidación por parte de las compañías aseguradoras.

Con el objetivo de reflejar con exactitud el verdadero valor de una cuenta por cobrar, ya sea proveniente de la operación o no operación, el Grupo aplica deterioro a dichos montos utilizando el siguiente criterio.

La sociedad matriz y sus subsidiarias tienen como política de crédito que los clientes que cuentan con condiciones de crédito aprobadas son los más grandes y cuentan con un perfil crediticio adecuado, validado a través de un proceso de evaluación financiera realizado en forma individual. Dicha evaluación financiera se realiza cada 1-2 años para cada cliente con crédito y contempla (i) revisión de formato de solicitud de crédito formal llenada por parte del cliente y (ii) revisión de los Estados Financieros actualizados del cliente.

La norma NIIF 9 establece los requerimientos para reconocer y medir activos financieros, por lo cual se determinó deterioro de deudores por venta en base al cálculo de deterioro con respecto a la Pérdida Crediticia Esperada (PCE).

La sociedad matriz y sus subsidiarias han constituido provisión de deudores incobrables en clientes, manteniendo el siguiente saldo acumulado:

Provisión al 31-12-2025		Castigos del período MUSD	Recuperos de período MUSD
Cartera no repactada MUSD	Cartera repactada MUSD		
2.656	-	272	-

Provisión al 31-12-2024		Castigos del período MUSD	Recuperos de período MUSD
Cartera no repactada MUSD	Cartera repactada MUSD		
1.048	-	182	-

Movimiento provisión deudores incobrables:

Provisión deudores incobrables	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	**1.048**	**728**
Incremento (disminución) de provisión	1.789	502
Castigo de deudores	(272)	(182)
Diferencia de cambio	91	-
Provisión deudores incobrables	**2.656**	**1.048**

El desglose por moneda de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente (neto), se encuentra en la nota 32.

No existen clientes que individualmente mantenga saldos significativos en relación con las ventas o cuentas a cobrar totales de la Sociedad.

Los criterios aplicados para la provisión por deterioro deudores comerciales se detalla en la nota 3.18.1.2.

9. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Las transacciones entre sociedades que han sido incluidas en el proceso de consolidación de los estados financieros consolidados han sido debidamente eliminadas.

Para custodiar el comportamiento y la cuantía de los saldos entre relacionadas, existen contratos de cuentas corrientes mercantiles que se rigen por las estipulaciones que se consignan en los mismos contratos y supletoriamente por las normas de los artículos 602 y siguientes del Código de Comercio.

Se han establecido los contratos de Cuentas Corrientes Mercantiles considerando la permanente vinculación comercial que existe entre GEN y sus subsidiarias dado las actividades de acuerdo con el objeto de cada una de ellas conforman la cadena del comercio integral del grupo, existiendo acuerdos recíprocos de no gravar con intereses los saldos de cuentas corrientes o fijar plazos debido al flujo continuo de transacciones contables entre las asociadas pertinentes.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los saldos por cobrar y por pagar corrientes con empresas relacionadas no devengan intereses, no obstante, las empresas relacionadas con saldos no corrientes devengan intereses exceptuando a Arturo Sanchez, COB for Omni Bulk Services. Al cierre de tales ejercicios no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero.

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

9.1 Partes relacionadas ejercicio actual

Nombre parte relacionada	RUT parte relacionada	País de origen	Descripción de transacciones con partes relacionadas	Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Tipo de moneda o unidad de reajuste	Transacciones con partes relacionadas		Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2025					
								Cuentas por cobrar a entidades relacionadas			Cuentas por pagar a entidades relacionadas		
						Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas	Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	Total	Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	Total
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	99.511.240-K	CHL: Chile	Cta. por cobrar y pagar	Asociada	USD: US Dollar	(1.019)	260	-	-	**-**	321	-	**321**
Agencias Marítimas Agental Ltda.	80.010.900-0	CHL: Chile	Cta. por cobrar	Asociada indirecta	USD: US Dollar	-	907	3	-	**3**	-	-	**-**
Compañía Naviera Frasal S.A.	76.450.970-6	CHL: Chile	Servicios prestados	Asociada indirecta	CLP: Chilean Peso	-	10	1	-	**1**	-	-	**-**
CPT Towage S.A.	76.037.572-1	CHL: Chile	Cta. por cobrar y pagar	Asociada indirecta	USD: US Dollar	(4.164)	64	-	-	**-**	613	-	**613**
CPT WellBoats S.A.	96.609.320-K	CHL: Chile	Cta. por cobrar y pagar	Asociada indirecta	USD: US Dollar	-	9	2	-	**2**	-	-	**-**
Inmobiliaria Agemarpe S.A.	Extranjero	PER: Peru	Cta. por cobrar	Asociada indirecta	PEN Sol	-	-	7	-	**7**	-	-	**-**
Inversiones Marítimas CPT Perú S.A.	Extranjero	PER: Peru	Cta. por cobrar y pagar	Asociada indirecta	PEN Sol	-	-	-	-	**-**	18	-	**18**
Inversiones Marítimas S.A. INMARSA	Extranjero	PER: Peru	Servicios prestados	Asociada indirecta	PEN Sol	-	123	-	-	**-**	-	-	**-**
Kar Logistics Perú S.A.C.	Extranjero	PER: Peru	Cta. por cobrar y pagar	Asociada indirecta	PEN Sol	-	-	204	-	**204**	-	-	**-**
Kar Logistics S.A.	76.774.872-8	CHL: Chile	Cta. por cobrar y pagar	Asociada indirecta	CLP: Chilean Peso	(315)	718	535	-	**535**	8	-	**8**
Menzies Agunsa Aviation Service SpA	77.520.846-5	CHL: Chile	Cta. por cobrar	Asociada indirecta	USD: US Dollar	(3)	892	7.032	-	**7.032**	1	-	**1**
NSC Shipmanagement Chile Ltda.	76.462.221-9	CHL: Chile	Cta. por pagar	Asociada indirecta	CLP: Chilean Peso	(1.165)	17	-	-	**-**	1	-	**1**
Servicios CPT Boats Limitada	76.639.615-1	CHL: Chile	Cta. por cobrar	Asociada indirecta	USD: US Dollar	-	215	39	-	**39**	-	-	**-**
Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	77.011.942-1	CHL: Chile	Cta.por cobrar	Asociada indirecta	CLP: Chilean Peso	-	2.018	6.061	-	**6.061**	-	-	**-**
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	76.866.184-7	CHL: Chile	Cta. por cobrar	Asociada indirecta	CLP: Chilean Peso	-	829	4.342	-	**4.342**	-	-	**-**
Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	96.858.110-4	CHL: Chile	Cta. por pagar	Asociada indirecta	USD: US Dollar	(181)	1.451	-	-	**-**	112	5.095	**5.207**
Arturo Sanchez, COB for Omni Bulk Services	Extranjero	USA: Estados Unidos	Cta. por pagar	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	-	-	-	-	**-**	-	1.426	**1.426**
Beltrán Urenda Arias	17.177.445-4	CHL: Chile	Servicios profesionales	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(31)	-	-	-	**-**	-	-	**-**
Besalco Concesiones S.A.	96.980.720-3	CHL: Chile	Cta. por pagar	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	-	-	-	-	**-**	666	-	**666**
Canal Cero Digital SpA	76.491.518-6	CHL: Chile	Cta. por pagar	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(86)	-	-	-	**-**	8	-	**8**
Constructora Rambaq S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Servicios	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	-	3	1	-	**1**	-	-	**-**
Francisco Gardeweg Ossa	6.531.312-K	CHL: Chile	Servicios profesionales	Otras partes relacionadas	CLF: Unidad de Fomento	(135)	-	-	-	**-**	-	-	**-**
Grupra S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Cta. por pagar	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(174)	-	-	-	**-**	425	1.424	**1.849**
Inmobiliaria Inramicorp S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Servicios recibidos	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(46)	-	-	-	**-**		-	**-**
Inmobiliaria Milenio Inmilen S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Servicios recibidos	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(81)	-	-	-	**-**	1	-	**1**
Neromar Shipping Co.	Extranjero	CYP: Cyprus	Cta. por pagar	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	-	-	-	-	**-**	1.134	-	**1.134**
Nextgen S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Servicios	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(950)	-	1	-	**1**	660	796	**1.456**
NSC Shipping GmbH & Cie KG	Extranjero	DEU: Germany	Servicios recibidos	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(668)	-	-	-	**-**	-	-	**-**
Roma y Viggio SpA	78.031.708-6	CHL: Chile	Cta. por pagar	Otras partes relacionadas	CLP: Chilean Peso	(55)	-	-	-	**-**	6	-	**6**
Urenda & Cía. Ltda.	79.567.270-2	CHL: Chile	Servicios profesionales	Otras partes relacionadas	CLP: Chilean Peso	(866)	-	2	-	**2**	-	-	**-**
					Total	**(9.939)**	**7.516**	**18.230**	**-**	**18.230**	**3.974**	**8.741**	**12.715**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

9.2 Partes relacionadas ejercicio anterior

Nombre parte relacionada	RUT parte relacionada	País de origen	Descripción de transacciones con partes relacionadas	Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Tipo de moneda o unidad de reajuste	Transacciones con partes relacionadas		Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024					
								Cuentas por cobrar a entidades relacionadas			Cuentas por pagar a entidades relacionadas		
						Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas	Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	Total	Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	Total
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	99.511.240-K	CHL: Chile	Cta. por cobrar y pagar	Asociada	USD: US Dollar	(469)	682	20	-	**20**	1	-	**1**
Agencias Marítimas Agental Ltda.	80.010.900-0	CHL: Chile	Cta. por cobrar	Asociada indirecta	USD: US Dollar	-	608	141	-	**141**	33	-	**33**
Compañía Naviera Frasal S.A.	76.450.970-6	CHL: Chile	Cuenta por cobrar	Asociada indirecta	CLP: Chilean Peso	-	27	3	-	**3**	-	-	**-**
CPT Empresas Marítimas S.A.	83.562.400-5	CHL: Chile	Cta. por cobrar y pagar	Asociada indirecta	USD: US Dollar	(14)	-	7	-	**7**	-	-	**-**
CPT Towage S.A.	76.037.572-1	CHL: Chile	Cta. por cobrar y pagar	Asociada indirecta	USD: US Dollar	(4.236)	58	-	-	**-**	821	-	**821**
CPT WellBoats S.A.	96.609.320-K	CHL: Chile	Cta.por cobrar	Asociada indirecta	USD: US Dollar	-	17	-	-	**-**	-	-	**-**
Inmobiliaria Agemarpe S.A.	Extranjero	PER: Peru	Cta. por cobrar	Asociada indirecta	PEN Sol	-	-	7	-	**7**	-	-	**-**
Inversiones Marítimas S.A. INMARSA	Extranjero	PER: Peru	Cta. por cobrar	Asociada indirecta	PEN Sol	-	26	3	-	**3**	-	-	**-**
Kar Logistics Perú S.A.C.	Extranjero	PER: Peru	Cta. por cobrar y pagar	Asociada indirecta	PEN Sol	-	-	224	-	**224**	22	-	**22**
Kar Logistics S.A.	76.774.872-8	CHL: Chile	Cta. por cobrar y pagar	Asociada indirecta	CLP: Chilean Peso	(48)	585	330	-	**330**	7	-	**7**
Menzies Agunsa Aviation Service SpA	77.520.846-5	CHL: Chile	Cta. por cobrar	Asociada indirecta	USD: US Dollar	-	4.190	10.723	-	**10.723**	-	-	**-**
NSC Shipmanagement Chile Ltda.	76.462.221-9	CHL: Chile	Cta.por cobrar	Asociada indirecta	CLP: Chilean Peso	(1.515)	35	1	-	**1**	-	-	**-**
Sagemar	Extranjero	ECU: Ecuador	Servicios prestados	Asociada indirecta	USD: US Dollar	-	116	-	-	**-**	-	-	**-**
Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	77.011.942-1	CHL: Chile	Cta.por cobrar	Asociada indirecta	CLP: Chilean Peso	-	776	1.909	-	**1.909**	-	-	**-**
Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	96.858.110-4	CHL: Chile	Cta. por pagar	Asociada indirecta	USD: US Dollar	(4)	842	78	-	**78**	-	-	**-**
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	76.866.184-7	CHL: Chile	Cta. por cobrar	Asociada indirecta	CLP: Chilean Peso	-	948	3.688	-	**3.688**	-	-	**-**
Beltrán Urenda Arias	17.177.445-4	CHL: Chile	Servicios profesionales	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(23)	-	-	-	**-**	-	-	**-**
Besalco Concesiones S.A.	96.980.720-3	CHL: Chile	Cta. por pagar	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	-	-	-	-	**-**	1.302	-	**1.302**
Carver Maritime Services LLC	Extranjero	USA: Estados Unidos	Cta. por cobrar	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	-	-	233	-	**233**	-	-	**-**
Contructora Rambaq S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Servicios recibidos	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(59)	2	-	-	**-**	-	-	**-**
Francisco Gardeweg Ossa	6.531.312-K	CHL: Chile	Servicios profesionales	Otras partes relacionadas	CLF: Unidad de Fomento	(129)	-	-	-	**-**	-	-	**-**
Grupra S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Cta. por pagar	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(193)	-	-	-	**-**	569	-	**569**
Inmobiliaria Milenio Inmilen S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Servicios recibidos	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(111)	-	-	-	**-**	1	-	**1**
Neromar Shipping Co.	Extranjero	CYP: Cyprus	Cta. por pagar	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	-	-	-	-	**-**	2.404	-	**2.404**
Nextgen S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Servicios recibidos y prestados	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(788)	3	-	-	**-**	65	-	**65**
NSC Shipping GmbH & Cie KG	Extranjero	DEU: Germany	Servicios recibidos	Otras partes relacionadas	USD: US Dollar	(668)	-	-	-	**-**	38	-	**38**
Urenda & Cía. Ltda.	79.567.270-2	CHL: Chile	Servicios profesionales	Otras partes relacionadas	CLP: Chilean Peso	(867)	-	-	-	**-**	1	-	**1**
					Total	**(9.124)**	**8.915**	**17.367**	**-**	**17.367**	**5.264**	**-**	**5.264**

A modo adicional, se presenta a continuación información respecto de las transacciones más significativas de GEN y sus subsidiarias directas como, asimismo, entre dichas subsidiarias:

	Transacciones entre GEN y Subsidiarias directas entre el 01-01-2025 al 31-12-2025											
		GEN MUSD	Naturaleza de la Transacción	CMC MUSD	Naturaleza de la Transacción	TTP MUSD	Naturaleza de la Transacción	FROWARD MUSD	Naturaleza de la Transacción	AGUNSA MUSD	Naturaleza de la Transacción	Mar Austral MUSD
GEN			Garantías	874	Servicios recibidos	(63)	Servicios recibidos	-	Gastos financieros	(347)	Servicios recibidos	(10)
			Ingresos por serv. prestados	511	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	161	Ingresos por serv. prestados	1.212	Ingresos por serv. prestados	-
			Servicios recibidos	(70)	Ingresos financieros	397	Otros	-	Ingresos financieros	677	Otros	-
			Ingresos financieros	2.015								
CMC 90.596.000-8	Servicios recibidos	(511)			Servicios recibidos	(26)	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	(225)	Servicios recibidos	-
	Gastos financieros	(2.015)			Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	40	Ingresos por serv. prestados	-
	Ingresos por serv. prestados	70			Otros	-	Otros	-	Otros	(165)	Otros	-
	Garantías	(874)										
Agunsa 96.566.940-K	Servicios recibidos	(1.212)	Servicios recibidos	(40)		(169)	Servicios recibidos	(180)	Servicios recibidos		Servicios recibidos	(50)
	Ingresos por serv. prestados	347	Ingresos por serv. prestados	225		300	Ingresos por serv. prestados	1.110	Ingresos por serv. prestados		Ingresos por serv. prestados	-
	Gastos financieros	(677)	Otros	165		69	Otros	161	Otros		Otros	-
Froward 96.723.320-K	Servicios recibidos	(161)	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos		Servicios recibidos	(1.110)	Servicios recibidos	-
	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados		Ingresos por serv. prestados	180	Ingresos por serv. prestados	-
	Otros	-	Otros	-	Otros	-	Otros		Otros	(161)	Otros	-
TTP 76.177.481-6	Ingresos financieros	63	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos			-	Servicios recibidos	(300)	Servicios recibidos	-
	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	26	Ingresos por serv. prestados			-	Ingresos por serv. prestados	169	Ingresos por serv. prestados	-
	Gastos financieros	(397)	Otros	-	Otros			-	Otros	(69)	Otros	-
Mar Austral	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	-		-	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	
	Ingresos por serv. prestados	10	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-		-	Ingresos por serv. prestados	50	Ingresos por serv. prestados	
	Otros	-	Otros	-	Otros	-		-	Otros	-	Otros	

	Transacciones entre GEN y Subsidiarias directas entre el 01-01-2024 al 31-12-2024											
		GEN MUSD	Naturaleza de la Transacción	CMC MUSD	Naturaleza de la Transacción	TTP MUSD	Naturaleza de la Transacción	FROWARD MUSD	Naturaleza de la Transacción	AGUNSA MUSD	Naturaleza de la Transacción	Mar Austral MUSD
GEN			Garantías	1.074	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	(109)	Servicios recibidos	(30)
			Ingresos por serv. prestados	562	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	142	Ingresos por serv. prestados	373	Ingresos por serv. prestados	-
			Servicios recibidos	(68)	Ingresos financieros	396	Otros	-	Ingresos financieros	1.282	Otros	-
			Ingresos financieros	1.849								
CMC 90.596.000-8	Garantías	(1.074)			Servicios recibidos	(17)	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	(145)	Servicios recibidos	-
	Gastos financieros	(1.849)			Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	1.659	Ingresos por serv. prestados	-
	Ingresos por serv. prestados	(562)			Otros	-	Otros	-	Otros	6	Otros	-
	Servicios recibidos	68										
Agunsa 96.566.940-K	Servicios recibidos	(373)	Servicios recibidos	(1.659)		(99)	Servicios recibidos	(130)	Servicios recibidos		Servicios recibidos	(150)
	Ingresos por serv. prestados	109	Ingresos por serv. prestados	145		348	Ingresos por serv. prestados	1.296	Ingresos por serv. prestados		Otros	-
	Gastos financieros	(1.282)	Otros	(6)		97	Otros	157	Otros	(1.296)		-
Froward 96.723.320-K	Servicios recibidos	(142)	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos		Servicios recibidos	130		-
	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados		Ingresos por serv. prestados	(157)		-
	Otros	-	Otros	-	Otros	-	Otros		Otros			
TTP 76.177.481-6	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos		Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	(348)	Servicios recibidos	-
	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	17	Ingresos por serv. prestados		Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	99	Ingresos por serv. prestados	-
	Gastos financieros	(396)	Otros	-	Otros		Otros	-	Otros	(97)	Otros	-
Mar Austral	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos			-	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos	
	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados			-	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados	
	Otros	-	Otros	-	Otros			-	Otros	-	Otros	

9.4 Información sobre Directorio y personal clave de la gerencia

a) Directorio

GEN es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Directorio vigente fue elegido en la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 12 de abril de 2024. El Presidente y Vicepresidente del Directorio fueron designados en sesión de directorio de fecha 25 de abril de 2024 como sigue:

Directorio

Presidente	José Manuel Urenda Salamanca
Vicepresidente	Beltrán Urenda Salamanca
Directores	Catalina Cabello Rodríguez
	Francisco Gardeweg Ossa
	Max Gardeweg Ossa
	Carlos Hurtado Rourke
	Luis Mancilla Pérez
	Franco Montalbetti Moltedo
	Radomiro Blas Tomic Errázuriz

El comité de Directores fue designado en sesión de directorio de fecha 25 de abril de 2024 como sigue:

Comité de Directores

Presidente	Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Directores	Catalina Cabello Rodríguez
	Carlos Hurtado Rourke

Para efectos de lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, en las siguientes fechas se recibieron las declaraciones juradas de independencia de los siguientes directores:

Directora/or	Fecha recepción
Catalina Cabello Rodríguez	2 de abril de 2024
Carlos Hurtado Rourke	28 de marzo de 2024
Radomiro Blas Tomic Errázuriz	2 de abril de 2024

b) Retribución del Directorio

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es fijada anualmente en la Junta General Ordinaria de Accionistas de GEN.

La remuneración vigente del Directorio de GEN es mensualmente de una dieta de 28 Unidades de Fomento por concepto de dieta por asistencia a sesiones y 28 Unidades de Fomento como gastos de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y uno coma cinco veces al Vicepresidente. Además, una participación total del 2% sobre las utilidades anuales para ser distribuido entre los señores Directores proporcional al número de meses completos siguiente a su incorporación al Directorio, correspondiendo también el doble al Presidente y uno coma cinco veces al Vicepresidente, conforme a lo acordado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 16 de abril de 2025.

c) Comité de Directores

Cada miembro integrante del Comité de Directores percibe una dieta por asistencia a sesión equivalente a un tercio de la remuneración del directorio, conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 16 de abril de 2025.

A continuación se detallan las retribuciones pagadas al directorio de GEN:

Nombre	Cargo	01-01-2025 al 31-12-2025				Total MUSD
		Período de desempeño	Directorio MUSD	Comité de directores MUSD	Participación Ejercicio 2024	
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente	1 - ene al 31 - dic	52	-	149	201
Beltrán Urenda Salamanca	Vicepresidente	1 - ene al 31 - dic	41	-	112	153
Catalina Cabello Rodríguez	Director	1 - ene al 31 - dic	28	9	50	87
Francisco Gardeweg Ossa	Director	1 - ene al 31 - dic	28	-	75	103
Max Gardeweg Ossa	Director	1 - ene al 31 - dic	28	-	75	103
Carlos Hurtado Rourke	Director	1 - ene al 31 - dic	28	9	50	87
Luis Mancilla Pérez	Director	1 - ene al 31 - dic	28	-	75	103
Franco Montalbetti Moltedo	Director	1 - ene al 31 - dic	28	-	75	103
Radomiro Tomic Errázuriz	Director	1 - ene al 31 - dic	28	9	75	112
José Luis Irarrázaval Ovalle	Ex - Director	-	-	-	25	25
Frank Smet	Ex - Director	-	-	-	25	25
		Total	**289**	**27**	**786**	**1.102**

Nombre	Cargo	01-01-2024 al 31-12-2024				Total MUSD
		Período de desempeño	Directorio MUSD	Comité de directores MUSD	Participación Ejercicio 2023	
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente	1 - ene al 31 - dic	50	-	115	165
Beltrán Urenda Salamanca	Vicepresidente	1 - ene al 31 - dic	36	3	76	115
Catalina Cabello Rodríguez	Director	12 - abr al 30 - sep	18	6	-	24
Francisco Gardeweg Ossa	Director	1 - ene al 31 - dic	24	-	58	82
Max Gardeweg Ossa	Director	1 - ene al 31 - dic	24	-	58	82
Carlos Hurtado Rourke	Director	12 - abr al 30 - sep	18	6	-	24
Luis Mancilla Pérez	Director	1 - ene al 31 - dic	24	-	38	62
Franco Montalbetti Moltedo	Director	1 - ene al 31 - dic	23	2	57	82
Radomiro Tomic Errázuriz	Director	1 - ene al 31 - dic	24	8	58	90
José Luis Irarrázaval Ovalle	ex - Director	1 - ene al 27 - mar	6	-	58	64
Frank Smet	ex - Director	1 - ene al 12 - abr	6	-	58	64
		Total	**253**	**25**	**576**	**854**

Adicionalmente, durante enero de 2025 se pagó al Presidente Ejecutivo don José Manuel Urenda Salamanca la suma de MUSD 44 (MUSD 951 diciembre de 2024). El Presidente Ejecutivo dejó de desempeñar sus funciones ejecutivas el 31 de enero de 2025, fecha en que fue cancelado su finiquito. Al 31 de diciembre de 2024, quedó registrado en "Otras cuentas por pagar".

d) Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

No existen garantías constituidas a favor de los Directores.

e) Retribución del personal clave de la gerencia

- Remuneraciones recibidas por el personal clave vigente de la gerencia del Grupo GEN:

Personal Clave de la Gerencia		
Nombre	**Sociedad**	**Cargo**
Felipe Arriagada Subercaseaux	Gen	Gerente General
Rodrigo Faura Soletic	Gen	Gerente Contralor Corporativo
Andrés Marambio Taylor	Gen	Gerente Control de Gestión
Andrés Schultz Montalbetti	Gen	Gerente de Desarrollo de Negocios
Paola Jara Díaz	Gen	Subgerente de Administración y Finanzas
Arturo Errázuriz Domeyko	CMC	Gerente General
José Luis Rosso Streeter	CMC	Gerente de Administración y Finanzas
Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga	CMC	Asesor Legal
Carlos Albornoz Chaffe	CMC	Gerente de Operaciones
Felipe Chamas Contreras	CMC	Gerente de Desarrollos
John Vásquez Araya	CMC	Gerente de Seguridad
Gabriel Pérez León	CMC	Subgerente de Personas
Rodrigo Acuña Roebel	CMC	Subgerente Comercial
Maximiliano Urenda Ossa	Agunsa	Gerente Zona AGS
Matías Laso Polanco	Agunsa	Gerente Zona Cono Sur
Xavier Marcelo Ramírez Baquero	Agunsa	Gerente Zona Ecuador-Colombia
Maricarmen Murillo	Agunsa	Gerente Zona Europa
Enrique Felipe Valencia Salinas	Agunsa	Gerente Corporativo Administración y Finanzas
María Soledad Urenda Del Canto	Agunsa	Gerente Corporativo Personas
Esteban Lillo	Agunsa	CFO AGS
Andrés Christensen	Agunsa	CDO / CM AGS
Jaime Fernando Donoso Paz y Miño	Agunsa	Gerente País Colombia
Alicia Villarroel	Agunsa	Gerente Financiero Zona Europa
Camilo Fernández Aguilar	FROWARD	Gerente General
Gonzalo Rojas Salcedo	FROWARD	Gerente de Administración y Finanzas
Gregory Vega Barra	FROWARD	Gerente Terminal Coronel
Alex Winkler Rietzsch	FROWARD	Gerente Terminal Calbuco
Pablo Passeron Barría	TTP	Gerente General

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Gerencia del grupo Gen y subsidiarias, ascienden a MUSD 8.487 por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 (MUSD 7.722 diciembre de 2024).

- Planes de incentivo al personal clave de la gerencia.

No existen planes de incentivo a largo plazo para el personal clave de la gerencia.

f) Otra información

La distribución del personal de GEN y subsidiarias relevantes es la siguiente:

Detalle	GEN		AGUNSA		CMC		FROWARD	
	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
Gerentes y ejecutivos	5	6	180	154	8	7	4	4
Profesionales y técnicos	8	8	2.663	2.668	105	138	35	35
Trabajadores	8	8	4.085	3.826	114	135	253	260
Total	**21**	**22**	**6.928**	**6.648**	**227**	**280**	**292**	**299**

g) Garantías constituidas por la Sociedad a favor del personal clave de la gerencia

No existen garantías constituidas a favor del personal clave de la gerencia.

9.5 Planes de retribución vinculados a la cotización de la acción

No existen planes de retribuciones a la cotización de la acción para el Directorio y personal clave de la gerencia.

10. Inventarios corrientes

La composición del saldo de inventarios se indica en el siguiente cuadro:

Clases de inventarios corrientes	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Bienes para la venta (contenedores)	3.563	4.359
Bienes para la venta (combustibles)	3	27
Bienes para la venta (otros)	-	374
Suministros para la producción	6.525	6.457
Lubricantes	1.891	1.925
Total	**11.982**	**13.142**

Los importes de inventarios consumidos para los períodos señalados se detallan a continuación:

	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD
Consumo de Inventario	(24.455)	**(32.252)**
Total	**(24.455)**	**(32.252)**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se presenta obsolescencia técnica de inventarios.

11. Activos y pasivos por impuestos corrientes

Activos por impuestos corrientes	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Crédito impuesto a la renta del ejercicio anterior	3.251	2.134
Pagos a cuenta del impuesto a las ganancias	7.703	4.468
Crédito por gastos de capacitación/otros	623	445
Provisión por impuesto a la renta del ejercicio	(2.636)	(2.122)
Otros	2.184	2.126
Total Activos por impuesto corrientes	**11.125**	**7.051**

Pasivos por impuestos corrientes	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Pagos a cuenta del impuesto a las ganancias	44	(3.063)
Provisión por impuesto a la renta del ejercicio	8.046	11.110
Otros	415	598
Total Pasivos por impuesto corrientes	**8.505**	**8.645**

Los pagos a cuenta del impuesto a las ganancias y la provisión de impuesto del ejercicio se presentan en activos y pasivos, dado que corresponden a diferentes entidades y países.

12. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Detalle de las inversiones contabilizadas por el método de participación:

Movimientos de Inversiones en Asociadas al 31 de diciembre de 2025	País de Origen	Moneda Funcional	Actividades Principales de Asociada	Proporción de Participación	Saldo a 01/01/2025 MUSD	Adiciones/ Desapropiaciones MUSD	Participación en Ganancia (Pérdida) MUSD	Diferencia de Conversión MUSD	Dividendos Recibidos MUSD	Otro Incremento (Decremento) MUSD	Saldo a 31/12/2025 MUSD
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Mantención, explotación y desarrollo de atraque. Puerto de Antofagasta.	0,3500	**10.534**	-	738	-	(875)	(282)	**10.115**
CPT Empresas Marítimas S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Equipos	0,5000	**67.666**	-	10.969	1.787	(3.080)	(7)	**77.335**
Florida International Terminal, Inc	USA: United States (the)	USD: US Dollar	Adm. operación terminales	0,3000	**6.653**	(7.007)	1.678	-	(1.523)	199	**-**
Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	PER: Peru	PEN: Nuevo Sol	Inmobiliaria	0,5000	**179**	-	5	19	-	-	**203**
Kar Logistics S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Logística	0,5000	**871**	-	287	84	-	-	**1.242**
Kar Logistics Perú S.A.C.	PER: Peru	PEN: Nuevo Sol	Logística	0,5000	**908**	-	349	(117)	-	-	**1.140**
Menzies Aguna Aviation Services SpA	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Terminales aéreos	0,5000	**1**	-	1250	-	-	(1250)	**1**
MS DAPHNE Shiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	**3.440**	-	3.768	-	(3.650)	-	**3.558**
NSC Shipmanagement Chile Ltda.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Administración de naves	0,5000	**47**	-	(69)	-	-	22	**-**
Selinger Estibadores C.A.	VEN: Venezuela, Bolivarian Republic of	USD: US Dollar	Logística portuaria	0,4874	**1**	-	-	-	-	-	**1**
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Arica S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,4250	**8.429**	-	1.753	916	-	-	**11.098**
Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,2000	**580**	-	558	68	(622)	-	**584**
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,3750	**1**	-	3.215	(608)	-	(2.607)	**1**
Verwaltung MS DAPHNE Schiffahrts GmbH	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	**14**	-	-	-	-	-	**14**
				Totales	**99.324**	**(7.007)**	**24.501**	**2.149**	**(9.750)**	**(3.925)**	**105.292**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Movimientos de Inversiones en Asociadas al 31 de diciembre de 2024	País de Origen	Moneda Funcional	Actividades Principales de Asociada	Proporción de Participación	Saldo a 01/01/2024 MUSD	Adiciones/Desapropiaciones MUSD	Participación en Ganancia (Pérdida) MUSD	Diferencia de Conversión MUSD	Dividendos Recibidos MUSD	Otro Incremento (Decremento) MUSD	Saldo a 31/12/2024 MUSD
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Mantención, explotación y desarrollo de atraque. Puerto de Antofagasta.	0,3500	**10.541**	-	1.852	-	(504)	(1.355)	**10.534**
CPT Empresas Marítimas S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Equipos	0,5000	**65.404**	-	6.156	(1.624)	(2.247)	(23)	**67.666**
Florida International Terminal, Inc	USA: United States (the)	USD: US Dollar	Adm. operación terminales	0,3000	**5.102**	-	1.551	-	-	-	**6.653**
Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	PER: Peru	PEN: Nuevo Sol	Inmobiliaria	0,5000	**176**	-	3	-	-	-	**179**
Kar Logistics S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Logística	0,5000	**1.022**	-	(17)	(134)	-	-	**871**
Kar Logistics Perú S.A.C.	PER: Peru	PEN: Nuevo Sol	Logística	0,5000	**831**	-	301	(224)	-	-	**908**
Menzies Agunsa Aviation Services SpA	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Terminales aéreos	0,5000	**1**	-	(1.804)	-	-	1.804	**1**
MS DAPHNE Shiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	**4.787**	-	5.453	-	(6.800)	-	**3.440**
NSC Shipmanagement Chile Ltda.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Administración de naves	0,5000	**-**	-	47	-	-	-	**47**
Selinger Estibadores C.A.	VEN: Venezuela, Bolivarian Republic of	USD: US Dollar	Logística portuaria	0,4874	**1**	-	-	-	-	-	**1**
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Arica S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,4250	**8.966**	-	567	(1.104)	-	-	**8.429**
Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,2000	**137**	110	485	(41)	(111)	-	**580**
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,3750	**1**	-	(1.250)	347	-	903	**1**
Verwaltung MS DAPHNE Schiffahrts GmbH	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	**14**	-	-	-	-	-	**14**
				Totales	**96.983**	**110**	**13.344**	**(2.780)**	**(9.662)**	**1.329**	**99.324**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

A continuación, se detalla información financiera de asociadas:

	Asociadas al 31 de diciembre de 2025														Total MUSD
Nombre de la asociada	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CPT Empresas Marítimas S.A.	Florida International Terminal, Inc	Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	Kar Logistics S.A.	Kar Logistics Perú S.A.C.	Menzies Agunsa Aviation Services SpA	MS DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	NSC Shipmanagement Ltda.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	Selinger Estibadores C.A.	Verwaltung MS DAPHNE Schiffahrts GmbH	
Domicilio principal de la asociada	Manuel Antonio Matta 1839, of 701, Antofagasta	Av. Vitacura 2939, piso 20, Edificio Millennium, Las Condes, Santiago	Marine Terminal 3800 McIntosh Road, Port Everglades, FL 33316	Av. Jorge Chavez 631, Piso 5, Miraflores, Lima	Av. Andrés Bello Nº 2687 Piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	AV. Nestor Gambeta Nro. 5502 Prov. Const. del Callao - Callao	Av. Andrés Bello 2687, of. 1501, Las Condes, Santiago, Chile	Elbchaussee 370, 22609 Hamburgo	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chle	Isidora Goyenechea Nº 2800 Oficina 2401 Las Condes, Santiago, Chile	Isidora Goyenechea Nº 2800 Oficina 2401 Las Condes, Santiago, Chile	Isidora Goyenechea Nº 2800 Oficina 2401 Las Condes, Santiago, Chile	Torre América Piso 5 Oficina 502, Sabana Grande, Caracas.	Elbchausse 370, 22609, Hamburg	
País donde está constituida la asociada	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: United States (the)	PER: Peru	CHL: Chile	PER: Peru	CHL: Chile	DEU: Germany	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	VEN: Venezuela, Bolivarian Republic of	DEU: Germany	
Proporción de participaciones en la propiedad en asociadas	0,3500	0,5000	0,3000	0,5000	0,5000	0,5000	0,5000	0,5000	0,5000	0,4250	0,2000	0,3750	0,4874	0,5000	
Dividendos recibidos	(875)	(3.080)	(1.523)	-	-	-	-	(3.650)	-	-	(622)	-	-	-	**(9.750)**
Activos corrientes	24.948	86.107	23.164	180	3.023	2.281	14.098	1.388	160	8.837	6.051	3.023	2	41	**173.303**
Activos no corrientes	72.979	330.607	94.576	338	3.506	1.261	4.415	6.404	3	92.920	36.957	3.506	-	-	**647.472**
Pasivos corrientes	16.641	77.488	10.929	112	3.296	1.262	19.333	432	90	24.067	32.845	3.296	10	1	**189.802**
Pasivos no corrientes	81.286	339.226	106.811	406	3.233	2.280	(820)	7.360	73	77.690	10.163	3.233	(8)	40	**630.973**
Ingresos de actividades ordinarias	62.236	227.390	96.221	36	11.989	6.120	2.500	10.768	883	16.961	10.333	11.989	-	-	**457.426**
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	2.113	21.937	5.592	10	573	697	2.500	7.790	(25)	4.125	1.312	573	-	-	**47.197**

	Asociadas al 31 de diciembre de 2024														Total MUSD
Nombre de la asociada	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CPT Empresas Marítimas S.A.	Florida International Terminal, Inc	Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	Kar Logistics S.A.	Kar Logistics Perú S.A.C.	Menzies Agunsa Aviation Services SpA	MS DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	NSC Shipmanagement Ltda.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	Selinger Estibadores C.A.	Verwaltung MS DAPHNE Schiffahrts GmbH	
Domicilio principal de la asociada	Manuel Antonio Matta 1839, of 701, Antofagasta	Av. Vitacura 2939, piso 20, Edificio Millennium, Las Condes, Santiago	Marine Terminal 3800 McIntosh Road, Port Everglades, FL 33316	Av. Jorge Chavez 631, Piso 5, Miraflores, Lima	Av. Andrés Bello Nº 2687 Piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	AV. Nestor Gambeta Nro. 5502 Prov. Const. del Callao - Callao	Av. Andrés Bello 2687, of. 1501, Las Condes, Santiago, Chile	Elbchaussee 370, 22609 Hamburgo	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chle	Isidora Goyenechea Nº 2800 Oficina 2401 Las Condes, Santiago, Chile	Isidora Goyenechea Nº 2800 Oficina 2401 Las Condes, Santiago, Chile	Isidora Goyenechea Nº 2800 Oficina 2401 Las Condes, Santiago, Chile	Torre América Piso 5 Oficina 502, Sabana Grande, Caracas.	Elbchausse 370, 22609, Hamburg	
País donde está constituida la asociada	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: United States (the)	PER: Peru	CHL: Chile	PER: Peru	CHL: Chile	DEU: Germany	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	VEN: Venezuela, Bolivarian Republic of	DEU: Germany	
Proporción de participaciones en la propiedad en asociadas	0,3500	0,5000	0,3000	0,5000	0,5000	0,5000	0,5000	0,5000	0,5000	0,4250	0,2000	0,3750	0,4874	0,5000	
Dividendos recibidos	(504)	(2.247)	-	-	-	-	-	(6.800)	-	-	(111)	-	-	-	**(9.662)**
Activos corrientes	23.800	76.343	23.058	144	2.879	1.799	20.845	1.238	161	9.850	3.984	2.609	2	41	**166.753**
Activos no corrientes	78.174	289.187	101.630	324	3.345	836	3.367	6.404	3	74.401	6.525	7.262	-	-	**571.458**
Pasivos corrientes	12.773	64.854	12.457	99	3.094	919	30.450	432	89	16.123	1.950	3.282	10	1	**146.333**
Pasivos no corrientes	89.201	300.676	112.231	369	3.130	1.716	(6.238)	7.210	75	68.128	8.559	6.589	(8)	40	**591.678**
Ingresos de actividades ordinarias	64.325	202.487	82.137	27	11.592	3.175	-	16.652	1.055	15.849	8.716	7.238	-	-	**413.253**
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	5.290	12.320	5.167	4	(32)	601	(3.607)	11.160	73	1.336	1.142	(3.333)	-	-	**30.121**

Al 31 de diciembre de 2025 la inversión en Florida Internacional Terminal Inc. ha sido clasificada como Activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo a lo revelado en la nota 31.

Cuando se vende alguna participación en asociadas, la diferencia entre el precio de venta y los activos netos, más diferencias de conversión acumulada y plusvalía no amortizada es reconocida en el Estado de resultados consolidado.

13. Activos intangibles distintos de la plusvalía

El detalle de los activos intangibles que posee la compañía se presenta a continuación:

Activos Intangibles	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Clases de Activos Intangibles, Neto		
Contratos de concesión, Neto	57.784	62.396
Patentes, marcas y otros derechos, Neto	22.649	22.722
Valorización de clientes transferidos, Neto	8.327	9.648
Programas informáticos, Neto	1.428	1.646
Otros Activos intangibles Identificables, Neto	3.301	149
Total Activos Intangibles, Neto	**93.489**	**96.561**
Clases de Activos Intangibles, Bruto		
Contratos de concesión, Bruto	91.642	90.359
Patentes, marcas y otros derechos, Bruto	39.271	37.326
Valorización de clientes transferidos, Bruto	9.712	9.769
Programas informáticos, Bruto	7.872	4.714
Otros Activos intangibles Identificables, Bruto	3.362	149
Total Activos Intangibles, Bruto	**151.859**	**142.317**
Clases de Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Activos Intangibles		
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Contratos de concesión	(33.858)	(27.963)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Patentes, marcas y otros derechos	(16.622)	(14.604)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Valorización de clientes transferidos	(1.385)	(121)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Programas informáticos	(6.444)	(3.068)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Otros Activos intangibles Identificables	(61)	-
Total Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Activos Intangibles.	**(58.370)**	**(45.756)**

Clases de Activos Intangibles, Neto	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Activos Intangibles de Vida Finita, Neto	93.351	96.423
Activos Intangibles de Vida Indefinida, Neto	138	138

El importe de las amortizaciones realizadas en el presente ejercicio a aquellas partidas con vidas útiles finitas, del rubro intangibles, se encuentran registradas bajo el ítem Gastos de administración, en el estado de resultados consolidado, a excepción de la amortización de las concesiones, cuyo importe se clasifica como costo de venta.
Al 31 de diciembre de 2025, a raíz del aumento de la concesión de TPV, se generó un aumento en el intangible por MUSD 1.583

En los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se han identificado indicios de deterioro sobre estos activos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la sociedad y sus subsidiarias no tienen compromisos contractuales para la adquisición de Activos intangibles distintos de la plusvalía.

A continuación, se presenta el movimiento de cada ejercicio para los activos intangibles:

Movientos de Activos intangibles	Contratos de concesión (neto) MUSD	Patentes, marcas y otros derechos (neto) MUSD	Valorización de clientes transferidos (neto) MUSD	Programas informáticos (neto) MUSD	Otros intangibles identificables (neto) MUSD	Activos intangibles identificables (neto) MUSD
Saldo inicial (valor libros) 01-01-2025	**62.396**	**22.722**	**9.648**	**1.646**	**149**	**96.561**
Adiciones	3.302	890	42	282	-	4.516
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	228	17	-	625	870
Retiros	(1.565)	-	-	(9)	-	(1.574)
Amortización	(6.319)	(2.267)	(1.264)	(734)	(61)	(10.645)
Incremento por revaluación reconocido en el estado de resultados	-	-	-	(2)	-	(2)
Incremento/Disminución de cambio moneda extranjera	-	1.075	(116)	211	-	1.170
Otros	(30)	1	-	34	2.588	2.593
Cambios, Total	(4.612)	(73)	(1.321)	(218)	3.152	(3.072)
Totales al 31-12-2025	**57.784**	**22.649**	**8.327**	**1.428**	**3.301**	**93.489**

Movientos de Activos intangibles	Contratos de concesión (neto) MUSD	Patentes, marcas y otros derechos (neto) MUSD	Valorización de clientes transferidos (neto) MUSD	Programas informáticos (neto) MUSD	Otros intangibles identificables (neto) MUSD	Activos intangibles identificables (neto) MUSD
Saldo inicial (valor libros) 01-01-2024	**68.145**	**19.695**	**3.373**	**1.548**	**149**	**92.910**
Adiciones	2.355	18	63	749	-	3.185
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	5.690	7.918	-	-	13.608
Retiros (Bajas)	(1.753)	-	-	-	-	(1.753)
Amortización	(6.180)	(2.710)	(121)	(494)	-	(9.505)
Incremento por revaluación reconocido en el estado de resultados	-	-	-	7	-	7
Incremento/Disminución de cambio moneda extranjera	(2)	(1.677)	121	(151)	-	(1.709)
Otros	(169)	1.706	(1.706)	(13)	-	(182)
Cambios, Total	(5.749)	3.027	6.275	98	-	3.651
Totales al 31-12-2024	**62.396**	**22.722**	**9.648**	**1.646**	**149**	**96.561**

Se considera dentro del grupo Activos intangibles los contratos de concesión de terminales portuarios, destacando en Ecuador el Terminal Portuario de Manta TPM S.A., y en Chile el Terminal Portuario de Valparaíso S.A. y Talcahuano Terminal Portuario S.A.

Estas sociedades registran como activos intangibles los desembolsos que deben efectuar como pago a las obligaciones con el Ministerio de Obras Públicas (MOP) emanadas de las bases de licitación, y a la Autoridad Portuaria de Manta, Ecuador. La valuación de los Activos Intangibles corresponde al valor presente de las obligaciones con el MOP, menos la amortización acumulada y menos cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor.

La subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP) reconoce un activo intangible que surge de un acuerdo de concesiones de servicios cuando tiene el derecho de cobrar por el uso de la infraestructura de la concesión. El costo de estos activos intangibles relacionados incluye el valor actual de todos los pagos mínimos del contrato de concesión, a la fecha de firma del Contrato de Concesión, los que fueron descontados a una tasa anual de 3,65%. Este valor será rebajado por la amortización y las pérdidas acumuladas por deterioro.

Al 31 de diciembre de 2025 activos intangibles por MUSD 771 están totalmente amortizados (MUSD 771 al 31 de diciembre de 2024), corresponden principalmente al sistema ERP utilizado por la subsidiaria CMC.

14. Plusvalía

La plusvalía representa el exceso de costo de la inversión en asociadas sobre la participación de esta en el valor de los activos netos identificables a la fecha de adquisición.

Inversionista	Sociedad Adquirida	País	Año Adquisición	31-12-2025	31-12-2024
				MUSD	MUSD
Agunsa Internacional ETVE S.L.	Transgranel S.A.	URY: Uruguay	2017	866	866
	Agunsa Colombia S.A.S.	COL: Colombia	2019	3.111	3.111
	ESBO Logistics Systems S.L.	ESP: España	2023	10.076	10.076
	Algeciras Strait Of Gilbraltar Shipping SL	ESP: España	2024	697	493
	Gibport Services Limited.				
AGS Company	ARS&S Holding Company LLC	US: USA	2024	9.631	9.631
	Caribbean Trading Enterprises, LLC	US: USA	2024	3.836	3.836
Agunsa USA Inc.	Agunsa Manatee Terminal, LLC	US: USA	2023	3.187	3.187
Agencias Universasles S.A.	Agunsa Almacenes a la Carga SpA	CHL: Chile	2025	2.252	-
Agunsa Europa S.A. (*)	DIR Mensajería y Transportes S.L.	ESP: España	2020	7.234	6.445
Airsec Servicios S.A. (*)	Ingeniería Nous SPA	CHL: Chile	2020	508	462
			Total	**41.398**	**38.107**

*El aumento en el saldo de la plusvalía al 31 de diciembre de 2025 respecto al 31 de diciembre 2024 se debe a efectos de diferencial de cambio.

Variaciones en el saldo de la plusvalía adquirida:

Movimiento plusvalía	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	38.107	21.243
Adquisición 100% Agunsa Almacenes de Carga SpA	2.252	-
Adquisición 70% ARS&S Holding Company LLC	-	9.631
Adquisición 58,70% Caribbean Trading Enterprises, LLC	-	3.836
Adquisición 75% ESBO Logistics Systems S.L. (pago precio complementario)	-	3.318
Adquisición 100% Algeciras Strait Of Gilbraltar Shipping SL	204	493
Adquisición 100% Gibport Services Limited.		
Diferencia de cambio de conversión	835	(414)
Saldo final	**41.398**	**38.107**

Unidades generadoras de efectivo (UGE)

Unidades generadoras de efectivo	
Agunsa Almacenes a la Carga SpA	DIR Mensajería y Transportes S.L.
Agunsa Colombia S.A.S.	ESBO Logistics Systems S.L.
Agunsa Manatee Terminal, LLC	Gibport Services Limited.
Algeciras Strait Of Gilbraltar Shipping SL	Ingeniería Nous SPA
ARS&S Holding Company LLC	Transgranel S.A.
Caribbean Trading Enterprises, LLC	

Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado mediante el valor en uso, utilizando proyecciones de flujos de efectivo basadas en los presupuestos aprobados por la Dirección para los próximos cinco años.

Las variables utilizadas para la determinación de los valores en uso de las UGE se estructuran en base a sus propias características y en base a lo requerido en el párrafo 134 letra d) de la NIC 36:

a) Hipótesis clave para las proyecciones de flujos: Se utiliza una proyección realista del negocio y basada en ratios históricos de ingresos y costos variables. Los costos fijos de operación y gastos de administración variables se sustentan en valores recientes.

b) Enfoque utilizado para proyectar valores de variables claves: éste se basa en los análisis de información comercial, presupuestos y planes de negocios establecidos por el Directorio e históricos del Grupo, así como información pública de la industria y la coyuntura financiero-económica de los negocios.

c) Período de proyección de flujos: las evaluaciones se realizaron sobre un horizonte de 5 años.

d) Tasas de crecimiento perpetuo: este análisis de deterioro considera el crecimiento perpetuo del negocio. Para calcular la perpetuidad se tomó en cuenta del flujo del último año, descontados por el WAAC con un crecimiento estimado de sólo la inflación del respectivo país.

e) Tasas de descuento – las tasas de descuento utilizadas en esta prueba o análisis son las que se derivan de la aplicación del Modelo de Valorización de Capital y corresponden al Costo de Capital Promedio Ponderado (WACC por sus siglas en inglés). Las tasas de descuento utilizadas han sido del rango de un 7,7% al 10% para el período 2026-2031. La determinación de tasas de descuento fueron determinadas en cada caso por asesores externos, en la determinación de los Purchase Price Allocation (PPA).

Medición y reconocimiento de combinaciones de negocios

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición, de los activos transferidos por la Compañía, los pasivos incurridos con respecto a los propietarios anteriores de la adquirida, y las participaciones patrimoniales emitidas por la Compañía a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos. En una adquisición de negocios, se utiliza un especialista independiente para realizar una determinación del valor razonable de los activos netos adquiridos y se considera la identificación de intangibles. Para la valorización de estos intangibles identificados en una combinación de negocios se utilizan proyecciones de flujos de caja en base a las estimaciones de rendimiento de los negocios adquiridos.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable, exceptuando lo siguiente:

a) Los activos o pasivos por impuestos diferidos, y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a la renta y la NIC 19, respectivamente;
b) Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar los acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida se miden de conformidad con la NIIF 2 en la fecha de adquisición; y
c) Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones descontinuadas se miden de acuerdo con esa Norma.

La Plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquiriente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si, luego de una re-evaluación, los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquiriente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actuales y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional, de las participaciones no controladoras, de los importes reconocidos sobre los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base especifica en otra NIIF.

La contraprestación contingente resultante de una combinación de negocios se mide por su valor razonable a la fecha de la adquisición, como parte de esa combinación de negocios. La determinación del valor razonable se basa en los flujos de efectivo descontados. Los supuestos clave toman en consideración la posibilidad de alcanzar cada meta de rendimiento financiero y el factor de descuento.

Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una combinación de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que se califican como ajustes del período de medición se ajustan retrospectivamente, con los correspondientes ajustes contra la Plusvalía. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el "período de medición" (el cual no puede exceder a un año desde la fecha de adquisición) acerca de hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior para los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no se califican como ajustes del período de medición depende de la forma cómo se clasifica la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que se clasifica como un activo o un pasivo se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte de acuerdo con la NIIF 9, o la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, según proceda, reconociéndose los resultados correspondientes en el resultado del ejercicio.

Cuando se realiza una combinación de negocios en etapas, la participación patrimonial mantenida previamente por la Compañía en la adquirida se vuelve a medir a la fecha de adquisición a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los importes resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuese apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del período de reporte en que la combinación ocurre, la Sociedad informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el período de medición, se ajustan esos importes provisionales (conforme se indica en párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y, que, de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

A continuación, adquisiciones efectuadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

-Compra de participación de la sociedad ESBO Logistics Systems S.L.:

Durante el ejercicio 2024 se han realizado pagos que ascienden a MUSD 3.318, de los cuales MUSD 2.305 corresponden a los dos tercios del precio complementario sujeto a EBITDA y el restante MUSD 1.013 corresponde al valor de compra pendiente de pago en el ejercicio 2024. Al 31 de diciembre de 2025 el valor de la plusvalía asciende a MUSD 10.076, y se encuentra totalmente pagada.

-Compra de participación de la sociedad Algeciras Strait of Gilbraltar Shipping S.L. y Gibport Services Limited

Con fecha 30 de enero de 2024 Agunsa Internacional ETVE, SL adquirió el 100% de participación de las sociedades Algeciras Strait of Gilbraltar Shipping SL y Gibport Services Limited, cuyo valor pagado al 31 de diciembre de 2024 ascendió a MUSD 2.367 (MEUR 2.278) y la plusvalía generada a MUSD 493

Esta transacción se registró bajo NIIF 3 "Combinación de Negocios", el estudio de Purchase Price Allocation (PPA) fue realizado por la empresa Sajor Consulting.

En el proceso de asignación del precio pagado, se han revisado los valores contables de los activos y pasivos de ambas Compañías, y se han identificado los siguientes activos intangibles a valor razonable:

1. Marca por MUSD 286 (MEUR 275), considerada con una vida útil indefinida.
2. Relaciones con clientes por MUSD 425 (MEUR 408), con un rango de vida útil entre 6 y 12 años.
3. Licencia por MUSD 1.475 (MEUR 1.419), considerada con vida útil indefinida.

Los principales supuestos utilizados:
- Beneficio de amortización fiscal 25% (TAB)
- Tasa de descuento utilizada fue 10,93%

En resumen, el proceso de adquisición de ambas Sociedades fue registrado en los estados financieros consolidados, considerando un activo neto a valor razonable total de MUSD 2.775 (MEUR 2.671) del cual los principales componentes corresponden a: 1) Activos corrientes por MUSD 3.404 (MEUR 3.276); 2) Activos no corrientes MUSD 170 (MEUR 164); 3) Pasivos corrientes MUSD 799 (MEUR 769). Lo anterior, corresponde al 100% de los activos netos a valor razonable.

-Compra de participación de la sociedad ARS&S Holding Company LLC

Con fecha 01 de febrero de 2024 AGS Company Inc. adquirió el 70% de participación de la sociedad ARS&S Holding Company LLC (ARS&S), la cual tiene participación del 70% sobre las sociedades; Tampa Bay Ship Services LLC, A.R Savage & Son LLC y A.R Savage & Son Advisory Services LLC. El precio pagado asciende a MUSD 14.585 y la plusvalía asciende a MUSD 9.631 la cual se compone de la plusvalía generada en la transacción por MUSD 8.310 y la plusvalía que presenta la Compañía adquirida de ejercicios anteriores por MUSD 1.321.

Al 31 de diciembre 2024 se ha reconocido un pasivo sujeto al cumplimiento de EBITDA cuya cuota estaba pactada en febrero 2025, el monto a pagar es de MUSD 1.099. Con fecha 7 de febrero de 2025 se realizó un pago MUSD 599, quedando un saldo por pagar de MUSD 500.

ARS&S, junto con sus subsidiarias, ofrecen una amplia gama de servicios de agencia marítima y carga, así como soluciones de logística y transporte en América del Norte.

Esta compra se registró bajo NIIF 3 "Combinación de Negocios", el estudio de Purchase Price Allocation (PPA) fue realizado por la empresa Deloitte Consultoría Limitada.

En el proceso de asignación del precio pagado, se han revisado los valores contables de los activos y pasivos de la Compañía, y se han identificado los siguientes activos intangibles a valor razonable:

1. Marca por MUSD 2.846, considerada con una vida útil indefinida.
2. Relaciones con clientes por MUSD 5.118 con una vida útil en un rango entre los 16 y 19 años.

Los principales supuestos utilizados:
- Beneficio de amortización fiscal 21% (TAB)
- Tasa de descuento utilizada fue 8,8%.

En resumen, el proceso de adquisición de Sociedad ARS&S Holding Company LLC fue registrado en los estados financieros consolidados, considerando un activo neto a valor razonable total de MUSD 14.585 del cual los principales componentes corresponden a: 1) Derechos de uso por MUSD 296 2) Activos intangibles (relación con clientes y marca) por MUSD 7.964 y; 3) Pasivos por arrendamientos por MUSD 296 4) Propiedades, plantas y equipos MUSD 93, 5) Otros pasivos MUSD 2.081 6) Pasivo por impuesto diferido posterior al PPA MUSD 1.672. Lo anterior, corresponde al 70% de los activos netos a valor razonable. En complemento, la participación no controladora (30%) a valor razonable asciende a MUSD 2.763.

-Compra de participación de la sociedad Caribbean Trading Enterprises, LLC (OMNI)

Con fecha 21 de febrero de 2024 se adquirió el 58,7% de participación de la sociedad Caribbean Trading Enterprises LLC, la cual tiene 58,7% de participación sobre la sociedad Omni Bulk Services LLC (OMNI). El precio pagado asciende a MUSD 6.282 y la plusvalía generada asciende a MUSD 3.836.

Con fecha 18 de diciembre de 2025 la sociedad AGS Company INC. Materializó la adquisición del 41,3% restante de participación sobre la sociedad Caribbean Trading Enterprises, LLC, alcanzando así el 1005 de participación al 31 de diciembre de 2025, dicho aumento Situano implicó una variación en el registro de la plusvalía.

Al 31 de diciembre 2024 se ha reconocido un pasivo sujeto al cumplimiento de Ingresos cuya cuota se pagó durante el 2025, por un monto de MUSD 448.

OMNI es una empresa del sector de transporte y logística a granel con un conjunto integral de servicios diseñados para brindar eficiencia y precisión. Dentro de sus servicios abarca el transporte marítimo, el transbordo por ferrocarril y el transporte por camión en América del Norte.

Esta transacción se registró bajo NIIF 3 "Combinación de Negocios", el estudio de *Purchase Price Allocation (PPA)* fue realizado por la empresa Deloitte Consultoría Limitada.

En el proceso de asignación del precio pagado, se han revisado los valores contables de los activos y pasivos de la Compañía, y se han identificado los siguientes activos intangibles a valor razonable:

1. Marca MUSD 1.083, considerada con una vida útil indefinida.
2. Relaciones con clientes por MUSD 2.376 con un rango de vida útil entre 6 y 12 años.

Los principales supuestos utilizados:
- Beneficio de amortización fiscal 21% (TAB)
- Tasa de descuento utilizada fue 11,3%

En resumen, el proceso de adquisición de la Sociedad Caribbean Trading Enterprises LLC fue registrado en los estados financieros consolidados, considerando un activo neto a valor razonable total de MUSD 6.282 del cual los principales componentes corresponden a: 1) Derechos de uso por MUSD 7.010 2) Activos intangibles (relación con cliente y marca) por MUSD 3.459 y; 3) Pasivos por arrendamientos por MUSD 7.010 4) Propiedades, plantas y equipos MUSD 757, 5) Otros activos por MUSD 3 6) Pasivo por impuesto diferido posterior al PPA MUSD 726. Lo anterior, corresponde al 58,7% de los activos netos a valor razonable. En complemento, la participación no controladora (41,3%) a valor razonable asciende a MUSD 1.720.

-Compra de participación de la sociedad Agunsa Almacenes de Carga SpA

Con fecha 25 de abril de 2025 la subsidiaria Agencias Universales S.A adquirió el 100% de participación de la sociedad Agunsa Almacenes de Carga SpA, cuyo valor pagado asciende a MUSD 1 y la plusvalía generada asciende a MUSD 2.252.

Esta transacción se registró bajo NIIF 3 "Combinación de Negocios", el estudio de Purchase Price Allocation (PPA) fue realizado por la empresa externa Sajor Consulting.

En el proceso de asignación del precio pagado, se han revisado los valores contables de los activos y pasivos de la Compañía, y se han identificado los siguientes activos intangibles a valor razonable:

1. Licencia de operación por MUSD 228, con una vida útil de 6 años.
2. Relaciones con clientes por MUSD 17, con un rango de vida útil entre 6 y 10 años.
3. Acuerdo de competencia por MUSD 625, con un rango de vida útil de 6 y 10 años.

Los principales supuestos utilizados:
- Beneficio de amortización fiscal 27%.
- Tasa de descuento utilizada fue 12,60%.

En resumen, el proceso de adquisición de la Sociedad Almacenes a la Carga SpA fue registrado en los estados financieros consolidados, considerando un activo neto a valor razonable total de MUSD (2.886) del cual los principales componentes corresponden a: 1) Activos corrientes MUSD 3.356, 2) Activos no corrientes por MUSD 93 y; 3) Pasivos corrientes MUSD 6.334.

A continuación, se presenta cuadro de resumen de las adquisiciones de negocios efectuadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Resumen adquisiciones	31-12-2025	31-12-2024				
	Agunsa Almacenes	ESBO	ASG/Gibport	ARS Savage	Caribbean	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Importe neto pagado en efectivo	1	3.318	2.367	14.585	6.282	26.552
Activos intangibles identificados:						
Intangible marca	-	4.113	286	2.846	1.083	8.328
Intangible relación clientes	17	2.091	425	5.118	2.376	10.010
Intangible licencia operación	228	-	1.475	-	-	1.475
Acuerdo de no competencia	625					-
Impuestos diferidos (menos)	(235)	-	(425)	(1.672)	(726)	(2.823)
Total, activos intangibles identificados	**635**	**6.204**	**1.761**	**6.292**	**2.733**	**16.990**
Plusvalía (goodwill)	**2.252**	**10.076**	**493**	**9.631**	**3.836**	**24.036**

15. Propiedades, plantas y equipos

a) Clases de propiedades, planta y equipos.

A continuación, se presenta el detalle de los saldos del rubro:

Propiedades, Planta y Equipo	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Neto		
Construcción en Curso, Neto	14.792	19.505
Terrenos, Neto	80.939	78.580
Edificios, Neto	60.612	45.769
Naves Propias	406.932	441.403
Planta y Equipo, Neto	49.310	49.270
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	3.800	3.902
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	85.108	84.180
Vehículos de Motor, Neto	10.286	6.352
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto	5.563	3.548
Total	**717.342**	**732.509**
Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Bruto		
Construcción en Curso, Bruto	14.792	19.505
Terrenos, Bruto	80.939	78.580
Edificios, Bruto	82.028	65.494
Naves Propias	656.734	661.614
Planta y Equipo, Bruto	119.265	112.313
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Bruto	16.196	14.802
Instalaciones Fijas y Accesorios, Bruto	179.627	169.773
Vehículos de Motor, Bruto	19.682	14.832
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Bruto	13.556	10.363
Total	**1.182.819**	**1.147.276**
Clases de Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor, Propiedades, Planta y Equipo		
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Edificios	(21.416)	(19.725)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Naves Propias	(249.802)	(220.211)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Planta y Equipo	(69.955)	(63.043)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Equipamiento de Tecnologías de la Información	(12.396)	(10.900)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Instalaciones Fijas y Accesorios	(94.519)	(85.593)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Vehículos de Motor	(9.396)	(8.480)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Otros	(7.993)	(6.815)
Total	**(465.477)**	**(414.767)**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

El detalle de los movimientos desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Movimientos desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025										
	Construcción en curso	Terrenos	Edificios (neto)	Naves Propias	Planta y equipo (neto)	Equipo computacional y de comunicación (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	19.505	78.580	45.769	441.403	49.270	3.902	84.180	6.352	3.548	**732.509**
Adiciones	17.210	870	3.595	8.431	12.849	1.415	6.826	6.098	2.502	**59.796**
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	-	-	-	12	19	56	6	-	**93**
Enajenaciones	-	(705)	(2.938)	(6.523)	(2.038)	(10)	(43)	-	-	**(12.257)**
Retiros (Bajas)	-	-	-	(1.688)	(2.181)	(18)	(711)	(1.488)	(116)	**(6.202)**
Gastos por Depreciación	-	-	(2.938)	(36.379)	(10.505)	(1.588)	(8.787)	(1.542)	(1.224)	**(62.963)**
Incremento revaluación reconocida en Estado de resultados	-	-	-	-	995	12	27	39	25	**1.098**
Transferencias desde (a) propiedades de inversión	-	82	488	-	-	-	-	-	-	**570**
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en curso	(20.432)	98	14.653	-	2.730	-	2.847	-	104	**-**
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	769	2.014	1.250	-	67	74	1.158	(250)	211	**5.293**
Otros Incrementos (Decrementos)	(2.260)	-	733	1.688	(1.889)	(6)	(445)	1.071	513	**(595)**
Total cambios	**(4.713)**	**2.359**	**14.843**	**(34.471)**	**40**	**(102)**	**928**	**3.934**	**2.015**	**(15.167)**
Total	**14.792**	**80.939**	**60.612**	**406.932**	**49.310**	**3.800**	**85.108**	**10.286**	**5.563**	**717.342**

Entre las principales adiciones en planta y equipo, se encuentra la adquisición de grúas horquillas y carena lanchas, asimismo, dentro vehículos de motor el aumento corresponde a la compra de camionetas en la subsidiaria Agunsa.

El detalle de los movimientos desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Movimientos desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2024										
	Construcción en curso M USD	Terrenos M USD	Edificios (neto) M USD	Naves Propias M USD	Planta y equipo (neto) M USD	Equipo computacional y de comunicación (neto) M USD	Instalaciones fijas y accesorios (neto) M USD	Vehículos de motor (neto) M USD	Otras propiedades, planta y equipo M USD	Total M USD
Saldo Inicial (valor libros)	8.935	73.363	48.168	385.264	40.559	3.779	84.847	3.924	2.892	**651.731**
Adiciones	13.982	4.209	173	89.156	13.506	1.125	6.301	2.418	1897	**132.767**
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	31	52	-	850	4	3	-	-	**940**
Retiros (Bajas)	-	(31)	(52)	-	(634)	(18)	(158)	(186)	(109)	**(1.188)**
Gastos por Depreciación	-	-	(2.511)	(33.017)	(8.737)	(1448)	(7.703)	(1295)	(921)	**(55.632)**
Incremento revaluación reconocida en Estado de resultados	-	-	-	-	2.768	16	91	70	48	**2.993**
Transferencias a propiedades de inversión	-	10	61	-	-	-	-	-	-	**71**
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en curso	(7.824)	1182	3.100	-	167	-	3.365	-	10	**-**
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	3.877	(184)	(3.073)	-	(1500)	145	(476)	189	(206)	**(1.228)**
Otros Incrementos (Decrementos)	535	-	(149)	-	2.291	299	(2.090)	1232	(63)	**2.055**
Total cambios	**10.570**	**5.217**	**(2.399)**	**56.139**	**8.711**	**123**	**(667)**	**2.428**	**656**	**80.778**
Total	**19.505**	**78.580**	**45.769**	**441.403**	**49.270**	**3.902**	**84.180**	**6.352**	**3.548**	**732.509**

Las adiciones contienen propiedades, plantas y equipos provenientes de las combinaciones de negocios detalladas en nota 14.

*El "Incremento revaluación reconocida en Estado de resultados" de las Propiedades, planta y equipo proviene de la subsidiaria de Agunsa, Inversiones Marítimas Universales Argentina S.A. asociado a la re-expresión de estos bienes, aplicando un índice general de precios al costo histórico, con el fin de reflejar los cambios en el poder adquisitivo del peso argentino a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados, de acuerdo con lo indicado por la NIC 29 "Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias, y posteriormente convertidos a dólar estadounidense de conformidad con NIC 21 "Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera", dadas las características del entorno económico que presenta el país Argentino"

Existen activos totalmente depreciados, pero aún en uso de acuerdo con lo indicado en la NIC 16 de Propiedades, Planta y Equipos, párrafo 79 letra b), los que se detallan a continuación:

Concepto	PPE Bruto		Valor residual	
	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Planta y equipo, bruto	6.580	6.545	423	447
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	5.247	4.943	173	173
Edificio, bruto	128	125	8	5
Equipamiento de Tecnologías de la Información, bruto	620	618	8	3
Otras Propiedades, Planta y Equipo, bruto	823	818	47	47
Total	**13.398**	**13.049**	**659**	**675**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 según lo indicado por la NIC 16 de Propiedades, Planta y Equipos, párrafo 79 letra a), c) y d), la sociedad no tiene bienes que se encuentren temporalmente fuera de servicio u otros bienes que hayan sido retirados y que se mantengan clasificados como disponibles

para la venta. Asimismo, no hay bienes cuyo valor en libros difiera significativamente de su valor razonable.

Durante el período al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han realizado capitalizaciones de costos financieros.

La sociedad y sus subsidiarias no tienen compromisos contractuales para la adquisición de Propiedades, plantas y equipos.

b) Restricciones a la titularidad de dominio en Propiedades, Plantas y Equipos:

Durante el ejercicio 2016 la subsidiaria AGUNSA, adquirió un terreno en el sector El Noviciado, en la región Metropolitana el cual se encuentra bajo hipoteca con Metlife Chile Seguros de Vida S.A.

Además, existen bienes que se encuentran con garantías e hipotecas incluidos en la nota 27 "Contingencias y restricciones".

c) Deterioro del valor de los activos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se efectuaron las correspondientes evaluaciones sobre indicios de deterioro para verificar la situación a esa fecha y cumplir con lo indicado en la NIC 36. No se presentaron indicios de deterioro.

1) UGE Fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo nacional

El grupo GEN cuenta con una flota de 6 naves tanqueras.

Estas naves fueron adquiridas por CMC, en abril de 2015 (MT Arica y MT Antofagasta), junio de 2017 (MT Brio), julio de 2017 (MT Pioneros) y durante el año 2022 (Don Pancho II); se encuentran valorizadas al costo de adquisición, por lo que su valoración equivale al precio de mercado (precio de adquisición) a la fecha señalada. Asimismo, Agunsa adquirió en noviembre 2015 la nave Capella.

2) UGE Fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo internacional

El grupo GEN, cuenta con una flota de cinco naves portacontenedores y 2 naves tanqueras que operan en el mercado internacional.

Cuatros naves portacontenedores de 9.000 TEU de capacidad, CCNI Angol y CCNI Arauco, a través de las subsidiarias MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG y MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG, respectivamtente y CCNI Andes y Atacama, a través de las subsidiarias indirectas MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG y MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG respectiva,

Una nave portacontenedores de 3100 TEU de capacidad, Leto, a través de la subsidiaria indirecta CMC Deutschland GmbH & Co KG y

Dos naves tanqueras, CMC Ancud y CMC Antillanca, a través de las subsidiarias indirectas MS "CMC Ancud" GmbH & Co. KG; MS "CMC Antillanca" GmbH & Co. KG.

Todas las naves se encuentran valorizadas al costo de adquisición.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se han detectado indicios de deterioro en cuanto el valor recuperable de las naves.

3) Bienes Raíces

Luego de realizado evaluaciones sobre indicios de deterioro anual a los bienes raíces de las subsidiarias que los poseen al cierre del ejercicio 2025 y 2024, se ha determinado que no existen indicios de deterioro por cuanto su valor recuperable es mayor que el valor libro a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados.

16. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión corresponden a un bien raíz, arrendado como oficinas pertenecientes a la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. y que dejaron de ser usados por la compañía y que fueron entregados en arriendos. Estas propiedades son consideradas en su totalidad por parte de esta subsidiaria para obtener rentas, vale decir, los ingresos por las rentas que se obtienen fluyen directamente como beneficios económicos para la misma, considerando en todo caso que los contratos suscritos con las partes arrendadoras le aseguran ingresos fiables en el corto y largo plazo, lo que va en concordancia con la plusvalía del lugar en que se encuentran tales bienes.

El reconocimiento de estos activos ha seguido el enfoque del costo por cuanto tienen el mismo tratamiento de las Propiedades, Planta y Equipo de origen y corresponden a propiedades arrendadas, en su mayoría, a empresas del mismo grupo empresarial por lo que no hay un mercado definido para ellos.

Los importes correspondientes a las rentas de arrendamiento por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascienden:

Conceptos	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD
Arriendo de oficinas	75	75
Total	**75**	**75**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen obligaciones contractuales para adquirir, construir o desarrollar nuevas propiedades de inversión, o por concepto de reparaciones, mantenciones o mejoras.

CONCEPTOS	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Propiedades de inversión neto modelo del costo, saldo inicial	3.688	3.818
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	(568)	(71)
Gastos por depreciación	(116)	(59)
Propiedades de inversión neto modelo del costo, saldo final	**3.004**	**3.688**

Detalle valorizado de los bienes incluidos en el rubro, al 31 de diciembre de 2025:

CONCEPTOS	CHILE MUSD	TOTAL MUSD
Valor Terreno, inicial	516	516
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	(82)	(82)
Valor Terreno, final	**434**	**434**
Valor Edificio, bruto	3.172	3.172
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	(486)	(486)
Amortizado al 31-12-2025	(116)	(116)
Valor Neto Edificio	**2.570**	**2.570**
Valor Neto Total al 31-12-2025	**3.004**	**3.004**

Detalle valorizado de los bienes incluidos en el rubro, al 31 de diciembre de 2024:

CONCEPTOS	CHILE MUSD	TOTAL MUSD
Valor Terreno, inicial	527	527
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	(11)	(11)
Valor Terreno, final	516	516
Valor Edificio, bruto	3.291	3.291
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	(60)	(60)
Amortizado al 31-03-2024	(59)	(59)
Valor Neto Edificio	3.172	3.172
Valor Neto Total al 31-12-2024	**3.688**	**3.688**

17. Activos por derecho de uso

A partir del 1 de enero de 2019, los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Sociedad.

a) Contratos suscritos como arrendatario

A continuación, se presenta el detalle de los saldos del rubro:

Activos por derecho de uso	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Clases de Activos por derecho de uso, neto		
Terrenos, Neto	20.471	20.471
Edificios, Neto	49.757	36.274
Planta y Equipo, Neto	16.015	14.966
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	13.167	8.479
Vehículos de Motor, Neto	6.549	7.782
Otras Activos Intangibles, Neto	69.353	67.248
Total	**175.312**	**155.220**
Clases de Activos por derecho de uso, bruto		
Terrenos, Bruto	20.471	20.471
Edificios, Bruto	68.328	54.614
Planta y Equipo, Bruto	23.694	21.311
Instalaciones Fijas y Accesorios, Bruto	18.317	12.901
Vehículos de Motor, Bruto	11.148	11.642
Otras Activos Intangibles, Bruto	78.834	70.997
Total	**220.792**	**191.936**
Clases de Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor de activos por derecho de uso		
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Edificios	(18.571)	(18.340)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Planta y Equipo	(7.679)	(6.345)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Instalaciones Fijas y Accesorios	(5.150)	(4.422)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Vehículos de Motor	(4.599)	(3.860)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Otros Activos Intangibles	(9.481)	(3.749)
Total	**(45.480)**	**(36.716)**

Dentro de este rubro, se encuentra la subconcesión de Bodegas AB Express S.A. en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago. Esta subconcesión es por el plazo de 19 años, comenzando el 5 de marzo de 2013 y terminando el 4 de marzo de 2032. Adicionalmente, entre otras, destacan activos por derecho de uso por Agunsa USA Inc y AGS Companies en USA, ESBO Logistics S.L. y Agunsa Europa S.A. en España, Agunsa Perú S.A. e Inversiones Marítimas Universales Perú S.A. en Perú y Agunsa, CMC, Froward y GEN en Chile.

El detalle de los movimientos desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Movimientos desde el 01 de enero al el 31 de diciembre de 2025	Terrenos	Edificios (neto)	Planta y equipo (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otros activos intangibles (neto)	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	20.471	36.274	14.966	8.479	7.782	67.248	**155.220**
Adiciones	-	18.216	5.128	4.401	730	7.595	**36.070**
Retiros (Bajas)	-	-	(16)	-	(64)	-	**(80)**
Gastos por Depreciación	-	(5.492)	(2.802)	(716)	(1.490)	(4.593)	**(15.093)**
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	-	1.292	451	1.003	588	58	**3.392**
Otros Incrementos (Decrementos)	-	(533)	(1.712)	-	(997)	(955)	**(4.197)**
Total cambios	**-**	**13.483**	**1.049**	**4.688**	**(1.233)**	**2.105**	**20.092**
Total	**20.471**	**49.757**	**16.015**	**13.167**	**6.549**	**69.353**	**175.312**

El detalle de los movimientos desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Movimientos desde el 01 de enero al el 31 de diciembre de 2024	Terrenos	Edificios (neto)	Planta y equipo (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otros activos intangibles (neto)	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	20.471	29.347	14.291	9.533	10.873	8.005	**92.520**
Adiciones	-	12.158	5.108	-	1.210	53.604	**72.080**
Adquisiciones mediante Combinaciones de Negocios	-	-	-	-	-	7.306	**7.306**
Retiros (Bajas)	-	-	(2.308)	-	(95)	-	**(2.403)**
Gastos por Depreciación	-	(4.780)	(2.761)	(638)	(1.473)	(368)	**(10.020)**
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	-	(313)	2.130	(416)	404	(86)	**1.719**
Otros Incrementos (Decrementos)	-	(138)	(1.494)	-	(3.137)	(1.213)	**(5.982)**
Total cambios	**-**	**6.927**	**675**	**(1.054)**	**(3.091)**	**59.243**	**62.700**
Total	**20.471**	**36.274**	**14.966**	**8.479**	**7.782**	**67.248**	**155.220**

Bienes arrendados con opción de compra

Dentro de los saldos presentados en las distintas clases de Activos por derecho de uso también se incluyen bienes que corresponden a arrendamientos con opción de compra. Sus valores netos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Propiedades plantas y equipos en arrendamiento	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Clases de propiedades, planta y equipo, neto		
Terrenos, neto	20.471	20.471
Edificios, neto	31.271	40.431
Planta y equipo, neto	14.156	57.009
Instalaciones fijas y accesorios bajo arrendamientos, neto	13.167	8.479
Vehículos de motor, neto	2.952	3.321
Total	**82.017**	**129.711**

Mayor detalle respecto a estas obligaciones ver nota 20 "Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.

Menor Valor *Leaseback* subsidiaria Agunsa

El saldo al 31 de diciembre de 2025, del menor valor *leaseback*, procedente de dos contratos aún vigentes, es de MUSD 742 (MUSD 839 en diciembre 2024).

En cuanto a su amortización, la que es calculada en forma lineal durante el período de duración del contrato que le dio origen, asciende al 31 de diciembre de 2025 y 2024 a MUSD 59 y MUSD 96 respectivamente, de acuerdo al siguiente detalle:

Menor Valor Leaseback al 31 de diciembre de 2025	Valor Bruto Inicial MUSD	Amortización Acumulada MUSD	Amortización del Período MUSD	Valor neto MUSD
Bodegas centro distribución, Lampa, Chile	2.644	(2.548)	(29)	**66**
Terreno futuro centro de distribución, San Antonio, Chile	1.340	(597)	(30)	**676**
Total	**3.984**	**(3.145)**	**(59)**	**742**

Menor Valor Leaseback al 31 de diciembre de 2024	Valor Bruto Inicial MUSD	Amortización Acumulada MUSD	Amortización del Período MUSD	Valor neto MUSD
Bodegas centro distribución, Lampa, Chile	2.644	(2.519)	(29)	**96**
Terreno futuro centro de distribución, San Antonio, Chile	1.340	(530)	(67)	**743**
Total	**3.984**	**(3.049)**	**(96)**	**839**

Contratos de arrendamiento de naves

No existen cuotas de carácter contingente en ninguno de los contratos de arriendo de naves.

No existe opción de compra en los contratos; dado que los contratos son por un plazo definido, no existe renovación automática o extensión de estos, ya que la única vía de renovación es suscribir un nuevo contrato con características pactadas de acuerdo a las condiciones del mercado en el momento particular.

No existen restricciones a la entidad en virtud de los contratos de arrendamiento de naves vigentes.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 siguientes son los pagos futuros derivados de contratos de arriendo de naves a corto plazo.

Contrato	Plazo	Moneda	Pagos futuros	
			31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Naves	Menor a un año	USD	930	94
		Total	**930**	**94**

Los efectos de los arrendamientos registrados en el rubro de costo de ventas en los estados de resultados consolidados de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Efecto de Resultados (costo de ventas) por concepto de:	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD
Arrendamientos de Naves	(8.579)	(7.312)
Total	**(8.579)**	**(7.312)**

b) Contratos suscritos como arrendador

La sociedad, a través de sus subsidiarias, cuenta con una flota propia compuesta por siete buques tanqueros para transporte de productos de petróleo y derivados, además de cuatro naves portacontenedores de 9000 TEU y una de 3.100 TEU. Estos se presentan dentro del rubro Propiedades, planta y equipos, en el ítem Naves propias.

Los valores libros de cada nave son los siguientes:

Naves propias						
Nombre	Año construcción o adquisición	Tipo	Capacidad	IMO	Valor libro 31-12-2025 MUSD	Valor libro 31-12-2024 MUSD
Antofagasta	2013	Tanker	53.614,9 cbm	9629718	21.103	23.638
Arica	2013	Tanker	53.614,9 cbm	9629495	21.278	23.626
Atacama	2016	Full Container	9.030 TEU	9718947	64.274	67.996
Brio	2013	Tanker	53.032,7 cbm	9655913	18.372	20.442
CCNI Andes	2015	Full Container	9.030 TEU	9718935	61.946	63.300
CCNI Angol	2015	Full Container	9.030 TEU	9683867	57.832	59.964
CCNI Arauco	2015	Full Container	9.030 TEU	9683843	57.813	61.471
CMC Ancud	2014	Tanker	49.990,0 cbm	9681106	38.107	42.160
CMC Antillanca	2014	Tanker	49.990,0 cbm	9681120	38.474	42.394
Don Pancho II	2005	Tanker	5.145,2 cbm	9287819	2.059	1.181
Leto	2006	Full Container	3.100 TEU	9311880	7.571	7.898
Pioneros	2013	Tanker	53.032,7 cbm	9650573	18.016	19.927
Puerto Aysen	2010	Tanker	12.978,3 cbm	9449467	-	7.278
				Sub total	**406.845**	**441.275**
				Bunker Flow Meters	87	128
				Total	**406.932**	**441.403**

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2025 se incluyen también activos de CMC a bordo de las 4 naves de capacidad 9000 TEU por MUSD 87 (MUSD 128 al 31 de diciembre de 2024).

En Septiembre de 2025 se concretó la venta de la MN Puerto Aysén por un valor de M.USD 10.212; el costo del activo vendido fue de M.USD 6.523. El resultado de esta operación está reflejado en el Estado de Resultados bajo el rubro Otras Ganancias (Pérdidas)

Los flujos de efectivo asociados a compra de propiedades, planta y equipo en 2025 consideran principalmente los pagos asociados a dique de las naves. En 2024 dichos flujos consideran principalmente la adquisición de las naves CMC Ancud y CMC Antillanca.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los cobros futuros derivados de contratos de arriendo, descontados a la tasa promedio de los pasivos financieros ponderados de la Compañía, son los siguientes:

Contrato	Plazo	Moneda	Cobros futuros 31-12-2025 MUSD	Cobros futuros 31-12-2024 MUSD
Naves	Menor a un año	USD	100.076	89.862
	Entre un año y cinco años	USD	217.360	109.832
	Más de cinco años	USD	81.018	-
		Total	**398.454**	**199.694**

Los efectos de los arriendos registrados en el rubro de ingresos por ventas en los estados de resultados consolidados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Efecto de Resultados (ingresos) por concepto de:	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD
Subarrendamiento de naves	8.442	7.334
Arrendamientos de Naves	126.819	115.752
Total	**135.261**	**123.086**

18. Impuestos diferidos

El origen de los impuestos diferidos se describe a continuación:

Diferencia temporal	Activos por Impuestos 31-12-2025 MUSD	Activos por Impuestos 31-12-2024 MUSD	Pasivos por Impuestos 31-12-2025 MUSD	Pasivos por Impuestos 31-12-2024 MUSD
Depreciaciones	(2.998)	(2.558)	15.466	15.592
Provisiones	127	104	(4.210)	(3.075)
Amortizaciones	-	-	854	1.111
Obligaciones por beneficios post empleos	406	358	(1.917)	(1.045)
Obligaciones leasing	-	-	(456)	(692)
Servidumbres	-	-	(18)	(12)
Emisión de bono	-	-	121	158
Pérdida tributaria	6.564	5.474	(793)	(616)
Revaluaciones de instrumentos financieros	-	-	(1.153)	(1.175)
Intangibles	-	-	1.685	1.765
Propiedades, planta y equipos	-	-	14.547	14.186
Otros	(767)	(766)	3.001	2.136
Total	**3.332**	**2.612**	**27.127**	**28.333**

Movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos:

	Variación de Activos por Impto. Diferido 31-12-2025 MUSD	Variación de Activos por Impto. Diferido 31-12-2024 MUSD	Variación de Pasivos por Impto. Diferido 31-12-2025 MUSD	Variación de Pasivos por Impto. Diferido 31-12-2024 MUSD
Saldo Inicial	**2.612**	**2.981**	**28.333**	**24.891**
Depreciaciones	(440)	(394)	(126)	874
Provisiones	23	18	(1.135)	(502)
Amortizaciones	-	-	(257)	(293)
Obligaciones por beneficios post empleos	48	(24)	(872)	(44)
Obligaciones leasing	-	-	236	(476)
Servidumbres	-	-	(6)	4
Emisión de bono	-	-	(37)	(176)
Pérdida tributaria	1.090	30	(177)	47
Revaluaciones de instrumentos financieros	-	-	22	142
Activos intangibles	-	-	(80)	453
Propiedades, planta y equipos	-	-	361	820
Otros	(1)	1	865	2.593
Sub-Total	**720**	**(369)**	**(1.206)**	**3.442**
Total	**3.332**	**2.612**	**27.127**	**28.333**

El cargo por impuesto a las ganancias corriente es calculado sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera consolidado interno al 31 de diciembre 2025 y 2024.

La Ley previamente referida establece que siendo GEN una sociedad anónima abierta, se le aplica como regla general el "Sistema de tributación parcialmente integrado", a menos que una futura Junta de extraordinaria de accionistas de la compañía acordase optar por el "Sistema de tributación de renta atribuida", las principales subsidiarias también aplican este sistema.

El activo por impuesto diferido por pérdida tributaria proviene de la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. Con fecha 27 de marzo de 2015, esta Sociedad concretó la venta a Hamburg Südamerikanische Dampfschifffahrts-Gesellschaft KG de todas las líneas de negocios correspondientes a los servicios *"liner container"* que operaba a esa fecha. Producto de la citada venta, Compañía Marítima Chilena S.A., dejó de generar ingresos por el segmento de transporte marítimo internacional, que es el que generaba las rentas sujetas a impuesto a la renta de primera categoría en Chile.

Al 31 de diciembre de 2025, la pérdida tributaria de CMC asciende a MUSD 136.455 (MUSD 132.803 al 31 de diciembre de 2024). Sin embargo, considerando que la recuperación de saldos de activos por impuestos diferidos originados por pérdidas tributarias requiere de la obtención de utilidades tributarias suficientes en el futuro y que, desde la venta del segmento de transporte marítimo internacional éstas no se han obtenido, la Compañía durante el año 2019, procedió a reversar en los estados financieros la suma de USD 30.383.418,01 correspondiente al activo por impuesto diferido originado por pérdidas tributarias acumuladas a dicha fecha.

Los impuestos diferidos asociados a las pérdidas tributarias, las cuales no tienen vencimiento, fueron calculados utilizando las tasas de impuestos que estarían vigentes en los años en las cuales estas pérdidas serían utilizadas por la Sociedad.

19. Impuestos a las ganancias

El gasto por impuesto a las ganancias es el siguiente:

CONCEPTOS	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD
Gasto por impuesto corriente	(17.581)	(17.334)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	137	62
Otros componentes del (gasto) ingreso por impuesto diferidos	2.187	368
Total ingreso (gasto) por impuesto a las Ganancias	**(15.257)**	**(16.904)**

A continuación, se presenta la conciliación entre el Gasto (Ingreso) tributario por Impuesto a las Ganancias y la utilidad contable, además la conciliación de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.

Tasa efectiva y conciliación al 31 de diciembre de 2025

	MUSD		%
Resultado antes de impuesto	84.300		
Impuesto a la renta	(15.257)		
Resultado después de impuesto	**69.043**		
Resultado contable (gasto corriente + impuesto diferido)	(15.257)		(18,10%)
Resultado teórico por impuesto	(22.761)		(27,00%)
Diferencia	**(7.504)**		(8,90%)

Conciliación tasa efectiva

	MUSD	MUSD	%
Utilidad antes de impuesto	84.300	(22.761)	(27,00%)
Diferencias permanentes			
Ajustes operaciones comunes (minoriatario, resultados)	(59.233)	(15.993)	(18,97%)
Diferencias permanentes (consolidades)	31.439	8.489	10,07%
Total diferencias permanentes y ajustes	(27.794)	(7.504)	(8,90%)
Resultado contable por impuesto	56.506	(15.257)	(18,10%)

Tasa efectiva y conciliación al 31 de diciembre de 2024

	MUSD		%
Resultado antes de impuesto	70.794		
Impuesto a la renta	(17.019)		
Resultado después de impuesto	**53.775**		
Resultado contable (gasto corriente + impuesto diferido)	(17.019)		(24,04%)
Resultado teórico por impuesto	(19.114)		(27,00%)
Diferencia	**(2.095)**		(2,96%)

Conciliación tasa efectiva

	MUSD	MUSD	%
Utilidad antes de impuesto	70.793	(19.114)	(27,00%)
Diferencias permanentes			
Ajustes operaciones comunes (minoriatario, resultados)	(53.687)	(14.496)	(20,48%)
Diferencias permanentes (consolidades)	45.926	12.401	17,52%
Total diferencias permanentes y ajustes	(7.761)	(2.095)	(2,96%)
Resultado contable por impuesto	63.032	(17.019)	(24,04%)

20. Otros pasivos financieros y pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes

Resumen Otros pasivos financieros:

Otros Pasivos financieros Corrientes	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Obligaciones con Bancos	140.835	182.149
Obligaciones con el Público (Bonos)	2.191	5.653
Instrumentos Derivados Financieros	(39)	16
Total otros pasivos financieros corrientes	**142.987**	**187.818**
Otros Pasivos financieros No corrientes	**31-12-2025 MUSD**	**31-12-2024 MUSD**
Obligaciones con Bancos	306.322	280.222
Obligaciones con el Público (Bonos)	144.896	144.765
Instrumentos Derivados Financieros	(3.224)	15.735
Total otros pasivos financieros no corrientes	**447.994**	**440.722**
Total Otros Pasivos Finacieros	**590.981**	**628.540**

Resumen Pasivos por arrendamientos:

Pasivos por Arrendamientos Corrientes	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Pasivos por arrendamientos	19.510	17.530
Total pasivos por arrendamientos corrientes	**19.510**	**17.530**
Pasivos por Arrendamientos No Corrientes	**31-12-2025 MUSD**	**31-12-2024 MUSD**
Pasivos por arrendamientos	112.300	96.607
Total pasivos por arrendamientos no corrientes	**112.300**	**96.607**
Total Pasivos por Arrendamientos	**131.810**	**114.137**

Al 31 de diciembre 2025 y 2024 la sociedad y sus subsidiarias cumplen con los *covenants* financieros descritos en la nota 27 "Contingencias y restricciones".

GEN como principal fuente de financiamiento considera los flujos de dividendos provenientes de las sociedades que controla, sobre las cuales puede determinar sus políticas de dividendos, y con ello los flujos que recibe por este concepto, pudiendo por tanto adaptar dicha política a las necesidades de caja del momento y en particular para cubrir sus propios compromisos financieros. En forma complementaria, también se incorpora positivamente la participación de la compañía en forma directa en diversas concesiones de terminales portuarios y en la propiedad de buques lo que ayuda a la diversificación de ingresos de GEN.

20.1 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025:

20.1.1 Obligaciones con Bancos

Al 31 de diciembre de 2025 – Préstamos bancarios															Sub total
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	96.566.940-K	
Nombre entidad deudora	MS "CMC Andes" GmbH	MS "CMC Andes" GmbH	MS "CMC Atacama" GmbH	MS "CMC Ancud" GmbH	MS "CMC Antillanca" GmbH	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	AGUNSA	
País de la empresa deudora	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	97.080.000-K	97.080.000-K	97.018.000-1	97.018.000-1	97.018.000-1	97.011.000-3	97.023.000-9	97.023.000-9	84.177.300-4	
Nombre entidad acreedora	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	First Citizens Bank	First Citizens Bank	Banco Bice	Banco Bice	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Internacional	Banco Itaú	Banco Itaú	BTG Pactual Chile S.A.	
País de la entidad acreedora	FRA: France	FRA: France	FRA: France	USA: United States of America	USA: United States of America	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Trimestral	Semestral	Vencimiento	
Tasa efectiva	6,73%	6,73%	6,44%	6,00%	6,00%	7,06%	7,06%	6,46%	6,46%	6,46%	7,84%	7,17%	6,80%	8,12%	
Tasa nominal	6,73%	6,73%	6,44%	6,00%	6,00%	7,06%	7,06%	6,46%	6,46%	6,46%	7,84%	7,17%	6,80%	4,90%	
Fecha de vencimiento	2027	2027	2028	2032	2032	2030	2030	2027	2027	2027	2030	2026	2031	2027	
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes	**906**	**5.975**	**6.246**	**4.484**	**4.484**	**179**	**238**	**1.597**	**1.799**	**1.799**	**4.835**	**504**	**943**	**75**	**34.064**
hasta 90 días	226	1.499	1.624	1.249	1.249	47	62	406	462	462	-	504	-	-	**7.790**
más de 90 días hasta 1 año	680	4.476	4.622	3.235	3.235	132	176	1.191	1.337	1.337	4.835	-	943	75	**26.274**
Préstamos bancarios no corrientes	**701**	**4.636**	**9.613**	**13.475**	**13.468**	**569**	**757**	**1.295**	**3.092**	**3.092**	**27.119**	**-**	**6.678**	**6.000**	**90.495**
más de 1 año hasta 3 años	701	4.636	9.613	5.938	5.938	350	466	1.295	3.092	3.092	9.555	-	2.090	6.000	**52.766**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	3.268	3.268	219	291	-	-	-	17.564	-	2.390	-	**27.000**
más de 5 años	-	-	-	4.269	4.262	-	-	-	-	-	-	-	2.198	-	**10.729**
Préstamos bancarios	**1.607**	**10.611**	**15.859**	**17.959**	**17.952**	**748**	**995**	**2.892**	**4.891**	**4.891**	**31.954**	**504**	**7.621**	**6.075**	**124.559**

Al 31 de diciembre de 2025 – Préstamos bancarios															Sub total
RUT entidad deudora	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	
Nombre entidad deudora	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Rut de la entidad acreedora	97.023.000-9	97.036.000-K	Extranjero	Extranjero	97.023.000-9	97.036.000-K	76.362.099-9	97.004.000-5	97.036.000-K	97.018.000-1	76.645.030-K	97.011.000-3	84.177.300-4	84.177.300-4	
Nombre entidad acreedora	Banco Itaú	Banco Santander Chile	International Finance Corporation	International Finance Corporation	Banco Itaú	Banco Santander Chile	BTG Pactual Chile S.A.	Banco de Chile	Banco Santander Chile	Banco Scotiabank	Banco Itaú	De Lage Landen Chile S.A.	BTG Pactual Chile S.A.	BTG Pactual Chile S.A.	
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: Estados	USA: Estados	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLF: Unidad de	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Vencimiento	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Vencimiento	Vencimiento	
Tasa efectiva	3,97%	7,55%	7,63%	7,63%	8,57%	7,39%	8,12%	8,24%	7,74%	7,52%	7,23%	6,40%	7,35%	7,34%	
Tasa nominal	3,60%	Sofr 180 + 2,95%	Sofr 180 + 2,65%	Sofr 180 + 2,65%	8,20%	7,08%	7,93%	Sofr 180 + 3,50%	Sofr 180 + 3%	Sofr 180 + 2,6%	Sofr 180 + 3,03%	6,40%	7,13%	7,13%	
Fecha de vencimiento	2026	2027	2029	2029	2028	2028	2027	2029	2029	2027	2029	2027	2028	2029	
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes	**1.007**	**2.542**	**5.801**	**5.801**	**3.021**	**2.383**	**215**	**1.407**	**1.999**	**4.870**	**2.012**	**128**	**12**	**12**	**31.210**
hasta 90 días	-	-	2.690	2.690	1.284	1.112	-	625	834	-	-	31	12	12	**9.290**
más de 90 días hasta 1 año	1.007	2.542	3.111	3.111	1.737	1.271	215	782	1.165	4.870	2.012	97	-	-	**21.920**
Préstamos bancarios no corrientes	**-**	**5.000**	**16.170**	**16.170**	**8.558**	**4.440**	**15.000**	**3.126**	**10.831**	**14.400**	**6.000**	**123**	**10.000**	**10.000**	**119.818**
más de 1 año hasta 3 años	-	5.000	10.760	10.760	8.558	4.440	15.000	2.500	3.336	14.400	4.000	123	10.000	-	**88.877**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	5.410	5.410	-	-	-	626	7.495	-	2.000	-	-	10.000	**30.941**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Préstamos bancarios	**1.007**	**7.542**	**21.971**	**21.971**	**11.579**	**6.823**	**15.215**	**4.533**	**12.830**	**19.270**	**8.012**	**251**	**10.012**	**10.012**	**151.028**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Grupo Empresas Navieras

Al 31 de diciembre de 2025															
Préstamos bancarios															**Sub total**
RUT entidad deudora	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	76.376.843-0	76.376.843-0	71.513.405-4	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	Bodegas ABX	Bodegas ABX	TPV	TPM	TPM	TPM	Agunsa Europa S.A.	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	ESP: Spain
Rut de la entidad acreedora	84.177.300-4	97.023.000-9	97.023.000-9	97.004.000-5	97.004.000-5		97.036.000-K	99.500.410-0	99.500.410-0	61.952.700-3	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	BTG Pactual Chile S.A.	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco de Chile	Banco de Chile	Banco Internacional	Banco Santander Chile	Banco Consorcio	Banco Consorcio	EPV	Banco Bolivariano	Banco Bolivariano	Banco Bolivariano	Caixabank S.A.	
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	ESP: Spain	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	EUR: Euro	
Tipo de amortización	Semestral	Semestral	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Semestral	Semestral	Semestral	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	7,30%	6,70%	5,27%	5,45%	6,31%	5,59%	6,57%	4,38%	4,28%	2.95%	7,90%	7,50%	6,75%	3,32%	
Tasa nominal	6,44%	6,44%	5,11%	5,28%	5,28%	5,39%	5,50%	4,32%	4,28%	2.95%	7,90%	7,50%	6,75%	EUR+1%	
Fecha de vencimiento	2030	2030	2026	2026	2026	2026	2026	2029	2029	2026	2028	2027	2026	2026	
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes	**12**	**501**	**5.010**	**2.006**	**4.013**	**2.003**	**3.006**	**1.398**	**323**	**1.573**	**2.006**	**871**	**601**	**588**	**23.911**
hasta 90 días	12	-	5.000	2.000	4.000	2.000	3.000	-	-	801	506	219	301	588	**18.427**
más de 90 días hasta 1 año	-	501	10	6	13	3	6	1.398	323	772	1.500	652	300	-	**5.484**
Préstamos bancarios no corrientes	**10.000**	**25.000**	-	-	-	-	-	**4.071**	**938**	**5**	**2.500**	**797**	-	-	**43.311**
más de 1 año hasta 3 años	-	25.000	-	-	-	-	-	4.071	938	5	2.500	797	-	-	**33.311**
más de 3 años hasta 5 años	10.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**10.000**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos bancarios	**10.012**	**25.501**	**5.010**	**2.006**	**4.013**	**2.003**	**3.006**	**5.469**	**1.261**	**1.578**	**4.506**	**1.668**	**601**	**588**	**67.222**

Al 31 de diciembre de 2025															
Préstamos bancarios															**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	
País de la empresa deudora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco Santander	Caixabank	Banco BBVA	Banco Sabadell	D.Bank	Bankinter	Banco Santander	Bankinter	Banco Sabadell	Banco Sabadell	Caixabank	
País de la entidad acreedora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
300	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Vencimiento	
Tasa efectiva	1,75%	1,40%	5,45%	2,98%	1,50%	1,05%	1,10%	4,86%	2,51%	2,83%	2,83%	2,96%	2,98%	3,07%	
Tasa nominal	1,75%	1,40%	5,45%	2,98%	1,50%	1,05%	1,10%	Eur(12M) + 1,50%	Eur(12M) + 1,20%	2,65%	2,65%	Eur (6M) +0,55%	Eur (6M) +0,55%	3,07%	
Fecha vencimiento	2027	2026	2030	2027	2026	2028	2028	2029	2028	2031	2031	2032	2031	2026	
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes	**176**	**81**	**706**	**181**	**76**	**397**	**297**	**232**	**133**	**984**	**274**	**131**	**404**	**534**	**4.606**
hasta 90 días	44	61	175	45	57	99	74	58	33	292	68	-	100	534	**1.640**
más de 90 días hasta 1 año	132	20	531	136	19	298	223	174	100	692	206	131	304	-	**2.966**
Préstamos bancarios no corrientes	**89**	**-**	**2.701**	**92**	**-**	**502**	**477**	**563**	**209**	**4.807**	**1.489**	**1.045**	**1.882**	**-**	**13.856**
más de 1 año hasta 3 años	89	-	1.500	92	-	502	477	462	209	1.915	571	392	841	-	**7.050**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	1.201	-	-	-	-	101	-	2.019	602	392	888	-	**5.203**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	873	316	261	153	-	**1.603**
Préstamos bancarios	**265**	**81**	**3.407**	**273**	**76**	**899**	**774**	**795**	**342**	**5.791**	**1.763**	**1.176**	**2.286**	**534**	**18.462**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Grupo Empresas Navieras

Al 31 de diciembre de 2025															
Préstamos bancarios															**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ES-AI ETVE	ES-AI ETVE	ES-AI ETVE	ES-AI ETVE	Agunsa Guatemala	Agunsa Guatemala	Agunsa Colombia	Transgranel	Agunsa Brasil	
País de la empresa deudora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	GTM: Guatemala	GTM: Guatemala	COL: Colombia	URY: Uruguay	BRA: Brasil	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Santander	Banco Sabadell	Bankia	Bankinter	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco American Central S.A.	Banco American Central S.A.	Bancolombia	Banco BBVA	Seaco Global Limited	
País de la entidad acreedora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	GTM: Guatemala	GTM: Guatemala	COL: Colombia	URY: Uruguay	ING: Inglaterra	
Moneda o unidad de reajuste	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	GTQ: Quetzal Guatemalteco	USD: US Dollar	COP: Peso Colombiano	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	3,94%	2,90%	1,57%	3,68%	2,00%	5,50%	5,30%	5,33%	5,33%	6,00%	7,25%	12,72%	5,35%	9,50%	
Tasa nominal	3,94%	2,90%	1,57%	3,68%	2,00%	5,50%	5,30%	5,33%	5,33%	6,00%	7,25%	12,30%	5,35%	9,50%	
Fecha vencimiento	2026	2031	2026	2026	2026	2031	2029	2030	2032	2033	2026	2032	2030	2026	
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes	**306**	**116**	**581**	**1.052**	**570**	**317**	**116**	**706**	**154**	**59**	**2.000**	**1.003**	**134**	**338**	**7.452**
hasta 90 días	306	116	581	1.052	570	78	29	174	38	15	2.000	251	33	-	**5.243**
más de 90 días hasta 1 año	-	-	-	-	-	239	87	532	116	44	-	752	101	338	**2.209**
Préstamos bancarios no corrientes	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.592**	**309**	**2.758**	**960**	**314**	**-**	**5.521**	**487**	**-**	**11.941**
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	673	245	1.494	323	116	-	1.840	290	-	**4.981**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	728	64	1.264	346	116	-	1.840	197	-	**4.555**
más de 5 años	-	-	-	-	-	191	-	-	291	82	-	1.841	-	-	**2.405**
Préstamos bancarios	**306**	**116**	**581**	**1.052**	**570**	**1.909**	**425**	**3.464**	**1.114**	**373**	**2.000**	**6.524**	**621**	**338**	**19.393**

Al 31 de diciembre de 2025															
Préstamos bancarios															**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	Agunsa USA	Agunsa USA	Agunsa USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	
País de la empresa deudora	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Santander	Banco Santander	Banco Santander	PNC Equipment	Bank United	Canon Financial	Porsche Financial	Navitas Credit Corp	US Bank	US Bank	Unicarriers	Unicarriers	Unicarriers	Unicarriers	
País de la entidad acreedora	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	6,50%	8,26%	8,26%	8,40%	2,99%	15,68%	6,99%	0,00%	2,99%	3,75%	3,63%	3,70%	6,45%	6,50%	
Tasa nominal	6,50%	8,26%	8,26%	8,40%	2,99%	15,68%	6,99%	0,00%	2,99%	3,75%	3,63%	3,70%	6,45%	6,50%	
Fecha vencimiento	2028	2029	2026	2026	2026	2027	2028	2027	2026	2027	2026	2026	2028	2029	
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes	**659**	**676**	**-**	**116**	**550**	**31**	**81**	**52**	**14**	**19**	**13**	**7**	**8**	**35**	**2.261**
hasta 90 días	132	135	-	57	550	7	81	13	2	4	3	2	2	6	**994**
más de 90 días hasta 1 año	527	541	-	59	-	24	-	39	12	15	10	5	6	29	**1.267**
Préstamos bancarios no corrientes	**3.064**	**2.940**	**750**	**-**	**-**	**33**	**-**	**47**	**-**	**-**	**28**	**-**	**-**	**60**	**6.922**
más de 1 año hasta 3 años	2.578	2.414	750	-	-	33	-	47	-	-	28	-	-	60	**5.910**
más de 3 años hasta 5 años	486	526	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**1.012**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos bancarios	**3.723**	**3.616**	**750**	**116**	**550**	**64**	**81**	**99**	**14**	**19**	**41**	**7**	**8**	**95**	**9.183**

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2025															
Préstamos bancarios															**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	AGS USA	AGS USA	AGS USA	Agunsa Perú S.A.	Agunsa Perú S.A.	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	USA: United States	USA: United States	USA: United States	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	De Lage Laden Financial	De Lage Laden Financial	Banco Citibank	Banco Continental	Banco Scotiabank	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco de Crédito del Perú	Banco Scotiabank	
País de la entidad acreedora	USA: United States	USA: United States	USA: United States	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	7,95%	7,95%	6,52%	5,89%	3,33%	7,66%	6,49%	6,98%	6,32%	6,06%	6,08%	5,71%	5,71%	7,89%	
Tasa nominal	7,95%	7,95%	6,52%	5,70%	3,33%	8,80%	5,98%	5,95%	6,65%	5,70%	5,70%	5,92%	6,50%	6,40%	
Fecha vencimiento	2027	2026	2028	2026	2026	2028	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes	**7**	**11**	**14.175**	**234**	**188**	**548**	**37**	**451**	**291**	**540**	**32**	**59**	**657**	**7**	**17.237**
hasta 90 días	2	3	1.139	-	188	133	22	451	-	-	32	35	-	7	**2.012**
más de 90 días hasta 1 año	5	8	13.036	234	-	415	15	-	291	540	-	24	657	-	**15.225**
Préstamos bancarios no corrientes	**11**	**23**	-	-	-	**1.135**	-	-	-	-	-	-	-	-	**1.169**
más de 1 año hasta 3 años	11	23	-	-	-	1.135	-	-	-	-	-	-	-	-	**1.169**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Préstamos bancarios	**18**	**34**	**14.175**	**234**	**188**	**1.683**	**37**	**451**	**291**	**540**	**32**	**59**	**657**	**7**	**18.406**

Al 31 de diciembre de 2025															
Préstamos bancarios															**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco BBVA	Banco de Crédito del Perú	Banco de Crédito del Perú	Banco de Crédito del Perú	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco de Crédito del Perú	Banco de Crédito del Perú	
País de la entidad acreedora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Moneda o unidad de reajuste	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	5,80%	5,83%	5,63%	6,00%	5,80%	5,84%	5,84%	5,79%	7,08%	7,20%	6,35%	6,19%	6,86%	6,45%	
Tasa nominal	7,10%	6,16%	5,70%	5,57%	5,52%	6,50%	6,05%	6,55%	9,70%	9,70%	6,05%	6,15%	5,62%	5,75%	
Fecha vencimiento	2027	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2033	2033	2026	2026	2026	2026	
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes	**286**	**38**	**534**	**80**	**451**	**6**	**22**	**26**	**277**	**193**	**18**	**13**	**162**	**37**	**2.143**
hasta 90 días	70	38	-	40	451	2	13	13	67	47	9	6	-	14	**770**
más de 90 días hasta 1 año	216	-	534	40	-	4	9	13	210	146	9	7	162	23	**1.373**
Préstamos bancarios no corrientes	**25**	-	-	-	-	-	-	-	**2.873**	**2.014**	-	-	-	-	**4.912**
más de 1 año hasta 3 años	25	-	-	-	-	-	-	-	637	446	-	-	-	-	**1.108**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	770	540	-	-	-	-	**1.310**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	1.466	1.028	-	-	-	-	**2.494**
Préstamos bancarios	**311**	**38**	**534**	**80**	**451**	**6**	**22**	**26**	**3.150**	**2.207**	**18**	**13**	**162**	**37**	**7.055**

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2025															
Préstamos bancarios															**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco de Crédito del Perú	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco de Crédito del Perú	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco BBVA	Banco Interbank	
País de la entidad acreedora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Moneda o unidad de reajuste	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	6,66%	6,03%	6,62%	7,26%	6,76%	6,53%	7,32%	5,85%	5,84%	5,94%	5,65%	6,44%	6,44%	6,44%	
Tasa nominal	6,42%	5,90%	5,80%	5,54%	5,65%	5,60%	5,60%	5,85%	5,85%	5,68%	5,65%	6,44%	6,44%	6,44%	
Fecha vencimiento	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2025	
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes	**78**	**6**	**78**	**135**	**98**	**334**	**74**	**16**	**7**	**201**	**419**	**93**	**310**	**10**	**1.859**
hasta 90 días	26	2	23	135	24	-	74	5	2	201	-	93	310	10	**905**
más de 90 días hasta 1 año	52	4	55	-	74	334	-	11	5	-	419	-	-	-	**954**
Préstamos bancarios no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Préstamos bancarios	**78**	**6**	**78**	**135**	**98**	**334**	**74**	**16**	**7**	**201**	**419**	**93**	**310**	**10**	**1.859**

Al 31 de diciembre de 2025											
Préstamos bancarios									**Sub total**	**Total**	
RUT entidad deudora	Extranjero	76.177.481-6	Extranjero	Extranjero	Extranjero	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6			
Nombre entidad deudora	IMUPESA	TTP	MS "CMC Arauco" GmbH	MS "CMC Angol" GmbH	MS "CMC Angol" GmbH	GEN	GEN	GEN			
País de la empresa deudora	PER: Peru	CHL: Chile	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile			
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	61.960.300-0	Extranjero	Extranjero	Extranjero	76.645.030-K	97.080.000-K	97.080.000-K			
Nombre entidad acreedora	Banco Scotiabank	Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	Banco Itaú	Banco Internacional	Banco Internacional			
País de la entidad acreedora	PER: Peru	CHL: Chile	FRA: France	FRA: France	FRA: France	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile			
Moneda o unidad de reajuste	PEN: Sol	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar			
Tipo de amortización	Mensual	Anual	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento			
Tasa efectiva	6,44%	3,65%	6,12%	7,01%	7,01%	3,13% + Term Sofr	3,8% + Term Sofr	3,3% + Term Sofr			
Tasa nominal	6,44%	3,65%	6,12%	7,01%	7,01%	3,13% + Term Sofr	3,8% + Term Sofr	3,3% + Term Sofr			
Fecha vencimiento	2026	2041	2027	2027	2027	2027	2028	2028			
Valores contables											
Préstamos bancarios corrientes	**539**	**225**	**6.147**	**5.770**	**988**	**265**	**395**	**1.763**	**16.092**	**140.835**	-
hasta 90 días	539	48	1.560	1.438	246	265	395	788	**5.279**	**52.350**	
más de 90 días hasta 1 año	-	177	4.587	4.332	742	-	-	975	**10.813**	**88.485**	
Préstamos bancarios no corrientes	**-**	**4.558**	**1.562**	**1.492**	**252**	**500**	**1.334**	**4.200**	**13.898**	**306.322**	-
más de 1 año hasta 3 años	-	947	1.562	1.492	252	500	1.334	4.200	**10.287**	**205.459**	-
más de 3 años hasta 5 años	-	1.093	-	-	-	-	-	-	**1.093**	**81.114**	-
más de 5 años	-	2.518	-	-	-	-	-	-	**2.518**	**19.749**	
Préstamos bancarios	**539**	**4.783**	**7.709**	**7.262**	**1.240**	**765**	**1.729**	**5.963**	**29.990**	**447.157**	-

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

20.1.2 Obligaciones con el público

Al 31 de diciembre de 2025			
Obligaciones con el público			**Total**
RUT entidad deudora	95.134.000-6	95.134.000-6	
Nombre entidad deudora	GEN	GEN	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	
Número de inscripción	983	983	
Series	B	E	
Fecha de vencimiento	16-01-2030	15-06-2028	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	
Periodicidad de la amortización	Al vencimiento	Al vencimiento	
Tasa efectiva	3,50%	3,49%	
Tasa nominal	3,50%	3,49%	
Fecha de vencimiento	2030	2028	
Valores contables			
Obligaciones con el público corrientes	**2.150**	**41**	**2.191**
hasta 90 días	2.150	-	**2.150**
más de 90 días hasta 1 año	-	41	**41**
Obligaciones con el público no corrientes	**78.162**	**66.734**	**144.896**
más de 1 año hasta 3 años	-	66.734	**66.734**
más de 3 años hasta 5 años	78.162	-	**78.162**
más de 5 años	-	-	**0**
Obligaciones con el público	**80.312**	**66.775**	**147.087**

Intereses Obligaciones con el público	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Devengados	8.300	8.580
Pagados	8.301	7.647

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

20.1.3 Pasivos por arrendamientos

Al 31 de diciembre de 2025														
Pasivos por arrendamientos														**Sub-total**
RUT entidad deudora	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.858.730-7	96.858.730-7	
Nombre entidad deudora	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	Links Proyects	Links Proyects	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Rut de la entidad acreedora	97.004.000-5	96.588.080-1	97.018.000-1	97.004.000-5	97.080.000-K	76.645.030-K	97.018.000-1	76.645.030-K	97.004.000-5	96.808.860-K	97.036.000-K	97.018.000-1	97.004.000-5	97.004.000-5	
Nombre entidad acreedora	Banco Chile	Principal Cía de Seguros de Vida	Banco Scotiabank Sud Americano	Banco Chile	Banco Bice	Banco Itau	Banco Scotiabank Sud Americano	Banco Itau	Banco Chile	Banco Caterpillar	Banco Santander Chile	Banco Scotiabank Sud Americano	Banco Chile	Banco Chile	
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	CLF: Unidad de Fomento	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	4,76%	4,35%	4,23%	2,45%	4,13%	4,50%	4,54%	4,46%	4,60%	7,34%	7,96%	6,93%	2,43%	3,53%	
Tasa nominal	4,76%	4,35%	4,23%	2,45%	4,13%	4,50%	4,54%	4,46%	4,60%	7,34%	7,96%	6,93%	2,43%	3,53%	
Fecha vencimiento	2026	2027-2036	2026	2026-2028-2029	2026	2030	2029	2026-2027	2026-2027	2027	2027	2028	2026	2026	
Valores contables															
Arrendamientos corrientes	**417**	**2.946**	**265**	**177**	**57**	**210**	**491**	**214**	**308**	**567**	**230**	**181**	**382**	**103**	**6.548**
hasta 90 días	207	714	65	69	45	50	133	76	83	139	55	44	93	25	**1.798**
más de 90 días hasta 1 año	210	2.232	200	108	12	160	358	138	225	428	175	137	289	78	**4.750**
Arrendamientos no corrientes	**-**	**12.230**	**-**	**322**	**-**	**911**	**927**	**60**	**26**	**120**	**244**	**330**	**711**	**-**	**15.881**
más de 1 año hasta 3 años	-	3.711	-	309	-	454	816	60	26	120	244	330	711	-	**6.781**
más de 3 años hasta 5 años	-	2.152	-	13	-	457	111	-	-	-	-	-	-	-	**2.733**
más de 5 años	-	6.367	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**6.367**
Arrendamientos	**417**	**15.176**	**265**	**499**	**57**	**1.121**	**1.418**	**274**	**334**	**687**	**474**	**511**	**1.093**	**103**	**22.429**

Al 31 de diciembre de 2025														
Pasivos por arrendamientos														**Sub-total**
RUT entidad deudora	96.858.730-7	96.858.730-7	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	Links Proyects	Links Proyects	Agunsa Europa S.A.	DIR	DIR	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Rut de la entidad acreedora	97.004.000-5	97.004.000-5	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Chile	Banco Chile	Caixabank	Caixabank	Caixabank	Caixabank	Caixabank	Banco BBVA	Caixabank	Caixabank	Caixabank	Deutsche Bank	Banco BBVA	Caixabank	
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	USD: US Dollar	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	4,97%	8,32%	2,60%	1,90%	4,21%	4,21%	4,75%	5,15%	4,93%	4,03%	5,26%	3,92%	2,40%	4,82%	
Tasa nominal	4,97%	8,32%	2,60%	1,90%	4,21%	4,21%	4,75%	5,15%	4,93%	4,03%	5,26%	3,92%	2,40%	4,82%	
Fecha vencimiento	2027	2028	2030	2026	2030	2029	2029	2029	2026	2027	2027	2026	2027	2028	
Valores contables															
Arrendamientos corrientes	**109**	**778**	**106**	**1**	**58**	**12**	**56**	**80**	**25**	**210**	**105**	**214**	**161**	**68**	**1.983**
hasta 90 días	27	232	25	1	14	3	14	20	19	52	26	53	40	17	**543**
más de 90 días hasta 1 año	82	546	81	-	44	9	42	60	6	158	79	161	121	51	**1.440**
Arrendamientos no corrientes	**28**	**-**	**342**	**-**	**123**	**27**	**124**	**267**	**-**	**159**	**89**	**410**	**14**	**91**	**1.674**
más de 1 año hasta 3 años	28	-	209	-	122	26	119	166	-	159	89	410	14	91	**1.433**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	133	-	1	1	5	101	-	-	-	-	-	-	**241**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Arrendamientos	**137**	**778**	**448**	**1**	**181**	**39**	**180**	**347**	**25**	**369**	**194**	**624**	**175**	**159**	**3.657**

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2025														
Pasivos por arrendamientos														Sub-total
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	Transportes y Proyectos Agunsa SAC	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Santander	Banco Sabadell	Caixabank	Banco Santander	Banco Santander	Banco Santander	Banco Santander	Banco BBVA	Caixabank	Caixabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	
País de la entidad acreedora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Moneda o unidad de reajuste	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	5,07%	5,15%	4,39%	5,22%	5,22%	5,22%	4,59%	3,19%	3,11%	3,11%	1,12%	8,63%	9,50%	
Tasa nominal	5,07%	5,15%	4,39%	5,22%	5,22%	5,22%	4,59%	3,19%	3,11%	3,11%	1,12%	8,63%	9,50%	
Fecha vencimiento	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2032	2032	2032	2030	2026	2029	
Valores contables														
Arrendamientos corrientes	**149**	**28**	**111**	**13**	**21**	**12**	**13**	**354**	**114**	**197**	**54**	**67**	**63**	**1.196**
hasta 90 días	37	7	28	3	5	3	3	87	28	49	13	25	15	**303**
más de 90 días hasta 1 año	112	21	83	10	16	9	10	267	86	148	41	42	48	**893**
Arrendamientos no corrientes	**220**	**44**	**185**	**28**	**47**	**25**	**33**	**1.997**	**638**	**1.100**	**239**	**202**	**323**	**5.081**
más de 1 año hasta 3 años	220	44	185	28	47	25	27	745	239	412	120	147	253	**2.492**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	6	797	254	439	119	55	70	**1.740**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	455	145	249	-	-	-	**849**
Arrendamientos	**369**	**72**	**296**	**41**	**68**	**37**	**46**	**2.351**	**752**	**1.297**	**293**	**269**	**386**	**6.277**

Al 31 de diciembre de 2025															
Pasivos por arrendamientos															Sub-total
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	76.376.843-0	96.566.940-K	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	Bodegas ABX	AGUNSA	AGUNSA USA	AGUNSA USA	AGUNSA USA	
País de la empresa deudora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: United States of America	USA: United States of America	USA: United States of America	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	76.466.068-4	96.863.570-0	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco Scotiabank	Banco BBVA	Banco BBVA	Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	Inmobiliaria Mall Marina	Tampa Port Authority	Tampa Port Authority	Barge Mooring	
País de la entidad acreedora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	9,10%	4,85%	9,47%	8,70%	7,10%	8,61%	9,29%	8,58%	9,30%	8,71%	6,60%	4,56%	4,56%	4,68%	
Tasa nominal	9,10%	4,85%	9,47%	8,70%	7,10%	8,61%	9,29%	8,58%	9,30%	8,71%	6,60%	4,56%	4,56%	4,68%	
Fecha vencimiento	2029	2026	2028	2029	2030	2031	2027	2029	2030	2032	2028	2044	2044	2028	
Valores contables															
Arrendamientos corrientes	**111**	**35**	**18**	**62**	**59**	**175**	**57**	**16**	**230**	**435**	**110**	**349**	**17**	**539**	**2.213**
hasta 90 días	27	26	4	15	14	31	14	4	54	105	27	84	4	128	**537**
más de 90 días hasta 1 año	84	9	14	47	45	144	43	12	176	330	83	265	13	411	**1.676**
Arrendamientos no corrientes	**-**	**-**	**42**	**230**	**242**	**975**	**58**	**46**	**1.056**	**3.027**	**156**	**15.064**	**6.434**	**9.830**	**37.160**
más de 1 año hasta 3 años	-	-	42	149	131	436	58	36	530	1.839	156	2.344	105	3.144	**8.970**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	81	111	516	-	10	526	1.188	-	7.570	1.756	5.958	**17.716**
más de 5 años	-	-	-	-	-	23	-	-	-	-	-	5.150	4.573	728	**10.474**
Arrendamientos	**111**	**35**	**60**	**292**	**301**	**1.150**	**115**	**62**	**1.286**	**3.462**	**266**	**15.413**	**6.451**	**10.369**	**39.373**

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2025															
Pasivos por arrendamientos															Sub-total
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	AGUNSA USA	AGUNSA USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	Agunsa Perú S.A.	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	USA: United States of America	USA: United States of America	USA: United States of America	USA: United States of America	USA: United States of America	USA: United States of America	USA: United States of America	USA: United States of America	ESP: Spain	ESP: Spain	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Bay Street North	Warehouse	Tampa Port Authority	FDG Flagler	Prologis	Satelllite Logistics Group	NLF Holdings, LLC	Applied Imaging	MIPE S.A.	Loreto Investment	Arval - Realsa - Derecho de Uso	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.	Jimenez EIRL	
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	ESP: Spain	ESP: Spain	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	EUR: Euro	EUR: Euro	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	4,68%	4,68%	4,86%	5,32%	5,32%	5,32%	8,50%	4,00%	5,00%	5,00%	8,51%	7,07%	7,93%	8,90%	
Tasa nominal	4,68%	4,68%	4,86%	5,32%	5,32%	5,32%	8,50%	4,00%	5,00%	5,00%	8,51%	7,07%	7,93%	8,90%	
Fecha vencimiento	2044	2044	2032	2029	2029	2029	2028	2027	2026	2030	2026	2027	2027	2026	
Valores contables															
Arrendamientos corrientes	**215**	**212**	**56**	**473**	**277**	**303**	**69**	**4**	**927**	**2.520**	**5**	**108**	**149**	**53**	**5.371**
hasta 90 días	53	52	11	109	37	75	17	1	235	630	2	26	36	26	**1.310**
más de 90 días hasta 1 año	162	160	45	364	240	228	52	3	692	1.890	3	82	113	27	**4.061**
Arrendamientos no corrientes	**5.797**	**2.282**	**179**	**9.588**	**4.384**	**7.085**	**189**	**-**	**918**	**19.864**	**-**	**19**	**39**	**-**	**50.344**
más de 1 año hasta 3 años	1.236	1.223	179	4.221	2.787	3.554	160	-	918	5.267	-	19	39	-	**19.603**
más de 3 años hasta 5 años	3.387	677	-	3.920	1.340	2.718	29	-	-	5.480	-	-	-	-	**17.551**
más de 5 años	1.174	382	-	1.447	257	813	-	-	-	9.117	-	**-**	**-**	**-**	**13.190**
Arrendamientos	**6.012**	**2.494**	**235**	**10.061**	**4.661**	**7.388**	**258**	**4**	**1.845**	**22.384**	**5**	**127**	**188**	**53**	**55.715**

Al 31 de diciembre de 2025								Sub-total	Total
Pasivos por arrendamientos									
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	96.723.320-K	96.723.320-K	96.723.320-K	90.596.000-8	95.134.000-6		
Nombre entidad deudora	IMUPESA	AGUNSA México	FROWARD	FROWARD	FROWARD	CMC	GEN		
País de la empresa deudora	PER: Peru	MEX: México	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile		
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	91.081.000-6	97.080.000-K	97.080.000-K	96.863.570-0	96.863.570-0		
Nombre entidad acreedora	Aldea Logística Global SAC	Brom Palmas S de RL de CV	Enel Chile S.A.	Banco Bice	Banco Bice	Inmobiliaria Mall Marina	Inmobiliaria Mall Marina		
País de la entidad acreedora	PER: Peru	MEX: México	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile		
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento		
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual		
Tasa efectiva	3,62%	7,30%	3,84%	1,51%	3,84%	4,46%	4,46%		
Tasa nominal	3,62%	7,30%	3,84%	1,51%	3,84%	4,46%	4,46%		
Fecha vencimiento	2028	2027	2026	2027	2029	2029	2029		
Valores contables									
Arrendamientos corrientes	**850**	**140**	**588**	**226**	**215**	**145**	**35**	**2.199**	**19.510**
hasta 90 días	210	39	145	56	53	24	9	**536**	**5.027**
más de 90 días hasta 1 año	640	101	443	170	162	121	26	**1.663**	**14.483**
Arrendamientos no corrientes	**955**	**278**	**-**	**19**	**655**	**203**	**50**	**2.160**	**112.300**
más de 1 año hasta 3 años	955	278	-	19	455	203	50	**1.960**	**41.239**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	200	-	-	**200**	**40.181**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**30.880**
Arrendamientos	**1.805**	**418**	**588**	**245**	**870**	**348**	**85**	**4.359**	**131.810**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

20.1.4 Instrumentos derivados financieros

Al 31 de diciembre de 2025												
Instrumentos Derivados												**Total**
RUT entidad deudora	76.376.843-0	76.376.843-0	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	BODEGAS ABX	BODEGAS ABX	GEN	GEN	GEN	GEN	GEN	CMC	MS "CMC Angol" GmbH	MS "CMC Arauco" GmbH	MS "CMC Andes" GmbH	MS "CMC Atacama" GmbH	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	
Rut de la entidad acreedora	99.500.410-0	99.500.410-0	97.023.000-9	97.023.000-9	84.177.300-4	97.036.000-K	97.036.000-K	97.023.000-9	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Consorcio	Banco Consorcio	Banco Itaú	Banco Itaú	BTG	Banco Santander	Banco Santander	Banco Itaú	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	FRA: France	FRA: France	FRA: France	FRA: France	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	
Tipo de deuda	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	
N° de contratos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Fecha vencimiento	2.029	2.029	2.028	2.030	2.030	2.030	2.030	2.031	2.027	2.027	2.027	2.028	
Valores contables													
Instrumentos Derivados corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	**(4)**	**(10)**	**(5)**	**(20)**	**(39)**
hasta 90 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 90 días hasta 1 año	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)	(10)	(5)	(20)	**(39)**
Instrumentos Derivados no corrientes	**3.621**	**625**	**2.000**	**(2.464)**	**(1.219)**	**(2.487)**	**(2.795)**	**(96)**	**(59)**	**(55)**	**(111)**	**(184)**	**(3.224)**
más de 1 año hasta 3 años	3.621	625	2.000	-	-	-	-	(96)	(59)	(55)	(111)	-	**5.925**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	(2.464)	(1.219)	(2.487)	(2.795)	-	-	-	-	(184)	**(9.149)**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos Derivados	**3.621**	**625**	**2.000**	**(2.464)**	**(1.219)**	**(2.487)**	**(2.795)**	**(96)**	**(63)**	**(65)**	**(116)**	**(204)**	**(3.263)**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

20.2 Pasivos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2024:
20.2.1 Obligaciones con Bancos

Al 31 de diciembre de 2024												
Préstamos bancarios												**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	
Nombre entidad deudora	MS "CMC Andes" GmbH	MS "CMC Andes" GmbH	MS "CMC Atacama" GmbH	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	
País de la empresa deudora	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	97.080.000-K	97.080.000-K	76.362.099-9	97.036.000-K	97.018.000-1	97.018.000-1	97.018.000-1	97.011.000-3	97.023.000-9	
Nombre entidad acreedora	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	Banco Bice	Banco Bice	BTG Pactual	Banco Santander	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Internacional	Banco Itaú	
País de la entidad acreedora	FRA: France	FRA: France	FRA: France	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Semestral	Balloon	Balloon	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Trimestral	
Tasa efectiva	8,04%	8,04%	7,56%	4,04%	7,58%	6,94%	6,60%	6,79%	6,79%	6,79%	8,13%	7,49%	
Tasa nominal	8,04%	8,04%	7,56%	4,04%	7,58%	6,94%	6,60%	6,79%	6,79%	6,79%	8,13%	7,49%	
Fecha de vencimiento	2027	2027	2028	2025	2025	2025	2025	2027	2027	2027	2030	2026	
Valores contables													
Préstamos bancarios corrientes	**872**	**5.720**	**6.097**	**600**	**1.340**	**35.479**	**15.072**	**1.616**	**1.824**	**1.824**	**4.167**	**1.011**	**75.622**
hasta 90 días	220	1.432	1.632	-	173	-	15.072	416	474	474	-	261	**20.154**
más de 90 días hasta 1 año	652	4.288	4.465	600	1.167	35.479	-	1.200	1.350	1.350	4.167	750	**55.468**
Préstamos bancarios no corrientes	**1.602**	**10.574**	**15.750**	-	-	-	-	**2.900**	**4.900**	**4.900**	**31.950**	**500**	**73.076**
más de 1 año hasta 3 años	1.602	5.938	12.490	-	-	-	-	2.900	4.900	4.900	14.200	500	**47.430**
más de 3 años hasta 5 años	-	4.636	3.260	-	-	-	-	-	-	-	17.750	-	**25.646**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos bancarios	**2.474**	**16.294**	**21.847**	**600**	**1.340**	**35.479**	**15.072**	**4.516**	**6.724**	**6.724**	**36.117**	**1.511**	**148.698**

Al 31 de diciembre de 2024												
Préstamos bancarios												**Sub total**
RUT entidad deudora	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	
Nombre entidad deudora	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Rut de la entidad acreedora	97.036.000-K	84.177.300-4	84.177.300-4	97.023.000-9	97.036.000-K	Extranjero	Extranjero	97.023.000-9	97.036.000-K	76.362.099-9	97.004.000-5	97.036.000-K	
Nombre entidad acreedora	Banco Santander Chile	BTG Pactual Chile S.A.	BTG Pactual Chile S.A.	Banco Itaú	Banco Santander Chile	International Finance Corporation	International Finance Corporation	Banco Itaú	Banco Santander Chile	BTG Pactual Chile S.A.	Banco de Chile	Banco Santander Chile	
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: Estados	USA: Estados	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Semestral	Vencimiento	Vencimiento	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Vencimiento	Semestral	Semestral	
Tasa efectiva	3,89%	4,90%	4,90%	3,60%	7,38%	7,47%	7,47%	8,20%	7.08%	7,93%	8,59%	8,30%	
Tasa nominal	3.89%	4,90%	4,90%	3,60%	Sofr 180 + 2,95%	Sofr 180 + 2,65%	Sofr 180 + 2,65%	3,69%	7,08%	7,93%	Sofr 180 + 3,50%	Sofr 180 + 3%	
Fecha de vencimiento	2025	2024	2025	2026	2027	2029	2029	2028	2028	2027	2029	2029	
Valores contables													
Préstamos bancarios corrientes	**10.156**	**74**	**6.122**	**1.015**	**2.546**	**5.958**	**5.958**	**2.840**	**2.423**	**215**	**1.044**	**2.082**	**40.433**
hasta 90 días	1.826	74	6.122	-	-	3.268	3.268	1.671	1.311	215	-	1.248	**19.003**
más de 90 días hasta 1 año	8.330	-	-	1.015	2.546	2.690	2.690	1.169	1.112	-	1.044	834	**21.430**
Préstamos bancarios no corrientes	-	**6.000**	-	**1.000**	**7.500**	**21.550**	**21.550**	**10.128**	**6.664**	**15.000**	**4.375**	**12.498**	**106.265**
más de 1 año hasta 3 años	-	6.000	-	1.000	7.500	10.760	10.760	4.674	4.448	15.000	2.500	3.336	**65.978**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	10.790	10.790	5.454	2.216	-	1.875	9.162	**40.287**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos bancarios	**10.156**	**6.074**	**6.122**	**2.015**	**10.046**	**27.508**	**27.508**	**12.968**	**9.087**	**15.215**	**5.419**	**14.580**	**146.698**

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Grupo Empresas Navieras

Al 31 de diciembre de 2024													
Préstamos bancarios													**Sub total**
RUT entidad deudora	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	76.376.843-0	76.376.843-0	71.513.405-4	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	Bodegas ABX	Bodegas ABX	TPV	TPM	TPM	TPM	TPM	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	
Rut de la entidad acreedora	97.004.000-5	97.053.000-2	97.018.000-1	76.645.030-K	97.018.000-1	99.500.410-0	99.500.410-0	61.952.700-3	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco de Chile	Banco Security	Banco Scotiabank	Banco Itaú	Banco Scotiabank	Banco Consorcio	Banco Consorcio	EPV	Banco de la Producción S.A.	Banco Bolivariano	Banco Bolivariano	Banco Bolivariano	
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	6,61%	6,90%	6,27%	2,60%	3,03%	4,32%	4,28%	2.95%	5,50%	5,25%	8,79%	8,79%	
Tasa nominal	6,61%	6,90%	6,27%	2,60%	3,03%	4,32%	4,28%	2.95%	5,75%	5,25%	8,79%	8,79%	
Fecha de vencimiento	2024	2024	2024	2024	2024	2029	2029	2026	2026	2026	2028	2028	
Valores contables													
Préstamos bancarios corrientes	**4.058**	**3.061**	**3.004**	**4.897**	**13**	**1.274**	**300**	**1.609**	**936**	**1.001**	**615**	**364**	**21.132**
hasta 90 días	-	-	3.004	-	-	719	172	-	231	251	165	94	**4.636**
más de 90 días hasta 1 año	4.058	3.061	-	4.897	13	555	128	1.609	705	750	450	270	**16.496**
Préstamos bancarios no corrientes	**-**	**-**	**-**	**19.200**	**8.000**	**4.847**	**1.116**	**-**	**900**	**83**	**1.300**	**870**	**36.316**
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	19.200	4.000	4.847	1.116	-	900	83	1.300	870	**32.316**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	4.000	-	-	-	-	-	-	-	**4.000**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Préstamos bancarios	**4.058**	**3.061**	**3.004**	**24.097**	**8.013**	**6.121**	**1.416**	**1.609**	**1.836**	**1.084**	**1.915**	**1.234**	**57.448**

Al 31 de diciembre de 2024													
Préstamos bancarios													**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	TPM	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	DIR	DIR	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	
País de la empresa deudora	ECU: Ecuador	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Bolivariano	Caixabank S.A.	Bankinter	Banco BBVA	Banco Santander	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Bankinter	Caixabank	
País de la entidad acreedora	ECU: Ecuador	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	8,79%	1,25%	5,81%	1,75%	2,98%	1,40%	5,45%	5,45%	1,50%	1,50%	5,03%	1,50%	
Tasa nominal	8,79%	EUR+1%	EUR+1,65%	1,75%	2,98%	1,40%	5,45%	5,45%	1,50%	1,50%	1,78% + EUR	1,50%	
Fecha vencimiento	2028	2025	2024	2027	2027	2027	2027	2027	2025	2025	2025	2026	
Valores contables													
Préstamos bancarios corrientes	**407**	**706**	**177**	**152**	**155**	**213**	**570**	**208**	**18**	**44**	**61**	**198**	**2.909**
hasta 90 días	107	706	177	38	38	53	142	208	7	16	46	49	**1.587**
más de 90 días hasta 1 año	300	-	-	114	117	160	428	-	11	28	15	149	**1.322**
Préstamos bancarios no corrientes	**1.000**	**-**	**-**	**234**	**242**	**72**	**3.030**	**-**	**-**	**-**	**-**	**67**	**4.645**
más de 1 año hasta 3 años	1.000	-	-	234	242	72	1.256	-	-	-	-	67	**2.871**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	1.400	-	-	-	-	-	**1.400**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	374	-	-	-	-	-	**374**
Préstamos bancarios	**1.407**	**706**	**177**	**386**	**397**	**285**	**3.600**	**208**	**18**	**44**	**61**	**265**	**7.554**

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Grupo Empresas Navieras

Al 31 de diciembre de 2024													
Préstamos bancarios													**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	
País de la empresa deudora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Sabadell	Banco Santander	Banco BBVA	Banco Sabadell	DLL-Datacom	D.Bank	Bankinter	Banco Santander	Bankinter	Banco Santander	Caixabank	Banco Sabadell	
País de la entidad acreedora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Moneda o unidad de reajuste	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Vencimiento	Vencimiento	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	1,50%	2,00%	1,05%	1,10%	0,00%	4,86%	2,51%	2,00%	2,00%	5,05%	5,30%	4,50%	
Tasa nominal	1,50%	2,00%	1,05%	1,10%	0,00%	Eur(12M) + 1,50%	Eur(12M) + 1,20%	2,00%	2,00%	5,05%	5,30%	4,50%	
Fecha vencimiento	2025	2025	2028	2028	2025	2028	2028	2031	2024	2024	2024	2024	
Valores contables													
Préstamos bancarios corrientes	**35**	**59**	**347**	**260**	**6**	**195**	**111**	**106**	**-**	**71**	**146**	**67**	**1.403**
hasta 90 días	26	44	86	65	3	48	27	-	-	71	146	67	**583**
más de 90 días hasta 1 año	9	15	261	195	3	147	84	106	-	-	-	-	**820**
Préstamos bancarios no corrientes	**-**	**-**	**795**	**683**	**-**	**706**	**303**	**5.088**	**1.559**	**-**	**-**	**-**	**9.134**
más de 1 año hasta 3 años	-	-	706	527	-	420	239	1.675	491	-	-	-	**4.058**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	89	156	-	286	64	1.737	519	-	-	-	**2.851**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	1.676	549	-	-	-	**2.225**
Préstamos bancarios	**35**	**59**	**1.142**	**943**	**6**	**901**	**414**	**5.194**	**1.559**	**71**	**146**	**67**	**10.537**

Al 31 de diciembre de 2024													
Préstamos bancarios													**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ES-AI ETVE	ES-AI ETVE	ES-AI ETVE	Agunsa Guatemala	Agunsa Guatemala	Agunsa Colombia	Transgranel	Transgranel	IMUSA	
País de la empresa deudora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	COL: Colombia	URY: Uruguay	URY: Uruguay	ARG: Argentina	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Bankia	Banco BBVA	Bankinter	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Helm Bank USA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco de Galicia y Buenos Aires	
País de la entidad acreedora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	USA: United States of	URY: Uruguay	URY: Uruguay	ARG: Argentina	
Moneda o unidad de reajuste	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	ARS: Peso	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Trimestral	Vencimiento	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	1,57%	5,02%	5,02%	5,50%	5,30%	5,33%	6,00%	7,75%	5,75%	5,35%	5,75%	49,00%	
Tasa nominal	1,57%	5,02%	5,02%	5,50%	5,30%	5,33%	6,00%	7,75%	5,75%	5,35%	5,75%	49,00%	
Fecha vencimiento	2028	2028	2024	2025	2024	2024	2024	2024	2039	2025	2025	2026	
Valores contables													
Préstamos bancarios corrientes	**515**	**235**	**376**	**261**	**96**	**588**	**468**	**-**	**46**	**722**	**16**	**676**	**3.999**
hasta 90 días	515	235	376	65	24	147	15	-	-	722	4	498	**2.601**
más de 90 días hasta 1 año	-	-	-	196	72	441	453	-	46	-	12	178	**1.398**
Préstamos bancarios no corrientes	**-**	**-**	**-**	**1.697**	**377**	**3.078**	**-**	**2.000**	**539**	**-**	**-**	**-**	**7.691**
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	559	207	1.251	-	2.000	76	-	-	-	**4.093**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	1.138	170	1.827	-	-	76	-	-	-	**3.211**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	387	-	-	-	**387**
Préstamos bancarios	**515**	**235**	**376**	**1.958**	**473**	**3.666**	**468**	**2.000**	**585**	**722**	**16**	**676**	**11.690**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2024													
Préstamos bancarios													**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	Agunsa Paraguay	Agunsa Paraguay	Agunsa Paraguay	Agunsa Paraguay	Agunsa Paraguay	Agunsa Brasil	Agunsa USA	Agunsa USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	
País de la empresa deudora	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	BRA: Brasil	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco ITAU	Banco ITAU	Banco ITAU	Banco ITAU	Banco ITAU	Seaco Global Limited	Banco Santander	Banco Santander	PNC Equipment	Bank United	Canon Financial	Arturo Sánchez	
País de la entidad acreedora	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ING: Inglaterra	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	
Moneda o unidad de reajuste	ARS: Peso Argentino	ARS: Peso Argentino	ARS: Peso Argentino	ARS: Peso Argentino	ARS: Peso Argentino	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	9,50%	9,50%	9,50%	9,50%	1,13%	9,50%	6,30%	7,55%	4,99%	4,99%	4,99%	4,99%	
Tasa nominal	9,50%	9,50%	9,50%	9,50%	1,13%	9,50%	6,30%	7,55%	4,99%	4,99%	4,99%	4,99%	
Fecha vencimiento	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2028	2029	2025	2025	2025	2024	
Valores contables													
Préstamos bancarios corrientes	**7**	**15**	**47**	**21**	**60**	**367**	**280**	**-**	**329**	**650**	**91**	**511**	**2.378**
hasta 90 días	7	11	13	5	60	-	70	-	-	-	-	-	**166**
más de 90 días hasta 1 año	-	4	34	16	-	367	210	-	329	650	91	511	**2.212**
Préstamos bancarios no corrientes	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.920**	**3.812**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7.732**
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	1.400	-	-	-	-	-	**1.400**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	2.520	3.812	-	-	-	-	**6.332**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Préstamos bancarios	**7**	**15**	**47**	**21**	**60**	**367**	**4.200**	**3.812**	**329**	**650**	**91**	**511**	**10.110**

Al 31 de diciembre de 2024													
Préstamos bancarios													**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	Agunsa Perú S.A.	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Citibank	Champion Porsche	Navitas Credit Corp	US Bank	Banco Continental	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco BBVA	
País de la entidad acreedora	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	7,19%	4,99%	4,99%	4,99%	10,24%	6,80%	2,15%	6,69%	6,57%	6,89%	6,40%	7,60%	
Tasa nominal	7,19%	4,99%	4,99%	4,99%	10,24%	6,80%	2,15%	6,69%	6,57%	6,89%	6,40%	7,60%	
Fecha vencimiento	2025	2030	2030	2030	2025	2025	2028	2025	2025	2025	2025	2025	
Valores contables													
Préstamos bancarios corrientes	**14.070**	**-**	**-**	**-**	**425**	**477**	**450**	**473**	**505**	**46**	**121**	**1.528**	**18.095**
hasta 90 días	-	-	-	-	-	-	109	-	-	-	121	-	**230**
más de 90 días hasta 1 año	14.070	-	-	-	425	477	341	473	505	46	-	1.528	**17.865**
Préstamos bancarios no corrientes	**-**	**140**	**151**	**362**	**4**	**-**	**1.503**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.160**
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	4	-	1.022	-	-	-	-	-	**1.026**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	481	-	-	-	-	-	**481**
más de 5 años	-	140	151	362	-	-	-	-	-	-	-	-	**653**
Préstamos bancarios	**14.070**	**140**	**151**	**362**	**429**	**477**	**1.953**	**473**	**505**	**46**	**121**	**1.528**	**20.255**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2024													
Préstamos bancarios													**Sub total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	
País de la entidad acreedora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PEN: Sol	USD: US Dollar	PEN: Sol	PEN: Sol	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	10,50%	10,75%	10,10%	9,15%	6,63%	6,66%	6,92%	6,35%	7,85%	7,65%	7,86%	7,65%	
Tasa nominal	10,50%	10,75%	10,10%	9,15%	6,63%	6,66%	6,92%	6,35%	7,85%	7,65%	7,86%	7,65%	
Fecha vencimiento	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2033	2033	2033	2033	
Valores contables													
Préstamos bancarios corrientes	**151**	**144**	**303**	**66**	**60**	**34**	**26**	**28**	**100**	**35**	**57**	**39**	**1.043**
hasta 90 días	151	61	303	66	60	10	7	7	25	9	14	10	**723**
más de 90 días hasta 1 año	-	83	-	-	-	24	19	21	75	26	43	29	**320**
Préstamos bancarios no corrientes	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.297**	**269**	**356**	**307**	**2.229**
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-	-	234	68	90	78	**470**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	285	68	90	78	**521**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	778	133	176	151	**1.238**
Préstamos bancarios	**151**	**144**	**303**	**66**	**60**	**34**	**26**	**28**	**1.397**	**304**	**413**	**346**	**3.272**

Al 31 de diciembre de 2024													
Préstamos bancarios												**Sub total**	**Total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	76.177.481-6	Extranjero	Extranjero	Extranjero	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6		
Nombre entidad deudora	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	TTP	MS "CMC Arauco" GmbH	MS "CMC Angol" GmbH	MS "CMC Angol" GmbH	GEN	GEN	GEN		
País de la empresa deudora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	CHL: Chile	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile		
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	61.960.300-0	Extranjero	Extranjero	Extranjero	76.645.030-K	97.080.000-K	97.080.000-K		
Nombre entidad acreedora	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	Banco Itaú	Banco Internacional	Banco Internacional		
País de la entidad acreedora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	CHL: Chile	FRA: France	FRA: France	FRA: France	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile		
Moneda o unidad de reajuste	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar		
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Anual	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento		
Tasa efectiva	7,74%	8,90%	8,90%	8,90%	7,13%	3,47%	3,33%	3,33%	3,13% + Term Sofr	3,8% + Term Sofr	3,8% + Term Sofr		
Tasa nominal	7,74%	8,90%	8,90%	8,90%	7,13%	3,47%	3,33%	3,33%	3,13% + Term Sofr	3,8% + Term Sofr	3,8% + Term Sofr		
Fecha vencimiento	2033	2033	2025	2025	2041	2027	2027	2027	2027	2028	2028		
Valores contables													
Préstamos bancarios corrientes	**49**	**16**	**119**	**155**	**217**	**5.945**	**5.543**	**952**	**271**	**416**	**1.452**	**15.135**	**182.149**
hasta 90 días	12	4	59	39	54	1.553	1.397	240	-	-	839	**4.197**	**53.880**
más de 90 días hasta 1 año	37	12	60	116	163	4.392	4.146	712	271	416	613	**10.938**	**128.269**
Préstamos bancarios no corrientes	**395**	**133**	**-**	**1.347**	**4.784**	**7.647**	**7.240**	**1.236**	**750**	**1.667**	**5.775**	**30.974**	**280.222**
más de 1 año hasta 3 años	100	34	-	340	947	7.647	7.240	1.236	750	1.000	3.500	**22.794**	**182.436**
más de 3 años hasta 5 años	100	34	-	340	1.099	-	-	-	-	667	2.275	**4.515**	**89.244**
más de 5 años	195	65	-	667	2.738	-	-	-	-	-	-	**3.665**	**8.542**
Préstamos bancarios	**444**	**149**	**119**	**1.502**	**5.001**	**13.592**	**12.783**	**2.188**	**1.021**	**2.083**	**7.227**	**46.109**	**462.371**

20.2.2 Obligaciones con el Público

Al 31 de diciembre de 2024				
Obligaciones con el público				Total
RUT entidad deudora	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	
Nombre entidad deudora	GEN	GEN	GEN	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Número de inscripción	659	983	983	
Series	A	B	E	
Fecha de vencimiento	16-02-2025	16-01-2030	15-06-2028	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	
Periodicidad de la amortización	Semestral	Al vencimiento	Al vencimiento	
Tasa efectiva	4,20%	3,50%	3,49%	
Tasa nominal	4,52%	3,50%	3,49%	
Fecha de vencimiento	2025	2030	2028	
Valores contables				
Obligaciones con el público corrientes	**3.451**	**2.150**	**52**	**5.653**
hasta 90 días	3.451	2.150	-	**5.601**
más de 90 días hasta 1 año	-	-	52	**52**
Obligaciones con el público no corrientes	**-**	**78.187**	**66.578**	**144.765**
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	**0**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	66.578	**66.578**
más de 5 años	-	78.187	-	**78.187**
Obligaciones con el público	**3.451**	**80.337**	**66.630**	**150.418**

20.2.3 Pasivos por arrendamientos

| Al 31 de diciembre de 2024 | | | |

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2024													
Pasivos por arrendamientos													**Sub-total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	
País de la empresa deudora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Caixabank	Caixabank	Caixabank	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Caixabank	Caixabank	Caixabank	Deutsche Bank	Banco BBVA	
País de la entidad acreedora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Moneda o unidad de reajuste	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	4,75%	4,18%	4,18%	5,15%	5,15%	5,15%	1,40%	4,93%	5,26%	5,46%	3,71%	2,40%	
Tasa nominal	4,75%	4,18%	4,18%	5,15%	5,15%	5,15%	1,40%	4,93%	5,26%	5,46%	3,71%	2,40%	
Fecha vencimiento	2029	2029	2029	2029	2029	2029	2026	2026	2026	2026	2026	2027	
Valores contables													
Arrendamientos corrientes	**5**	**24**	**24**	**23**	**23**	**23**	**17**	**68**	**184**	**92**	**182**	**138**	**803**
hasta 90 días	1	6	6	6	6	6	17	17	46	23	45	34	**213**
más de 90 días hasta 1 año	4	18	18	17	17	17	-	51	138	69	137	104	**590**
Arrendamientos no corrientes	**17**	**80**	**80**	**81**	**81**	**81**	-	**23**	**326**	**171**	**551**	**155**	**1.646**
más de 1 año hasta 3 años	11	51	51	49	49	49	-	23	326	171	366	155	**1.301**
más de 3 años hasta 5 años	6	29	29	32	32	32	-	-	-	-	185	-	**345**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Arrendamientos	**22**	**104**	**104**	**104**	**104**	**104**	**17**	**91**	**510**	**263**	**733**	**293**	**2.449**

Al 31 de diciembre de 2024													
Pasivos por arrendamientos													**Sub-total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	AGUNSA Perú	Transportes y Proyectos Agunsa SAC	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Caixabank	Banco Santander	Banco Sabadell	Caixabank	Banco Santander	Banco Santander	Banco Santander	Banco Santander	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	
País de la entidad acreedora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	PER: Peru	PER: Peru	
Moneda o unidad de reajuste	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	PEN: Sol	USD: US Dollar	PEN: Sol	PEN: Sol	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	4,25%	4,86%	5,15%	4,94%	5,63%	5,63%	5,63%	4,59%	1,12%	3,33%	1,00%	9,29%	
Tasa nominal	4,25%	4,86%	5,15%	4,94%	5,63%	5,63%	5,63%	4,59%	1,12%	3,33%	1,00%	9,29%	
Fecha vencimiento	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2029	2025	2025	2027	2026	
Valores contables													
Arrendamientos corrientes	**60**	**124**	**23**	**97**	**11**	**18**	**9**	**11**	**129**	**297**	**46**	**13**	**838**
hasta 90 días	15	30	6	24	3	4	2	3	58	76	11	3	**235**
más de 90 días hasta 1 año	45	94	17	73	8	14	7	8	71	221	35	10	**603**
Arrendamientos no corrientes	**140**	**326**	**63**	**261**	**37**	**60**	**32**	**40**	**-**	**1**	**103**	**56**	**1.119**
más de 1 año hasta 3 años	120	267	50	196	24	39	21	23	-	1	103	30	**874**
más de 3 años hasta 5 años	20	59	13	65	13	21	11	17	-	-	-	26	**245**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Arrendamientos	**200**	**450**	**86**	**358**	**48**	**78**	**41**	**51**	**129**	**298**	**149**	**69**	**1.957**

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2024													
Pasivos por arrendamientos													**Sub-total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	76.376.843-0	96.566.940-K	96.566.940-K	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	Bodegas ABX	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA USA	AGUNSA USA	AGUNSA USA	AGS USA	
País de la empresa deudora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: United States of America	USA: United States of America	USA: United States of America	USA: United States of America	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	76.466.068-4	96.863.570-0	96.863.570-0	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	Inmobiliaria Mall Marina	De Lage Landen Chile S.A.	Tampa Port Authority	Tampa Port Authority	Tampa Port - AMT	Tampa Port Authority	
País de la entidad acreedora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	3,70%	3,70%	3,70%	3,70%	9,47%	8,71%	6,60%	6,60%	6,60%	6,60%	5,10%	5,10%	
Tasa nominal	3,70%	3,70%	3,70%	3,70%	9,47%	8,71%	6,60%	6,60%	6,60%	6,60%	5,10%	5,10%	
Fecha vencimiento	2026	2026	2029	2029	2028	2032	2028	2028	2024	2024	2024	2024	
Valores contables													
Arrendamientos corrientes	**83**	**102**	**52**	**90**	**15**	**352**	**91**	**105**	**259**	**230**	**148**	**56**	**1.583**
hasta 90 días	20	25	13	22	4	85	22	25	65	38	37	11	**367**
más de 90 días hasta 1 año	63	77	39	68	11	267	69	80	194	192	111	45	**1.216**
Arrendamientos no corrientes	**60**	**35**	**238**	**388**	**53**	**3.048**	**234**	**219**	**15.226**	**6.401**	**19.390**	**203**	**45.495**
más de 1 año hasta 3 años	60	35	120	207	34	1.756	199	219	2.331	1.593	4.443	203	**11.200**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	118	181	19	1.292	35	-	6.710	3.210	7.998	-	**19.563**
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	6.185	1.598	6.949	-	**14.732**
Arrendamientos	**143**	**137**	**290**	**478**	**68**	**3.400**	**325**	**324**	**15.485**	**6.631**	**19.538**	**259**	**47.078**

Al 31 de diciembre de 2024													
Pasivos por arrendamientos													**Sub-total**
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	96.723.320-K	
Nombre entidad deudora	AGS USA	AGS USA	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	Agunsa Perú S.A.	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	FROWARD	
País de la empresa deudora	USA: United States of America	USA: United States of America	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	CHL: Chile	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	91.081.000-6	
Nombre entidad acreedora	Leased Buildings	Leased Buildings	MIPE S.A.	Centrals Infraestruc. Mobilitat I Log. S.A.	Benito Urban S.L.U.	Loreto Investment	Arval - Realsa - Derecho de Uso	Eurolift S.A.	Jimenez EIRL	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.	Enel Chile S.A.	
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	CHL: Chile	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	5,10%	5,10%	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%	8,51%	5,75%	8,90%	5,72%	5,72%	3,84%	
Tasa nominal	5,10%	5,10%	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%	8,51%	5,75%	8,90%	5,72%	5,72%	3,84%	
Fecha vencimiento	2024	2024	2026	2024	2025	2030	2026	2025	2026	2025	2025	2026	
Valores contables													
Arrendamientos corrientes	**1.129**	**-**	**856**	**521**	**724**	**1.664**	**9**	**19**	**99**	**39**	**39**	**566**	**5.665**
hasta 90 días	282	-	217	176	183	545	2	19	24	39	39	140	**1.666**
más de 90 días hasta 1 año	847	-	639	345	541	1.119	7	-	75	-	-	426	**3.999**
Arrendamientos no corrientes	**320**	**16.600**	**692**	**-**	**529**	**7.369**	**1**	**-**	**53**	**-**	**-**	**587**	**26.151**
más de 1 año hasta 3 años	320	2.258	692	-	529	3.462	1	-	53	-	-	587	**7.902**
más de 3 años hasta 5 años	-	2.258	-	-	-	3.235	-	-	-	-	-	-	**5.493**
más de 5 años	-	12.084	-	-	-	672	-	-	-	-	-	-	**12.756**
Arrendamientos	**1.449**	**16.600**	**1.548**	**521**	**1.253**	**9.033**	**10**	**19**	**152**	**39**	**39**	**1.153**	**31.816**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2024						
Pasivos por arrendamientos					Sub-total	Total
RUT entidad deudora	96.723.320-K	96.723.320-K	90.596.000-8	95.134.000-6		
Nombre entidad deudora	FROWARD	FROWARD	CMC	GEN		
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile		
Rut de la entidad acreedora	97.080.000-K	97.080.000-K	96.863.570-0	96.863.570-0		
Nombre entidad acreedora	Banco Bice	Banco Bice	Inmobiliaria Mall Marina	Inmobiliaria Mall Marina		
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile		
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento		
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual		
Tasa efectiva	1,51%	3,84%	4,46%	4,46%		
Tasa nominal	1,51%	3,84%	4,46%	4,46%		
Fecha vencimiento	2027	2029	2029	2029		
Valores contables						
Arrendamientos corrientes	**218**	**181**	**119**	**28**	**546**	**17.530**
hasta 90 días	55	44	29	7	**135**	**4.626**
más de 90 días hasta 1 año	163	137	90	21	**411**	**12.904**
Arrendamientos no corrientes	**246**	**766**	**306**	**75**	**1.393**	**96.607**
más de 1 año hasta 3 años	246	766	306	63	**1.381**	**33.976**
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	12	**12**	**28.571**
más de 5 años	-	-	-	-	**-**	**34.060**
Arrendamientos	**464**	**947**	**425**	**103**	**1.939**	**114.137**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

20.2.4 Instrumentos derivados financieros

Al 31 de diciembre de 2024													
Instrumentos Derivados													Total
RUT entidad deudora	76.376.843-0	76.376.843-0	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	BODEGAS ABX	BODEGAS ABX	GEN	GEN	GEN	GEN	GEN	GEN	MS "CMC Angol" GmbH	MS "CMC Arauco" GmbH	MS "CMC Andes" GmbH	MS "CMC Atacama" GmbH	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	
Rut de la entidad acreedora	99.500.410-0	99.500.410-0				97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Consorcio	Banco Consorcio	Banco Itaú	Banco Itaú	BTG	Banco Santander	Banco Santander	Banco Santander	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	FRA: France	FRA: France	FRA: France	FRA: France	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	
Tipo de deuda	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	
N° de contratos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Fecha vencimiento	2029	2029	2028	2030	2030	2025	2030	2030	2027	2027	2027	2028	
Valores contables													
Instrumentos Derivados corrientes	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**92**	**-**	**-**	**(9)**	**(23)**	**(9)**	**(35)**	**16**
hasta 90 días			-	-	-	92	-	-	-	-	-	-	**92**
más de 90 días hasta 1 año			-	-	-	-	-	-	(9)	(23)	(9)	(35)	**(76)**
Instrumentos Derivados no corrientes	**3.721**	**632**	**10.169**	**337**	**1.622**	**-**	**390**	**119**	**(225)**	**(210)**	**(340)**	**(480)**	**15.735**
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-	-	(225)	(210)	(340)	-	**(775)**
más de 3 años hasta 5 años	3.721	632	10.169	-	-	-	-	-	-	-	-	(480)	**14.042**
más de 5 años	-	-		337	1.622	-	390	119				-	**2.468**
Instrumentos Derivados	**3.721**	**632**	**10.169**	**337**	**1.622**	**92**	**390**	**119**	**(234)**	**(233)**	**(349)**	**(515)**	**15.751**

20.3 Instrumentos financieros derivados

Al cierre de cada ejercicio el Grupo mantiene contratos *Swap IRS* con instituciones financieras, los cuales son utilizados para cubrir la exposición a la tasa de interés de préstamos bancarios y variación de monedas. Los anteriores son registrados bajo el rubro Pasivos Financieros. Los métodos de valorización son los valores de mercado o MTM ("*Mark-to-Market*" por sus siglas en inglés), que indican las instituciones financieras proveedoras en cada contrato.

A partir del 1 de enero de 2016, la subsidiaria Bodegas AB Express S.A. aplica contabilidad de coberturas para operaciones de financiamiento denominadas en moneda local variable, vía *swap* de tasa. En particular, el objetivo es cubrir el riesgo de variabilidad de flujos de caja asociado a los intereses de la deuda con bancos y el riesgo de variabilidad de ingresos denominados de unidades de fomento.

Como resultado de lo anterior, se aplica el modelo de cobertura de flujo de caja propuesto por NIC 39, donde las variaciones del valor razonable del derivado son reconocidas en Otros Resultados Integrales para luego ser recicladas al Estado de Resultados, en la medida que los riesgos cubiertos impactan el resultado, a través del reconocimiento de los intereses de la deuda y a través del reconocimiento de ingresos de períodos posteriores. Estos ingresos se encuentran apropiadamente identificados y se basan en las condiciones de negocio existentes y aquellas que se consideran altamente probables para el horizonte de análisis.

Al 31 de diciembre de 2025 la subsidiaria Bodegas AB Express S, A. ha verificado que la estrategia ha sido altamente efectiva en su propósito, a través de una metodología que compara el grado de compensación de variabilidad que logra el instrumento de cobertura sobre la partida cubierta. Este método es definido como el método de comparación (*dollar-offset*).

Jerarquía del valor razonable determinado por la subsidiaria Agunsa:

A continuación, se explican los juicios y estimaciones que se hicieron por parte del Grupo para determinar los valores razonables de los instrumentos financieros que se reconocen y miden a valor razonable en los estados financieros consolidados. Para indicar la confiabilidad de los datos usados al determinar el valor razonable, el Grupo clasifica sus activos y pasivos financieros en los tres niveles indicados por las Normas de Contabilidad NIIF.

Nivel 1: El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos (como derivados negociados públicamente e instrumentos de capital) se basa en los precios de cotización de los mercados a la fecha del período de reporte. El precio de mercado utilizado en los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio de compra actual. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 estos instrumentos se incluyen en el nivel 1.

Nivel 2: El valor razonable de instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo, por ejemplo, los derivados disponibles fuera de bolsa, se determina utilizando técnicas de valuación que maximizan el uso de información observable y deposita la menor confianza posible en estimaciones específicas de la entidad. Si todas las variables relevantes para establecer el valor razonable de un instrumento financiero son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

Nivel 3: Si una o más variables relevantes no se basan en información observable de mercado, el instrumento se incluye en el nivel 3. Este es el caso de los instrumentos de capital no cotizados.

No existieron transferencias entre los niveles 1 y 2 durante el ejercicio.

La política del Grupo es reconocer las transferencias hacia dentro o fuera de los niveles de la jerarquía del valor razonable al final de la fecha del reporte.

Las técnicas específicas de valuación de instrumentos financieros incluyen:

- El uso de precios de cotización de mercado o cotización de negociadores de instrumentos similares.

- Para *swaps* de tasa de interés – el valor presente de los flujos de efectivo estimados futuros basados en las curvas de rendimiento observables.
- Para *forward* de moneda extranjera – el valor presente de los flujos de efectivo futuros al tipo de cambio a la fecha del estado de situación financiera.
- Para opciones en moneda extranjera – modelos de precios de opciones, y
- Para otros instrumentos financieros – análisis de flujos de efectivo descontados.

Todas las estimaciones del valor razonable se incluyen en el nivel 2, con excepción de instrumentos de capital no cotizados, una contraprestación contingente a cobrar y determinados contratos de derivados, en los que los valores razonables se han determinado sobre la base de los valores presentes y las tasas de descuento utilizadas se han ajustado por riesgo de crédito de la contraparte o el riesgo de crédito propio (Nivel 3).

31 de diciembre de 2025	Nota	Valores contables MUSD	Moneda o índice de reajuste	Total a valor razonable MUSD
Activos				
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	104.077	USD	104.077
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes/No corrientes	8	227.383	USD	227.383
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9	18.230	USD	18.230
Total activos		**349.690**		**349.690**
Pasivos				
Préstamos que devengan intereses	20	726.054	USD	726.054
Instrumentos derivados financieros *	20	(3.263)	USD	(3.263)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes/No corrientes	23	196.313	USD	196.313
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9	12.715	USD	12.715
Total pasivos		**931.819**		**931.819**

31 de diciembre de 2024	Nota	Valores contables MUSD	Moneda o índice de reajuste	Total a valor razonable MUSD
Activos				
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	82.253	USD	82.253
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes/No corrientes	8	208.991	USD	208.991
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9	17.367	USD	17.367
Total activos		**308.611**		**308.611**
Pasivos				
Préstamos que devengan intereses	20	726.991	USD	726.991
Instrumentos derivados financieros *	20	15.751	USD	15.751
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes/No corrientes	23	174.074	USD	174.074
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9	5.199	USD	5.199
Total pasivos		**922.015**		**922.015**

(*) Todos los activos y pasivos financieros se reconocen a costo amortizado con excepción de los instrumentos derivados financieros que están a valor razonable cuya jerarquía es Nivel 1

Las subsidiarias MS CMC Arauco GmbH Co. KG; MS CMC Atacama GmbH Co. KG; MS CMC Angol GmbH Co. KG y MS CMC ANDES GmbH Co. KG han suscrito contrato *Swap* de tasa de interés fija con el banco Credit Agricole Corporate & Investmet Bank, por el 50% del total del préstamo solicitado para el financiamiento de la adquisición de las naves portacontenedores de 9000 TEU de la que son dueñas. Los mencionados *swaps* de cobertura cuentan con el mismo plazo remanente de los créditos respectivos y han tenido una valorización positiva neta acumulada para las sociedades al cierre de

diciembre del 2025 de MUSD 409 y MUSD 1.255 al 31 de diciembre de 2024 y se ha registrado contra reservas en patrimonio.

Las fechas suscripción de los contratos *swap* fueron: Arauco KG, 29/01/2019; Angol KG, 03/09/2019; Andes KG, 03/09/2019 y Atacama KG, 29/01/2019.

El valor razonable de activos y pasivos financieros que no se transan en un mercado activo se determina utilizando técnicas de valoración. La valoración del derivado corresponde a la categoría nivel 3 (considera inputs que no están basados en datos de mercado observables). La sociedad ha registrado la valoración al 31 de diciembre de 2025 por el banco "Credit Agricole" para el caso de Arauco, Atacama, Andes y Angol.

La sociedad, con fecha 15 de julio de 2021 suscribió un contrato *Cross Currency Swap* con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A. Con fecha 6 de julio de 2023 suscribió un contrato *Cross Currency Swap* con el Banco Itaú Chile por el monto y plazo restante del bono Serie E. Con fecha 17 de febrero de 2025 el bono Serie A se pagó por competo, y del mismo modo se terminó el contrato *Cross Currency Swap* con el Banco Santander Chile vigente con esta serie.

Con fecha 18 de octubre de 2023 se ha suscrito un contrato *Cross Currency Swap* con el Banco Itaú, por UF 500.000, el que cubre parte del Bono serie B con vencimiento el 16 de enero 2030.

Posteriormente, con fecha 23 de octubre 2023, se suscribió un nuevo contrato de *Cross Currency Swap* con el Banco Santander, por UF 500.000 también del Bono serie B, luego, con fecha 26 de diciembre 2023 se suscribió un tercer contrato *Cross Currency Swap* ahora con el Banco BTG Pactual por UF 500.000 también del bono serie B, quedando cubierta esta serie en un 75% del total colocado al 31 de diciembre de 2023.

Finalmente, con fecha 13 de febrero de 2024, la matriz GEN cerró con Banco Santander un contrato *Cross Currency Swap* por UF 500.000 relacionado a su exposición a la UF y tipo de cambio de su bono serie B, con el que completó un 100% de cobertura para dicho bono.

Estos *swaps* han tenido una valorización neta positiva acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2025 de MUSD 6.965, con un efecto positivo en el ejercicio de MUSD 19.693, registrado contra reservas en patrimonio.

En mayo de 2025 la subsidiaria CMC suscribió un *Cross Currency Swap* (CCS o Swap de Tipo de Cambio) con el Banco Itaú para cubrir el 100% de un crédito de largo plazo contratado con el mismo banco. Este CCS dura el mismo plazo que el crédito contratado, es decir, hasta el año 2031.

El valor razonable de activos y pasivos financieros que no se transan en un mercado activo se determina utilizando técnicas de valorización. La valorización del derivado corresponde a la categoría nivel 3 (considera inputs que no están basados en datos de mercado observables). Las subsidiarias Andes, Angol, Arauco y Atacama, han registrado la valorización proporcionada al 31 de diciembre de 2025 por el Banco Credit Agricole, CMC por el Banco Itaú y GEN por el Banco Santander Chile, Banco Itaú Chile y Banco BTG Pactual.

Estrategia General de Coberturas de Tasas en el Extranjero para las subsidiarias directas e indirectas Angol, Arauco, Andes y Atacama.

-Objetivo

La estrategia de gestión de riesgo financiero definida por GEN para la gestión de la exposición al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y tipo de cambio. Adicionalmente, contiene toda la información complementaria para el cumplimiento de lo estipulado por las Normas de Contabilidad NIIF en materia de contabilidad de coberturas.

1. Estrategia y objetivo de gestión de riesgo

El objetivo de gestión de riesgo de la compañía consiste en primer lugar reducir la variabilidad y exposición de flujos de caja correspondientes a egresos por concepto de intereses asociados a financiamientos denominados en tasa de interés variable. Para lograr esto, la compañía y sus subsidiarias toman posiciones en contratos *swaps* a través de los cuales busca pagar una tasa de interés fija recibiendo el equivalente en tasa de interés variable, que es finalmente la exposición que se busca cubrir. Esta cobertura es consistente con la estrategia de la compañía de mantener un adecuado balance entre riesgo tasa de interés y riesgo crecimiento de la economía mundial considerando la naturaleza pro-cíclica, al igual que el negocio naviero, de las tasas.

Adicionalmente, la compañía busca calzar los pasivos con su moneda funcional a través de instrumentos derivados, principalmente *Cross Currency Swap*, cerrados en el mercado financiero. A través de lo anterior se busca eliminar la exposición en resultados de la compañía a las variaciones de tipo de cambio y unidad de reajuste (UF).

2. Identificación de Instrumentos de Cobertura

Los instrumentos designados como de cobertura son *swaps* de tasa de interés y *Cross Currency Swap*. A través de estos contratos la compañía entrega un monto de intereses sobre un cierto capital insoluto calculados a una tasa de interés fija y recibe a cambio un monto de intereses sobre el mismo capital insoluto calculados a una tasa de interés variable que origina la exposición a cubrir y fijar el tipo de cambio para el capital insoluto e intereses dejándolos expresados en la moneda funcional de la compañía, respectivamente. Los *swaps* son contratados en base a la mejor estimación de la compañía respecto a la fecha de toma de la cobertura y la magnitud del capital y los intereses cubiertos.

3. Objeto Cubierto

La partida cubierta corresponde a futuros egresos por capital e intereses relacionados a financiamientos. Estos flujos entran en la categoría de transacciones esperadas altamente probables en base a los calendarios de amortizaciones acordados con los Bancos que otorgaron los financiamientos respectivos.

4. Tipo de Cobertura

Corresponde a una cobertura de flujos de caja para una o un grupo de transacciones altamente esperadas. La variación en el valor razonable de los instrumentos de cobertura será diferida en patrimonio hasta el momento en que la transacción cubierta sea registrada en el estado de resultados consolidado.

La cobertura se realiza directamente con el mismo banco que otorga el financiamiento respectivo, quien actúa como contraparte en el contrato *swaps*, y consta de los siguientes intercambios de flujos:

Instrumento de Cobertura

Recibe	Paga
Tasa variable (SOFR 90 días)	Tasa fija

5. Riesgo Cubierto

La intención de la Compañía es dar cobertura al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y tipo de cambio que puedan afectar los gastos por concepto de intereses relacionados a financiamientos.

6. Pruebas de efectividad

Con el fin de determinar la efectividad de la relación de cobertura designada del *swap* de tasas, la Compañía establece el siguiente método a ser utilizados bajo el proceso de medición de eficacia:

Test de efectividad retrospectivo – se realiza a cada fecha de reporte de la Compañía, a través del método "*Análisis de Ratio*". La comparación se realiza considerando variaciones acumuladas (la mayor entre la fecha de inicio de cobertura o la fecha anterior de reporte de los estados financieros, contra cada una las fechas de reporte de la Compañía) entre el derivado designado como instrumento de cobertura versus la partida cubierta.

Realizada la medición de efectividad se concluye que la relación de cobertura es altamente efectiva en su propósito, los cambios en el valor razonable del instrumento derivado son reconocidos en la cuenta de Patrimonio denominado Otras Reservas, en el ítem "Reservas de coberturas de flujo de caja".

La cobertura se considera efectiva cuando los cambios en el valor justo o en el *cash flow* del ítem cubierto son directamente atribuibles al riesgo de la cobertura y son compensados frente a los cambios en valor justo o cambios de *cash flow.*

20.4 Conciliación y movimientos en la deuda neta

Conciliación de la deuda neta	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Préstamos corrientes	(143.026)	(187.802)
Préstamos no corrientes	(451.218)	(424.987)
Arrendamientos corrientes	(19.510)	(17.530)
Arrendamientos no corrientes	(112.300)	(96.607)
Instrumentos derivados	3.263	(15.751)
Saldo final	**(722.791)**	**(742.677)**

Conciliación de la deuda neta	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Deuda bruta-tasa de interés fija	(336.620)	(178.110)
Deuda bruta-tasa de interés variables	(257.624)	(434.679)
Arrendamientos-tasa de interés fija	(131.810)	(114.137)
Arrendamientos-tasa de interés variable	-	-
Instrumentos derivados	3.263	(15.751)
Saldo final	**(722.791)**	**(742.677)**

Movimiento en la deuda neta	Arrendamientos MUSD	Préstamos MUSD	Total MUSD
Deuda neta al 1 de enero 2025	(114.137)	(628.540)	(742.677)
Flujos por arrendamientos financieros	17.910	-	17.910
Flujos por obtención de prestamos	-	(194.023)	(194.023)
Flujo por pago de prestamos	-	264.106	264.106
Ajuste por tipo de cambio de moneda extranjera	68	-	68
Otros	(35.651)	(32.524)	(68.175)
Deuda neta al 31 de diciembre de 2025	**(131.810)**	**(590.981)**	**(722.791)**

Movimiento en la deuda neta	Arrendamientos MUSD	Préstamos MUSD	Total MUSD
Deuda neta al 1 de enero 2024	(54.582)	(527.613)	(582.195)
Flujos por arrendamientos financieros	15.651	-	15.651
Flujos por obtención de prestamos	-	(269.396)	(269.396)
Flujo por pago de prestamos	-	213.103	213.103
Ajuste por tipo de cambio de moneda extranjera	-	2.799	2.799
Otros	(75.271)	(47.433)	(122.704)
Deuda neta al 31 de diciembre de 2024	**(114.202)**	**(628.540)**	**(742.742)**

21. Concesiones

21.1. Terminal Portuario de Manta TPM S.A. – Sociedad Concesionaria

Descripción de la concesión:

La subsidiaria indirecta Terminal Portuario de Manta TPM S.A. es una sociedad anónima que se constituyó mediante escritura pública celebrada el 12 de diciembre de 2016, ante el Notario Sexto del Cantón Manta Ecuador, Dr. Fernando Vélez Cabezas. El objeto social de dedicarse al diseño, planificación, financiamiento, equipamiento y construcción de obras adicionales, operación y mantenimiento del Terminal Portuario de Manta, de acuerdo con el contrato de gestión delegada (Asociación pública - privada), celebrado con la Autoridad Portuario de Manta (APM).

El capital autorizado de la sociedad es la suma de MUSD 20.000, dividido en 20.000 acciones participando la matriz Agencias Universales S.A. en un 60% y la compañía ecuatoriana Agunsa Ecuador S.A. con un 40%. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el capital suscrito y pagado es la suma de MUSD 10.

Con fecha 16 de diciembre de 2016, el Estado Ecuatoriano, a través de la Autoridad Portuario de Manta (en adelante APM) y el Terminal Portuario de Manta TPM S.A. celebraron el "Contrato de gestión delegada para el diseño y planificación, financiación, equipamiento y construcción de obras adicionales, operación y mantenimiento de la Terminal Portuario de Manta", con una vigencia de 40 años contados a partir de la fecha de suscripción, en el cual TPM quedó obligada por su propia cuenta y riesgo a prestar los servicios y realizar las inversiones a las que se ha comprometido en el marco de la Delegación con la expectativa de recibir ganancias razonables por sus inversiones y trabajo.

La APM garantiza a la TPM la exclusividad de la prestación y operación de los Servicios Obligatorios de la Terminal internacional de Autoridad Portuario de Manta (TIAPM), para llevar a cabo el diseño, financiamiento, equipamiento, ejecución de obras adicionales, operación y mantenimiento de la TIAPM, por la propia cuenta y riesgo de la TPM.

Durante el período de operación y mantenimiento, la TPM está obligada a prestarle a los clientes los Servicios Obligatorios a que se hace referencia en el presente, sin embargo, los servicios facultativos previamente aprobados por la APM, los suministrará a su propia cuenta y riesgo ("Operación").

Las obras nuevas y la inversión, que incluyen equipos móviles y maquinaria, a construirse o llevarse a cabo por el Gestor Privado de conformidad con el presente contrato y las obras necesarias a construirse en el marco de la prestación de los servicios facultativos serán propiedad del gestor privado, y se le entregarán a la entidad delegante al inicio del período de liquidación.

El presente contrato terminará antes del vencimiento ("Terminación Anticipada"), por las siguientes razones:

i. Mutuo acuerdo de las partes; o

ii. Notificación escrita de la terminación del contrato ("Notificación de Terminación") dada por la entidad delegante en el evento de un incumplimiento categorizado como subsanable por parte del gestor privado, cuando los plazos de subsanación y mecanismos de subsanación que se describen con posterioridad a la presente cláusula se hayan seguido debidamente por las partes y la subsanación no se haya llevado a cabo por el gestor privado; o
iii. Una notificación de terminación hecha por el gestor privado, en caso de incumplimiento de la Entidad Delegante; o
iv. Ocurrencia de un evento de Fuerza Mayor y/o Caso Fortuito que dure más de [365] días consecutivos; o
v. Notificación de Terminación dada por la Entidad Delegante debido a Causas Puramente Objetivas, según lo previsto en la presente Cláusula; o
vi. En caso de Rescate del Proyecto.

El Término de Liquidación transcurrirá de la siguiente manera, según sea el caso:

i. Entre el primer día del sexto mes previo a la fecha de vencimiento del Plazo Ordinario (y, si corresponde, sus extensiones) y la fecha de vencimiento del Plazo Ordinario (y, si corresponde, sus extensiones); o,
ii. Entre la fecha de la Notificación de Terminación Anticipada y el último día del sexto mes posterior a la fecha de entrega de dicha notificación.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de CINIIF 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

- No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del puerto.
- Se aplicará lo dispuesto en CINIIF 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda.

21.2. Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.

Con fecha 16 de abril de 2018, se constituye la Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.- SCADS - con el objeto de explotar bajo la Ley de Concesiones el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, Chile. Esta concesión tiene una duración de 72 meses. La fecha de inicio de la concesión fue el día 3 de abril de 2018. SCADS comenzó sus operaciones el 1 de mayo de 2018.

Las obras se encuentran totalmente terminadas y con la recepción definitiva.

Con fecha 18 de marzo del 2024 el Ministerio de Obras Publicas a través de ORD. IFE.PM N°3109/2024, y de conformidad con lo dispuesto en el artículo 19 de la Ley de Concesiones de Obras Públicas y articulo 69 N°4 de su Reglamento, notificó a Sociedad Concesionaría Aeropuerto del Sur S.A., por razones de interés público y urgencia prorrogar el plazo de la concesión vigente de la Obra Pública Fiscal denominada "Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt", en 30 meses, esto es, hasta el 31 de octubre del 2026.

Mediante Decreto Supremo MOP N° 43, publicado en el Diario Oficial el día 18 de junio de 2024, el Ministerio de Obras Públicas modificó por razones de interés público, las características de las obras y servicios del contrato de Concesión de la Obra Pública Fiscal denominada "Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt", en sentido de extender la concesión hasta el 31 de octubre del 2026.

Con fecha 2 de diciembre de 2025, según resolución del Tribunal Arbitral se acuerdan las bases de conciliación con el Ministerio de Obras Públicas consistentes en extender la concesión por 3 años, hasta el 3 de abril de 2029. Así como también, se acordó un pago de compensación por parte del MOP por UF 175.870 más intereses.

Descripción del proyecto: El proyecto consiste principalmente en la ampliación, reparación, conservación y reposición de la infraestructura, equipamiento e instalaciones existentes del Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt dentro del Área de Concesión, con todas las obras civiles e instalaciones necesarias para dar a las líneas aéreas, pasajeros y demás usuarios del Aeropuerto, las condiciones de servicio, confort y seguridad, acordes a las de un aeropuerto regional con carácter internacional.

El Capital de la sociedad es la suma de $ 5.400.000.000 de los cuales Agencias Universales S.A. suscribe un 37,5% que al 31.12.2019 se encuentran completamente pagados por $ 2.025.000.000 equivalentes a MUSD 3.227.

En esta sociedad se participa junto a Sacyr Concesiones Chile SPA con 61,5% y Sacyr Chile S.A. con 1%.

21.3. Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

Con fecha 04 de febrero de 2019, mediante el Decreto Supremo MOP N° 11, publicado en el Diario Oficial con fecha 20 de marzo de 2019, el Ministerio de Obras Públicas - MOP adjudicó al Grupo Licitante "Consorcio Sacyr - AGUNSA", integrado por las empresas Sacyr Concesiones Chile SpA., Agencias Universales S.A. y Sacyr Chile S.A. el Contrato de Concesión del "Aeropuerto Chacalluta de Arica" ubicado a 18 Km al noroeste de la ciudad de Arica, en la Región de Arica y Parinacota, por un plazo fijo de 180 meses contados desde el mes de la publicación del Decreto de adjudicación en el Diario Oficial, es decir, hasta el 31 de marzo de 2034.

El proyecto objeto de la concesión, consiste principalmente en la ampliación, reparación, conservación y reposición de la infraestructura, equipamiento e instalaciones existentes del Aeropuerto Chacalluta de Arica dentro del Área de Concesión, con todas las obras civiles e instalaciones necesarias para dar a las líneas aéreas, pasajeros y demás usuarios del Aeropuerto, las condiciones de servicio, confort y seguridad, acordes a las de un aeropuerto regional con carácter internacional.

El capital de la sociedad es la suma de CLP 14.000.000.000 de los cuales los accionistas han pagado el 100%.

Agencias Universales S.A. suscribe y paga un 42,5% por la suma de CLP 5.950.000.000 equivalentes a MUSD 7.761.

Con fecha 29 de diciembre de 2025 se ha recibido notificación de parte de la Dirección General de Concesiones acerca de la autorización de puesta en servicio de las obras adicionales DGAC, en donde se otorga un subsidio que asciende a MCLP 4.280.500. Lo anterior por resolución MOP que otorga la PSP2 (Puesta en Servicio Provisoria de las Obras) del Aeropuerto de Arica y que gatilla el derecho de la Sociedad Concesionaria a cobrar las cuotas del subsidio a la construcción según lo establecido en el contrato de concesión y modificaciones posteriores.

21.4. Terminal Portuario de Valparaíso S.A. – Sociedad Concesionaria

Concedente: EPV
Concesionaria: TPV

Empresa Portuaria de Valparaíso otorga a Terminal Portuario de Valparaíso S.A. (TPV) una concesión exclusiva para desarrollar, mantener, reparar y explotar el Área de Concesión, que incluye el Frente de Atraque; y para ejecutar, si fuere el caso, Proyectos de Inversión, incluyendo el derecho a cobrar a los Usuarios Tarifas por los Servicios prestados en el Área de Concesión; Concesión que estará sujeta a las reglas y a las restricciones que se establecen en el Contrato.

El Plazo del Contrato será de 4 años contados desde la Fecha de Entrega, salvo en los siguientes casos: a) que proceda el Ajuste Equitativo con ocasión de un Evento de Fuerza Mayor, de acuerdo a lo señalado en la sección 18.4; b) que EPV extienda el Plazo con ocasión de la suspensión del Contrato, de conformidad con lo dispuesto en la letra d) de la sección 18.6; c) que EPV extienda el plazo como consecuencia de lo establecido en la sección 2.3.1 siguiente; d) que el Contrato termine anticipadamente según lo dispuesto en el artículo 15. Sección 2.3.1

La fecha de término de la concesión es en marzo 2026, más doce meses de extensión, es decir, marzo 2027. Con fecha 17 de junio de 2025 Empresa Portuaria Valparaíso ha otorgado y notificado a TPV la ampliación del plazo del contrato de concesión del frente de atraque N°2 de Puerto de Valparaíso, por un período adicional de 12 meses. Con fecha 18 de julio de 2025 la sociedad dio por aceptada la modificación al Contrato de Concesión y la ampliación del plazo, ver Nota 13

21.5. Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.

La tercera concesión del Aeropuerto El Loa de Calama, fue adjudicada mediante Decreto Supremo MOP N° 151, de fecha 01 de agosto de 2023, publicado en el Diario Oficial con fecha 28 de septiembre de 2023, al Grupo Licitante "Consorcio Sacyr-Agunsa", integrado por las empresas Sacyr Concesiones Chile SpA, Agencias Universales S.A. y Sacyr Chile S.A. El contrato de concesión considera el mejoramiento, mantenimiento y ampliación del Aeropuerto de la ciudad de Calama, ubicado en la provincia del Loa, en la Región de Antofagasta, con el fin de atender una creciente demanda de pasajeros, que actualmente alcanza alrededor de cien mil personas al mes. Asimismo, con esta nueva concesión se busca potenciar el desarrollo de esta zona minera del país, mejorando su integración económica, al facilitar el transporte de carga y pasajeros y fortalecer la oferta de vuelos desde y hacia la región.

El inicio del plazo de la concesión fue el 28 de septiembre de 2023 y el plazo máximo de máximo de la concesión será igual a 312 meses.

Cabe hacer presente, que de acuerdo a lo establecido en el artículo 1.7.7.3 de las Bases de Licitación, AGUNSA en su rol de operador de aeropuertos, deberá mantener, al menos, un 10% de participación directa en el capital o de las acciones suscritas y pagadas con derecho a voto de la Sociedad Concesionaria hasta 36 meses contados desde la Puesta en Servicio de la Totalidad de las Obras señalada en la letra b) del artículo 1.9.7 de las Bases de Licitación.

Con fecha 11 de octubre de 2023, AGUNSA efectuó aporte de capital que representa un 20% de participación en la Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A. en la suma de CLP 100.000.000 equivalentes a USD 107.866,72.

El término de la concesión es en septiembre de 2049.

21.6. Talcahuano Terminal Portuario S.A.

Descripción de la Concesión:

Esta sociedad fue constituida como sociedad anónima por escritura pública de fecha 9 de noviembre de 2011, esto en virtud de la adjudicación de la Concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, que tiene una duración de 30 años con vencimiento en el año 2042.

Conforme a lo establecido en las Bases de Licitación, la concesión consiste principalmente en la construcción, desarrollo, mantención, conservación y explotación del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, incluyendo la prestación de servicios dentro del contexto de la actividad portuaria. Para estos efectos se entenderá como actividad portuaria aquellas destinadas a la realización de las actividades propias de un puerto, terminal o recinto portuario, según como se definen en el Art. 53 de la ley 19.542, que contempla "infraestructura destinada a la entrada, salida, atraque y permanencia de naves, y a la realización de operaciones de movilización almacenamiento de carga, a la prestación

de servicio a las naves, cargas, pasajeros o tripulantes, actividades pesqueras, de transporte marítimo, deportes náuticos, turismo, remolque y construcción o reparación de naves.

El capital de la sociedad será de MUSD 10.000, dividido en 10 millones de acciones de única serie y sin valor nominal. Capital se encuentra totalmente suscrito y pagado.

Esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de la interpretación de la CINIIF 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del puerto.

Reconocerá y valorizará los ingresos relacionados con servicios operacionales de acuerdo con NIIF 15. Asimismo, en caso de que existan ingresos y costos asociados con servicios de construcción, la sociedad aplicará la misma norma.

En lo referente a la contraprestación entregada por el otorgante a Talcahuano Terminal Portuario S.A., se aplicará lo dispuesto en CINIIF 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda.

21.7. Ingresos por intercambio de servicios de construcción

Según establece SIC 29.7.-7, en los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han reconocido montos de ingresos o pérdidas por intercambio de servicios de construcción.

22. Política de gestión de riesgo financiero

La política de Gestión de Riesgo Financiero de GEN, apunta a reconocer de manera permanente los eventos internos o externos que puedan presentar riesgo para el logro de los objetivos del negocio de todas las sociedades que componen el Grupo.

Las directrices principales contenidas en esta política se pueden resumir en:

- Definir un nivel aceptable de riesgos y planes de mitigación.
- Establecer formalmente una metodología para la gestión del riesgo.
- Realizar evaluaciones programadas de los procedimientos de control del riesgo.
- Difundir el perfil y políticas de riesgo a los responsables.

El Directorio es responsable de establecer y supervisar las políticas de gestión de riesgo. Para ello, en conjunto con la Administración, se encargará de gestionarlos en las distintas empresas del grupo, identificando los principales riesgos financieros y definiendo las actuaciones sobre los mismos en base al establecimiento de distintos escenarios financieros.

22.1 Informaciones a revelar sobre riesgos

GEN por tratarse de una sociedad inversora, está sujeta a las variaciones del mercado accionario. Por ser sus principales inversiones en sociedades anónimas cerradas, componente de la actividad marítima de Chile, asume los riesgos indirectamente que son propios del negocio naviero-portuario en los diferentes mercados donde opera.

Las subsidiarias de GEN están expuestas a diversos riesgos financieros inherente a su negocio, dentro de los que se encuentran riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgos de precios). El programa de gestión del riesgo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los potenciales efectos adversos sobre la rentabilidad financiera de cada subsidiaria.

22.2 Riesgo de crédito

Es el riesgo inherente en que la contraparte incumpla sus obligaciones contractuales bajo un instrumento financiero o un convenio, ocasionando una pérdida económica para el Grupo. Este riesgo surge por la incertidumbre de cumplimiento cuando un cliente o cualquier tipo de deudor pasa a ser moroso por no pagar una factura, deuda u otro instrumento financiero en el plazo establecido para ello. El objetivo es minimizar la morosidad de los deudores y para ello la Sociedad establece políticas que son seguidas por sus subsidiarias.

La matriz mantiene una política de crédito, que establece un marco global para el control y gestión de riesgo, que sirve de base para que cada subsidiaria establezca sus lineamientos, asegurando el cobro a sus clientes y un orden financiero necesario para su operación.

Dada la amplia variedad de servicios que prestan las sociedades que componen GEN, cada una de ellas debe adecuar sus políticas a la naturaleza del cliente.

Los importes y plazos de morosidad que presentan los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se pueden observar en la nota 8.

No existen garantías relacionadas con los deudores comerciales u otras cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los saldos por cobrar y por pagar con empresas relacionadas no devengan intereses. Al cierre de tales ejercicios no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero.

Para controlar este riesgo se cuenta con políticas de crédito que permiten establecer plazos y montos asignados por cliente.

i. Deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

En relación con el deterioro de los deudores comerciales, la NIIF 9 exige un modelo simplificado que permita estimar y reconocer las pérdidas crediticias esperadas. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reflejen pérdidas por este concepto.

En cada fecha de presentación de los Estados Financieros Consolidados, la Sociedad y sus subsidiarias evalúan si estos activos financieros contabilizados a costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene "deterioro crediticio" cuando ocurren uno o más eventos que generan un impacto perjudicial en la estimación de los flujos de efectivo futuros. La sociedad aplica NIIF 9 para provisionar deterioro de los deudores comerciales, de acuerdo con el criterio definido en la nota 3.18.1.2.

ii. Medición de la pérdida esperada

La pérdida crediticia esperada corresponde a la probabilidad que esto ocurra de acuerdo con el comportamiento reciente, actual y futuro de la cartera de clientes. Ésta se analiza de acuerdo con su riesgo esperado, su historia financiera reciente y las condiciones esperadas de mercado. El cálculo considera tres componentes principales; la probabilidad, la exposición y la pérdida dado el incumplimiento.

La evaluación de la probabilidad y la severidad está basada en datos históricos ajustados por información futura como se describió anteriormente. En cuanto a la exposición, está representada por el valor en libros bruto de los activos a la fecha de reporte. La pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se adeudan a la Sociedad y sus subsidiarias y todos los flujos de efectivo que esperan recibir.

iii. Estimación de riesgo de pérdidas crediticias

Producto de la aplicación de los modelos y políticas anteriormente mencionadas, al 31 de diciembre de 2025 la provisión total de incobrables asciende a MUSD 2.656, lo cual representa una tasa de perdida crediticia de 1,37%. En tanto, al 31 de diciembre de 2024 la provisión total de incobrables asciende a MUSD 1.048, lo cual representa una tasa de perdida crediticia de 0,75%.

iv. Política de castigo

La Sociedad y sus subsidiarias castigan una cuenta por cobrar cuando existe información que indique que la contraparte está en dificultades financieras severas y no existe una perspectiva realista de recupero, y que, de acuerdo con las políticas establecidas, previamente se hayan agotado todos los medios prudenciales de cobro.

Los activos financieros castigados podrían todavía estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recupero de la Sociedad y sus subsidiarias, teniendo en consideración asesoría legal cuando fuere apropiado. Cualquier recupero realizado se reconoce en resultados.

Un castigo de un saldo por cobrar a clientes se produce cuando existe una evidencia objetiva de que la Sociedad y sus subsidiarias no recibirán todos los importes adeudados de acuerdo con los términos originales.

El detalle de deterioro por deudores incobrables se detalla en la nota 8

Activos de carácter financiero

La sociedad mantiene activos de carácter financiero al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son informados en la nota 6. Las inversiones de excedentes de caja se efectúan principalmente en inversiones de alta calidad en entidades financieras nacionales con los que las subsidiarias mantienen relación a nivel de balance. Los principales instrumentos de inversión utilizados son depósitos a plazo de contrapartes con grado de inversión.

22.3 Riesgo de liquidez

Se refiere a que la sociedad está expuesta a la incapacidad de incumplir con sus obligaciones financieras dentro de las fechas establecidas para ello, a consecuencia de falta de recursos. Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la sociedad cuente con los recursos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Como herramienta de planificación y con el fin de evitar la falta de liquidez, mensualmente, la Sociedad prepara un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera determina las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce, reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a subsidiarias pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

GEN al ser la entidad controladora de CMC, AGUNSA, FROWARD y TTP le permite decidir sobre la política de dividendos, permitiéndole adaptarlos a sus necesidades de cajas y requerimientos de flujos de sus propias subsidiarias.

Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de efectivo y equivalente al efectivo suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

A continuación, se presenta un resumen de los saldos no descontados de Obligaciones con Bancos, Obligaciones con el Público (Bonos) y Obligaciones de Arrendamientos Financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2025 MUSD
Obligaciones con Bancos	52.400	85.983	206.182	81.621	20.431	446.617
Obligaciones con el Público (Bonos)	2.150	41	66.734	78.162	-	147.087
Pasivos por arrendamientos	5.201	15.036	42.049	40.185	30.880	133.351
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos	**59.751**	**101.060**	**314.965**	**199.968**	**51.311**	**727.055**

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2024 MUSD
Obligaciones con Bancos	50.695	126.997	172.329	89.237	8.317	447.575
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.601	52	-	66.578	78.187	150.418
Pasivos por arrendamientos	4.691	12.904	33.596	28.951	34.060	114.202
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos	**60.987**	**139.953**	**205.925**	**184.766**	**120.564**	**712.195**

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad contaba con una liquidez de MUSD 104.077 (MUSD 82.253 al 31 de diciembre de 2024) en Efectivo y equivalente al efectivo y MUSD 3.582 (MUSD 5.162 al 31 de diciembre de 2024) en Otros activos financieros.

22.4 Riesgo de mercado

a) Riesgo de tasa de interés

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo al financiamiento de la Compañía. Por lo tanto, el objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos aumentando la certidumbre de los pagos futuros.

La metodología utilizada para el análisis de riesgo de tasa de interés sobre los pasivos financieros, con tasas de interés variable, consistió en incrementar un 1%, la tasa real asociada a las obligaciones, determinando así, una tasa ajustada y cuantificar el impacto de este incremento en los estados financieros.

A continuación, se presenta la composición de las deudas financieras con respecto a sus tasas de interés para cada una de las subsidiarias:

Sociedad	Tasa fija	Tasa variable
GEN	95%	5%
AGUNSA	55%	45%
CMC	6%	94%

Para efectos de análisis se sensibiliza el impacto económico de una variación en la tasa de interés en GEN, a nivel individual y en nuestras subsidiarias.

GEN: Al 31 de diciembre de 2025, para GEN a nivel individual una variación en la tasa interés no presenta un impacto significativo, considerando su deuda actual por sus características y cuantía.

AGUNSA: El análisis muestra que por cada aumento de 1% en la tasa de interés, el efecto en resultado antes de impuesto es negativo en MUSD 1.219 para un ejercicio de 12 meses.

CMC: Por cada aumento de 1% en la tasa de interés, el efecto en Resultado antes de impuesto es negativo en MUSD 981 para un ejercicio de 12 meses.

Las subsidiarias directas e indirectas dueñas de las naves 9000 teus, mantienen contratos de swap de tasas de interés por una porción de sus deudas que permiten gestionar el riesgo asociado a las fluctuaciones en las tasas de interés. La valorización *mark-to-market* de los contratos swap suscritos por las naves 9000 fue la siguiente:

Pagador interés fijo	Institución financiera	Producto	Valorización al 31 de diciembre de 2025 MUSD	Valorización al 31 de diciembre de 2024 MUSD
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	55	210
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	59	225
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	111	340
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	184	480

FROWARD: El riesgo de tasa de interés no afecta a los pasivos financieros, dado que la Sociedad no mantiene sus obligaciones financieras en base a tasas variables. No existen riesgos significativos de tasa de interés al 31 de diciembre de 2025 para Portuaria Cabo Froward S.A.

b) Riesgo de tipo de cambio

El riesgo que se origina por las fluctuaciones que pueda tener el tipo de cambio y el impacta económico que pueda tener sobre los activos y pasivos que están en una moneda distinta de la funcional.

La política del Grupo es mitigar los riesgos provenientes de la exposición a variaciones de sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, la cobertura del valor contable de sus partidas.

GEN: La sociedad, con fecha 15 de julio de 2021 ha suscrito un contrato *Cross Currency Swap* con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A, permitiendo con esto protegerse contra cambios adversos en los tipos de cambios. Con fecha 6 de julio de 2023 se ha suscrito contrato *Cross Currency Swap* con el Banco Itaú Chile por el monto y plazo restante del bono Serie E. Con fecha 17 de marzo de 2025 el bono Serie A se pagó por completo, y del mismo modo se terminó el contrato *Cross Currency Swap* con el Banco Santander Chile vigente con esta serie.

En relación al Bono serie B, la sociedad suscribió cuatro contratos *Cross Currency Swap*, por un total de UF 2.000.000, con los bancos Santander, Itaú y BTG Pactual, los que en su conjunto cubren un 100% del valor suscrito de esta serie.

Estos "*swaps*" han tenido una valorización positiva neta acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2025 de MUSD 6.965 (diciembre 2024 valorización negativa de MUSD12.637), con un efecto positivo en el ejercicio de MUSD 19.694 (diciembre 2024 MUSD 9.133), registrado contra reservas en patrimonio.

Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

Agunsa: Aproximadamente el 71% de los ingresos ordinarios se encuentran denominados en dólares estadounidenses, mientras que el 29% restante se genera en moneda local de los respectivos países en que operan las subsidiarias. Por su parte, aproximadamente el 70% de los costos de venta se encuentran igualmente denominados en dólares estadounidenses, mientras que el 30% restante se genera en moneda local.

CMC: Los ingresos por venta en dólares corresponden a un 90% y los costos en dólares son un 78% del total, por lo que el descalce de moneda es considerado con un nivel de riesgo que no amerita tomar acciones de mitigación. Dado lo anterior no existen actualmente posiciones tomadas en el mercado financiero para cubrir el riesgo de tipo de cambio, lo que no implica que a futuro se puedan tomar posiciones producto de exposiciones puntuales que se puedan identificar.

En mayo de 2025 la subsidiaria CMC suscribió un Cross Currency Swap (CCS o Swap de Tipo de Cambio) con el banco Itaú para cubrir el 100% de un crédito de largo plazo contratado con el mismo banco. Este CCS tiene la misma duración que el crédito contratado, es decir, hasta el año 2031. Su valor nocional es de MMUSD 8,0 y su equivalente en pesos chilenos coincide con el monto del crédito contratado.

Froward: Los ingresos por venta están indexados aproximadamente en un 85% a dólares mientras que los costos y gastos de explotación están indexados en un 65% en moneda nacional y en un 35% en dólares. Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la Sociedad.

Por la estructura de activos y pasivos en moneda nacional, los efectos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos en resultados. Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

c) Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo subsidiaria CMC

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina "*bunker*" y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del "*bunker*" varía en función del precio del petróleo, y por lo tanto está sujeta a la volatilidad en su precio, quién asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus subsidiarias.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo para CMC se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves de 9.000 teu de capacidad como las naves tanqueras, cuya participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su relevancia es bastante menor.

22.5 Riesgo de daño a la infraestructura y personas

Nuestro negocio se realiza en diversas instalaciones físicas, incluyendo oficinas, centros de distribución, puertos y aeropuertos principalmente. Estas instalaciones, además de los inventarios, equipamientos y otros activos que se encuentran ahí, o en tránsito a esos lugares, podrían sufrir deterioros físicos, de menor o mayor grado, como consecuencia de un incendio, inundación, acto de vandalismo o sabotaje, hurto, saqueo u otro daño provocado por la naturaleza o el ser humano. El daño a nuestra infraestructura, y/o a otros activos físicos de la compañía, podría generar pérdidas económicas para GEN e, incluso, inhabilitar temporal o permanentemente nuestras operaciones.

Los daños a personas que asisten a nuestras instalaciones podrían resultar en consecuencias legales, pérdidas económicas y daño reputacional para la compañía. GEN cuenta con seguros contratados para cubrir instalaciones, equipamiento, inventarios y responsabilidad civil para este tipo de coyuntura. Si un incidente resulta en daños a personas que se encuentren en nuestras instalaciones, ya sean clientes, colaboradores, proveedores u otros, la compañía podría estar sujeta a impactos legales, económicos y reputacionales.

22.6 Riesgo inherentes a la seguridad de la información y ciberataques

Para la operación y administración de la compañía, así como para interactuar con nuestros clientes, proveedores y otras organizaciones, se produce una inherente gestión de datos y, por ende, se generan riesgos asociados a la seguridad y privacidad de dicha información.

En GEN, nos enfocamos en identificar y mitigar los riesgos asociados a la seguridad y la privacidad de los datos a lo largo de su ciclo de vida, estableciendo controles para contrarrestar posibles amenazas. Nuestra estrategia de ciberseguridad se concentra en aspectos esenciales tales como el almacenamiento de datos, la gestión de repositorios, la estructura de datos y el monitoreo. Todos estos elementos son diseñados teniendo en consideración los principios clave de confidencialidad, integridad y disponibilidad, así como la normativa legal en estas materias.

El riesgo de un ciberataque consiste en que un tercero trate de infiltrar los sistemas de la compañía, o los sistemas de nuestros proveedores, para acceder a información confidencial, con el propósito de paralizar, destruir, controlar o vulnerar, de alguna u otra forma, los sistemas, muchas veces con la intención de obtener un beneficio económico. Un ciberataque que llegara a vulnerar los sistemas de seguridad de la compañía podría afectar la continuidad de la operación, dañar la reputación de la compañía e impactar nuestros resultados.

Este año, GEN está impulsando la adopción de Inteligente Artificial (IA) en dos ámbitos: productividad personal, promoviendo el uso de Copilot de Microsoft mediante campañas de comunicación, y un plan de incorporación de IA a los negocios, que contempla mentorías, talleres de generación de ideas con Microsoft y definición de iniciativas a implementar, las que se espera estén dimensionadas en noviembre para su decisión y activación en 2026. En paralelo, en ciberseguridad ya se usan soluciones que incorporan IA para proteger correo, sitios web y detectar riesgos en línea con las nuevas formas de ataque.

22.7 Riesgo por fallas u obsolescencia de sistemas claves

GEN utiliza sistemas, tecnologías y servicios tecnológicos de terceros para la operación y administración de nuestros negocios. Una falla, intermitencia y/o la obsolescencia de un sistema crítico, ya sea nuestro o de un proveedor, podría interrumpir nuestras operaciones, afectar nuestra capacidad de cumplir nuestros compromisos, dañar la reputación de la compañía e impactar nuestros resultados.

La empresa evalúa permanentemente la vigencia de sus sistemas claves, lo que significa que actualmente mantiene un plan de actualización de sus sistemas ERP en un horizonte de 18 a 24 meses, en sus principales subsidiarias.

22.8 Riesgos socio-políticos

El funcionamiento y resultados de la empresa pueden ser afectados por protestas y/o alteraciones al orden público, restricciones impuestas por la autoridad a causa de pandemia u otras necesidades, cambios legales, entre otros. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se ha visto un impacto significativo en nuestras operaciones por este tipo de situaciones.

22.9 Riesgos asociados al cambio climático

Los riesgos asociados al cambio climático varían de acuerdo con las operaciones que las diferentes subsidiarias del grupo realizan y la evaluación de los riesgos asociados al cambio climático han sido incorporados a la Matriz de Riesgos de GEN.

Adicionalmente, GEN ha creado un Comité de sostenibilidad desde octubre de 2024 como se describe en la nota 32, de los Estados Financieros cuyos pilares fundamentales son el balance entre el cuidado al planeta y a las personas.

22.10 Riesgos en el desarrollo y retención de talento

En GEN sabemos que nuestra fuerza como compañía radica en nuestra gente. Por eso, es fundamental atraer, desarrollar y retener personas altamente calificadas y comprometidas para formar parte de nuestro equipo en todas las áreas de la compañía. Varios factores podrían incidir en nuestra capacidad de atraer y retener personas, lo que podría impactar negativamente nuestros resultados actuales y futuros, incluyendo competencia de otras empresas por atraer personas con calificaciones similares, cambios legislativos que encarecen la mano de obra, la gestión del clima interno de la compañía y cambios demográficos, entre otros. Adicionalmente, GEN ha creado un Comité de Sostenibilidad desde octubre de 2024 como se describe en la nota 32, cuyos pilares fundamentales son el balance entre el cuidado al planeta y a las personas.

23. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar

La composición de este rubro es la siguiente:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Corrientes	
	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Cuentas por pagar Comerciales	147.442	133.344
Otras cuentas por pagar	48.871	40.730
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	**196.313**	**174.074**

23.1 Detalle cuentas comerciales corrientes

Detalle Cuentas por pagar comerciales	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
ADM Comercial Chile Ltda.	189	150
Austral Cia Ltda.	685	17
Banco Chile	618	434
Cma Cgmsociété Anonyme	673	0
Comercial Agrícola y Transportes To Gianzo y Cia Ltda.	894	362
Comercial Kaufmann S.A.	3.199	0
Contecon Guayaquil S.A.	820	908
Copec S.A.	1.572	454
Corpbanca	539	234
Dexter Intralogistics, S.I.	723	45
DP World San Antonio S.A.	579	90
Enel Generación S.A.	151	0
Gctplus Ett, S.L.	1.058	528
General Logistics Systems Spain, S.A.	2.012	1.781
Ingeniería en Protección Spa	68	36
Sub - total	**13.780**	**5.039**

Detalle Cuentas por pagar comerciales	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
ISS Servicios Integrales Ltda.	72	65
Mantencion Ind.y Contr. Coronel Spa	99	44
Meditempus E.T.T., S.A.	1.767	863
Operadora De La Cuenca Del Pacifico S.A. de C.V.	626	0
Raizen Argentina S.A.	845	586
Revesol SpA	74	0
Seaport Manatee Aka Manatee Cty	576	279
Soc. de Transportes Agr SPA	1.188	0
Sociedad por Acciones Newen Spa	56	25
Sociedad SYM Logistics SPA	95	99
Tampa Port Authority	499	223
Wan Hai Lines S.A	3.633	512
Zim Integrated Shipping Services	3.482	1.175
Varios	120.650	124.434
Sub-total	**133.662**	**128.305**
Total Cuentas por pagar comerciales	**147.442**	**133.344**

Los saldos incluidos en este rubro no se encuentran afectos a intereses.

23.2 Detalle otras cuentas por pagar corrientes

Detalle Otras Cuentas por Pagar, corriente	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Cuentas corrientes armadores	124	-
Otras cuentas corrientes del giro	2	1
Dividendos por pagar accionistas	8.557	5.833
Impuestos de retención	2.382	2.072
IVA por pagar Armadores	2.879	1.468
IVA	4.504	4.518
Provisión gastos administración - facturas por recibir	1.377	1.574
Seguros por pagar	21	293
Reclamación terceros	1.432	1.766
Cobro pólizas por cuenta Cia. De seguros	50	-
Varios por pagar	6.129	6.766
Varios Relacionados con el Personal *	21.414	16.439
Total	**48.871**	**40.730**

*Al 31 de diciembre de 2024, en varios relacionados con el personal se registra MUSD 845, correspondiente al cálculo de finiquito por pagar.

La estratificación de la deuda comercial según su vencimiento es la siguiente:

Proveedores con pago al día al 31 de diciembre de 2025:

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago al 31-12-2025						Total MUSD	Período promedio de pago (días)
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Productos	2.374	478	56	-	-	-	2.908	34
Servicios	111.826	7.429	4.277	338	-	-	123.870	31
Otros	1.917	40	-	-	-	-	1.957	43
Total MUSD	**116.117**	**7.947**	**4.333**	**338**	**-**	**-**	**128.735**	

Proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2025:

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos al 31-12-2025						Total MUSD
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 180	181 y más	
Productos	652	- 287	70	18	1	2	456
Servicios	11.147	3.023	1.078	1.144	1.549	48	17.989
Otros	244	11	-	-	-	7	262
Total MUSD	**12.043**	**2.747**	**1.148**	**1.162**	**1.550**	**57**	**18.707**

Proveedores con pago al día al 31 de diciembre de 2024:

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago al 31-12-2024						Total MUSD	Período promedio de pago (días)
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Productos	8.458	121	-	-	-	-	8.579	32
Servicios	97.826	2.592	39	62	-	-	100.519	30
Otros	2.244	44	-	-	-	-	2.288	35
Total MUSD	**108.528**	**2.757**	**39**	**62**	**-**	**-**	**111.386**	

Proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2024:

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos al 31-12-2024						Total MUSD
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 180	181 y más	
Productos	358	38	-	9	-	5	410
Servicios	15.067	1.989	4.331	185	673	509	22.754
Otros	191	54	-	2	1	14	262
Total MUSD	**15.616**	**2.081**	**4.331**	**196**	**674**	**528**	**23.426**

23.3 Términos y condiciones para las cuentas por pagar.

El Grupo ha definido como política el cumplimiento de obligaciones a Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar a 30 días desde la recepción de la factura del acreedor.

24. Otros pasivos no financieros

El detalle del rubro Otros pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Otros Pasivos No Financieros, Corriente	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Garantías recibidas de clientes	1.807	1.586
Ingresos Anticipados	4.244	3.375
Pasivos combinación de negocios	-	2.618
Otros	1.079	947
Total Otros Pasivos No Financieros,	**7.130**	**8.526**

Otros Pasivos No Financieros, No Corriente	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Ingresos anticipados	1	1
Garantías recibidas de clientes	89	93
Otros	109	78
Total Otros Pasivos No Financieros,	**199**	**172**

El saldo de Ingresos anticipados corrientes corresponde a ingresos percibidos por el arriendo de naves cuyo cobro es de forma anticipada.

25. Otras provisiones corrientes y no corrientes

El desglose del rubro provisiones por categoría es el siguiente:

Otras Provisiones a corto y largo plazo	Corriente		No Corrientes	
	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Gasto de administración	3.438	2.636	228	1.204
Gasto explotación	41	24	-	-
Gasto flota	2.576	2.249	-	-
Patrimonio Negativo Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	-	-	264	3.309
Patrimonio Negativo Menzies Agunsa Aviation Services SpA	-	-	410	3.119
Patrimonio Negativo NSC Chile	-	-	37	-
Provisión siniestros	-	-	2.306	2.428
Compras arriendo naves	1	1	-	-
Varias	577	431	-	-
Total	**6.633**	**5.341**	**3.245**	**10.060**

La provisión siniestros corresponde a litigio en la subsidiaria indirecta IMUPESA y el cual no se estima un resultado a corto plazo.

Movimiento de otras provisiones	Corriente		No Corrientes	
	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Saldo inicial	**5.341**	**4.901**	**10.060**	**5.964**
Provisiones adicionales	1.061	2.650	192	4.415
Incremento (decremento) en prov. existentes	197	(2.210)	(7.012)	(301)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	34	-	5	(18)
Total	**6.633**	**5.341**	**3.245**	**10.060**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las subsidiarias Agunsa y CMC se hacen responsables y actúan como aval para las asociadas que presentan patrimonio negativo, registrando en otras provisiones corrientes y no corrientes del estado de situación financiera consolidado su participación de acuerdo con lo establecido en el párrafo 39 de la NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos".

26. Provisiones por beneficios a los empleados

La obligación por indemnizaciones por años de servicios pactadas por la subsidiaria AGUNSA con el personal, en virtud de los convenios suscritos entre las partes, es provisionada al valor actual de la obligación total sobre la base del método del costo proyectado del beneficio, de acuerdo con lo indicado en la nota 3.18.2

La subsidiaria ha utilizado los siguientes supuestos en la determinación del valor actual de las indemnizaciones por años de servicio –IAS- al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

	31.12.2025	31.12.2024
Tasa de Interés real (Tasa BCU a 30 años)	2,24%	1,59%
Tasa de rotación voluntaria	1,52%	1,52%
Tasa de rotación por necesidad de la empresa	1,31%	1,31%
Tasa de incremento salarial	2,05%	2,05%
Edad de jubilación hombres	65 años	65 años
Edad de jubilación mujeres	60 años	60 años
Uso de tabla de mortalidad e invalidez		

El saldo de los beneficios por terminación de contrato es el siguiente:

Provisiones por beneficios a los empleados	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Beneficios por terminación del contrato - Corriente	565	817
Beneficios por terminación del contrato - No Corriente	7.032	6.258
Total	**7.597**	**7.075**

El movimiento de los beneficios por término del contrato por prestaciones definidas es el siguiente:

Movimiento provisión por beneficios a los empleados	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Valor presente de los beneficios por terminación del contrato, saldo inicial	**7.074**	**8.573**
Costo del servicio corriente de los beneficios por terminación del contrato	1.007	492
Gastos de intereses de los beneficios por terminación del contrato	67	130
Ganancia - pérdidas actuariales de los beneficios por terminación del contrato	42	390
Incremento (Decremento) por Diferencia de tasa de cambio de monedas	(192)	(412)
Contribuciones pagadas de los beneficios por terminación de contrato	(420)	(2.060)
Otros	19	(38)
Valor presente de los beneficios por terminación del contrato, saldo final	**7.597**	**7.075**

De acuerdo con lo dispuesto por los cambios en la NIC 19 respecto a la tasa de descuento, se midió el valor de la provisión considerando un 0,5% superior y 0,5% inferior respecto a la tasa considerada en la valoración, lo que significa la suma de MUSD 111 de disminución y de MUSD 118 como incremento en la provisión de la subsidiaria AGUNSA al 31 de diciembre de 2025.

27. Contingencias y restricciones

27.1 Juicios en que está involucrada la compañía o sus subsidiarias:

Al 31 de diciembre de 2025, ciertas subsidiarias de Grupo Empresas Navieras S.A., mantienen algunos juicios vigentes, el detalle es el siguiente:

27.1.1 Compañía Marítima Chilena S.A.

a) Al 31 de diciembre de 2025, existen demandas contra CMC relacionadas con el transporte marítimo, que están cubiertas por seguros (P&I), como así también se mantienen juicios menores por reclamos de carga, donde el riesgo máximo para CMC no cubierto por las pólizas de seguro asciende MUSD 68.

b) Con fecha 25 de abril de 2016, el SII emitió Citación número 41 solicitando que CMC rectificara, aclarara, ampliara o confirmara su declaración anual de impuestos a la renta correspondiente al año

tributario 2013 en relación con diversas partidas, Citación que fue notificada con fecha 29 de abril de 2016 (Notificación N°441) y contestada por CMC con fecha 29 de junio de 2016.

Con fecha 29 de Julio de 2016, CMC recibió la Liquidación N°58/2016 y la Resolución Exenta N°157/2016, ambas de fecha 28 de julio de 2016 las que indican aceptación de una pérdida tributaria de M.CLP 46.207.187 (M.USD 69.866) en vez de la pérdida tributaria de M.CLP 85.633.326 (M.USD 129.524) declarada para el año tributario 2013.

Con fecha 17 de noviembre de 2016, CMC presentó sendos reclamos tributarios ante el Tribunal Tributario y Aduanero (TTA) de la región de Valparaíso, tanto en contra de la Liquidación de Impuestos como de la Resolución ya mencionadas.

Con fecha 3 de mayo de 2019 la Compañía fue notificada de la sentencia de primera instancia dictada por el TTA. El resultado se estima como muy positivo para CMC. Los efectos numéricos de la mencionada sentencia podrían resumirse de la siguiente forma:

- Renta Líquida Imponible (RLI) AT 2013 (dólares de los Estados Unidos de Norteamérica):

RLI según SII: USD 96.220.921,72 (pérdida)
RLI según CMC: USD 178.428.062,38 (pérdida)
RLI según Fallo TTA: USD 177.894.389,84 (pérdida)

Efecto en CMC: Menor RLI USD 533.672,54 al 27% = USD 144.091,59 con efecto en resultados de CMC, no en caja, que se ve compensado por el impuesto a recuperar determinado por el SII según liquidación 58/2016 que se explica a continuación.

- Impuesto Único por gastos rechazados (pesos chilenos):

Impuesto a pagar según SII: $ 210.974.863.-
Impuesto a pagar según TTA: $ 6.052.997.-
Impuesto por recuperar: $ 204.921.866.- + (intereses del 0,5% mensual y reajustes).

Con tanto SII como CMC dedujeron recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva del TTA.

Con fecha 25 de mayo de 2023, la Corte de Apelaciones de Valparaíso dictó sentencia definitiva confirmando en todas sus partes la sentencia de primera instancia dictada por el TTA.

Con fecha 19 de junio de 2023 ingresaron los recursos de casación del SII y de CMC respecto de la sentencia de fecha 25 de mayo de 2023, dictada por la Corte de Apelaciones de Valparaíso.

La Corte Suprema declaró admisibles ambos recursos.

Estado actual

A la espera que la causa sea colocada en Tabla para su vista.

Cabe destacar que, con anterioridad a haberse conocido el fallo de primera instancia, CMC había señalado que atendido a que ésta estimaba que se habían acompañado antecedentes suficientes en la respuesta a la respectiva citación para acreditar las partidas fiscalizadas por el SII y reclamadas ante el TTA, no se ha había constituido una provisión por esta contingencia. Atendido el fallo de primera instancia, el buen resultado obtenido por la CMC, se ha mantenido la decisión de no constituir una provisión por el presente litigio.

c) Con fecha 27 de abril de 2018 CMC fue notificado de la Citación N°41 emitida por la Dirección de Grandes Contribuyentes del SII.

Con fecha 30 de julio de 2019 CMC fue notificada de la Resolución Exenta N°223 / 2019 y Liquidación N°41 del SII, ambas de fecha 29 de julio de 2019, actos administrativos terminales que ponen término al procedimiento de fiscalización iniciado formalmente con la Notificación N°780 de fecha 06.07.2017 (Pérdida Ejercicios Anteriores AT 2014, AT 2015 y AT 2016) y la Notificación N°588 de fecha 31.05.2018 (Compensaciones a Agunsa).

De acuerdo a la Resolución Exenta N°223 / 2019, se ordena a CMC agregar al resultado tributario correspondiente al AT 2016, la suma de USD 82.207.140,66.

Se interpuso reclamo tributario ante el TTA por este aspecto de la Resolución Exenta N°223 / 2019.

Desde el punto de vista de los gastos, el SII los tuvo por acreditados (todos ellos).

Con fecha 7 de septiembre de 2023, el TTA de Valparaíso dictó sentencia de primera instancia acogiendo el reclamo presentado por CMC, con condena en costas al SII

Con fecha 27 de septiembre de 2023, el SII interpuso recurso de apelación en contra de la sentencia de primera instancia dictada por el TTA de Valparaíso.

Estado actual

Con fecha 9 de junio de 2025, la Corte de Apelaciones de Valparaíso dictó fallo de segunda instancia, confirmando en todas sus partes la sentencia apelada que había dictado el TTA de Valparaíso con fecha 7 de septiembre de 2023.

La Corte privó de valor probatorio al documento que acompañó el SII recién en segunda instancia (habiendo sido incluso solicitada su exhibición ante el TTA), mediante el cual este último intentaba controvertir la nulidad de derecho público alegada por CMC y acogida por el TTA. Además, la Corte agregó que la falta de competencia del órgano fiscalizador del SII también se encontraba fundamentada en la sentencia apelada.

El SII interpuso recurso de casación en el fondo para ante Corte Suprema. La expectativa es que la Corte Suprema tarde un par de años más en conocer y fallar el asunto.

La Compañía, de acuerdo con los antecedentes del caso y el mérito de los reclamos formulados ante el TTA, no ha constituido una provisión por esta contingencia.

d) Con fecha 12 de noviembre de 2018 se notificó a CMC la citación Nº 56 emitida por el Servicio de Impuestos Internos de fecha 8 de noviembre de 2018. De conformidad a ella, se requiere a CMC la presentación de documentos que permitan aclarar, justificar y acreditar el gasto por la compensación pagada a AGUNSA a consecuencia del término anticipado del contrato de agenciamiento que existía con dicha empresa con motivo de la venta del negocio de transporte de contenedores y otros afines a Hamburg Sued.

Con fecha 30 de julio de 2019 CMC fue notificados de la Resolución Exenta N°223 / 2019 y Liquidación N°41 del SII, ambas de fecha 29 de julio de 2019, actos administrativos terminales que ponen término al procedimiento de fiscalización iniciado formalmente con la Notificación N°588 de fecha 31.05.2018.

De acuerdo a la Liquidación N°41, el SII solo liquidó impuestos considerando como base imponible del impuesto único del artículo 21 de la LIR la suma de USD 9.130.000 como compensación pagada a AGUNSA por el período remanente del contrato de agenciamiento.

Con fecha 19 de noviembre de 2019 se presentó el correspondiente reclamo ante el TTA de Valparaíso en contra de la referida Liquidación N°41.

Con fecha 7 de septiembre de 2023, el TTA de Valparaíso dictó sentencia de primera instancia acogiendo el reclamo presentado por CMC, con condena en costas al SII.

Con fecha 27 de septiembre de 2023, el SII interpuso recurso de apelación en contra de la sentencia de primera instancia dictada por el TTA de Valparaíso.

Estado actual

Con fecha 9 de junio de 2025, la Corte de Apelaciones de Valparaíso dictó fallo de segunda instancia, confirmando en todas sus partes la sentencia apelada que había dictado el TTA de Valparaíso con fecha 7 de septiembre de 2023.

La Corte privó de valor probatorio al documento que acompañó el SII recién en segunda instancia (habiendo sido incluso solicitada su exhibición ante el TTA), mediante el cual este último intentaba controvertir la nulidad de derecho público alegada por CMC y acogida por el TTA. Además, la Corte agregó que la falta de competencia del órgano fiscalizador del SII también se encontraba fundamentada en la sentencia apelada.

El SII interpuso recurso de casación en el fondo para ante Corte Suprema. La expectativa es que la Corte Suprema tarde un par de años más en conocer y fallar el asunto.

CMC, de acuerdo con los antecedentes del caso y el mérito de los reclamos formulados ante el TTA, no ha constituido una provisión por esta contingencia

e) Con fecha 7 de abril de 2022, CMC fue notificada de una demanda de indemnización de perjuicios por afectación del interés colectivo y difuso de los consumidores, presentada por la Asociación Regional de Consumidores Adultos Mayores Región del Bío Bío ("ARCAM"), contra las navieras NYK, MOL, CSAV, CMC, EUKOR y K-LINE, ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC), la cual tiene su fuente en la sentencia de la Corte Suprema que condenó a la Compañía y otras navieras al pago de multas por presuntas conductas colusorias en el mercado del transporte marítimo internacional de carga rodante, en las rutas América-Chile; Europa-Chile y Asia-Chile.

La demanda pide que se obligue a responder solidariamente a Eukor, NYK, CCNI y K-Line por un monto mínimo de 3.902 UTA – por la ruta Asia-Chile. Adicionalmente, en la demanda se solicita condenar a las demandadas en carácter solidario al pago de una indemnización por daño moral que se avalúa en 10 UF por cada consumidor.

Estado Actual

Por resolución de 11 de septiembre de 2025 se aprobó la conciliación alcanzada por ARCAM y CMC.

CMC acordó pagar la suma única, total y exclusiva de USD 250.000 (doscientos cincuenta mil dólares estadounidenses). Los beneficiarios serán personas naturales que aparezcan en la primera o segunda anotación de dominio de un vehículo elegible (marca KIA ruta Asia, entre los años 2010 y 2013) en el Registro de Vehículos Motorizados del Servicio de Registro Civil e Identificación. El pago de los USD 250.000 se efectuará mediante la contratación de un depósito a plazo que debe contratarse antes del 19 de noviembre, dando cuenta al TDLC dentro de tercero día, debiendo convertirse dicha suma a pesos chilenos al tipo de cambio observado el día anterior a su contratación. Con fecha 18 de diciembre de 2025, CMC procedió con la contratación del referido depósito, dando cuenta al TDLC de aquello.

El Beneficio Individual a distribuir se determinará dividiendo el monto resultante de la liquidación del respectivo depósito a plazo entre el número total de beneficiarios que presenten solicitudes correctas. El monto final de beneficio por vehículo tendrá un tope máximo de 0,5 UF.

El saldo de beneficios no reclamados o no transferidos se distribuye en partes iguales entre determinadas Fundaciones, como Teletón, Techo para Chile, Desafío Levantemos Chile, Fundación Las Rosas y Hogar de Cristo.

El acuerdo incluye también un pago de USD 60.000 por concepto de costas a ARCAM.

- Restricciones

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la subsidiaria CMC no se encuentra expuesta a restricciones, a excepción de lo *covenants* financieros indicados en esta nota.

27.1.2 Portuaria Cabo Froward S.A. (PCF):

Al 31 de diciembre de 2025, PCF no mantiene juicios respecto los cuales se requiera crear un pasivo contingente.

27.1.3 Agencias Universales S.A.

Al 31 de diciembre de 2025, la subsidiaria mantiene juicios menores pendientes, respecto de los cuales la administración y sus asesores legales no creen necesario registrar un pasivo contingente.

27.1.4 Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.

Respecto a la concesión Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. ("VTP"), es de público conocimiento que VTP interpuso una demanda civil en contra de Empresa Portuaria Valparaíso ("EPV"), en que demandó la declaración del término del contrato de concesión y una indemnización de perjuicios, por un total de USD16.231.013, la cual indica que se hará entrega de dicho terminal el día 11 de diciembre del 2020. Luego, con fecha 25 de septiembre de 2020, EPV notificó a VTP, del término del contrato de concesión que las vincula. Posteriormente se responde a EPV que no corresponde dicha notificación dado que VTP no ha incumplido el contrato.

Al 31 de diciembre de 2025 existen demandas legales por indemnización por las inversiones realizadas en el Terminal, que permanecen abiertas en los tribunales de justicia a la espera de fechas en que las partes declaren sus posiciones.

27.1.5 Terminal Portuario Valparaíso S.A.

Con respecto a la concesión Terminal Portuario Valparaíso S.A.

A partir de la fecha de la firma y hasta la fecha de entrega, 21 de enero de 2022, EPV condujo las actividades y las operaciones del frente de atraque de la manera en que usualmente lo ha hecho.

TPV tomará todas las medidas necesarias para asumir íntegramente la explotación y operación del frente de atraque al momento de la fecha de entrega sin que se produzca interrupciones importantes a esa explotación y operación.

Transición de las operaciones: Con anterioridad a la Fecha de Entrega, EPV establecerá reglas adicionales, según lo estime prudente, con el objeto de regular la transferencia de la explotación y de las operaciones en el Frente de Atraque al momento de la Fecha de Entrega, incluyendo reglas relativas a la atención de las naves que estén ocupando el Frente de Atraque en esa fecha, al manejo de la carga que se encuentre en el Frente de Atraque en esa fecha y a la facturación y cobro de tarifas relativas a tales servicios y faenas. Asimismo, durante el período anterior a la Fecha de Entrega cada una de las Partes designará un representante para la coordinación de esas labores durante la transición de las operaciones

Condiciones para la firma: La suscripción del contrato queda sujeta al cumplimiento de las siguientes condiciones, ya sea en o antes de la fecha de firma;

a) TPV deberá haber entregado a EPV;

- Copia autorizada de sus estatutos que incluya copia autorizada de escritura pública de constitución y publicación.
- Copia autorizada de poderes vigentes otorgados a TPV.
- Copia de acuerdo adoptado por el directorio de TPV certificadas por el secretario autorizando la suscripción y ejecución del contrato.
- Copia de todo pacto de accionistas.
- Balance de TPV auditado que refleje que el concesionario tenía un capital suscrito de a lo menos USD2.330.000 a la fecha de constitución como sociedad anónima.
- Garantía de fiel cumplimiento del contrato y la garantía del pago estipulado de acuerdo a la sección 14.1.
- Copia del poder irrevocable otorgado por los accionistas al directorio para dar cumplimiento a las condiciones de competencia fijadas.

b) EPV deberá haber entregado a TPV;

- Copia autorizada de los poderes del representante autorizado para suscribir contratos.
- Copia de los acuerdos adoptados por el directorio de EPV, certificadas por el secretario, autorizando la celebración y ejecución del contrato y copia de reducción de estos a escritura pública.

a) Patrimonio mínimo, acciones y restricciones de los accionistas

1. En la fecha que se cumplan los 12 meses siguientes a la fecha de la firma, el capital mínimo del concesionario ascendente a USD2.330.000 deberá encontrarse íntegramente pagado, cuyo vencimiento es el 21 de enero de 2023.
2. Durante todo el Plazo, TPV deberá contar una razón entre el Total Pasivos y el Total Patrimonio no superior a 4 veces y deberá incorporarse una referencia en los informes trimestrales a este respecto.
3. Durante los 2 primeros años contados de la fecha de firma, el operador deberá poseer, al menos, un 50% de los Derechos Sociales, Económicos o Políticos en el Concesionario. Sin perjuicio de lo indicado, dentro de los 2 primeros años contados desde la fecha de firma, el Miembro que haya acreditado experiencia como operador calificado podrá reducir su participación en la Sociedad Concesionaria por debajo del 51%, previa autorización escrita otorgada por EPV, bajo la condición que, el accionista o accionistas que ingresen, acrediten tener experiencia en la operación portuaria.
4. Desde que se constituye la Sociedad Concesionaria y hasta el término del Plazo no se podrá reducir el capital de la misma por debajo del capital mínimo exigido al momento de su constitución, esto es USD2.330.000.
5. Durante el Plazo, ninguna Persona que haya sido Oferente, distinto del Adjudicatario y ninguna Persona Relacionada a este, tendrá Derechos Sociales, Económicos o Políticos, directos o indirectos, en el Concesionario superiores al 10%.
6. Durante el Plazo, las acciones del Concesionario no podrán ser entregadas en prenda ni podrán ser sometidas a ningún Gravamen.
7. Los accionistas de la Sociedad Concesionaria solo podrán transferir, total o parcialmente, sus acciones previa autorización escrita de EPV.

b) Seguros: TPV deberá pagar a EPV, en un plazo de 30 días corridos desde la Entrega del Área, el valor proporcional que resulte de la póliza de seguro de Bienes Físicos Operando contratada por EPV, conforme a los meses que resten para el vencimiento de dicha póliza. Con posterioridad, TPV podrá continuar pagando a EPV por el seguro que esta contrate, o bien, obtener a su propio costo y como mínimo los montos y riesgos especificados en el Anexo I y

en la sección 13.2.

c) Obligaciones de Pago por el derecho a explotar la concesión. Pagos a EPV por concepto de derecho a explotar la concesión:

1. Pago estipulado único y total de USD6.900.000 + IVA dentro de los diez días siguientes la fecha de entrega.

2. Canon anual: TPV deberá pagar a EPV un canon anual, cuyo valor será de USD670.065 + IVA, reajustado al inicio de cada año contractual multiplicándolo por el factor de ajuste PPI. El pago anual se distribuirá en dos cuotas iguales, semestrales y sucesivas, pagaderas dentro de los primeros 5 días del mes siguiente de inicio de cada semestre durante el tiempo que dure la Concesión. (Abril y Octubre de cada año).

3. El pago anual: TPV deberá pagar anualmente a EPV la suma de USD1.000.000 + IVA durante toda la vigencia de la concesión, monto que es necesario para financiar la operación eficiente de EPV con relación a la administración de la concesión. Este monto anual se reajustará al inicio de cada año contractual multiplicándolo por el factor de ajuste PPI. El pago anual se distribuirá en dos cuotas iguales, semestrales y sucesivas, pagaderas dentro de los primeros 5 días del mes siguiente de inicio de cada semestre durante el tiempo que dure la Concesión. (abril y octubre de cada año)

d) Restitución de pagos y fondos. Los pagos efectuados a EPV por concepto de derecho a explotar la Concesión detallados en la sección 9.1, no serán restituidos al Concesionario en caso de término del Contrato por cualquier causa, incluso cuando ese término sea consecuencia de un Evento de Fuerza Mayor. En estos casos, EPV retendrá los pagos y fondos referidos a título de indemnización de perjuicios

La Sociedad cumplió con estos indicadores asociados a sus obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad no ha recibido multas de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), Servicio de Impuestos Internos (SII), ni otra entidad fiscalizadora, que afecten significativamente el resultado de la sociedad.

27.2 Compromisos y Garantías

27.2.1 Grupo Empresas Navieras S.A.: (Normas de instrumentos financieros y *covenants*)

a) Con fecha 19 de abril de 2011, la sociedad colocó una emisión de bonos en el mercado nacional por UF1.200.000, por un período de 14 años.

- Al respecto la sociedad se obligó a dar fiel y estricto cumplimiento a los siguientes resguardos financieros:

1) Endeudamiento Individual: GEN deberá mantener un nivel de Endeudamiento Individual máximo de 0,6 veces, considerándose para el cálculo de este, el "efectivo o equivalente de efectivo" y "otros activos financieros corrientes". GEN deberá enviar al Representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que permitan verificar el cumplimiento de la razón financiera que se refiere la presente cláusula.

2) Endeudamiento de subsidiarias relevantes: Las Subsidiarias Relevantes deberán mantener las siguientes Razones de Endeudamiento: /i/ CMC deberá mantener en sus estados financieros una Razón de Endeudamiento no superior a dos como veinticinco veces. /ii / AGUNSA deberá mantener una Razón de Endeudamiento no superior a uno como cinco veces; y /iii / FROWARD deberá mantener una Razón

de Endeudamiento no superior a uno coma treinta y cinco veces. GEN deberá enviar al representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiere, los antecedentes que permitan el cumplimiento de la razón financiera a que se refiere la presente cláusula.

3) Cobertura Individual de Servicio de Deuda: GEN deberá mantener un nivel de Cobertura Individual de Servicio de Deuda no inferior a dos veces, medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses. GEN deberá enviar al Representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que le permitan verificar el cumplimiento de la razón financiera a que se refiere la presente cláusula.

4) Patrimonio Mínimo: Mantener en sus Estados Financieros un Patrimonio mínimo de ciento setenta y cinco millones de dólares.

Con fecha 25 de julio de 2018, la sociedad modificó la escritura correspondiente al contrato de emisión de bonos por línea de títulos, donde se eliminó el concepto de Cobertura Individual de Servicio a la Deuda, contenida en la Cláusula primera y se estableció mantener un nivel de Leverage Individual no superior a tres coma cinco veces, medido en cada trimestre de manera retroactiva para períodos de veinticuatro meses, y cuya definición es el cociente entre el saldo insoluto de la deuda financiera contratada exclusivamente por el emisor, menos el efectivo o equivalentes al efectivo, mantenido exclusivamente en cuentas del emisor y el flujo de caja individual.

Se modificó la obligación de mantener un Patrimonio Mínimo en sus Estados financieros de trescientos millones de dólares.

-Principales resguardos no financieros:

1) Mantener en todo momento un porcentaje de participación en el capital accionario de sus subsidiarias relevantes equivalente a lo menos al 50,1% del capital social de cada una de ellas.

2) No efectuar pagos restringidos salvo que se verifique el cumplimiento de las siguientes condiciones copulativas:

i.Cumplimiento continuo y permanente de todas y cada una de las obligaciones establecidas en el Contrato de Emisión durante los últimos 12 meses;

ii.Que haya mantenido durante los últimos 4 trimestres un nivel de *Leverage* Individual igual o inferior a tres veces, medido en cada trimestre de manera retroactiva para períodos de 24 meses;

iii.Que la Cuenta de Reserva mantenga fondos suficientes, ya sea disponibles o mediante Inversiones Permitidas, equivalente a la siguiente cuota de capital e intereses de los Bonos, sólo cuando el *Leverage* Individual medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses sea superior a dos coma cinco veces.

3) La sociedad deberá abrir y mantener en todo momento una Cuenta de Reserva, ya sea a través de fondos disponibles o mediante Inversiones Permitidas, un saldo equivalente al pago de la siguiente cuota de intereses o de capital e intereses de los Bonos, según sea el caso. Si la sociedad vendiere acciones de su propiedad en CMC o AGUNSA, y dicha venta no importe una enajenación de Activos Esenciales, deberá mantener en la Cuenta de Reserva en todo momento un saldo equivalente al pago de las dos siguientes cuotas de capital e intereses de los Bonos.

   Con la modificación de la escritura al contrato de emisión de bonos por línea de títulos, de fecha 25 de julio de 2018, sólo será necesario que se verifique el cumplimiento de esta condición de mantener la Cuenta de Reserva, cuando el *Leverage* Individual medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses sea superior a dos coma cinco veces.

4) No vender, ceder, transferir, aportar o enajenar de cualquier forma, sea a título oneroso o gratuito, Activos Esenciales que medidos a valor libro representen más de un 21% del Total de Activos de la sociedad.

5) Opción de Pago Anticipado: se otorgará una opción de pago anticipado a los Tenedores de Bonos en el evento que se verifiquen ciertas condiciones y siempre y cuando la misma persista durante al menos 30 días hábiles bancarios.

6) Los accionistas actuales de Inversiones Tongoy S.A. y de los accionistas actuales de la Sociedad Inversiones Paine S.A. por sí o a través de terceros, en forma individual o conjunta, ya sea directa o indirectamente, controlen en su conjunto menos del 50,01% de la propiedad del emisor.

Con fecha 31 de marzo de 2021, se llevó a cabo la Junta de Tenedores de Bonos serie A, para modificar el contrato de emisión con respecto a las obligaciones financieras:

I.- Dejar sin efecto los numerales Once "Pagos Restringidos", Doce, "Endeudamiento Individual", Trece "Endeudamiento de Filiales Relevantes", Catorce "Leverage Individual", Dieciséis "Cuenta de Reserva para el Servicio de la Deuda" y "Diecisiete Enajenación de Activos Esenciales".

II.- Sustituir el numeral Diez, Mantención de participación en Filiales Relevantes por un nuevo numeral Diez sobre "Participación en Filiales Relevantes y Control", permitiendo que la participación en las filiales del Emisor sea directa o indirecta, y estableciendo condiciones para permitir la enajenación de filiales relevantes, considerando el nuevo numeral Diez, Diez: "Participación en Filiales Relevantes y Control"/a/ El Emisor deberá mantener la propiedad, ya sea en forma directa o a través de Filiales, de acciones emitidas por las sociedades que sean Filiales Relevantes que :/i/ representen más de la mitad del capital social de cada una de ellas; y /ii/ permitan al Emisor calificar como Controlador o miembro del Controlador de dichas sociedades, en los términos del artículo noventa y siete de la Ley de Mercado de Valores /b/ Sin perjuicio de los dispuesto en la letra /a/ anterior, se entenderá cumplida la obligación establecida en este numeral Diez /Participación en Filiales Relevantes y Control/ si el Emisor enajenare su participación en una o más de las Filiales Relevantes y se cumplen las siguientes condiciones copulativas /i/Que dentro del plazo de treinta días corridos contado desde la enajenación de la participación en la o las Filiales Relevantes de que se trate, el Emisor informe al Representante de los Tenedores de Bonos, mediante comunicación entregada por medio de un notarios, cuál o cuáles de sus Filiales reemplazarán dentro del listado de Filiales Relevantes a la Filial que hubiere dejado de ser Filial Relevante por haber el Emisor enajenado su participación;/ii/Que el EBITDA acumulado de los últimos doce meses de la o las nuevas Filiales Relevantes, que reemplazarán a la Filiales Relevante que hubiere dejado de ser Filial Relevante por haber el Emisor enajenado su participación, ponderado por el porcentaje de participación de propiedad que el Emisor posea de dicha o dichas Filiales, sea mayor o igual al EBITDA acumulado de los últimos doce meses generado por la Filial Relevante en que el Emisor que hubiere dejado de ser Filial Relevante por haber éste enajenado su participación ponderado por el porcentaje de participación de propiedad que el Emisor posea de dicha Filial Relevante. En este último caso, el Emisor deberá mantener una participación en la propiedad de la o las nuevas Filiales Relevantes al menos igual a aquel porcentaje de participación que permitió cumplir con la condición indicada anteriormente. Para tales efectos, el Emisor deberá informar al Representante de los Tenedores de Bonos el porcentaje de participación que deberá mantener en la nueva Filial Relevante, conjuntamente con la comunicación indicada en el numeral /i/ anterior.

III.-Agregar nuevo numeral sobre "Caja Mínima Consolidada". Mantener una Caja Mínima Consolidada por un mínimo de veinte millones de dólares, entendiéndose por "Caja Mínima Consolidada" el resultado de la suma de las partidas de Efectivo y Equivalentes al Efectivo.

IV.-Agregar nuevo numeral sobre "Nivel de Endeudamiento Financiero". Mantener una Deuda Financiera Neta Individual en sus estados financieros trimestrales bajo NIIF menor o igual a cero coma siete dos cinco veces su Patrimonio Individual

Con fecha 20 de mayo de 2021, se llevó a cabo la Junta de Tenedores de Bonos serie A, para modificar el contrato de emisión con respecto a las obligaciones financieras:

I.- Modificación de la Cláusula Décima: Obligaciones, Limitaciones y Prohibiciones. Agregando el numeral Veintitrés, sobre Deuda Financiera Neta Consolidada a EBITDA Consolidado.

Mantener una Deuda Financiera Neta Consolidada a EBITDA Consolidado menor o igual a cinco coma cinco veces al cierre de cada trimestre, a ser medido en forma trimestral.

Se entenderá por "Deuda Financiera Neta Consolidada" el resultado de la siguiente operación: la suma de la cuenta "Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes" más la cuenta "Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes" menos la cuenta "Efectivo y equivalentes al efectivo" al cierre de los respectivos Estados Financieros consolidados trimestrales del Emisor. Asimismo, se entenderá por "EBITDA Consolidado" el resultado de la siguiente operación: la suma de la cuenta "Ganancia (pérdida) de actividades operacionales" más la cuenta "Depreciación y amortización" obtenida de la sección "Información por Segmentos" de los Estados Financieros del Emisor más los dividendos percibidos desde la subsidiarias indirectas CPT Empresas Marítimas S.A. ("CPT") y Florida International Terminal, LLC ("FIT") durante el período de doce meses precedente al cierre de los respectivos Estados Financieros consolidados trimestrales del Emisor."

-Cumplimiento de los resguardos financieros al 31 de diciembre de 2024:

Sociedad	Covenants	Razón/Monto	Al 31 de diciembre de 2024*
GEN	**1) Caja mínima consolidada**	MUSD 20.000	MUSD 82.253
	2) Patrimonio mínimo total consolidado	MUSD 300.000	MUSD 506.166
	3) (1)Deuda Financiera Neta Consolidada / (2) EBITDA Consolidado (1)"Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes" + la cuenta "Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes" - "Efectivo y equivalentes al efectivo" (2)"Ganancia (pérdida) de actividades operacionales" + la cuenta "Depreciación y amortización" obtenida de la sección "Información por Segmentos" de los Estados Financieros del Emisor + los dividendos percibidos desde la subsidiarias indirectas CPT Empresas Marítimas S.A. ("CPT") y Florida International Terminal, LLC ("FIT") durante el período de doce meses.	< ó = a 5,5 veces	3,83
	Otros pasivos financieros corriente y no corrientes consolidado		628.540
	Pasivos por arrendamientos corrientes y no corriente consolidado		114.202
	Efectivo y equivalentes al efectivo consolidado		82.253
	Ganancia (pérdida) de actividades operacionales		94.796
	Depreciación y amortización		75.216
	Dividendos CPT		2.247
	Dividendos Florida International Terminal, LLC		-
	4) Nivel de endeudamiento financiero (a) (pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes) - (b) Efectivo y equivalente de efectivo / (c) Patrimonio individual.	< a 0,725 veces	0,41
	(a) pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes MUSD		173.478
	(b) Efectivo y equivalente de efectivo MUSD		6.712
	(c) Patrimonio individual MUSD		409.793

*Con fecha 17 de febrero de 2025 GEN procedió a pagar el último cupón del Bono Serie A, y en mérito de este pago, el Banco de Chile, en calidad de representante de los tenedores de bonos, otorga a GEN, completo y total finiquito con relación a las emisiones de bonos denominadas Serie A, por tal razón, al 31 de diciembre de 2025 no se presentan *covenants*, relacionados al Bono serie A.

b) Como parte de la restructuración de los financiamientos de las cuatro naves 9.000 TEU, CCNI Arauco, CCNI Angol, CCNI Andes y Atacama, materializado durante el 2019, el Banco Credit Agricole requirió el otorgamiento de una garantía por parte de GEN denominada "*Shortfall Guarantee*" mediante la cual GEN garantiza al Banco lo siguiente: 1) el pago de todas las cuotas de capital e intereses hasta nueve meses después de ser requerida dicha garantía, por el banco o hasta la fecha en que las naves sean vendidas conforme a los términos de las hipotecas constituidas sobre las naves, lo que ocurra primero; y 2) cubrir el déficit por pagar que pudiera quedar una vez producida la venta de las naves conforme a la hipoteca constituida sobre ellas, y una vez también que se liquiden los fondos prendados de las Cuentas de Reserva para Dique (*Drydocking Reserve Account*) que puede llegar a acumular hasta USD 600,000 por nave; la prenda sobre el *Earning Account* (Cuenta de Ingresos) y la denominada *Liquidity Account*, todo ellos de conformidad al respectivo contrato de préstamo bancario o loan agreement suscrito con el banco. Adicionalmente, se establecieron los siguientes *covenants* financieros para Grupo Empresas Navieras S.A., los cuales deben ser medidos al final de cada ejercicio:

Efectivo mínimo consolidado de USD20 millones
Patrimonio mínimo de USD 150 millones
Deuda neta individual / Patrimonio menos a 0,725

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros requeridos por dichos Bancos, los cuales al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se compone de la siguiente manera:

Período	Efectivo mínimo consolidado	Patrimonio mínimo	Deuda neta individual* / Patrimonio
31-12-2024	82.253	506.166	0,33
31-12-2025	104.077	569.880	0,25

*Deuda neta individual: Otros pasivos financieros corrientes más otros pasivos financieros no corrientes menos efectivo y equivalentes al efectivo.

c) En Junta Extraordinaria de Accionistas, de fecha 28 de abril de 2015, se aprobó el otorgamiento de prenda de acciones de propiedad de GEN en Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI), a otorgar a favor del Banco del Estado. Lo anterior en el marco de un refinanciamiento de pasivos que efectuó ATI.

d) Con fecha 6 de febrero de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos Serie B, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 2.000.000, con vencimiento el 16 de enero de 2030. La tasa de interés efectiva de colocación de los Bonos Serie B fue 3,3% anual y la misma contó con una sobredemanda de 2,75 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie B se destinaron al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y de sus subsidiarias, así como a sufragar gastos asociados a la emisión. Actuó como agente colocador Santander Corredores de Bolsa Limitada.

- Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los siguientes resguardos financieros trimestralmente:

Sociedad	Covenants	Razón/Monto	Al 31 de diciembre de 2025
GEN	Caja mínima consolidada	MUSD 20.000	MUSD 104.077
	Patrimonio mínimo total consolidado	MUSD 150.000	MUSD 569.880
	Nivel de endeudamiento financiero (a) (pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes) - (b) Efectivo y equivalente de efectivo / (c) Patrimonio individual.	< a 0,725 veces	0,31

	(a) pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes MUSD		148.577
	(b) Efectivo y equivalente de efectivo MUSD		4.877
	(c) Patrimonio individual MUSD		459.850

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros definidos en el contrato de bonos.

e) Con fecha 12 de agosto de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos Serie E, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 1.500.000, con vencimiento el 15 de junio de 2028. La tasa de interés efectiva de colocación de los Bonos Serie E fue 3,49% anual y la misma contó con una sobredemanda de 1,7 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie E se destinaron al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y de sus subsidiarias, así como a fines corporativos propios. Actuó como agente colocador Scotia Corredora de Bolsa Chile Limitada.

f) Con fecha 29 de agosto de 2024, la sociedad otorgó aval en favor del banco Scotiabank Chile con el propósito de garantizar el cumplimiento de las obligaciones de su filial Compañía Marítima Chilena S.A. ("CMC"), en el marco de la operación de adquisición de las naves "*medium-range*" Brio, Pioneros y Arica. El crédito avalado asciende a la suma de hasta US$ 19.200.000.

g) Con fecha 7 de noviembre de 2024, la sociedad otorgó Aval en favor del Banco BICE con el propósito de garantizar las obligaciones que su filial Talcahuano Terminal Portuario S.A. ("TTP") tiene y a futuro tenga con dicha entidad bancaria. El crédito avalado por la Sociedad asciende a la cantidad de US$1.500.000.

h) El 6 de marzo de 2025, la sociedad otorgó en favor del Banco First Citizens Bank con el propósito de garantizar el cumplimiento de las obligaciones de su filial Compañía Marítima Chilena S.A. ("CMC"), en el marco del refinanciamiento de los créditos de CMC para la adquisición de las motonaves CMC Ancud y CMC Antillanca. El crédito avalado asciende al menor valor entre USS50.000.000 y el 70% de la tasación de mercados de los aludidos navíos.

Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los mismos resguardos financieros definidos en la letra f).

27.2.2 CMC:

a) Para la obtención de los créditos asociados a la compra de las naves de CMC se contempló una garantía de aval y codeuda solidaria por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. por la totalidad del monto y plazo de cada crédito, a lo que adicionalmente se suman las condiciones típicas para este tipo de financiamiento como lo es una primera hipoteca sobre la nave y cesiones de los ingresos y seguros relativos a la misma.

Al respecto, lo siguiente son las garantías vigentes otorgadas por Gen a CMC:

DEUDOR	TIPO DE GARANTÍA	ACTIVO COMPROMETIDO	MONEDA ORIGEN	VALOR MUSD	ACREEDOR DE LA GARANTÍA
MS "CMC ANCUD" GMBH & CO. KG MS "CMC ANTILLANCA" GMBH & CO. KG	Aval de CMC, GEN, Hipoteca Naval	MT CMC Ancud MT CMC Antillanca	USD	41.950	First Citizens Bank
MS "CMC ANDES" GMBH & CO. KG MS "CMC ATACAMA" GMBH & CO. KG	Aval de CMC, GEN, Hipoteca Naval	MV CCNI Arauco MV CCNI Angol MV CCNI Andes MV Atacama	USD	34.946	Credit Agricole CB
CMC S.A.	Aval de CMC, GEN, Hipoteca Naval	MT Brío MT Pioneros	USD	15.300	Banco Scotiabank
CMC S.A.	Aval de CMC, GEN, Hipoteca Naval	MT Don Pancho II	USD	1.942	Banco Bice
CMC S.A.	Aval de CMC, GEN, Hipoteca Naval	MT Arica MT Antofagasta	USD	33.725	Banco Internacional

b) Crédito Senior otorgado a las subsidiarias MS "CMC Ancud" GmbH & Co. KG y MS "CMC Antillanca" GmbH & Co. KG y que cuenta con garantía de CMC y GEN. Exige una caja mínima de M.USD 400 por entidad y *Loan-to-Value* (razón entre tasación comercial y saldo de deuda) mínimo de 70%. Además, deben cumplir con el ratio DSCR (razón entre EBITDA y Servicio de Deuda) mayor a 1,1 veces.

b) Crédito Senior otorgado a las subsidiarias MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG y MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG y que cuenta con garantía de CMC y GEN. Exige una caja mínima de M.USD 2.000 y M.USD 750 respectivamente, *Loan-to-Value* (razón entre tasación comercial y saldo de deuda) mínimo de 120%. Además, deben cumplir con el ratio DSCR (razón entre EBITDA y Servicio de Deuda) mayor a 1,1 veces.

c) El contrato de crédito con Scotiabank por refinanciamiento de pasivos cuenta con garantía de GEN.

d) El contrato de crédito con Banco Bice por financiamiento del BT Don Pancho II estipula mantener por toda la duración del contrato un Ratio de Cobertura de Servicio de Deuda "RCSD" igual o mayor a 1,5 veces.

Para efectos de calcular este ratio se consideran los siguientes componentes:

- Flujo de Caja Disponible de CMC al cierre de los estados financieros
- Servicio de Deuda del crédito, considerando como tal los vencimientos de capital e intereses bajo el Crédito durante los períodos de doce meses finalizados en cada una de las fechas de vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la subsidiaria CMC cumple todos lo *covenants* financieros descritos.

27.2.3 AGUNSA:

Según Acta N°467 con fecha 29 de marzo del 2023, y con ocasión del otorgamiento de una boleta de garantía a Mantos Cooper S.A., el Banco de Chile ha solicitado la suscripción, por parte de AGUNSA, de un comfort letter de propiedad y de asesoría. La boleta de garantía es por la suma de UF 28.000. Esta tiene por fin garantizar a juicio exclusivo de Mantos Copper S.A., el fiel, integro y oportuno cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones contraídas en el contrato de servicio integral de operaciones en planta de oxido, Operaciones Mantos Blancos.

Agunsa está sujeto al cumplimiento de *Covenants*, los cuales son estándares para las siguientes entidades bancarias; Banco de Chile, Banco Santander, Banco ITAÚ, Banco Scotiabank, BTG Pactual Chile, Banco Security, Banco Internacional, International Finance Corporation y Banco Bice. Dentro de los *Covenants* solicitados existen obligaciones de hacer y no hacer, las cuales se cumplen en su totalidad.

Las condiciones sujetas a cumplimiento son las siguientes:

Período	Deuda financiera neta* / Patrimonio Total	Deuda financiera neta / EBITDA
Razón	≤ 1,3	≤ 5,0
31-12-2025	0,97	2,33
31-12-2024	1,04	2,79

*Deuda financiera neta: La sumatoria de los Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes, más los Pasivos por arrendamientos corriente y no corrientes, menos el Efectivo y equivalente a efectivo y activos financieros disponibles para la venta.

27.2.3.1 Terminal Portuario de Valparaíso S.A.

Con fecha 07 de enero de 2022, en reunión de Directorio, Acta N°444, El Gerente expresa que con objetivo de financiar las boletas de garantías que deberá entregar la empresa Terminal Portuario de Valparaíso S.A. a Empresa Portuaria Valparaíso con el fin de firmar contrato por la concesión del frente de atraque N°2 del puerto de Valparaíso y a su vez financiar el capital de trabajo de TPV se otorgará un crédito con el banco Santander por la suma de hasta MUSD 25.000.

27.2.3.2 AGUNSA Internacional ETVE S.L.

Con fecha 24 de enero de 2024 en acta N° 482 se acuerda aprobar la contratación de la emisión de una carta de crédito *Stand by* por la suma de US 3.800.000 con el banco Santander de Chile, la que se deberá emitir a favor de banco Santander Miami, por las obligaciones que asumirá con este banco la sociedad subsidiaria AGUNSA USA.

27.2.3.3 Agunsa Europa S.A.

Con fecha 4 de diciembre de 2024 Se acordó que Agencias Universales S.A. constituya con carácter obligada solidaría al cumplimiento de la obligación de compra a cargo de Agunsa Europa. S.A. respecto a la opción de venta de 1.200 participaciones sociales en DIR Mensajería y Transporte S.L. cuyo titular es el Sr. Juan Carlos Darriba Ferreiro, también acordó que Agencias Universales S.A. constituya con carácter obligada solidaría al cumplimiento de la obligación de compra a cargo de Agunsa Europa. S.A. respecto a la opción de venta de 3.000 participaciones sociales en DIR Fulfillment S.L. cuyo titular es Anpada Holding S.L. Unipersonal.

Con Fecha 05 de marzo de 2025 en acta N°499, se acordó la venta de las participaciones sociales de Dir Mensajería y Transportes S.L. Suscrito el 19 de junio de 2020 entre Agunsa Europa S.A. y Sr. Juan Carlos Darriba Ferreiro, se acordó en favor de este la venta de 1.200 de las participaciones sociales en DIR, además de las participaciones sociales que el optante pudiera adquirir por suscripción en cualquier aumento de capital de DIR y las participaciones adicionales liberadas, que pudieren adjudicarle aplicaciones de capital.

AGUNSA se encargó de asumir a favor de Agunsa Europa S.A. en carácter de obligada solidaria el cumplimiento de la opción de compra

27.2.3.4 Agunsa Guatemala S.A.

Con Fecha 2 de abril de 2025 se llevó a cabo reunión de directorio N°501, en la cual el gerente señala que la sociedad subsidiaria Agunsa Guatelama S.A. ha recibido la aprobación de financiamiento por US $3.000.000 por parte del banco América Central, por un plazo de 36 meses con una tasa de interés anual de un 7,50%, con el propósito de optimizar la estructura financiera de la sociedad, por la cual se le solicita a Agencias Universales S.A. que se constituya como fiadora, codeudora y aval de la subsidiaria, con el propósito de garantizar el integro y oportuno pago del crédito antes señalado.

27.2.3.5 Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.

Con fecha 04 de diciembre del 2024, el directorio acuerda aceptar y autorizar que se constituya a Agencias Universales S.A. como aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A., por las obligaciones que ésta contraiga con el Banco de Chile, en relación con una línea de crédito que éste le otorgará, por la suma de MUSD 650.

27.2.3.6 Transportes y Proyectos S.A.

Con fecha 31 de mayo del 2023, Acta N° 470 señala el Gerente que la sociedad subsidiaria Transportes y Proyectos S.A., suscribirá un contrato de arrendamiento con opción de compra (leasing), con el Banco de Chile, respecto de una serie de equipos, básicamente tracto camiones, que serán destinados a los distintos contratos que la sociedad firme con sus clientes de servicio logístico y de transporte. Para ello el Banco de Chile ha solicitado que AGUNSA como su matriz, se constituya como su aval, fiadora y codeudora de las obligaciones que al respecto asumirá en los distintos contratos de leasing que se suscribirán, hasta por la suma de MUSD 2.200.

27.2.3.7 Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A., Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A., Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Calama S.A. y Sociedad Concesionaria Aeropuerto el Loa S.A.

Con fecha 25 de mayo de 2022, en reunión de Directorio, Acta N°452, el Presidente indica que conforme con los acuerdos adoptados por la décima sexta junta extraordinaria de accionistas, en relación con el otorgamiento de una prenda comercial, respecto de los créditos que para AGUNSA emanan de la deuda subordinada contraída por Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. con Agencias Universales S.A., a favor del Banco Consorcio, por la suma UF 40.000, con ocasión de la emisión por este de una boleta bancaria de garantía, que tiene por fin garantizar la explotación de la concesión de la obra pública fiscal Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt, de conformidad con lo dispuesto en las bases de licitación que rigen dicha concesión, limitada a la suma de UF 15.000, cabe se otorgue poder en esa oportunidad a quienes representaran a la sociedad a efectos de que se constituya la antes referida garantía.

Con fecha 23 de octubre de 2023 se adoptan acuerdos en relación con la aprobación de la constitución de una prenda de acciones a Favor del Banco del Estado, respecto a las acciones de la propiedad de Agunsa en Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A., así como el otorgamiento de avales y codeudas solidarias y de una carta de crédito Stand By en favor del mismo banco.

Con fecha 24 de abril de 2024 en acta 487, en conformidad de los acuerdos adoptados en la junta extraordinaria de accionistas, en relación con el otorgamiento de un aval, fianza y codeudora solidaria a favor de Liberty Compañía de Seguros Generales S.A. por obligaciones que contraerá con sociedad Concesionaria Aeropuerto de Calama S.A., con ocasión del otorgamiento de una póliza de garantía de construcción por la suma de UF 150.000 por parte de Liberty, por la cual la Sociedad Concesionaria deberá suscribir una contragarantía de póliza de seguro a favor de Liberty.

Con fecha 11 de junio de 2025 se otorga una prenda respecto a la totalidad de las acciones de propiedad de Agencias Universales S.A. en sociedad Concesionaria Aeropuerto el Loa S.A. a favor del banco consorcio para garantizar las obligaciones de dicha sociedad con este banco, en el marco del financiamiento referido

27.2.3.8 Grupo Menzies AGUNSA

Con fecha 28 de julio del 2022, reunión de Directorio, Acta N°456, expresa el Gerente, con el objeto de financiar las boletas de garantía que deberá entregar la sociedad subsidiaria, AGUNSA Ground Handling Services SpA, a Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A. en relación a la suma de 3 boletas de garantía por la suma de UF 2.908,09, mediante el banco Santander, en la medida que Agencia Universal S.A. sea aval, fiadora y codeudora de la sociedad subsidiaria.

27.2.3.9 Total Bunkering S.A.

Con fecha 24 de enero de 2024, en reunión de directorio 482, se acuerda que Total Bunkering renueve línea de crédito con empresa Repsol Trading S.A., por lo que se requiere a la sociedad que se constituya de fiadora y codeudora solidaría de esta subsidiaria hasta la suma de USD 1.500.000.

A su vez Agencias Universales S.A. también constituye fiadora y codeudora respecto a las obligaciones de que se asume con Repsol Comercial de Productos Petrolíferos, S.A. hasta por la suma de USD 300.000, por las operaciones de bunkering en España.

Con fecha 01 de agosto de 2024, en reunión de directorio 490, se acuerda que Agencias Universales S.A. sea garante de Total Bunkering para las operaciones generadas con Petróleo Brasileiro S.A., otorgando fianza y codeuda solidaria en favor hasta el monto de USD 1.500.000, que deberá mantener vigente mientras existan obligaciones garantizadas por la fianza.

Con Fecha 28 de agosto de 2024, se acuerda que con el fin que Total Bunkering renueve línea de crédito con YPF, proveedor de combustible de España, se requiere que Agencias Universales se constituye en fiadora y codeudora solidaria de esta subsidiaria hasta por un monto de USD 2.000.000 en relación el combustible que ella le adquiera.

Con fecha 29 de enero de 2025, se ha solicitado a AGUNSA la renovación de una fianza, codeuda solidaria y aval en favor de Total Bunkering S.A. para las obligaciones que contraerá con proveedor Trafigura, En relación con las operaciones de bunkering y comercialización de combustible, La garantía señalada es por US$2.000.000 la cual tendrá duración de 2 años.

Con Fecha 7 de mayo de 2025, señala el gerente de Total Bunkering S.A., se solicita a Agencias Universales S.A. la renovación de una fianza, codeudora solidaria y aval a su favor, otorgada inicialmente por US$2.000.000 por las obligaciones que se asumen con el proveedor Monjasa Ltda. En relación con la comercialización de combustible que se realiza en España. Actualmente el valor de la garantía asciende a US$ 2.500.000, la cual tiene una vigencia de 2 años

A su vez se solicita aprobar el otorgamiento de una fianza codeudora solidaria y aval a favor de Total Bunkering S.A. por las obligaciones que asumirá con el proveedor PSTV Energy DMCC, Bunker ONE (Mauritius) Limited y Bunker ONE (USA), en relación con las operaciones de comercialización de combustible realizada en España, hasta por la suma de US$ 2.000.000 por un plazo de 2 años.

Con fecha 01 de octubre de 2025 se acuerda que Agencias Universales S.A. se constituya en fiadora, codeudora y aval solidaria de la subsidiaria Total Bunkering S.A. en relación con las obligaciones que ella contrae con la sociedad Vitol S.A. con sede en Ginebra, Suiza por una suma de USD$2.000.000 la cual tendrá una duración de 2 años.

27.2.3.10 Servicios Logísticos SpA

Con fecha 4 de diciembre de 2024 en reunión de directorio, se acuerda que Recursos Portuarios y Estibas Ltda. se pueda constituir de manera irrevocable, absoluta e incondicional como aval, Fiadora y codeudora de Agencias Universales S.A. por las obligaciones de pago que este mantiene con *Internacional Finance Corporation*, con ocasión al contrato de crédito con fecha 26 de septiembre de 2022, por todo el período que se mantenga vigente las obligaciones de este.

Con fecha 29 de marzo del 2023, con ocasión del otorgamiento de una boleta de garantía a Mantos Copper S.A., el Banco de Chile ha solicitado la suscripción, por parte de AGUNSA, de un *comfort letter* de propiedad y de asesoría. La boleta de garantía es por la suma de UF 28.000. Esta tiene por fin garantizar a juicio exclusivo de Mantos Copper S.A., el fiel, integro y oportuno cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones contraídas en el contrato de servicio integral de operaciones en planta de oxido, Operaciones Mantos Blancos

27.2.3.11 Report Servicios Portuarios SpA.

Con fecha 26 de marzo de 2024 en acta 485, se autoriza a " Servicios Logisticos SpA", se constituya en aval, fiadora y codeudora solidaria con el objeto de garantizar a Itaú el cumplimiento de la totalidad de las obligaciones que la sociedad Report Servicios Portuarios SpA, tenga actualmente o tuviese en el futuro para con Itaú, producto de los créditos que específicamente le otorgue Itaú a dicha deudora principal, con cargo a la línea de crédito revolvente, no comprometida, que le ha aprobado, por un monto total de hasta USD 2.000.000 o su equivalente en otras monedas, y mientras dicha línea se encuentre disponible.

27.2.3.12 Soluciones Mineras SpA.

Con fecha 26 de marzo de 2024 en acta 485, se autoriza a "Servicios Logisticos SpA", se constituya en aval, fiadora y codeudora solidaria con el objeto de garantizar a Itaú el cumplimiento de la totalidad de las obligaciones que la sociedad Soluciones Mineras SpA, tenga actualmente o tuviese en el futuro para con Itaú, producto de los créditos que específicamente le otorgue Itaú a dicha deudora principal, con cargo a la línea de crédito revolvente, no comprometida, que le ha aprobado, por un monto total de hasta USD 2.000.000 o su equivalente en otras monedas, y mientras dicha línea se encuentre disponible

27.2.3.13 Bodegas AB Express S.A.

Con Fecha 2 de octubre de 2024, con el fin de las obligaciones que Bodegas AB Express S.A. asumirá para con el Banco Santander S.A., en relación con el otorgamiento de una boleta de garantía por parte de este banco a favor de Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A. por la suma de UF 4.147,2300, cuya vigencia es hasta 31 de julio de 2026, se solicita a Agencias Universales S.A. aval, fiadora y codeudora solidaría a su favor.

27.2.4 Portuaria Cabo Froward S.A.:

Con fecha 31 de diciembre de 2008, se firmó un contrato de financiamiento con el Banco Santander, por un monto de MUSD 26.000, cuya última cuota fue pagada en diciembre del año 2020, sobre este se solicitó un nuevo crédito utilizando las mismas garantías. Adicionalmente, como cláusula restrictiva el Banco exigiría el cumplimiento de *covenants* con el fin de asegurar la estructura financiera de la sociedad. Estos *covenants* son medidos a nivel consolidado y fueron exigibles a partir del año 2012. Los estados financieros consolidados sujetos a medición son los emitidos al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año, sin embargo, la última medición fue realizada en junio de 2024, dado que la última cuota fue pagada en agosto de 2024.

Dichas mediciones dieron cumplimiento a los *covenants* exigidos a esa fecha, 30 de junio de 2024:

1) Mantener un patrimonio mínimo de MUS$52.500.El patrimonio neto asciende a MUSD 81.686.

2) Deuda Financiera Neta/EBITDA igual o inferior, 3 veces. El resultado obtenido fue de -1,25.

3) Pasivos totales y Patrimonio contable menor o igual a 1,5 veces.

La base de cálculo para determinar este índice fue el siguiente:

Deuda Financiera: Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes menos efectivo y equivalente al efectivo

EBITDA: Ganancia antes de impuesto más gastos financieros (intereses), más gastos por depreciación.

27.2.5 Talcahuano Terminal Portuario S.A.

a) Contingencias

La Sociedad a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados no presenta contingencias derivadas de acciones legales interpuestas en su contra, o interpuestas por la Sociedad.

b) Compromisos

Pagos a la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente:

En lo referente al contrato derivado de las Bases de Licitación, la Sociedad presenta el siguiente compromiso de pago futuro por concepto de Canon anual se realizará un pago de MUSD 400 por período anual anticipado y se comenzará a pagar en la fecha que ocurra antes entre la Fecha de Aprobación Final por parte de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente de la infraestructura a que la Sociedad se encuentra obligado a construir y el cuarto aniversario de la Fecha de Entrega. No obstante lo anterior, la Sociedad no está obligada al pago de este canon mientras dure el Período de Gracia. Este Período de gracia termina cuando se recibe la obra obligatoria, lo que se estima ocurrirá en el año 2 del período de concesión, de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Concesión celebrado entre la Sociedad y la Empresa Portuaria de Talcahuano San Vicente.

c) Restricciones

c.1) Restricciones de los accionistas por el contrato concesión con la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente

c.1.1. Durante el período de dos años siguientes a la fecha de Firma, ninguna persona que haya sido miembro u oferente (distinto de la Sociedad), y ninguna entidad perteneciente al mismo grupo empresarial de un miembro u oferente (distinto de la Sociedad), tendrá algún derecho económico o de voto, directo o indirecto (a través de otra persona) en la Sociedad, de tal manera que pueda ser considerado contralor o miembro del controlador de éste, de acuerdo a lo establecido en el Artículo 97 de la Ley N° 18.045.

c.1.2. Durante el período de cinco años a contar de la Fecha de Firma (14 de febrero de 2014), las acciones de la Sociedad no podrán ser enajenadas ni prometidas enajenar en cualquier forma o bajo cualquier título ni entregadas en prenda, ni tales acciones podrán ser sometidas a ningún Gravamen o promesa de Gravamen, así como tampoco los derechos y acciones de las sociedades que detenten o controlen las acciones que controle el accionista final en la Sociedad. Se exceptúa de la restricción anterior la constitución por parte de la Sociedad de una prenda especial de concesión portuaria en los términos establecidos en el Artículo 14 de la Ley N° 20.190 y en su reglamento.

Constituida la prenda, la Sociedad deberá entregar a Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente una copia del instrumento respectivo, debidamente inscrita en el Registro de Prenda Sin Desplazamiento en los términos establecidos en el Artículo 14 de la Ley N° 20.190.

d) Garantías

En o antes de la fecha de Firma, la Sociedad deberá constituir en un banco que opere en Chile, las siguientes boletas de garantías que se especifican a continuación.

d.1) Constitución de Garantías en favor de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente.

d.1.1 Garantía de fiel cumplimiento de la construcción de las obras obligatorias, emitidas por un banco que opere legalmente en Chile, pagaderas a la vista, contra simple presentación y sin previo aviso, en forma incondicional e irrevocable, tomadas en dólares cada una por un monto de MUSD

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

1.250, las cuales se restituirán conjuntamente con la emisión de la Aprobación final de las Obras Obligatorias o la resolución final por parte del experto independiente.

d.1.2 Garantía por la suma del Canon Anual, para el Período de Gracia y, para cada año contractual siguiente; pagaderas a la vista, en Pesos y en forma incondicional e irrevocable. La boleta Bancaria de garantía correspondiente al período de gracia deberá entregarse antes o al momento de la firma del contrato, mientras que las que corresponden a cada año contractual siguiente, dentro de los 15 días anteriores a la fecha de inicio del Año contractual respectivo. Cada una de las Boletas Bancarias de Garantía tendrá una vigencia mínima de 14 meses contados desde su entrega a Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, con la excepción de la correspondiente al período de gracia, la que tendrá que tener una vigencia mínima de 50 meses.

Conforme a lo establecido en las bases de licitación, la Sociedad está obligada a cumplir con otros compromisos derivados de la Concesión, los que tienen efectos poco significativos a la fecha de los presentes estados financieros.

27.3 Garantías Directas

Acreedor de la garantía	Deudor	Relación	Tipo Garantía	Activos comprometidos	Valor contable MUSD	Fecha de Vencimiento
Air Canada	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	50	30-12-2026
Air Canada (Operaciones en Perú)	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	50	30-01-2027
Banco Estado	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	4	31-01-2026
Camanchaca	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	32	02-01-2027
Centro de Bodegaje y Logística Integral S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	150	23-03-2026
Compañía General de Electricidad S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	230	04-01-2027
Compañía Mantos de Oro	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	285	30-10-2026
Compañía Minera Maricunga	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	11	30-10-2026
Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.155	03-10-2026
Compañía Minera Zaldívar SpA	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	329	01-04-2026
Corporación Nacional del Cobre	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	7.773	30-11-2026
Dirección General de Territorio Marítimo y Marina Mercante	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	328	02-03-2026
Dirección Nacional de Aduanas	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.337	02-01-2027
Emirates Group	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	133	28-11-2026
Empresa Portuaria Arica	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	15	02-03-2026
Empresas Portuarias	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	529	31-07-2026
Enap Refinerías S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	138	31-08-2026
Envases Impresos Cordillera SpA.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	438	30-11-2027
Forsac SPA.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	44	31-08-2026
Iquique Terminal Internacional S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2	01-06-2026
Mantoverde S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.763	31-03-2026
Minera Antucoya	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	275	01-04-2026
Minera Centinela	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	700	01-04-2026
Minera Gold Field Salares Norte SPA.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	79	31-07-2026
Minera Los Pelambres	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	69	01-04-2026
Puerto Panul S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	103	31-08-2026
SCM Cía. Minera Doña Inés de Collahuasi	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	118	31-07-2026
Servicios Marítimos Patillos S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	182	02-09-2026
Sierra Gorda Sociedad Contractual Minera	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	473	31-01-2026
Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	12	07-01-2027
Teisa	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	5	30-09-2026
Terminal Marítimo Minera Patache S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	480	30-07-2026
Terminal Puerto Arica S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	55	01-12-2026
Terminal Puerto Coquimbo S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	20	15-11-2026
Yang Ming	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	1.260	09-01-2026
Yang Ming	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	1.260	12-01-2026
Banco Bice	CMC	Subsidiaria	Aval	Equivalente Efectivo	1.743	01-10-2025
Banco Bice	CMC	Subsidiaria	Boleta Garantía	Contrato Time Charter BT Brio	1.441	15-03-2026
Banco Bice	CMC	Subsidiaria	Boleta Garantía	Contrato Time Charter BT Arica	1.441	15-03-2026
Banco Chile	CMC	Subsidiaria	Boleta Garantía	Contrato Time Charter BT Pioneros	1.441	16-03-2026
Banco Itaú	CMC	Subsidiaria	Boleta Garantía	Contrato Time Charter BT Antofagasta	1.441	15-03-2026
Banco Bice	Froward	Subsidiaria	Muellaje	Laboral	911	01-04-2026
Banco Scotiabank	GEN	Matriz	Prenda	Acciones	25.105	Indefinido
Banco Consorcio	TTP	Subsidiaria	Prenda	Acciones	9.998	Indefinido

27.4 Garantías Indirectas

Acreedor de la garantía	Deudor	Relación	Tipo Garantía	Activos comprometidos	Valor contable MUSD	Fecha de Vencimiento
Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	ABX	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	180	31-07-2026
Servicio Nacional de Aduanas	AEXSA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	779	02-01-2026
Walmart	AEXSA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	15	16-11-2026
Corporación Nacional del Cobre	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.854	31-10-2027
Inspección Provincial del Trabajo de Chañaral	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	213	31-03-2026
Emirates Group	Agunsa Argentina	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	118	31-12-2026
Ternium Argentina S.A.	Agunsa Argentina	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	2.300	28-02-2026
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	Agunsa Colombia	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	2.500	03-10-2026
Autoridad Portuaria de España	Agunsa Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	350	31-12-2026
Marta Lopez Ferré	Agunsa Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	12	30-11-2027
Afianzadora GYT S.A.	Agunsa Guatemala	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	343	02-10-2026
Ts Container Lines PTE. Ltda.	Agunsa México	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	150	13-07-2026
APN	Agunsa Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	300	31-12-2026
M.T.C.	Agunsa Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	138	24-09-2026
Sunat	Agunsa Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	350	28-02-2026
Corpac	Agunsa Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	60	17-01-2026
Santander Miami	AGUNSA USA	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	3.914	25-04-2026
Lima Airport Partner	Air Canada Perú	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	170	01-12-2026
Autoridad Portuaria de Perú	Air Canada Perú	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	30	31-12-2026
Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	AIRSEC	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	11	15-07-2026
General Logistics Systems Spain S.A.	DIR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	14	31-12-2026
Generalitat de Catalunya	DIR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	11	31-12-2026
Loreto Investments	ESBO	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.453	31-12-2026
Solred	ESBO	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	8	31-12-2026
Administración Tributaria Aduanas	M. Trade Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	270	31-12-2026
Aval Despachos Mte	M. Trade Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	235	31-12-2026
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	Mar Global	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	2.200	13-10-2026
Internacional Air Transport Association	Modal Trade	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	43	01-12-2026
Servicio Nacional de Aduanas	Modal Trade	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	18	30-04-2026
IATA	Modal Trade Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	40	01-07-2026
Anglo American Sur S.A.	SERLOG	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	438	06-03-2026
Empresa Portuaria Antofagasta	SERLOG	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6	01-07-2025
Fisco de Chile Representado por Director	SERLOG	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1	31-05-2026
Inspección Comunal del Trabajo de Talcahuano	SERLOG	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	312	31-03-2026
Inspección del Trabajo de Antofagasta	SERLOG	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	132	01-07-2026
Inspección Provincial del Trabajo de Iquique	SERLOG	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	177	31-03-2026
Mantos Copper S.A.	SERLOG	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.249	31-03-2026
Minera Spence S.A.	SERLOG	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	295	25-01-2026
Compass Catering S.A.	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	23	28-02-2026
Empresa Portuaria Antofagasta	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	3	04-12-2026
Empresa Portuaria Valparaíso	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	3	30-09-2026
Inspección Provincial del Trabajo de Antofagasta	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	7	31-03-2026
Inspección Provincial del Trabajo de Arica	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	67	31-03-2026
Inspección Provincial del Trabajo de Iquique	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	85	31-03-2026
Inspección Provincial del Trabajo de Valparaíso	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	789	31-03-2026
Oxiquim S.A.	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	52	28-02-2026
Servicio Nacional de Aduanas	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1	09-01-2026
Terminal Puerto Arica S.A.	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	50	30-06-2026
Empresa Eléctrica Angamos SpA	SOLMIN	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	143	31-07-2026
Empresa Eléctrica Cochrane SpA	SOLMIN	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	143	31-07-2026
Empresa Portuaria Antofagasta	SOLMIN	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6	30-03-2026
Sierra Gorda SCM	SOLMIN	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	347	02-02-2026
PEX Perú S.A.S.	TYP	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	42	01-06-2026
Empresa Portuaria Valparaíso	TPV	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.165	10-11-2026
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	Universal	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	1.500	13-10-2026

28. Patrimonio

A continuación, se presenta el Patrimonio de la sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

28.1 Capital Emitido

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el capital emitido asciende a la suma de USD 148.290.221,63 representado por 6.909.829.902 acciones sin valor nominal, suscritas y pagadas.

Patrimonio	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Capital Emitido y Pagado	148.290	148.290
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	285.279	261.188
Otras Reservas	26281	315
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	**459.850**	**409.793**
Participaciones no Controladoras	110.030	96.373
Patrimonio total	**569.880**	**506.166**

De acuerdo con el ejercicio contable informado, no hubo cancelaciones, reducciones u otras circunstancias que impliquen variación de las acciones ordinarias que conforman el capital autorizado de la sociedad. Además, la sociedad no posee acciones propias en cartera.

Las acciones de NAVIERA al cierre de los presentes estados financieros consolidados figuraban con un precio bursátil de:

Cierre	CLP$
31 de diciembre de 2025	37,00
31 de diciembre de 2024	37,02

*NAVIERA: nemotécnico de las acciones de Grupo Empresas Navieras S.A.

28.2 Ganancias (Pérdidas) Acumuladas

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las Ganancias (Pérdidas) acumuladas están compuestas de la siguiente forma:

	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	**261.188**	**245.445**
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	49.328	38.418
Dividendos	(22.482)	(17.674)
Otros Incrementos (disminuciones)	(2.755)	(5.001)
Saldo final	**285.279**	**261.188**

Otros incrementos (disminuciones) está compuesto principalmente por el registro realizado por la asociada de Agunsa.

Desglose Ganancia (pérdida), atribuibles:

	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Ganancia (Pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	**49.328**	**38.418**
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	19.715	15.357
Ganancia (Pérdida)	**69.043**	**53.775**

28.3 Otras Reservas

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el saldo de Otras Reservas es el siguiente:

Otras reservas	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Saldo Inicial	**315**	**9.800**
Reservas por diferencias de cambio por conversión	7.028	(3.149)
Reservas de cobertura de flujo de caja	19.192	(9.901)
Reservas de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales	45	8
Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(258)	(769)
Reserva por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera	(41)	4.302
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	24
Saldo Final	**26.281**	**315**

Los cambios en Otras Reservas se componen principalmente con las Reservas de diferencia de cambio por conversión, proveniente de Inversiones con contabilidad en moneda funcional distinta al dólar estadounidense.

Asimismo, las Reservas de cobertura de flujo presentan las variaciones de las valorizaciones de contratos *Swap* de cobertura del Grupo.

28.4 Otras Reservas Varias

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo de Otras Reservas Varias está conformado principalmente de las reservas generadas en el proceso de convergencia a NIIF por MUSD 15.380, y por el aumento de participación en subsidiarias por MUSD 14.877.

28.5 Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora

	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Patrimonio atribuible a los propietarios de la Controladora	459.850	409.793
Participaciones no controladoras	110.030	96.373
Patrimonio Total	**569.880**	**506.166**

Sociedades		Porcentaje Minoritario		Patrimonio		Resultado	
		Dic 2025 %	Dic 2024 %	Dic 2025 MUSD	Dic 2024 MUSD	Dic 2025 MUSD	Dic 2024 MUSD
Directas:	Compañía Marítima Chilena S.A.	0,64%	0,65%	1.049	1.036	97	134
	Agencias Universales S.A.	0,42%	0,42%	966	723	120	84
	Portuaria Cabo Froward S.A.	8,01%	8,01%	6.589	6.779	502	260
	Angol Navigation Ltd.	10,40%	10,40%	1.158	1.204	-	(2)
	Arauco Navigation Ltd.	10,40%	10,40%	692	813	(9)	(15)
	MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	10,40%	10,40%	3.523	3.058	559	513
	MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	10,40%	10,40%	3.867	3.299	623	548
	Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH	10,40%	10,40%	4	4	1	-
	Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH	10,40%	10,40%	4	4	1	-
Indirectas:	Agencia Marítima Global S.A.	40,00%	40,00%	13.203	11.463	3.276	2.929
	Agunsa Colombia S.A.S.	40,00%	40,00%	3.620	2.285	1.427	1.114
	Agunsa Guatemala S.A.	1,72%	1,72%	217	201	20	43
	Agunsa Logistics S.A.S.	40,00%	40,00%	671	532	43	20
	Agunsa Manatee Terminal LLC	-	25,00%	-	(26)	-	(335)
	Andes Navigation Ltd.	44,70%	44,70%	6.821	6.852	(31)	(21)
	Aretina S.A.	40,00%	40,00%	7.225	6.943	1.075	1.557
	ARS&S Holding Company LLC.	30,00%	30,00%	1.433	1.374	766	940
	Atacama Navigation Ltd.	44,70%	44,70%	4.494	4.494	-	-
	Bodega AB Express S.A.	30,00%	30,00%	569	(121)	542	479
	Caribbean Trading Enterprises, LLC	-	41,30%	-	(47)	-	(494)
	Compañía de Estibas y Servicios S.A. COESTIBAS	40,00%	40,00%	612	469	273	283
	DIR Fulfillment S.L.	30,00%	30,00%	140	147	110	129
	DIR Mensajería y Transportes S.L	30,00%	30,00%	393	276	327	240
	ESBO Logistics Systems S.L.	25,00%	25,00%	1.825	1.373	426	319
	Ingeniería Nous SPA	20,00%	20,00%	(244)	(184)	(32)	(46)
	Modal Trade S.A. Ecuador	40,00%	40,00%	469	416	102	99
	MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	44,70%	44,70%	13.740	12.065	2.147	2.171
	MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	44,70%	44,70%	15.495	13.245	2.471	2.276
	Pacific Agency	40,00%	-	2	-	2	-
	Portrans S.A.	40,00%	40,00%	5.473	4.785	926	527
	Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	40,00%	40,00%	1.208	1.254	101	284
	Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	40,00%	40,00%	14.784	11.629	3.855	1.321
	Verwaltung MS "CMC Andes" GmbH	44,70%	44,70%	14	15	(3)	-
	Verwaltung MS "CMC Atacama" GmbH	44,70%	44,70%	14	13	(2)	-
				110.030	**96.373**	**19.715**	**15.357**

28.6 Gestión de Capital

Grupo Empresas Navieras S.A. tiene como objetivo mantener un adecuado nivel de capitalización, que le permita asegurar su acceso a mercados financieros para el cumplimiento de sus objetivos de mediano y largo plazo, en la medida que ello sea recomendable de acuerdo con la evolución del mercado y que no signifique limitaciones a las facultades de los directores para repartir dividendos provisorios ni para el otorgamiento del dividendo mínimo obligatorio exigido por la Ley 18.046.

En relación con lo anterior, la sociedad ha mantenido como política repartir a sus accionistas, a través de dividendos, parte de las utilidades de cada ejercicio, equivalentes a la totalidad de los dividendos recibidos de sus inversiones menos los gastos propios y el servicio a la deuda.

28.7 Dividendos

En sesión de Directorio celebrada en el 6 de noviembre de 2025, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio N°52 a contar del día 28 de noviembre de 2025 por US$0,00097 por acción, lo que significa la cifra total de US$6.702.535 y será con cargo a las utilidades del ejercicio 2025. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares, recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley 18.046 y de acuerdo a la modalidad de pago registrada por el accionista.

En junta ordinaria de accionista celebrada el 16 de abril de 2025 se acordó distribuir el 50% de la utilidad del ejercicio 2024, esto es US$19.209.327,12, absorbiendo el dividendo provisorio N°50, pagado en diciembre pasado, por la suma de US$6.011.552,01 y pagar a contar del día 24 de abril de 2025, un dividendo definitivo N°51, por US$13.197.775,11, lo que significa US$0,00191 por acción, tal como se indicó en la citación, y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias

acumuladas. El dividendo se pagó en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se publicó los días 1, 3 y 9 de abril de 2025 en el diario El Líbero junto con el aviso de citación.

En sesión de Directorio celebrada en el 7 de noviembre de 2024, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio N°50 a contar del día 4 de diciembre de 2024 por US$0,00087 por acción, lo que significa la cifra total de US$6.011.552,01 y será con cargo a las utilidades del ejercicio 2024. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares, recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley 18.046 y de acuerdo a la modalidad de pago registrada por el accionista.

En junta ordinaria de accionista celebrada el 12 de abril de 2024 se acordó distribuir la utilidad del ejercicio 2023, absorbiendo el dividendo provisorio N°48 pagado en noviembre de 2023 por US$3.503.283,76 y pagar un dividendo definitivo N° 49 a contar del día 18 de abril de 2024 de US$0,0016639 por acción, lo que significa la cifra de US$11.497.265,97. Ambos dividendos equivalen al 50,84% de las utilidades del año 2023, lo que representa un monto total de US$15.000.549,73 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias acumuladas. El dividendo fue pagado en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se publicó los días 28 de marzo, 2 y 3 de abril de 2024 en el diario El Líbero junto con el aviso de citación

Detalle de dividendos pagados durante los últimos 3 años al 31 de diciembre de 2025:

Año	Fecha de pago	N°	Tipo	Dividendos por acción USD
2022	13 – abr	45	Definitivo	0,0021709
2022	24 – nov	46	Provisorio	0,0014473
2023	25 – may	47	Definitivo	0,0028945
2023	23 – nov	48	Provisorio	0,000507
2024	18 – abr	49	Definitivo	0,0016639
2024	4 – dic	50	Provisorio	0,00087
2025	24 – abr	51	Definitivo	0,00191
2025	28 – nov	52	Provisorio	0,00097

La composición del importe de los dividendos según el Estado de Cambios en el Patrimonio es el siguiente:

Dividendos	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Reversa provisión de 30% dividendo mínimo período anterior	5.513	5.348
Provisión complemento 30% dividendo mínimo período actual	(8.094)	(5.513)
Dividendo provisorio pagado a los accionistas	(6.703)	(6.012)
Dividendo pagado a los accionistas	(13.198)	(11.497)
Total de dividendos en patrimonio	**(22.482)**	**(17.674)**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la sociedad ha constituido una provisión de dividendos por pagar a los accionistas que representa el 30% de la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora, del ejercicio terminado en esa fecha, según lo establece la Ley 18.046 como dividendo mínimo a distribuir a los accionistas.

28.8 Cambios en el Patrimonio

Los cambios en patrimonio ocurridos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se deben al reparto de dividendos, detallados en el punto 28.7 y a las variaciones de las Otras reservas detalladas en el punto 28.3.

28.9 Cálculo de Ganancia (pérdida) por acción:

La Sociedad no tiene opciones ni otros instrumentos que generen diferencias entre el valor diluido por acción y la ganancia básica.

Período		N° Días	Ponderación	Ganancia (Pérdida)	N° Acciones	Ganancia (pérdida) por acción básica, en operaciones continuadas	Ganancia (pérdida) por acción diluida, en operaciones continuadas
Desde	Hasta			USD			
01-01-2025	31-12-2025	365	100,00%	49.328.043	6.909.829.902	0,0071	0,0071
Ganancia (pérdida) por acción al 31 de diciembre de 2025						**0,0071**	**0,0071**
01-01-2024	31-12-2024	366	100,00%	38.417.527	6.909.829.902	0,0056	0,0056
Ganancia (pérdida) por acción al 31 de diciembre de 2024						**0,0056**	**0,0056**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Grupo Empresas Navieras

29. Estados financieros consolidados

Detalle de Sociedades	Rut	País Sociedad	Domicilio principal de la subsidiaria	Moneda Funcional	Proporción de participación en la propiedad de la subsidiaria			Periodo actual 31-12-2025						
					Directa	Indirecta	Total	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias	Resultado Integral
Agencias Universales S.A.	96.566.940-K	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	0,9958	-	0,9958	332.964	630.686	305.937	657.713	920.494	41.507	41.507
Agunsa Almacenes de Carga SpA	77.528.419-6	CHL: Chile	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	1.674	100	5.109	(3.335)	3.555	(664)	(664)
Agunsa Extraportuario S.A.	76.451.351-7	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	4.484	1.155	1.599	4.040	17.776	1.350	1.461
Agunsa Internacional ETVE S.L.	Extranjero	ESP: Spain	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	175.552	329.508	171.859	333.201	445.040	16.622	20.314
Airsec Servicios S.A	96.400.000-K	CHL: Chile	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	518	801	3.269	(1.950)	3.592	125	120
Ancud Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	-	-	2	(2)	-	(14)	(14)
Andes Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	54	18.947	673	18.328	-	(69)	(69)
Angol Navigation Ltd	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	3.219	15.041	2.424	15.836	-	(3)	(3)
Antillanca Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	-	-	2	(2)	-	(14)	(14)
Arauco Navigation Ltd	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	3.083	8.496	1.016	10.563	-	(97)	(97)
Atacama Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530		15.516	461	15.055	-	(1)	(1)
Bodega AB Express S.A.	76.376.843-0	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	0,7000	0,7000	2.590	16.734	5.114	14.210	7.807	1.807	1.783
CMC Deutschland GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Elbchausse 370, 22609, Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	1.851	6.921	803	7.969	10.836	7.434	7.434
CMC Flota SpA	76.763.719-5	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	226	568	559	235	12.917	(27)	(27)
CMC Germany	Extranjero	DEU: Germany	Kehrwieder 9, 20457 Hamburgo, Alemania	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	14	8	33	(11)	169	14	14
CMC Management GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Elbchausse 370, 22609, Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	28	15	13	30	-	-	-
Compañía Marítima Chilena S.A.	90.596.000-8	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	0,9935	-	0,9935	40.895	326.754	49.799	317.850	108.538	19.647	19.647
Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.	76.139.803-2	CHL: Chile	Camino Antofagasta s/n, Calama, C	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	12	-	737	(725)		64	67
Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.	76.087.702-6	CHL: Chile	Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo s/n, Punta Arenas, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	635	-	1	634	-	5	5
Consorcio Aeroportuario La Serena S.A.	76.256.545-5	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	1	-	39	(38)	-	-	-
Depósito de Vehículos Aerotrans Limitada	76.152.368-6	CHL: Chile	Noviciado, Pudahuel, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	-	11	57	(46)	-	(1)	(1)
Froward Internacional ETVE S.L.	Extranjero	ESP: Spain	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	3	-	-	3	-	-	-
Geología y Logística Sur Ltda.	76.060.490-9	CHL: Chile	Jaime Repullo 3575, Talcahuano	USD: US Dollar	0,0010	0,9990	1,0000	-	14	11	3	-	(1)	(1)
Modal Trade S.A.	96.515.920-7	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	USD: US Dollar	-	0,9900	0,9900	420		80	340	964	(26)	(26)
MS "CMC Ancud" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	3.640	39.619	4.737	38.522	8.647	706	706
							Sub-total	**571.863**	**1.410.894**	**554.334**	**1.428.423**	**1.540.335**	**88.364**	**92.141**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Grupo Empresas Navieras

Detalle de Sociedades	Rut	País Sociedad	Domicilio principal de la subsidiaria	Moneda Funcional	Proporción de participación en la propiedad de la subsidiaria			Periodo actual 31-12-2025						
					Directa	Indirecta	Total	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias	Resultado Integral
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	2.191	63.725	9.272	56.644	13.802	4.471	4.471
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	2.083	58.582	10.247	50.418	13.609	3.938	3.938
MS "CMC Antillanca" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	2.270	40.152	4.896	37.526	8.855	(194)	(194)
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	1.703	59.013	11.028	49.688	14.438	5.485	5.485
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	4.466	66.274	7.019	63.721	14.543	5.783	5.783
Petromar S.A.	96.687.080-K	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	32	-	-	32	-	-	-
Portuaria Cabo Froward S.A.	96.723.320-K	CHL: Chile	Palomares s/n, Coronel	USD: US Dollar	0,9199	-	0,9199	15.939	85.367	7.020	94.286	35.453	6.266	6.266
Portuaria Mar Austral S.A.	76.025.269-7	CHL: Chile	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	0,9900	-	0,9900	429	267	1.091	(395)	104	1.000	1.000
REPORT Servicios Portuarios SpA	77.645.576-8	CHL: Chile	Errazuriz #755, Piso 7, Depto #708, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	15.148	382	13.385	2.145	22.107	1.801	1.801
Servicios Logísticos SpA	79.509.640-K	CHL: Chile	Errazuriz 872, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	0,9997	0,9997	17.410	1.588	9.481	9.517	50.426	1.661	1.680
Soluciones Mineras SpA	77.722.803-K	CHL: Chile	Errazuriz #755, Piso 7, Depto #708, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	5.882	190	3.653	2.419	10.022	950	950
South Cape Financial And Maritime Corp.	Extranjero	PAN: Panama	Calle 50, Plaza Bancomer, República de Panamá	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	14	16.758	33	16.739	169	37	37
Talcahuano Terminal Portuario S.A.	76.177.481-6	CHL: Chile	Av. La Torre 857, Talcahuano, Chile	USD: US Dollar	0,9900	0,0100	1,0000	4.806	18.725	1.297	22.234	10.512	1.194	1.194
Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Gutiérrez S/N y calle 20 (junto al ingreso al puerto) Manta, Ecuador	USD: US Dollar	-	0,6000	0,6000	9.161	40.859	7.951	42.069	35.543	9.638	9.638
Terminal Portuario de Valparaíso S.A.	77.513.405-4	CHL: Chile	Errazuriz Piso 7 755 Of. 708-B Estación Puerto, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	7.535	7.677	5.154	10.058	31.784	2.725	2.725
Terminales y Servicios de Contenedores S	79.897.170-0	CHL: Chile	Bélgica s/n, Pacilla de Peñuelas, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	0,9900	0,9900	6.715	12.891	9.751	9.855	60.680	(1.136)	(1.257)
Transportes y Proyectos S.A.	96.858.730-7	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	2.208	4.398	5.353	1.253	5.129	137	144
Universal Shipping SpA	77.622.451-0	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	1.544	-	1.412	132	1.329	48	48
Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	99.504.920-1	CHL: Chile	Urriola 87, piso 3, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	2.613	1	2	2.612	-	(58)	(58)
Verwaltung MS "CMC Ancud" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	33	-	-	33	-	-	-
Verwaltung MS "CMC Andes" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	37	-	5	32	3	1	1
Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	57	-	18	39	-	5	5
Verwaltung MS "CMC Antillanca" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	34	-	-	34	-	(2)	(2)
Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	51	-	11	40	-	5	5
Verwaltung MS "CMC Atacama" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	37	-	5	32	3	1	1
							Sub-total	**102.398**	**476.849**	**108.084**	**471.163**	**328.511**	**43.756**	**43.661**
							Total	**674.261**	**1.887.743**	**662.418**	**1.899.586**	**1.868.846**	**132.120**	**135.802**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Detalle de Sociedades	Rut	Pais Sociedad	Domicilio principal de la subsidiaria	Moneda Funcional	Proporción de participación en la propiedad de la subsidiaria			Periodo anterior 31-12-2024						
					Directa	Indirecta	Total	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias	Resultado Integral
Agencias Universales S.A.	96.566.940-K	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	0,9958	-	0,9958	291.363	569.285	283.195	577.453	799.341	29.216	29.216
Agunsa Extraportuario S.A.	76.451.351-7	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	3.565	1.127	2.344	2.348	18.056	2.028	1.846
Agunsa Internacional ETVE S.L.	Extranjero	ESP: Spain	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	157.473	278.131	140.176	295.428	384.237	22.327	21.769
Airsec Servicios S.A	96.400.000-K	CHL: Chile	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	511	795	3.182	(1.876)	4.311	(96)	(92)
Ancud Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	1	-	-	1	-	-	-
Andes Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	54	19.867	1.054	18.867	-	(52)	(52)
Angol Navigation Ltd	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	3.863	15.041	1.368	17.536	-	(22)	(22)
Antillanca Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	1	-	-	1	-	-	-
Arauco Navigation Ltd	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	3.077	11.209	2.608	11.678	-	(144)	(144)
Atacama Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	-	17.122	1.179	15.943	-	(1)	(1)
Bodega AB Express S.A.	76.376.843-0	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	0,7000	0,7000	3.586	16.447	7.037	12.996	7.330	1.596	1.794
CMC Deutschland GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Elbchausse 370, 22609, Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	1.591	7.247	803	8.035	11.963	5.730	5.730
CMC Flota SpA	76.763.719-5	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	597	318	675	240	13.047	85	85
CMC Germany	Extranjero	DEU: Germany	Kehrwieder 9, 20457 Hamburgo, Alemania	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	25	1.535	-	1.560	-	(13)	(13)
CMC Management GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Elbchausse 370, 22609, Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	28	15	13	30	-	-	-
Compañía Maritima Chilena S.A.	90.596.000-8	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	0,9935	-	0,9935	34.205	353.118	88.230	299.093	95.693	25.311	25.311
Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.	76.139.803-2	CHL: Chile	Camino Antofagasta s/n, Calama, C	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	38	-	759	(721)	-	(75)	(68)
Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.	76.087.702-6	CHL: Chile	Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo s/n, Punta Arenas, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	573	-	1	572	-	2	2
Consorcio Aeroportuario La Serena S.A.	76.256.545-5	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	-	-	35	(35)	-	(5)	(5)
Depósito de Vehículos Aerotrans Limitada	76.152.368-6	CHL: Chile	Noviciado, Pudahuel, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	-	10	50	(40)	-	(4)	(4)
Froward Internacional ETVE S.L.	Extranjero	ESP: Spain	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	3	-	-	3	-	1	1
Geología y Logistica Sur Ltda.	76.060.490-9	CHL: Chile	Jaime Repullo 3575, Talcahuano	USD: US Dollar	0,0010	0,9990	1,0000	-	14	10	4	-	1	1
Modal Trade S.A.	96.515.920-7	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	USD: US Dollar	-	0,9900	0,9900	504	-	138	366	2.020	30	30
MS "CMC Ancud" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	945	42.560	187	43.318	303	(283)	(283)
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	2.595	64.719	6.944	60.370	15.301	5.377	5.134
							Sub-total	**504.598**	**1.398.560**	**539.988**	**1.363.170**	**1.351.602**	**91.009**	**90.235**

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Detalle de Sociedades	Rut	Pais Sociedad	Domicilio principal de la subsidiaria	Moneda Funcional	Proporción de participación en la propiedad de la subsidiaria			Periodo anterior 31-12-2024						
					Directa	Indirecta	Total	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias	Resultado Integral
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	4.015	60.714	10.761	53.968	15.239	5.422	5.422
MS "CMC Antillanca" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	987	42.394	262	43.119	277	(160)	(160)
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	4.466	62.671	13.722	53.415	15.078	5.765	5.765
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	3.968	69.996	6.784	67.180	15.432	5.710	5.472
Petromar S.A.	96.687.080-K	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	30	-	-	30	-	-	-
Portuaria Cabo Froward S.A.	96.723.320-K	CHL: Chile	Palomares s/n, Coronel	USD: US Dollar	0,9199	-	0,9199	17.038	89.134	6.855	99.317	36.925	3.254	3.254
Portuaria Mar Austral S.A.	76.025.269-7	CHL: Chile	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	0,9900	-	0,9900	266	3.993	5.655	(1.396)	331	(352)	(352)
Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	79.509.640-K	CHL: Chile	Errazuriz 872, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	0,9997	0,9997	13.481	1.984	7.788	7.677	66.898	1.680	1.639
REPORT Servicios Portuarios SpA	77.645.576-8	CHL: Chile	Errazuriz #755, Piso 7, Depto #708, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	2.658	240	2.541	357	7.085	255	255
Soluciones Mineras SpA	77.722.803-K	CHL: Chile	Errazuriz #755, Piso 7, Depto #708, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	3.301	302	2.134	1.469	5.555	471	471
South Cape Financial And Maritime Corp.	Extranjero	PAN: Panama	Calle 50, Plaza Bancomer, República de Panamá	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	25	16.697	19	16.703		109	109
Talcahuano Terminal Portuario S.A.	76.177.481-6	CHL: Chile	Av. La Torre 857, Talcahuano, Chile	USD: US Dollar	0,9900	0,0100	1,0000	4.052	19.151	1.055	22.148	10.738	772	772
Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Gutiérrez S/N y calle 20 (junto al ingreso al puerto) Manta, Ecuador	USD: US Dollar	-	0,6000	0,6000	5.494	41.888	8.641	38.741	23.953	3.304	3.304
Terminal Portuario de Valparaíso S.A.	77.513.405-4	CHL: Chile	Errazuriz Pso 7 755 Of. 708-B Estación Puerto, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	7.888	5.572	4.896	8.564	24.585	1.378	1.378
Terminales y Servicios de Contenedores S	79.897.170-0	CHL: Chile	Bélgica s/n, Pacila de Peñuelas, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	0,9900	0,9900	11.961	14.704	15.673	10.992	69.159	417	291
Transportes y Proyectos S.A.	96.858.730-7	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	926	4.625	3.439	2.112	4.002	141	156
Universal Shipping SpA	77.622.451-0	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	2.359	-	2.275	84	5.228	44	44
Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	99.504.920-1	CHL: Chile	Urriola 87, piso 3, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	1.898	1.336	565	2.669	-	(69)	(69)
Verwaltung MS "CMC Ancud" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	29	-	-	29	-	-	-
Verwaltung MS "CMC Andes" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	38	-	4	34		1	1
Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	36	-	6	30	-	-	-
Verwaltung MS "CMC Antillanca" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	29	-	-	29	-	-	-
Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	35	-	5	30	-	-	-
Verwaltung MS "CMC Atacama" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	34	-	4	30	-	-	-
							Sub-total	**85.014**	**435.401**	**93.084**	**427.331**	**300.485**	**28.142**	**27.752**
							Total	**589.612**	**1.833.961**	**633.072**	**1.790.501**	**1.652.087**	**119.151**	**117.987**

29.1 Situación actual de Argentina

El Grupo posee dos sociedades subsidiarias de Agunsa, en Argentina: Inversiones Marítimas Universales S.A. y Marpacífico S.A. las cuales poseen el peso argentino como moneda funcional, cuyos activos y pasivos en libros asciende al 3 31 de diciembre de 2025 y 2024 se muestran a continuación:

Subsidiarias	31-12-2025			31-12-2024		
	Activos MUSD	Pasivos MUSD	Patrimonio MUSD	Activos MUSD	Pasivos MUSD	Patrimonio MUSD
Inversiones Marítimas Universales S.A.	13.435	10.144	3.291	16.003	10.547	5.456
Marpacífico S.A.	1.403	1.061	342	1.715	737	978

A través de la asociada indirecta CPT Empresas Marítimas S.A., también se posee participación en sociedades de Argentina como: Marítima Maruba S.A.; U.T.E. e Inversiones Marítimas Argentinas S.A.

La Sociedad ha evaluado y concluido que la economía argentina, conforme lo establece la NIC 29, ha alcanzado los indicadores cuantitativos establecidos en dicha norma para ser calificada como una economía hiperinflacionaria.

A contar de los estados financieros cerrados con posterioridad al 1 de julio de 2018, el Grupo aplica la contabilidad para moneda hiperinflacionaria a estas inversiones.

29.2 Observaciones:

Las subsidiarias no utilizan una fecha de presentación de los Estados Financieros distinta al de la controladora. Además, éstas no presentan restricciones para transferir fondos a sus respectivas controladoras.

Para la elaboración de los estados financieros consolidados, la matriz GEN combina sus propios estados financieros con los de sus subsidiarias línea por línea, agregando las partidas que representan activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos de contenido similar, con el fin de que los estados financieros consolidados presenten información financiera del grupo como si se tratase de una sola entidad económica, efectuándose desde luego las eliminaciones de transacciones interrelacionadas del grupo.

En los estados financieros consolidados se cumple con informar y detallar en notas explicativas a los estados financieros consolidados las correspondientes participaciones no controladoras, en el Patrimonio como en el Estado de Resultados.

Los estados financieros consolidados de la subsidiaria abierta en bolsa, Portuaria Cabo Froward S. A., son aprobados previamente por sus respectivo Directorio y forma la base principal para la confección de los estados financieros consolidados de la matriz GEN.

30. Ingresos y gastos

30.1 Ingresos ordinarios

El resumen de los ingresos es el siguiente:

Ingresos Ordinarios	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Venta de Bienes	5.526	3.780
Venta de bienes - petróleo	71.824	81.402
Prestación de servicios	1.023.853	884.284
Total	**1.101.203**	**969.466**

Detalle de los Ingresos por segmentos:

Tipo de Servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de la obligación de desempeño, incluyendo términos de pago significativos.	Políticas de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias
Armatorial	Los servicios de arriendo de naves se encuentran amparados en contratos de largo plazo que determinan modalidad de cobro y pago de los servicios. Estos son facturados por adelantado y el cliente se compromete a pagar en los primeros 10 días del mes objeto del arriendo. Para estos servicios los clientes obtienen el control de la nave cuando el contrato inicia y lo mantienen por toda la vigencia del contrato. Sobre cada servicio existe una tarifa vigente en USD, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, la tarifa es única por cada contrato y no contempla contraprestaciones variables. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.	Los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se satisfaga la obligación de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente, es decir cuando el cliente obtiene el control de esos servicios.
Agenciamiento	Agenciamiento General, Agenciamiento de naves, Servicios Documentales, Administración de contenedores, Bunkering para naves en los puertos que AGUNSA está presente y servicios prestados por los equipos marítimos. Para estos servicios los clientes obtienen el control cuando se ha ejecutado la maniobra de atraque o desatraque de la nave, cuando se ha tramitado toda la documentación correspondiente a la operación, una vez coordinado el embarque/desembarque de tripulantes, cuando se realiza la recepción/entrega de provisiones a la nave, cuando se consolida/desconsolida la carga en la nave, cuando se entrega el combustible en la embarcación del cliente, una vez cumplidos los plazos de arriendo de los equipos marítimos, dependiendo del tipo de servicio que se presta.	Los ingresos asociados a los servicios y bienes son devengados una vez que se transfiere el control al cliente (entendiéndose como la capacidad de dirigir el uso y recibir los beneficios derivados de este), una vez que el cliente acepta las condiciones con esto se encuentran cumplidas las obligaciones de desempeño asociadas a cada uno de los contratos con los distintos clientes; es decir, los ingresos se reconocen en un momento dado en el tiempo, mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente.
	Sobre cada servicio existe una tarifa vigente, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable en los casos aplicables por las condiciones de mercado y el tiempo de utilización de los servicios. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.	
Logística	El Segmento Logística comprende servicios tales como: Transporte, almacenaje, distribución, venta y arriendo de contenedores, servicios a la carga realizados con los equipos terrestres. Para estos servicios los clientes obtienen el control cuando la carga está en las dependencias indicadas en los contratos, cuando se cumple el plazo de almacenaje estipulado, cuando se entrega el contenedor al cliente según las condiciones previamente acordadas, una vez finalizada la faena de los equipos terrestres. Sobre cada servicio existe una tarifa vigente, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable en los casos aplicables por cambios en el espacio utilizado	Los ingresos asociados a los servicios y bienes son devengados una vez que se transfiere el control al cliente (entendiéndose como la capacidad de dirigir el uso y recibir los beneficios derivados de este), una vez que el cliente acepta las condiciones con esto se encuentran cumplidas las obligaciones de desempeño asociadas a cada uno de los contratos con los distintos clientes; es decir, los ingresos se reconocen en un momento dado en el tiempo, mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente.

	previamente acordado y por cambio en los plazos estipulados. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.	
Aeropuertos	El Segmento Concesiones Aeroportuarias comprende servicios integrales en torno a las cargas y pasajeros. Para estos servicios los clientes obtienen el control cuando recibe la carga en las condiciones estipuladas en cada uno de los contratos, en el caso de traslado de pasajeros, cuando el pasajero llega a destino. Sobre cada servicio existe una tarifa vigente, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable en los casos aplicables por demora. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.	Los ingresos asociados a los servicios y bienes son devengados una vez que se transfiere el control al cliente (entendiéndose como la capacidad de dirigir el uso y recibir los beneficios derivados de este), una vez que el cliente acepta las condiciones con esto se encuentran cumplidas las obligaciones de desempeño asociado a cada uno de los contratos con los distintos clientes. Los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se satisfaga la obligación de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente.
Puertos	En el caso de los servicios de exportación los clientes obtienen el control cuando la carga es transferida desde las instalaciones de la Sociedad a la nave. Para los servicios de importación los clientes toman el control de la carga cuando se despacha de las instalaciones de Portuaria Cabo Froward. En los servicios mencionados anteriormente se incluye el servicio de muellaje de la nave, que se mide desde el atraque hasta zarpe de esta, en un promedio de 3 días dependiendo del tipo de producto y del comportamiento en el muelle de atraque (situación marítima). Sobre cada servicio existe una tarifa vigente y publicada en la página web de la Sociedad, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable en los casos aplicables por demora o despacho. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes. La contraprestación variable única son las multas por atrasos.	Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en el momento cuando y a medida en que se prestan los servicios y son aceptados por el cliente, es decir cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha mediante la transferencia de los servicios comprometidos y el cliente ha obtenido el control.

A continuación, se presenta un detalle de los ingresos ordinarios de la sociedad por cada segmento operativo:

Ingresos Ordinarios	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Armatorial	136.710	124.345
Agenciamiento	235.260	240.919
Logística	553.721	444.048
Aeropuertos	11.122	8.687
Puertos	164.390	151.467
Total	**1.101.203**	**969.466**

30.2 Gastos de personal

Detalle gastos de personal por concepto:

Gastos de personal	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Clases de gastos por empleado		
Sueldos y salarios	(193.903)	(178.297)
Beneficios a corto plazo a los empleados	(17.196)	(16.604)
Beneficios por terminación	(7.097)	(7.131)
Otros gastos de personal	(292)	(1.131)
Total	**(218.488)**	**(203.163)**

Gastos de personal	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Costo de Ventas	(167.033)	(153.436)
Gastos de Administración	(51.455)	(47.509)
Otras ganancias (pérdidas)	-	(2.218)
Total	**(218.488)**	**(203.163)**

30.3 Costos de ventas

Detalle de los costos de venta por segmento operativo:

Costos de ventas	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Armatorial	(93.691)	(81.801)
Agenciamiento	(192.277)	(198.575)
Logística	(486.929)	(377.196)
Aeropuertos	(5.020)	(3.967)
Puertos	(121.787)	(112.529)
Total	**(899.704)**	**(774.068)**

30.4 Gastos de administración

Detalle gastos de administración por concepto:

Gastos de administración	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Personal	(51.455)	(47.509)
Gasto Depreciación	(6.843)	(3.434)
Gasto Amortización	(834)	(649)
Gasto Oficina	(13.168)	(20.233)
Gastos Generales	(9.280)	(12.969)
Otros gastos	(10.686)	(12.282)
Total	**(92.266)**	**(97.076)**

30.5 Gasto por depreciación y amortización:

Detalle del gasto por depreciación de propiedades, plantas y equipos, activos por derecho de uso y propiedades de inversión y gastos por amortización de intangibles:

Gasto por depreciación y amortización	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Gasto por depreciación		
Costo de ventas	(70.330)	(61.278)
Gasto de administración	(6.843)	(3.434)
Otras ganancias (pérdidas)	(999)	(999)
Total gasto por depreciación	**(78.172)**	**(65.711)**
Gasto por amortización		
Costo de ventas	(8.110)	(8.156)
Gasto de administración	(834)	(649)
Otras ganancias (pérdidas)	(1.701)	(700)
Total gasto por amortización	**(10.645)**	**(9.505)**
Total gastos por depreciación y amortización	**(88.817)**	**(75.216)**

Mayor detalle por segmento en nota 4

30.6 Ingresos y costos financieros

Detalle de los ingresos y gastos financieros:

Ingresos y gastos financieros	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Ingresos financieros		
Ingresos procedentes de inversiones en activos financieros disponibles para la venta	39	43
Ingresos procedentes de inversiones mantenidas hasta el vencimiento	3.016	2.528
Ingresos por intereses, efectivo y saldos con Bancos	109	78
Ingresos por intereses en préstamos y depósitos bancarios	1.132	957
Otras ganancias de inversiones	938	833
Total ingresos financieros	**5.234**	**4.439**
Gastos financieros		
Gastos por intereses en obligaciones financieras medidas a su costo amortizado - préstamos	(40.875)	(34.382)
Gastos por intereses en obligaciones financieras medidas a su costo amortizado - leasing	(3.415)	(5.958)
Gastos por intereses, otros instrumentos financieros	(1.647)	(1.876)
Gastos por intereses, otros	(1.515)	(1.446)
Otros	(1.826)	(1.778)
Total costos financieros	**(49.278)**	**(45.440)**
Resultado financiero neto	**(44.044)**	**(41.001)**

30.7 Otras ganancias (pérdidas)

Detalle de las otras ganancias (pérdidas):

Otras ganancias (pérdidas)	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Arriendo inmuebles	417	1.141
Asesorías varias	(802)	(472)
Indemnización al personal	(53)	(2.228)
Resultado en venta de activos fijos	3.378	856
Back office	(36)	53
Liquidación siniestro	31	41
Variaciones provisión vacaciones	(97)	-
Contribuciones temporales Ecuador	(231)	(231)
Retenciones remesas dividendos A.I. EVTE	-	(395)
Proyectos no recuperables	(703)	-
Multa ARCAM	(310)	-
Depreciación y amortización	(2.700)	(1.699)
Varios	1.079	(387)
Otras ganancias (pérdidas)	**(27)**	**(3.321)**

31. Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta

Activo	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	7.007	
Totales	**7.007**	**-**

Con fecha 10 de diciembre de 2025 la subsidiaria AGUNSA USA, Inc. (“AGUNSA USA"), presentó una notificación de compra - venta por (i) la adquisición de una participación equivalente al 70 % o (ii) la venta de un 30 %, en ambos casos, de la sociedad Florida International Terminal, LLC, (“FIT"). La Oferta fue realizada en los términos acordados en el documento denominado *Operating Agreement* de *“FIT”,* suscrito entre Hanseatic Global Terminals Investments Florida, Inc. (“Hanseatic”) y AGUNSA USA con un plazo de 30 días para que Hanseatic formalice su respuesta a la Oferta.

Conforme a lo establecido en el *Operating Agreement* suscrito entre las partes, se considera el pago de un precio de compra por la suma de US$ 67.589.239,20 a Hanseatic por el 70% de participación, y a la inversa, en caso de venta a la misma, la suma de US$ 28.966.816,80 para AGUNSA USA por el 30% de participación.

Al 31 de diciembre de 2025 esta transacción quedó acordada como la venta del 30% de participación que mantenía Agunsa USA en “FIT”. Como consecuencia de lo anterior, y considerando que la recuperación del valor de esta inversión se realizará principalmente a través de su enajenación, la participación en Florida International Terminal Inc. ha sido clasificada como activo no corriente mantenido para la venta, de conformidad con los criterios establecidos en la NIIF 5 – Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas.

La Administración ha determinado que, a partir de la fecha de aceptación formal de la oferta:

- Existe un plan de venta formalmente aprobado.
- La venta es altamente probable y se espera que se concrete dentro del plazo establecido en el acuerdo.
- El activo se encuentra disponible para su venta inmediata, sujeto únicamente a las condiciones.

El valor contable del activo es menor al valor razonable, no existe deterioro al 31 de diciembre de 2025.

32. Moneda nacional y extranjera

32.1 Activos en Moneda Nacional y Extranjera

Activos Corrientes	31-12-2025		Totales	
	Hasta 90 días MUSD	De 91 días a 1 año MUSD	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**104.077**	**-**	**104.077**	**82.253**
Dólares	82.961	-	82.961	59.833
Euros	2.118	-	2.118	2.973
Otras monedas	3.070	-	3.070	5.015
$ no reajustables	15.928	-	15.928	14.432
Otros Activos Financieros Corrientes	**2.224**	**1.358**	**3.582**	**5.162**
Dólares	2.224	1.254	3.478	5.085
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-
$ no reajustables	-	104	104	77
Otros Activos No Financieros Corrientes	**20.159**	**2.145**	**22.304**	**20.361**
Dólares	10.757	1.077	11.834	13.251
Euros	1.373	-	1.373	1.346
Otras monedas	5.567	806	6.373	2.530
$ no reajustables	2.462	262	2.724	3.234
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	**225.253**	**753**	**226.006**	**208.591**
Dólares	127.070	418	127.488	122.339
Euros	25.043	-	25.043	18.544
Otras monedas	27.790	115	27.905	23.368
$ no reajustables	45.350	220	45.570	44.340
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	**18.230**	**-**	**18.230**	**17.367**
Dólares	7.278	-	7.278	11.218
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	7	-	7	10
$ no reajustables	10.945	-	10.945	6.139
Inventarios	**521**	**11.461**	**11.982**	**13.142**
Dólares	421	10.396	10.817	12.042
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	637	637	790
$ no reajustables	100	428	528	310
Activos por Impuesto, Corrientes	**10.915**	**210**	**11.125**	**7.051**
Dólares	6.615	-	6.615	4.973
Euros	134	-	134	238
Otras monedas	3.206	-	3.206	1.639
$ no reajustables	960	210	1.170	201
Total Activos corrientes en operación	**381.379**	**15.927**	**397.306**	**353.927**
Dólares	237.326	13.145	250.471	228.741
Euros	28.668	-	28.668	23.101
Otras monedas	39.640	1.558	41.198	33.352
$ no reajustables	75.745	1.224	76.969	68.733

Activos no corrientes	31-12-2025			Totales	
	Más de 1 hasta 3 años MUSD	De 3 años a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Otros Activos Financieros, No Corrientes	**3.404**	**2.000**	**1.950**	**7.354**	**5.126**
Dólares	3.404	2.000	1.950	7.354	4.700
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
$ no reajustables	-	-	-	-	426
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	**9.882**	**9**	**31**	**9.922**	**8.859**
Dólares	7.267	-	4	7.271	4.913
Euros	954	-	-	954	835
Otras monedas	1.648	9	1	1.658	1.674
$ no reajustables	13	-	26	39	1.437
Cuentas por cobrar no corrientes	**414**	**963**	**-**	**1.377**	**400**
Dólares	-	799	-	799	400
Euros	-	164	-	164	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
$ no reajustables	414	-	-	414	-
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	**-**	**-**	**105.292**	**105.292**	**99.324**
Dólares	-	-	92.240	92.240	88.286
Euros	-	-	26	26	23
Otras monedas	-	-	1.343	1.343	1.134
$ no reajustables	-	-	11.683	11.683	9.881
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	**65.470**	**14.187**	**13.832**	**93.489**	**96.561**
Dólares	64.549	14.187	145	78.881	80.178
Euros	69	-	-	69	64
Otras monedas	852	-	-	852	800
$ no reajustables	-	-	13.687	13.687	15.519
Plusvalía	**-**	**-**	**41.398**	**41.398**	**38.107**
Dólares	-	-	33.656	33.656	31.200
Euros	-	-	7.234	7.234	6.445
Otras monedas	-	-	-	-	-
$ no reajustables	-	-	508	508	462
Propiedades, Planta y Equipo	**11.304**	**362**	**705.676**	**717.342**	**732.509**
Dólares	10.786	362	636.958	648.106	674.200
Euros	-	-	13.780	13.780	9.439
Otras monedas	-	-	48.237	48.237	45.863
$ no reajustables	518	-	6.701	7.219	3.007
Propiedad de Inversión	**-**	**-**	**3.004**	**3.004**	**3.688**
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	3.004	3.004	3.688
$ no reajustables	-	-	-	-	-
Activos por Derecho de Uso	**172.717**	**2.595**	**-**	**175.312**	**155.220**
Dólares	125.678	1.996	-	127.674	130.393
Euros	36.423	-	-	36.423	19.203
Otras monedas	7.962	599	-	8.561	2.945
$ no reajustables	2.654	-	-	2.654	2.679
Activos por Impuestos Diferidos	**-**	**-**	**3.332**	**3.332**	**2.612**
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
$ no reajustables	-	-	3.332	3.332	2.612
Total Activos No Corrientes	**263.191**	**20.116**	**874.515**	**1.157.822**	**1.142.406**
Dólares	211.684	19.344	764.953	995.981	1.014.270
Euros	37.446	164	21.040	58.650	36.009
Otras monedas	10.462	608	52.585	63.655	56.104
$ no reajustables	3.599	-	35.937	39.536	36.023

32.2 Pasivos en Moneda Nacional y Extranjera

Pasivos, Corrientes	31-12-2025		Totales	
	Hasta 90 días MUSD	De 91 días a 1 año MUSD	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Otros Pasivos Financieros, Corrientes	**55.405**	**87.582**	**142.987**	**187.818**
Dólares	43.420	75.404	118.824	165.729
Euros	5.172	3.940	9.112	5.976
Otras monedas	5.529	4.780	10.309	11.699
$ no reajustables	1.284	3.458	4.742	4.414
Pasivos por Arrendamientos, Corrientes	**5.148**	**14.362**	**19.510**	**17.530**
Dólares	1.603	4.848	6.451	5.343
Euros	1.399	4.156	5.555	4.943
Otras monedas	1.756	4.431	6.187	5.652
$ no reajustables	390	927	1.317	1.592
Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes	**193.741**	**2.572**	**196.313**	**174.074**
Dólares	92.928	220	93.148	88.791
Euros	17.298	-	17.298	12.841
Otras monedas	27.465	-	27.465	22.050
$ no reajustables	56.050	2.352	58.402	50.392
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes	**3.612**	**362**	**3.974**	**5.264**
Dólares	2.542	362	2.904	3.566
Euros	33	-	33	-
Otras monedas	18	-	18	22
$ no reajustables	1.019	-	1.019	1.676
Otras Provisiones, Corrientes	**2.632**	**4.001**	**6.633**	**5.341**
Dólares	907	3.915	4.822	4.792
Euros	2	-	2	4
Otras monedas	-	-	-	-
$ no reajustables	1.723	86	1.809	545
Pasivos por Impuestos, Corrientes	**8.409**	**96**	**8.505**	**8.645**
Dólares	5.214	7	5.221	5.871
Euros	249	-	249	287
Otras monedas	1.941	-	1.941	2
$ no reajustables	1.005	89	1.094	2.485
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	**565**	**-**	**565**	**817**
Dólares	-	-	-	214
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	57
$ no reajustables	565	-	565	546
Otros Pasivos No Financieros, Corrientes	**5.855**	**1.275**	**7.130**	**8.526**
Dólares	3.311	- 939	2.372	5.686
Euros	-	23	23	5
Otras monedas	1.068	904	1.972	2.067
$ no reajustables	1.476	1.287	2.763	768
Total Pasivos Corrientes	**275.367**	**110.250**	**385.617**	**408.015**
Dólares	149.925	83.817	233.742	279.992
Euros	24.153	8.119	32.272	24.056
Otras monedas	37.777	10.115	47.892	41.549
$ no reajustables	63.512	8.199	71.711	62.418

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
(En miles de dólares estadounidenses)

Pasivos, No Corrientes	31-12-2025			Totales	
	Más de 1 hasta 3 años MUSD	De 3 años a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Otros Pasivos Financieros, No Corrientes	**276.030**	**161.276**	**10.688**	**447.994**	**440.722**
Dólares	177.376	72.243	4.186	253.805	251.971
Euros	9.785	7.605	2.085	19.475	17.931
Otras monedas	75.302	81.428	4.417	161.147	154.729
$ no reajustables	13.567	-	-	13.567	16.091
Pasivos por Arrendamientos, No Corrientes	**41.236**	**40.184**	**30.880**	**112.300**	**96.607**
Dólares	21.324	27.425	14.524	63.273	62.285
Euros	9.562	7.217	9.966	26.745	11.214
Otras monedas	8.060	4.961	6.390	19.411	20.264
$ no reajustables	2.290	581	-	2.871	2.844
Otras Provisiones, No Corrientes	**3.245**	**-**	**-**	**3.245**	**10.060**
Dólares	925	-	-	925	7.614
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	2.307	-	-	2.307	2.428
$ no reajustables	13	-	-	13	18
Pasivo por Impuestos Diferidos	**15.693**	**-**	**11.434**	**27.127**	**28.333**
Dólares	13.451	-	11.312	24.763	25.779
Euros	-	-	-	-	187
Otras monedas	1.717	-	-	1.717	1.314
$ no reajustables	525	-	122	647	1.053
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	**-**	**-**	**7.032**	**7.032**	**6.258**
Dólares	-	-	6.790	6.790	5.966
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	64	64	212
$ no reajustables	-	-	178	178	80
Otros Pasivos No Financieros No Corrientes	**28**	**171**	**-**	**199**	**172**
Dólares	-	112	-	112	82
Euros	28	50	-	78	46
Otras monedas	-	9	-	9	44
$ no reajustables	-	-	-	-	-
Total Pasivos No Corrientes	**344.973**	**201.631**	**60.034**	**606.638**	**582.152**
Dólares	216.722	99.780	36.812	353.314	353.697
Euros	19.375	14.872	12.051	46.298	29.378
Otras monedas	87.386	86.398	10.871	184.655	178.991
$ no reajustables	21.490	581	300	22.371	20.086

33. Medio ambiente (no auditado)

GEN es una sociedad de inversiones que no desarrolla actividades operativas directas; por lo tanto, en este ámbito no genera riesgos asociados a dichas actividades.

Las actividades relacionadas con el cuidado del medio ambiente, el fortalecimiento de las relaciones con la comunidad y la protección de la vida y salud de sus colaboradores se implementan a través de sus subsidiarias operativas, las cuales siguen las directrices propuestas por el Directorio de GEN. Estas directrices reflejan el compromiso de la organización con la gestión responsable y la creación de valor sostenible en todas sus áreas de influencia.

Con el propósito de reforzar el enfoque estratégico en estas materias, se ha constituido un Comité de Sostenibilidad, cuyo rol es supervisar, coordinar y fomentar iniciativas vinculadas a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza. Este Comité sesionará trimestralmente para evaluar el progreso y establecer prioridades alineadas con las mejores prácticas internacionales. Este Comité ya ha reportado al Directorio, asegurando así un monitoreo efectivo y una gobernanza activa sobre los temas críticos relacionados con la sostenibilidad y el impacto social del Grupo.

Las subsidiarias se guían por la Política de Sostenibilidad de GEN, que ha creado un Comité de Sostenibilidad desde octubre de 2024, cuyos pilares fundamentales son el balance entre el cuidado al Planeta y a las Personas.

34. Sanciones (no auditado)

Con fecha 19 de diciembre de 2024, en Resolución exenta 12095 de la CMF, la sociedad recibió la sanción por incumplimiento leve (censura) por el no envío oportuno de la planilla XBRL que acompañó los estados financieros de septiembre de 2020. Esta amonestación no involucró un desembolso económico para la sociedad ni efecto en sus resultados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la sociedad y sus subsidiarias no han recibidos otras sanciones por entidades reguladoras, laborales, económicas, impositivas, legales o ambientales en los mercados en que participa.

35. Hechos posteriores

Con fecha 7 de enero de 2026, Hanseatic Global Terminals Investments Florida, Inc. (“Hanseatic”) ha comunicado a AGUNSA USA, Inc. (“AGUNSA USA”) su aceptación formal a la oferta para la adquisición de la participación de AGUNSA USA en Florida International Terminal, LLC (“FIT”), en la suma ofertada por AGUNSA USA de US$ 28.966.816,80.-, conforme a lo establecido en la cláusula *buy-sell* del *Operating Agreement* suscrito entre ambas sociedades. La operación generará una utilidad contable para Grupo de Empresas Navieras S.A. para el año 2026 de aproximadamente MUS$ 15.5 millones, después de gastos e impuestos.

Se acordó el pago del 10% dentro de 10 días hábiles mediante depósito en una cuenta de garantía de AGUNSA USA, mientras que la transferencia del remanente del precio se llevará a cabo el 7 de abril del presente, contra la transferencia de las acciones.

Este acuerdo se enmarca en la oferta previamente informada en calidad de hecho esencial a la Comisión para el Mercado Financiero (“CMF”), de carácter reservado, y constituye la materialización de la opción de venta ejercida por AGUNSA USA, filial indirecta de GEN, a través de su filial Agencias Universales S.A. (“AGUNSA”), en los términos y condiciones pactados.

Como consecuencia de este acuerdo, Hanseatic Global Terminals Investments Florida, Inc. quedará como propietaria del 100% de la sociedad Florida International Terminal, LLC (“FIT”), mientras que

AGUNSA USA, Inc. se desprende totalmente de su participación en dicha sociedad, poniendo término a su vínculo accionario en el terminal ubicado en Port Everglades, Florida, EE.UU.

Como antecedente adicional, a continuación se transcribe el texto íntegro del hecho esencial reservado de 11 de diciembre de 2025, cuyo carácter reservado ha cesado mediante la presente comunicación:

“*El Directorio de Grupo Empresas Navieras S.A. (“GEN”), ha tomado conocimiento que con fecha 10 de diciembre de 2025, la sociedad AGUNSA USA, Inc. (“AGUNSA USA”), sociedad establecida y existente de conformidad con las leyes del estado de Florida, EE.UU., la que a su vez es filial indirecta de GEN, a través de su filial Agencias Universales S.A. (“AGUNSA”), presentó una notificación de compra - venta por (i) la adquisición de una participación equivalente al 70 % o (ii) la venta de un 30 %, en ambos casos de la sociedad Florida International Terminal, LLC, (“FIT”) una sociedad constituida y existente de conformidad con las leyes del estado de Florida, EE.UU. (la “Oferta”). FIT a su vez, es coligada indirectamente a GEN, y titular, en calidad de arrendataria, del contrato para explotar un terminal de contenedores de Port Everglades, en la ciudad de Fort Lauderdale, Florida, EE.UU.*

La propiedad de la participación antes indicada (70%) pertenece actualmente a Hanseatic Global Terminals Investments Florida, Inc. (“Hanseatic”), una sociedad constituida y existente de conformidad con las leyes del estado de Florida, EE.UU. El 30 % restante de la propiedad de FIT pertenece a AGUNSA USA, Inc.

La Oferta, que fue realizada en los términos acordados en el documento denominado Operating Agreement de FIT, suscrito entre Hanseatic y AGUNSA USA, considera el pago de un precio de compra por la suma de US$ 67.589.239,20.- a Hanseatic por el 70 %, y, a la inversa, en caso de venta a la misma, la suma de US$ 28.966.816,80.- para AGUNSA USA.

De conformidad con los términos del Operating Agreement de FIT, en caso de que Hanseatic no dé una respuesta válida dentro del plazo de 30 días desde la recepción de la Oferta, se presume que ella ha optado por vender su participación a AGUNSA USA.

Con la aprobación de la unanimidad de los directores en ejercicio de GEN, se ha determinado otorgar el carácter de reservado al presente hecho esencial, toda vez que el mismo se refiere a negociaciones aún pendientes, que, de conocerse, pudieran perjudicar el interés social tanto de GEN como de sus sociedades relacionadas, involucradas en las mismas.

Entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no han ocurrido otros hechos posteriores de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa a los saldos o la interpretación de los presentes estados financieros consolidados.

Análisis Razonado

(correspondiente a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2025)

Página

1.- Presentación al 31 de diciembre 2025: 307
2.- Resumen financiero consolidado 308
2.1.- Estado de resultado consolidado, resumen: 308
2.2.- Balance consolidado, resumen: 310
2.3.- Flujo de caja consolidado, resumen 311
3.- Resumen resultados por segmento de negocio: 315
3.1.- Resultados consolidados segmento armatorial: 315
3.2.- Resultados consolidados segmento agenciamiento: 316
3.3.- Resultados consolidados segmento logística: 316
3.4.- Resultados consolidados segmento aeropuertos: 317
3.5.- Resultados consolidados segmento puertos: 318
4.- Análisis de riesgo: 318
4.1.- Riesgo por segmento de negocio: 319
4.2.- Riesgo de Crédito 320
4.3.- Riesgo de Liquidez 321
4.4.- Riesgo de Mercado 322
4.5.- Riesgo de daño a la infraestructura y personas 324
4.6.- Riesgo inherentes a la seguridad de la información y ciberataques 325
4.7.- Riesgo por fallas u obsolescencia de sistemas claves 325
4.8.- Riesgos sociopolíticos 325
4.9.- Riesgos asociados al cambio climático 326
4.10.- Riesgos en el desarrollo y retención de talento 326
4.11.- Análisis de riesgo financiero 326
5.- Indicadores Financieros 328
5.1.- Liquidez y solvencia 328
5.2.- Endeudamiento 328
5.3.- Rentabilidad 329

1.- Presentación al 31 de diciembre 2025:

Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN) tiene 95 años de historia, siendo uno de los principales operadores logísticos de carga terrestre, marítima y aérea.

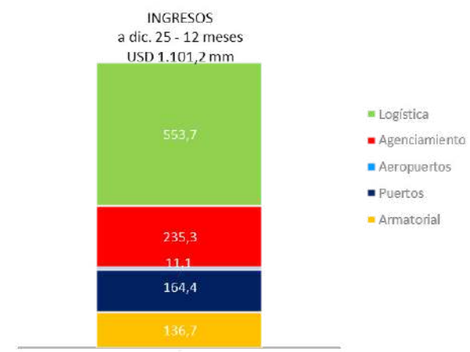
GEN es la matriz de Agencias Universales S.A. (Agunsa), Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC), Talcahuano Terminal Portuario (TTP) y Portuaria Cabo Froward S.A. (PCF), las tres primeras sociedades anónimas cerradas y la última abierta, y el total de empresas en que GEN participa directa e indirectamente suma más de 100, tanto nacionales como extranjeras.

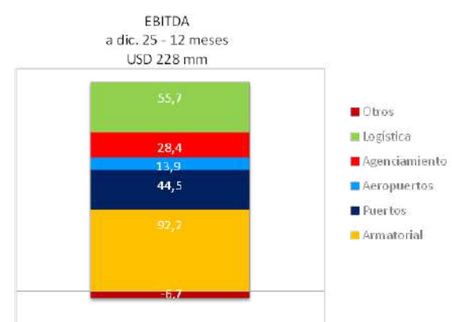
GEN es una sociedad anónima abierta, que transa sus acciones en el mercado de valores chileno, por intermedio de la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile, a través del Nemotécnico NAVIERA. Al 31 de diciembre de 2025 su capitalización bursátil asciende a MMUSD 281,8.

La Compañía a diciembre de 2025 tuvo ganancias atribuibles a propietarios de la controladora por MMUSD 49,3, resultado superior en comparación a los MMUSD 38,4 de diciembre 2024, equivalente a un 28,4%.

Los ingresos aumentaron un 13,6% a diciembre de 2025, llegando a los MMUSD 1.101, en donde los negocios de logística y agenciamiento representan el 71,6% de los ingresos, manteniendo resultados similares al 2024. Por su parte, los negocios armatorial y portuario representaron el 27,3% de los ingresos totales.

El EBITDA aumentó un 21,4% desde MMUSD 187,8 a diciembre 2024, hasta los MMUSD 228,0 a diciembre 2025, explicado principalmente por el aumento en el negocio puertos, armatorial y logística los cuales representan el 84,4% del EBITDA.





2.- Resumen financiero consolidado

2.1.- Estado de resultado consolidado, resumen:

Resumen Estado de resultado consolidado	Acumulado			
	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	1.101.203	969.466	13,6%	131.737
Costo de ventas	(899.704)	(774.068)	16,2%	(125.636)
Otros resultados operacionales	(92.074)	(100.602)	-8,5%	8.528
Resultado no operacional	(25.125)	(24.117)	4,2%	(1.008)
Impuesto	(15.257)	(16.904)	-9,7%	1.647
Ganancia (pérdida)	**69.043**	**53.775**	**28,4%**	**15.268**
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	19.715	15.357	28,4%	4.358
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	**49.328**	**38.418**	**28,4%**	**10.910**

EBITDA	**227.977**	**187.795**	**21,4%**	**40.182**

Resumen resultados acumulados por segmento	Acumulado			
	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos	**1.101.203**	**969.466**	**13,6%**	**131.737**
Armatorial	136.710	124.345	9,9%	12.365
Agenciamiento	235.260	240.919	-2,3%	(5.659)
Logística	553.721	444.048	24,7%	109.673
Aeropuertos	11.122	8.687	28,0%	2.435
Puertos	164.390	151.467	8,5%	12.923
Otros	-	-	0,0%	-
Costo de venta	**(899.704)**	**(774.068)**	**16,2%**	**(125.636)**
Armatorial	(93.691)	(81.801)	14,5%	(11.890)
Agenciamiento	(192.277)	(198.575)	-3,2%	6.298
Logística	(486.929)	(377.196)	29,1%	(109.733)
Aeropuertos	(5.020)	(3.967)	26,5%	(1.053)
Puertos	(121.787)	(112.529)	8,2%	(9.258)
Otros	-	-	0,0%	-
EBITDA	**227.977**	**187.795**	**21,4%**	**40.182**
Armatorial	92.159	82.079	12,3%	10.080
Agenciamiento	28.381	30.302	-6,3%	(1.921)
Logística	55.661	40.075	38,9%	15.586
Aeropuertos	13.948	4.266	227,0%	9.682
Puertos	44.503	40.673	9,4%	3.830
Otros	(6.675)	(9.600)	-30,5%	2.925
Utilidad Controladora	**49.328**	**38.418**	**28,4%**	**10.910**
Armatorial	38.109	36.418	4,6%	1.691
Agenciamiento	13.573	11.271	20,4%	2.302
Logística	8.504	11.632	-26,9%	(3.128)
Aeropuertos	7.066	(7.082)	-199,8%	14.148
Puertos	17.970	14.768	21,7%	3.202
Otros	(35.894)	(28.589)	25,6%	(7.305)

Ingresos de actividades ordinarias:

Los ingresos de actividades ordinarias muestran un aumento de 13,6% en a diciembre de 2025 en comparación al mismo período del 2024, explicado principalmente por el aumento en los segmentos de logística, puertos y armatorial, compensados por una disminución en el segmento agenciamiento.

El segmento armatorial registró un aumento de ingresos equivalente a MMUSD 12,4, el cual se debe principalmente por la incorporación de CMC Ancud y CMC Antillanca a la flota tanquera de CMC, las cuales tuvieron su primer año completo operando en el mercado internacional durante el 2025. Estos aumentos son compensados por una baja en desempeño de las naves portacontenedores de 9000 TEU principalmente por diques programados asociados a tres de las cuatro naves existentes en este segmento.

En forma complementaria la nave Leto experimentó una baja de aproximadamente un 10% en sus ingresos por renovación time charter a contar de febrero del 2025.

Respecto del segmento puertos, este registra un aumento de ingresos de MMUSD 12,9, equivalente a un 8,5%. Esta diferencia positiva se debe principalmente a mayores ingresos en Chile y Ecuador, que registraron MMUSD 5,0 y MMUSD 9,3 de ingresos adicionales respectivamente. Por otra parte, en lo que respecta a otras subsidiarias, se registró una disminución de ingreso en PCF de MMUSD 1,5, debido a un menor volumen de astillas y fertilizante, caída que no logró ser compensada por el aumento de transferencia de carga general. Por último, se registró un menor ingreso de MMUSD 0,2 en TTP producto de menor cantidad de naves atendidas con respecto al 2024.

Respecto al segmento agenciamiento, registró una disminución de sus ingresos en MMUSD5,7, el cual se debe principalmente por una menor actividad de operaciones de *Bunkering* en Chile, Argentina y España. Lo anterior se compensó con un aumento de ingresos de Ecuador, Colombia y España, el cual se debe principalmente a un aumento en la actividad de nuestros representados.

Los ingresos del segmento de logística se vieron incrementados principalmente producto de una mayor actividad en Chile en operaciones de almacenaje y distribución y servicios mineros, aportando ingresos adicionales en MMUSD 67,9. En forma complementaria, se registró un mayor ingreso en actividades de servicios de transportes, servicios extraportuarios, de almacenaje y distribución en Perú, Ecuador, Colombia y España, los que generaron MMUSD 53,2 de ingresos adicionales. Lo anterior se vio afectado por una caída en dicho segmento de los ingresos en México y Hong Kong, que disminuyeron en conjunto MMUSD 5,4.

Por último, respecto al segmento aeropuertos, registró un incremento en sus ingresos de MMUSD 2,4 producto de un aumento en servicios aeroportuarios en los aeropuertos de Arica y Calama.

Costo de ventas:

Los costos de venta presentan un aumento de un 16,2% en comparación a diciembre de 2024, porcentaje consistente con el mayor nivel de ingresos, pero levemente superior al incremento de éstos, registrando una caída en el nivel de margen bruto pasando de 20,2% en 2024 a 18,3% en 2025.

Otros resultados operacionales

Los otros resultados operacionales disminuyeron un 8% respecto al mismo período del año anterior, producto de un aumento en las otras ganancias como resultado de la venta de propiedades plantas y equipos, destacando la enajenación del buque MN Puerto Aysén el cual tuvo término de su contrato en junio 2025. Asimismo, los gastos de administración registraron una disminución de un 5,0% esto debido principalmente a un ahorro de MMUSD 7,0 relacionados a gastos de oficina.

EBITDA

El aumento de un 21,4% en el EBITDA desde MMUSD 187,8 a diciembre de 2024 a MMUSD 228,0 a diciembre 2025. Se explica por el mayor desempeño operacional en todos los segmentos de negocio. A nivel total se puede apreciar una mejora en el margen EBITDA que pasó de un 19,4% a un 20,7%.

El segmento armatorial registró un EBITDA adicional de MMUSD 10,1 millones respecto del mismo período del año anterior, el cual se debe principalmente por mejor desempeño de la asociada CPT durante el 2025 en segmentos remolcadores y conectividad. De la misma forma, la incorporación de CMC Ancud y CMC Antillanca, naves tanqueras que operan en el mercado internacional aportaron positivamente al EBITDA a través de CMC. Lo anterior fue compensado por diques programados de tres naves de 9000 TEU que afectaron ingresos por arriendo durante el año 2025 y una baja en nave 3100 por reajuste de tarifas. Finalmente, la venta del buque nave tanquera Puerto Aysen generó un impacto positivo en el EBITDA de CMC. El margen EBITDA del negocio armatorial aumentó de un 66,0% a 67,4%.

Respecto del segmento de puertos, se puede observar un aumento del EBITDA en MMUSD 3,8, que se debe principalmente por un aumento en la actividad en Chile y Ecuador, lo que generó un EBITDA adicional

de MMUSD 2,8 y MMUSD 4,4 respectivamente. De esta forma, se puede observar que el margen EBITDA en el segmento de puertos pasó de 26,9% a un 27,1%.

En el segmento de agenciamiento, el EBITDA registró una disminución del 6,3% (MMUSD 1,9), producto de un menor desempeño en Argentina y España principalmente. El margen EBITDA de agenciamiento disminuyo de 12,5% a 12,1%.

El EBITDA del segmento de logística registró un aumento de 38,9% (MMUSD 15,5), explicado principalmente por aumento en la actividad en Chile, España, Perú y EEUU que aportaron un EBITDA adicional de MMUSD 14,5. El margen EBITDA paso de 9,0% a 10,1%.

2.2.- Balance consolidado, resumen:

Balance consolidado	31-12-2025	31-12-2024	Variación	Variación
	MUSD	MUSD	%	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	104.077	82.253	26,5%	21.824
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	226.006	208.591	8,3%	17.415
Otros activos corrientes	67.223	63.083	6,6%	4.140
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	7.007	-	-	7.007
Activos corrientes totales	**404.313**	**353.927**	**14,2%**	**50.386**
Propiedades, planta y equipo	717.342	732.509	-2,1%	(15.167)
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	105.292	99.324	6,0%	5.968
Activos intangibles distintos de la plusvalía	93.489	96.561	-3,2%	(3.072)
Activos por derecho de uso	175.312	155.220	12,9%	20.092
Otros activos no corrientes	66.387	58.792	12,9%	7.595
Activos no corrientes totales	**1.157.822**	**1.142.406**	**1,3%**	**15.416**
Total activos	**1.562.135**	**1.496.333**	**4,4%**	**65.802**
Otros pasivos financieros corrientes	142.987	187.818	-23,9%	(44.831)
Pasivos por arrendamientos corrientes	19.510	17.530	11,3%	1.980
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	196.313	174.074	12,8%	22.239
Otros pasivos corrientes	26.807	28.593	-6,2%	(1.786)
Pasivos corrientes totales	**385.617**	**408.015**	**-5,5%**	**(22.398)**
Otros pasivos financieros no corrientes	447.994	440.722	1,7%	7.272
Pasivos por arrendamientos no corrientes	112.300	96.607	16,2%	15.693
Otros pasivos no corrientes	46.344	44.823	3,4%	1.521
Pasivos no corrientes totales	**606.638**	**582.152**	**4,2%**	**24.486**
Total pasivos	**992.255**	**990.167**	**0,2%**	**2.088**
Patrimonio controladora	459.850	409.793	12,2%	50.057
Participaciones no controladora	110.030	96.373	14,2%	13.657
Patrimonio total	**569.880**	**506.166**	**26,4%**	**63.714**
Total patrimonio y pasivos	**1.562.135**	**1.496.333**	**4,4%**	**65.802**

Activos
El total de activos aumentó MMUSD 65,8 respecto a diciembre de 2024, alcanzando los MMUSD 1.562, explicado en gran parte por un aumento en los activos corrientes, destacando entre ellos el aumento en el efectivo y equivalentes de efectivo.

Pasivos
El total de pasivos mostró un leve aumento de MMUSD 2,1 (0,2%) respecto a diciembre de 2024, alcanzando los MMUSD 992,3, explicado principalmente por el aumento en las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y pasivos por arrendamientos no corrientes por MMUSD 22,2 y MMUSD 15,7, respectivamente, lo cual se compensa con la disminución de los otros pasivos financieros corrientes por MMUSD 44,8.

Patrimonio
El patrimonio total aumentó MMUSD 63,7 respecto de diciembre de 2024, alcanzando los MMUSD 569,8 a diciembre de 2025 y se explica por el aumento de las otras reservas, principalmente por la cobertura de flujo de caja relacionada con los *Cross Currency Swap* de los Bonos series B y E y junto con las utilidades generadas a diciembre de 2025, compensadas con la disminución de las utilidades acumuladas

por el pago de los dividendos acordados durante el ejercicio y la provisión de éste del complemento del 30% respecto a la utilidad del presente ejercicio.

2.3.- Flujo de caja consolidado, resumen

Clasificación de flujos	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024	Variación	Variación
	MUSD	MUSD	MUSD	%
Flujos de efectivo de actividades de operación:				
Cobros por actividades de operación	1.441.508	1.290.380	11,7%	151.128
Pagos por actividades de operación	(1.267.255)	(1.147.278)	10,5%	(119.977)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(22.625)	(6.238)	262,7%	(16.387)
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	**151.628**	**136.864**	**10,8%**	**14.764**
Flujos de efectivo de actividades de inversión:				
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	19.971	863	2214,1%	19.108
Dividendos recibidos	9.750	9.662	0,9%	88
Compras de propiedades, planta y equipo	(47.155)	(130.193)	-63,8%	83.038
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.511)	(19.485)	-92,2%	17.974
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	**(18.945)**	**(139.153)**	**-86,4%**	**120.208**
Flujo de efectivo de actividades de financiación:				
Importes procedentes de préstamos	194.023	269.396	-28,0%	(75.373)
Reembolsos de préstamos y pasivos por arrendamientos	(239.456)	(200.023)	19,7%	(39.433)
Intereses pagados	(42.560)	(28.731)	48,1%	(13.829)
Dividendos pagados	(24.745)	(20.873)	18,6%	(3.872)
Otras entradas (salidas) de efectivo	1.811	(4.148)	-143,7%	5.959
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	**(110.927)**	**15.621**	**-810,1%**	**(126.548)**
Flujos netos totales del período	**21.756**	**13.332**	**63,2%**	**8.424**
Efecto de la variación en la tasa de cambio	68	2.799	-97,6%	(2.731)
Efectivo y equivalente al efectivo al principio del período	82.253	66.122	24,4%	16.131
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**104.077**	**82.253**	**26,5%**	**21.824**

Flujos de actividades de operación:
En relación con los períodos a diciembre de 2025 y 2024 los ingresos de efectivo obtenidos corresponden mayoritariamente a cobranzas derivadas por la operación de los servicios prestados por los distintos segmentos, totalizando MMUSD 1.442 y MMUSD 1.290, respectivamente. En igual período los egresos de efectivo están relacionados directamente con los costos de explotación por MMUSD 1.267 y MMUSD 1.147, respectivamente y que principalmente corresponden a servicios portuarios, armatorial, combustibles, distribución, personal, administración y tecnología.

Flujos de actividades de inversión:
Para los períodos a diciembre de 2025 y 2024 contemplan ingresos por dividendos recibidos por asociadas y por la venta de propiedades plantas y equipos, destacando la venta del buque MN Puerto Aysén. Los egresos se relacionan principalmente con flujos para la adquisición de propiedades, planta y equipo correspondiendo al pago de los diques de las naves 9000 CMC Arauco, CMC Angol, CMC Andes y Atacama y construcciones en curso por Agunsa en Perú, Colombia y Ecuador, entre otros.

Flujos de actividades de financiación:
Los ingresos a diciembre de 2025 y 2024, corresponden principalmente a nuevas obligaciones financieras por MUSD 194,0 Y MUSD 269,4, respectivamente. Los egresos, compuestos mayoritariamente por pagos de pasivos por préstamos, arrendamientos e intereses totalizan MMUSD 282,0 y MMUSD 228,7 respectivamente. Destaca además el refinanciamiento a largo plazo de la subsidiaria CMC para la adquisición de las naves CMC Ancud y CMC Antillanca.

Principales fuentes de financiamiento

GEN como principal fuente de financiamiento considera los flujos de dividendos provenientes de las sociedades que controla, sobre las cuales puede proponer en las juntas ordinarias de accionistas sus políticas de dividendos, a través de la mayoría de participación que tiene en sus subsidiarias, lo que le permite ajustar dicha política a las necesidades de liquidez, especialmente para cumplir con sus propios compromisos financieros. En forma complementaria, también se incorpora positivamente la participación de la compañía en forma directa en diversas concesiones de terminales portuarios y en la propiedad de buques lo que ayuda a la diversificación de ingresos de GEN. Adicionalmente, GEN mantiene disponible

financiamiento externo, provenientes de préstamos y/o líneas de créditos otorgados por bancos, y la posibilidad de acceder al mercado de capitales local principalmente vía emisión de bonos.

Las subsidiarias de GEN, mediante su política de dividendos, y considerando sus capacidades de flujos, destinan parte de sus utilidades de cada ejercicio para el pago de éstos, manteniendo el saldo restante en resultados acumulados con el objetivo de disponer de fondos propios para proyectos de inversión futuros. Adicionalmente, las subsidiarias obtienen financiamiento de corto y largo plazo desde los bancos y/o compañías de leasing establecidos en cada uno de los países en que opera, conforme a los proyectos que se requiera desarrollar, y en línea con las políticas establecidas por la matriz GEN.

Principales flujos de financiamiento y operacional por segmento:

Importes procedentes de flujos operacionales y préstamos de corto y largo plazo	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD
Armatorial	130.022	171.889
Agenciamiento	59.406	75.834
Logística	95.982	104.287
Aeropuertos	26.597	26.191
Puertos	41.155	24.013
Otros	(7.511)	4.046
Total	**345.651**	**406.260**

Cada segmento está compuesto por el flujo procedente de las operaciones más los préstamos obtenidos en el período.

Principales usos de fondos

GEN utiliza sus fondos principalmente para el pago de dividendos a accionistas, pago de intereses, amortizaciones de deuda financiera y gastos administrativos propios.

Por su parte, las subsidiarias de GEN han efectuado diversas inversiones en propiedades, plantas y equipos y en activos por derecho de uso durante ambos períodos, 2025 y 2024. Destacan en el segmento de logística la construcción y renovación de contratos de bodegas en Colombia, Ecuador, España y Perú junto con la adquisición y renovación de equipos e instalaciones para la operación en Chile y Ecuador, en el segmento armatorial destacan adiciones por los diques de CMC Arauco, CMC Angol, CMC Andes y Atacama, principalmente y en el segmento puertos obras en curso en EEUU y compra de equipos para la operación.

Adiciones Propiedades, Plantas y Equipos y Activos por Derecho de Uso	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD
Armatorial	8.539	12.036
Agenciamiento	3.818	25.065
Logística	68.237	57.677
Aeropuertos	196	295
Puertos	15.062	9.298
Otros	14	521
Total	**95.866**	**104.892**

3.- Segmentos de negocio:

La sociedad definió sus segmentos de explotación considerando aquellos en que:

a) Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.
b) Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
c) Se debe disponer de información financiera diferenciada.

Se ha determinado que la sociedad y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:

Segmentos	Sociedades que participan
-Armatorial	-CMC -Agunsa -Arauco -Angol
-Agenciamiento	-Agunsa
-Logística	-Agunsa
-Aeropuertos	-Agunsa
-Puertos	-Agunsa -PCF -TTP -ATI
-Otros	-Gen -Mar Austral -Ajustes de consolidación -Valores no asignables

Descripción de Segmentos:

1) Armatorial:

El segmento armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves tanqueras propias a Enap y naves portacontenedores a Maersk y, a partir del año 2022, a Copec. En este segmento también se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas MS CMC Andes GmbH & Co. KG y MS CMC Atacama GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas CMC Arauco GmbH & Co. KG y MS CMC Angol GmbH & Co. KG. En forma complementaria a partir del último trimestre de 2024 CMC adquirió dos buques tanqueros adicionales para transporte de productos limpios derivados del petróleo, operando en el mercado internacional a través de las subsidiarias MS "CMC Antillanca" GmbH & Co. KG y MS "CMC Ancud" GmbH & Co. KG".

- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas, a través de Agunsa y su asociada CPT Empresas Marítimas S.A. (CPT), transbordadores, *wellboats* (naves especializadas en el transporte de salmones) y remolcadores, a través de CPT.

2) Agenciamiento:

Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, suministro de combustible a naves *(bunkering)* y servicios prestados por los equipos marítimos.

La sociedad opera este segmento a través de su subsidiaria Agunsa desarrollando estas actividades en Chile, Perú, Ecuador, Colombia, EEUU, México, Centro América, España entre otros.

3) Logística:

-Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un país, en los cuales se encuentra el *Freight Forwarding*, almacenaje, distribución, entrega de "última milla", logística inversa y servicios, mensajería, servicios de personal especializado con soluciones operacionales eficientes, efectivas y sustentables dentro de plantas industriales, mineras, puertos y otras que requieran mejorar su eficiencia y eficacia operacional con altos estándares de seguridad, venta y arriendo de contenedores y otros.

Al igual que el segmento anterior, opera a través de su subsidiaria Agunsa en más de 20 países.

4) Aeropuertos:

Comprende las concesiones de terminales aéreos donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en el Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la asociada Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la asociada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la asociada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A. En forma complementaria, Agunsa entrega servicios de sistemas tecnológicos necesarios para la operación en diferentes aeropuertos del territorio.

5) Puertos:

Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

La sociedad, a través de sus subsidiarias PCF, Agunsa y Terminal Portuario Talcahuano, y su asociada Antofagasta Terminal Internacional, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son Ecuador, EEUU, Argentina, Uruguay y Chile.

6) *Otros*

Se incluyen las actividades menores y no identificables en los segmentos definidos por la sociedad, como así también ciertos ajustes de consolidación y de gastos corporativos administrados de manera centralizada.

3.- Resumen resultados por segmento de negocio:

3.1.- Resultados consolidados segmento armatorial:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento armatorial	Acumulado			
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024	Variación	Variación
	MUSD	MUSD	%	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	136.710	124.345	9,9%	12.365
Costo de ventas	(93.691)	(81.801)	14,5%	(11.890)
Otros resultados operacionales	(3.385)	(6.690)	-49,4%	3.305
+Depreciación + amortización	36.861	33.410	10,3%	3.451
Ingresos financieros	998	1.159	-13,9%	(161)
Participación en asociadas	14.666	11.656	25,8%	3.010
EBITDA	**92.159**	**82.079**	**12,3%**	**10.080**
Margen Ebitda	67,41%	66,01%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(11.339)	(6.647)	70,6%	(4.692)
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.850	5.604	4,4%	246
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	**38.109**	**36.418**	**4,6%**	**1.691**

Ingresos de actividades ordinarias
Aumentaron en MMUSD 12,4(9,9%) en comparación a diciembre de 2024, alcanzando los MMUSD 136,7, explicados principalmente por incorporación de CMC Ancud y CMC Antillanca a finales del 2024 a la flota tanquera de CMC, participando activamente en "*pools*" internacionales. Igualmente, se aprecia mejor desempeño de naves tanqueras empleadas por ENAP y COPEC gracias a la presencia de mejores tarifas respecto del período anterior. Estos aumentos son compensados por menor ingresos de Naves 9000 principalmente explicado por diques programados de Arauco, Angol y Andes y baja en la tarifa de nave portacontenedor Leto con respecto al mismo periodo del año pasado.

Costo de ventas
Aumentaron en MMUSD 11,9, (14,5%) en comparación a diciembre de 2024, alcanzando los MMUSD 93,7. Este aumento se debe principalmente por la incorporación de CMC Ancud y CMC Antillanca a finales del 2024 a la flota tanquera de CMC y que participan en "*pools*" internacionales. Esto es compensado por una baja en costos apreciados en el Leto dado que su último dique ya fue completamente depreciado y la depreciación de la nave fue recalculada en base a la renovación de su contrato.

EBITDA
Aumentó desde los MMUSD 82,1 en diciembre de 2024 a MMUSD 92,1 a diciembre de 2025, explicado principalmente por la incorporación de naves tanqueras CMC Ancud y CMC Antillanca las cuales comenzaron a operar en el mercado internacional a finales del 2024. En forma adicional se puede apreciar un mejor desempeño de la asociada CPT durante el 2025 en segmentos remolcadores y conectividad. En la misma línea, se aprecia mejor desempeño en tanqueras empleadas en Chile gracias a mejoras en tarifas y ausencia de días fuera de servicio sin percibir arriendo, con respecto al período anterior. Adicionalmente, la venta del buque Puerto Aysen generó un efecto positivo durante el 2025. Producto de esto, se puede observar, a nivel general en este segmento, un aumento del margen EBITDA de 66,0% a 67,4%.

3.2.- Resultados consolidados segmento agenciamiento:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento agenciamiento	Acumulado			
	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	235.260	240.919	-2,3%	(5.659)
Costo de ventas	(192.277)	(198.575)	-3,2%	6.298
Otros resultados operacionales	(22.141)	(19.670)	12,6%	(2.471)
+Depreciación + amortización	5.356	5.157	3,9%	199
Ingresos financieros	2.178	2.467	-11,7%	(289)
Participación en asociadas	5	4	25,0%	1
EBITDA	**28.381**	**30.302**	**-6,3%**	**(1.921)**
Margen Ebitda	12,06%	12,58%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(3.922)	(6.948)	-43,6%	3.026
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.530	6.926	-20,2%	(1.396)
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	**13.573**	**11.271**	**20,4%**	**2.302**

Ingresos de actividades ordinarias
Los ingresos disminuyeron en MMUSD 5,7 (-2,4%) en comparación a diciembre de 2024, alcanzando los MMUSD 235,3, debido a una menor actividad en operaciones de bajo margen en línea *bunkering* en Chile, Argentina y España. Asimismo, en Argentina, EEUU y Centro América registraron una disminución de MMUSD 4,2, producto de una menor actividad respecto a diciembre de 2024. Esta caída fue parcialmente compensada por un aumento en la actividad en Ecuador y Colombia, debido a una mayor actividad de los clientes representados.

Costo de ventas
Disminuyeron en MMUSD 6,3 (-3,2%) en comparación a diciembre de 2024, alcanzando los MMUSD 192,3, en línea con el punto anterior.

EBITDA
Disminuyó desde MMUSD 30,3 a diciembre de 2024 a MMUSD 28,4 a diciembre de 2025, variación generada principalmente por un menor desempeño de Argentina y España particularmente en lo que se refiere a actividades de *bunkering*. El margen EBITDA de agenciamiento disminuyó de 12,6% a 12,1%.

3.3.- Resultados consolidados segmento logística:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento logística	Acumulado			
	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	553.721	444.048	24,7%	109.673
Costo de ventas	(486.929)	(377.196)	29,1%	(109.733)
Otros resultados operacionales	(40.220)	(47.757)	-15,8%	7.537
+Depreciación + amortización	25.862	19.498	32,6%	6.364
Ingresos financieros	2.591	1.199	116,1%	1.392
Participación en asociadas	636	283	124,7%	353
EBITDA	**55.661**	**40.075**	**38,9%**	**15.586**
Margen Ebitda	10,05%	9,02%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(17.905)	(8.716)	105,4%	(9.189)
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	3.390	229	1380,3%	3.161
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	**8.504**	**11.632**	**-26,9%**	**(3.128)**

Ingresos de actividades ordinarias
Los ingresos aumentaron en MMUSD 109,7 (24,7%) en comparación a diciembre de 2024, alcanzando los MMUSD 553,7 explicados principalmente por una mayor actividad en servicios de transporte, servicios de almacenaje y distribución y servicios a la minería de Chile, aportando un ingreso adicional de MMUSD 67,9. En forma complementaria se registró un mayor ingreso en actividades de servicios extraportuarios y en almacenaje y distribución que generaron MMUSD 53,2 de ingresos adicionales en Perú, Ecuador, Colombia y España. Esto se vio compensado parcialmente por una reducción de ingresos en México y Hong Kong, debido a la finalización de operaciones que estaban en el período anterior.

Gen
Grupo Empresas Navieras

Costo de ventas
Aumentaron en MMUSD 109,7 (22,1%) en comparación a diciembre de 2024, alcanzando los MMUSD 486,9, explicados principalmente por una mayor operación presente en nuevas actividades en Chile y España.

EBITDA
Aumentó desde los MMUSD 40,1 a diciembre de 2024 a MMUSD 55,7 a diciembre de 2025 (38,9%), explicado principalmente por un aumento en la actividad en Chile, España, Perú y EEUU que aportaron un EBITDA adicional de MMUSD 14,5. El margen EBITDA registró un aumento de 9,0% a 10,1%.

3.4.- Resultados consolidados segmento aeropuertos:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento aeropuertos	Acumulado			
	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	11.122	8.687	28,0%	2.435
Costo de ventas	(5.020)	(3.967)	26,5%	(1.053)
Otros resultados operacionales	(1.654)	(1.300)	27,2%	(354)
+Depreciación + amortización	2.410	2.059	17,0%	351
Ingresos financieros	314	788	-60,2%	(474)
Participación en asociadas	6.776	(2.001)	-438,6%	8.777
EBITDA	**13.948**	**4.266**	**227,0%**	**9.682**
Margen Ebitda	125,41%	49,11%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(3.911)	(8.829)	-55,7%	4.918
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	561	460	22,0%	101
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	**7.066**	**(7.082)**	**-199,8%**	**14.148**

Ingresos de actividades ordinarias
Los ingresos aumentaron en MMUSD 2,4 (28,0%) en comparación a diciembre de 2024, alcanzando los MMUSD 11,1, explicados por un aumento en servicios aeroportuarios, específicamente en facturación de sistemas de operación, en los aeropuertos de Arica y Calama.

Costo de ventas
Aumentaron en MMUSD 1,1 (26,5%) en comparación a diciembre de 2024, alcanzando MMUSD 5,0 producto de la mayor actividad indicada en el punto anterior.

EBITDA
Aumentó desde los MMUSD 4,3 a diciembre de 2024 a MMUSD 14,0 a diciembre de 2025, explicado por una disminución en las pérdidas en participaciones en las asociadas, así como por el aumento en los resultados operacionales mencionados en el punto anterior.

5.- Resultados consolidados segmento puertos:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento puertos	Acumulado			
	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	164.390	151.467	8,5%	12.923
Costo de ventas	(121.787)	(112.529)	8,2%	(9.258)
Otros resultados operacionales	(19.205)	(17.273)	11,2%	(1.932)
+Depreciación + amortización	17.989	14.836	21,3%	3.153
Ingresos financieros	698	770	-9,4%	(72)
Participación en asociadas	2.418	3.402	-28,9%	(984)
EBITDA	**44.503**	**40.673**	**9,4%**	**3.830**
Margen Ebitda	27,07%	26,85%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(4.160)	(8.931)	-53,4%	4.771
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	4.384	2.138	105,1%	2.246
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	**17.970**	**14.768**	**21,7%**	**3.202**

Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos aumentaron en MMUSD 12,9 (8,5%) en comparación a diciembre de 2024, alcanzando los MMUSD 164,4, explicados principalmente por un mayor ingreso en operaciones portuarias en Chile y Ecuador. En Chile, se registró un aumento significativo de MMUSD 7,2, destacando el Terminal Portuario Valparaíso (TPV), que generó ingresos adicionales debido a un mayor volumen de fruta y cargas de proyectos durante la temporada estival. Ecuador registró un aumento en los ingresos de MMUSD 9,3 en las operaciones de Terminal Portuario de Manta (TPM) producto de una mayor actividad en naves de granel, así como también en naves de transporte de autos. Esto fue afectado por una caída de la actividad en servicios portuarios de REPORT producto de una baja actividad en Chile, generando una disminución de ingresos de MUSD 2,5. Por último, en Uruguay se generó un aumento en sus ingresos por aumento en volúmenes de chips, fertilizantes y arroz.

Asimismo, PCF registró una disminución de MMUSD 1,5, debido principalmente a una disminución en los volúmenes de astillas, los cuales fueron compensados por un mayor volumen transferido, especialmente en agroalimentos y combustible.

Costo de ventas

Los costos aumentaron en MMUSD 9,3 (8,2%) en comparación a diciembre de 2024, alcanzando MMUSD 121,8, explicado principalmente por una mayor actividad asociadas a las zonas mencionadas anteriormente.

EBITDA

Aumentó en MMUSD 3,8 (9,4%) en comparación a diciembre de 2024, alcanzando un EBITDA de MMUSD 44,5, que se debe principalmente por un aumento en la actividad en Chile, lo que generó un EBITDA adicional de MMUSD 2,2, sumado a la mayor actividad en Ecuador que aumentó el EBITDA en MMUSD 5,8 en este segmento. Adicionalmente, se registró una disminución de MMUSD 0,9 en el EBITDA de las subsidiarias PCF y TTP. Se puede observar que el margen EBITDA en este segmento aumentó desde un 26,9% a un 27,1%.

4.- Análisis de riesgo:

La política de Gestión de Riesgo Financiero de GEN apunta a reconocer de manera permanente los eventos internos o externos que puedan presentar riesgo para el logro de los objetivos del negocio de todas las sociedades que componen el Grupo.

Las directrices principales contenidas en esta política se pueden resumir en:

- Definir un nivel aceptable de riesgos y planes de mitigación.
- Establecer formalmente una metodología para la gestión del riesgo.
- Realizar evaluaciones programadas de los procedimientos de control del riesgo.
- Difundir el perfil y políticas de riesgo a los responsables.

El Directorio es responsable de establecer y supervisar las políticas de gestión de riesgo. Para ello, en conjunto con la Administración, se encargará de gestionarlos en las distintas empresas del grupo, identificando los principales riesgos financieros y definiendo las actuaciones sobre los mismos en base al establecimiento de distintos escenarios financieros.

4.1.- Riesgo por segmento de negocio:

-Armatorial

El negocio armador, en lo que respecta a los cuatro buques portacontenedores de 9.000 TEU de capacidad y los cuatro buques tanqueros bajo propiedad de CMC (buque MN Puerto Aysén recientemente enajenado), presenta una importante estabilidad en sus flujos por cuanto cuentan con contratos de arrendamiento de largo plazo, con cánones preestablecidos, que cubren toda la vida de los respectivos créditos levantados para el financiamiento de estos. Lo mismo aplica a partir de finales del año 2021 para las dos naves portacontenedoras de 3.100 TEU Leto y Daphne, en donde CMC cuenta con un 100% y 50% de propiedad, respectivamente, y a hasta fines del período 2024 contaban con arriendos de largo plazo a 3 años, con vencimiento a principios del año 2025, estas fueron renovadas por un período adicional de 1,6 y 2,2 años respectivamente, con líneas de transporte de contenedores internacionales de primer nivel. En junio de 2022, CMC concretó la adquisición de una nave tanquera de 5.000 m^3 de capacidad, Don Pancho II, la cual entró en arriendo por un plazo de 3 años, mismo plazo del crédito tomado para financiar parte de su compra. Este arriendo fue recientemente renovado por cinco años adicionales. Con relación a los dos buques tanqueros, CMC Ancud y CMC Antillanca, adquiridos a finales de 2024, éstas se encuentran operando en el mercado internacional y su riesgo está asociado a los cierres de contratos de arriendo de tarifa variable relacionados a la oferta y demanda de transporte de petróleo y a la contingencia económica mundial, sin embargo, históricamente y dada la composición de la flota este riesgo se podría considerar acotado.

Adicionalmente, para toda la flota de naves existe el riesgo del valor residual, o riesgo al mercado de venta de las naves, por cuanto si al momento de vencimiento de los respectivos contratos de arriendo se hace necesario liquidar alguna de las naves, las condiciones imperantes en el mercado en ese momento definirán el nivel de precio de venta. Adicionalmente, los contratos vigentes con Enap cuentan con una cláusula que le permite dar término anticipado unilateralmente al contrato de arrendamiento en caso de que la Ley de cabotaje cambie, lo que expone a la compañía a este riesgo legislativo. En forma complementaria podría existir el riesgo de aumento de costos de personal para hacer frente a posibles cambios de regulación laboral. Estos riesgos están atenuados por la posibilidad de poder mover las naves a otros mercados de arrendamiento (sistemas de aportes de naves mediante acuerdos de operación conjunto o también llamados *pools* internacionales, por ejemplo) como se hizo con las naves tanqueras adquiridas en 2024 y, en el caso de las cuatro naves de 9.000 TEU en específico por el hecho de que los contratos de arrendamiento actuales cubren la totalidad de las deudas respectivas, no siendo el caso para el resto de la flota.

-Agenciamiento

El Agenciamiento se ha visto afectado directamente por los cambios en el entorno de sus clientes en donde se han visto integraciones verticales, fusiones e incluso quiebras en el pasado de algunas grandes líneas navieras. Asimismo, hay que considerar las inversiones realizadas en EEUU y España, que se pueden ver afectadas por conflictos tales como los del Mar Rojo, además de marejadas anormales o efectos climáticos como los huracanes en Florida, entre otros. Asimismo, la llamada "guerra comercial" puede alterar los flujos de comercio internacional, afectando las distintas operaciones navieras a nivel global.

-Logística

Considerando las operaciones que tiene el grupo tanto a nivel nacional como internacional, los riesgos se pueden asociar a diferentes factores como interrupción en la cadena de suministro, ciclos en la industria, cambios en las políticas comerciales, fluctuaciones de mercado de cada país donde opera, entre otros. En particular, durante el presente año en el mercado internacional, se han incrementado las operaciones con la entrada de nuevos clientes, aumentando las operaciones de almacenaje, distribución y transporte.

Parte de lo anterior también se explica por las inversiones en EEUU y España que apuntan a este segmento.

-Aeropuertos

En las concesiones de aeropuertos el riesgo está asociado a riesgos operativos que pudieran afectar la calidad del servicio, riesgos económicos que puedan afectar los contratos de concesión producto de eventos no estimados como fue lo vivido en la pandemia que ante la reducción en la cantidad de pasajeros embarcados, al mínimo, generó un deterioro general comercial y financiero para las distintas contrapartes con que los aeropuertos operan, sin que a la fecha hayan existido acciones mitigantes respecto a los respectivos contratos de concesión tomadas por parte de la autoridad regulatoria.

-Puertos

En este segmento, los riesgos están constituidos principalmente por el incremento de la competencia y/o una disminución de la carga por menor actividad económica nacional e internacional, esto dado que existe un nivel acotado de clientes. Si existe sobreoferta de infraestructura se produce una presión a la baja en las tarifas. Adicionalmente nuevas demandas laborales pueden influir negativamente en el resultado de los puertos. Asimismo, la llamada "guerra comercial" puede alterar los flujos de comercio internacional, afectando las distintas operaciones portuarias a nivel global.

4.2.- Riesgo de Crédito

Es el riesgo inherente en que la contraparte incumpla sus obligaciones contractuales bajo un instrumento financiero o un convenio, ocasionando una pérdida económica para el Grupo. Este riesgo surge por la incertidumbre de cumplimiento cuando un cliente o cualquier tipo de deudor pasa a ser moroso por no pagar una factura, deuda u otro instrumento financiero en el plazo establecido para ello. El objetivo es minimizar la morosidad de los deudores y para ello la Sociedad establece Políticas que son seguidas por sus subsidiarias.

La matriz mantiene una política de crédito, que establece un marco global para el control y gestión de riesgo, que sirve de base para que cada subsidiaria establezca sus lineamientos, asegurando el cobro a sus clientes y un orden financiero necesario para su operación.

Dada la amplia variedad de servicios que prestan las sociedades que componen GEN, cada una de ellas debe adecuar sus políticas a la naturaleza del cliente.

Los importes y plazos de morosidad que presentan los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se pueden observar en la Nota 8 de los Estados Financieros.

No existen garantías relacionadas con los deudores comerciales u otras cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero.

Para controlar este riesgo se cuenta con políticas de crédito que permiten establecer plazos y montos asignados por cliente.

i. Deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

En relación con el deterioro de los deudores comerciales, la NIIF 9 exige un modelo simplificado que permita estimar y reconocer las pérdidas crediticias esperadas. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reflejen pérdidas por este concepto.

En cada fecha de presentación de los estados financieros consolidados, la Sociedad y sus subsidiarias evalúan si estos activos financieros contabilizados a costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene "deterioro crediticio" cuando ocurren uno o más eventos que generan un impacto perjudicial en la estimación de los flujos de efectivo futuros. La sociedad aplica NIIF 9 para provisionar deterioro de los deudores comerciales, de acuerdo con el criterio definido en la Nota 3.18.1.2 de los estados financieros.

ii. Medición de la pérdida esperada

La pérdida crediticia esperada corresponde a la probabilidad que esto ocurra de acuerdo con el comportamiento reciente, actual y futuro de la cartera de clientes. Ésta se analiza de acuerdo con su riesgo esperado, su historia financiera reciente y las condiciones esperadas de mercado. El cálculo considera tres componentes principales; la probabilidad, la exposición y la pérdida dado el incumplimiento.

La evaluación de la probabilidad y la severidad está basada en datos históricos ajustados por información futura como se describió anteriormente. En cuanto a la exposición, está representada por el valor en libros bruto de los activos a la fecha de reporte. La pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se adeudan a la Sociedad y sus subsidiarias y todos los flujos de efectivo que esperan recibir.

iii. Estimación de riesgo de pérdidas crediticias

Producto de la aplicación de los modelos y políticas anteriormente mencionadas, al 31 de diciembre de 2025 la provisión total de incobrables asciende a MUSD 2.656, lo cual representa una tasa de perdida crediticia de 1,37%. En tanto, al 31 de diciembre de 2024 la provisión total de incobrables asciende a MUSD 1.048, lo cual representa una tasa de perdida crediticia de 0,75%.

iv. Política de castigo

La Sociedad y sus subsidiarias castigan una cuenta por cobrar cuando existe información que indique que la contraparte está en dificultades financieras severas y no existe una perspectiva realista de recupero, y que, de acuerdo con las políticas establecidas, previamente se hayan agotado todos los medios prudenciales de cobro.

Los activos financieros castigados podrían todavía estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recupero de la Sociedad y sus subsidiarias, teniendo en consideración asesoría legal cuando fuere apropiado. Cualquier recupero realizado se reconoce en resultados.

Un castigo de un saldo por cobrar a clientes se produce cuando existe una evidencia objetiva de que la Sociedad y sus subsidiarias no recibirán todos los importes adeudados de acuerdo con los términos originales.

El detalle de las provisiones por deudores incobrables se detalla en la nota 8 de los estados financieros consolidados.

Activos de carácter financiero

La sociedad mantiene activos de carácter financiero al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y son informados en la nota 6 de los estados financieros consolidados. Las inversiones de excedentes de caja se efectúan principalmente en inversiones de alta calidad en entidades financieras nacionales con los que las subsidiarias mantienen relación a nivel de balance. Los principales instrumentos de inversión utilizados son depósitos a plazo de contrapartes con grado de inversión.

4.3.- Riesgo de Liquidez

Se refiere a que la sociedad está expuesta a la incapacidad de incumplir con sus obligaciones financieras dentro de las fechas establecidas para ello, a consecuencia de falta de recursos. Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la sociedad cuente con los recursos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Como herramienta de planificación y con el fin de evitar la falta de liquidez, mensualmente, la Sociedad prepara un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera determina las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce, reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a subsidiarias pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

GEN al ser la entidad controladora de CMC, AGUNSA, PCF y TTP le permite decidir sobre la política de dividendos, permitiéndole adaptarlos a sus necesidades de cajas y requerimientos de flujos de sus propias subsidiarias.

Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de efectivo y equivalente al efectivo suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

A continuación, se presenta un resumen de los saldos no descontados de Obligaciones con Bancos, Obligaciones con el Público (Bonos) y Obligaciones de Arrendamientos Financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2025 MUSD
Obligaciones con Bancos	52.400	85.983	206.182	81.621	20.431	446.617
Obligaciones con el Público (Bonos)	2.150	41	66.734	78.162	-	147.087
Pasivos por arrendamientos	5.201	15.036	42.049	40.185	30.880	133.351
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos	**59.751**	**101.060**	**314.965**	**199.968**	**51.311**	**727.055**

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2024 MUSD
Obligaciones con Bancos	50.695	126.997	172.329	89.237	8.317	447.575
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.601	52	-	66.578	78.187	150.418
Pasivos por arrendamientos	4.691	12.904	33.596	28.951	34.060	114.202
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos	**60.987**	**139.953**	**205.925**	**184.766**	**120.564**	**712.195**

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad contaba con una liquidez de MUSD 104.077 (MUSD 82.253 al 31 de diciembre de 2024) en Efectivo y equivalente al efectivo y MUSD 3.582 (MUSD 5.162 al 31 de diciembre de 2024) en Otros activos financieros.

4.4.- Riesgo de Mercado

a) Riesgo de tasa de interés

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo al financiamiento de la Compañía. Por lo tanto, el objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos aumentando la certidumbre de los pagos futuros.

La metodología utilizada para el análisis de riesgo de tasa de interés sobre los pasivos financieros, con tasas de interés variable, consistió en incrementar un 1%, la tasa real asociada a las obligaciones, determinando así, una tasa ajustada y cuantificar el impacto de este incremento en los estados financieros.

Esta metodología también fue utilizada para el ejercicio 2024.

A continuación, se presenta la composición de las deudas financieras con respecto a sus tasas de interés para cada una de las subsidiarias:

Sociedad	Tasa fija	Tasa variable
GEN	95%	5%
AGUNSA	55%	45%
CMC	6%	94%

Para efectos de análisis se sensibiliza el impacto económico de una variación en la tasa de interés en GEN, a nivel individual y en nuestras subsidiarias.

GEN: Al 31 de diciembre de 2025, para GEN a nivel individual una variación en la tasa interés no presenta un impacto significativo, considerando su deuda actual por sus características y cuantía.

AGUNSA: El análisis muestra que por cada aumento de 1% en la tasa de interés, el efecto en Resultado antes de impuesto es negativo en MUSD 1.219 para un ejercicio de 12 meses.

CMC: Por cada aumento de 1% en la tasa de interés, el efecto en Resultado antes de impuestos es negativo en MUSD 981 para un ejercicio de 12 meses.

Las subsidiarias de CMC es dueña de las naves 9000 TEUS, mantienen contratos de "*swap*" de tasas de interés por una porción de sus deudas que permiten gestionar el riesgo asociado a las fluctuaciones en las tasas de interés. La valorización *mark-to-market* de los contratos *swap* suscritos por las naves 9000 fue la siguiente:

Pagador interés fijo	Institución financiera	Producto	Valorización al	
			31 de diciembre de 2025 MUSD	31 de diciembre de 2024 MUSD
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	55	210
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	59	225
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	111	340
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	184	480

PCF: El riesgo de tasa de interés afecta a los pasivos financieros, dado que la Sociedad no mantiene sus obligaciones financieras en base a tasas variables. No existen riesgos significativos de tasas de interés al 31 de diciembre de 2025 para PCF.

b) Riesgo de tipo de cambio

El riesgo que se origina por las fluctuaciones que pueda tener el tipo de cambio y el impacta económico que pueda tener sobre los activos y pasivos que están en una moneda distinta de la funcional.

La política del Grupo es mitigar los riesgos provenientes de la exposición a variaciones de sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, la cobertura del valor contable de sus partidas.

GEN: La sociedad, con fecha 15 de julio de 2021 suscribió un contrato "*Cross Currency Swap*" con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A, permitiendo con esto protegerse contra cambios adversos en los tipos de cambios. Con fecha 6 de julio de 2023 se ha suscrito contrato "*Cross Currency Swap*" con el Banco Itaú Chile por el monto y plazo restante del bono Serie E. Con fecha 17 de febrero de 2025 el bono Serie A se pagó por completo, y del mismo modo se terminó el contrato "*Cross Currency Swap"* con el Banco Santander Chile vigente con esta serie.

En relación con el Bono serie B, la sociedad suscribió cuatro contratos "*Cross Currency Swap*", por un total de UF 2.000.000, con los bancos Santander, Itaú y BTG Pactual, los que en su conjunto cubren un 100% del valor suscrito de esta serie.

Estos "*swaps*" han tenido una valorización positiva neta acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2025 de MUSD 6.965 (diciembre 2024 valorización negativa de MUSD12.637), con un efecto positivo en el ejercicio de MUSD 19.694 (diciembre 2024 MUSD 9.133), registrado contra reservas en patrimonio.

Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

Agunsa: Aproximadamente el 71% de los ingresos ordinarios se encuentran denominados en dólares estadounidenses, mientras que el 29% restante se genera en moneda local de los respectivos países en que operan las subsidiarias. Por su parte, aproximadamente el 70% de los costos de venta se encuentran igualmente denominados en dólares estadounidenses, mientras que el 30% restante se genera en moneda local.

CMC: Los ingresos por venta en dólares corresponden a un 90% y los costos en dólares son un 78% del total, por lo que el descalce de moneda es considerado con un nivel de riesgo que no amerita tomar acciones de mitigación. Dado lo anterior no existen actualmente posiciones tomadas en el mercado financiero para cubrir el riesgo de tipo de cambio, lo que no implica que a futuro se puedan tomar posiciones producto de exposiciones puntuales que se puedan identificar.

En mayo de 2025 la subsidiaria CMC suscribió un *Cross Currency Swap* (CCS o Swap de Tipo de Cambio) con el banco Itaú para cubrir el 100% de un crédito de largo plazo contratado con el mismo banco. Este CCS tiene la misma duración que el crédito contratado, es decir, hasta el año 2031. Su valor nocional es de MMUSD 8,0 y su equivalente en pesos chilenos coincide con el monto del crédito contratado.

PCF: Los ingresos por venta están indexados aproximadamente en un 85% a dólares mientras que los costos y gastos de explotación están indexados en un 65% en moneda nacional y en un 35% en dólares. Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la Sociedad.

Por la estructura de activos y pasivos en moneda nacional, los efectos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos en resultados. Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

c) Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo subsidiaria CMC

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina "*bunker*" y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del "*bunker*" varía en función del precio del petróleo, y por lo tanto está sujeta a la volatilidad en su precio, quién asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus subsidiarias.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo para CMC se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves de 9.000 TEU de capacidad como las naves tanqueras, cuya participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su relevancia es bastante menor.

4.5.- Riesgo de daño a la infraestructura y personas

Nuestro negocio se realiza en diversas instalaciones físicas, incluyendo oficinas, centros de distribución, puertos y aeropuertos principalmente. Estas instalaciones, además de los inventarios, equipamientos y otros activos que se encuentran ahí, o en tránsito a esos lugares, podrían sufrir deterioros físicos, de menor o mayor grado, como consecuencia de un incendio, inundación, acto de vandalismo o sabotaje, hurto, saqueo u otro daño provocado por la naturaleza o el ser humano. El daño a nuestra infraestructura, y/o a otros activos físicos de la compañía, podría generar pérdidas económicas para GEN e, incluso, inhabilitar temporal o permanentemente nuestras operaciones.

Los daños a personas que asisten a nuestras instalaciones podrían resultar en consecuencias legales, pérdidas económicas y daño reputacional para la compañía. GEN cuenta con seguros contratados para cubrir instalaciones, equipamiento, inventarios y responsabilidad civil para este tipo de coyuntura. Si un incidente resulta en daños a personas que se encuentren en nuestras instalaciones, ya sean clientes, colaboradores, proveedores u otros, la compañía podría estar sujeta a impactos legales, económicos y reputacionales.

4.6.- Riesgo inherentes a la seguridad de la información y ciberataques

En GEN, la operación y administración de nuestros negocios conllevan una gestión de datos inherentes que exige los más altos estándares de seguridad. Nuestra estrategia se enfoca en mitigar riesgos a lo largo de todo el ciclo de vida de la información, fundamentada en los pilares de la confidencialidad, integridad y disponibilidad, asegurando siempre el cumplimiento de la normativa legal vigente..
Reconocemos que los ciberataques representan una amenaza crítica para la organización, ya que buscan vulnerar tanto nuestros sistemas como los de terceros, con el objetivo de acceder a información confidencial, interrumpiendo la continuidad de la operación, dañando la reputación de la compañía e impactar en nuestros resultados.Este riesgo consiste en que un tercero trate de infiltrar los sistemas de la compañía, o los sistemas de nuestros proveedores, para acceder a un acceso no autorizado a información sensible, con el propósito de paralizar, destruir, controlar o vulnerar, de alguna u otra forma, los sistemas, muchas veces con la intención de obtener un beneficio económico.

Este año, GEN ha continuado con el proceso de la adopción de Inteligente Artificial (IA) en dos ámbitos: productividad personal, promoviendo el uso de Copilot de Microsoft mediante campañas de comunicación, y un plan de incorporación de IA a los negocios, que contempla mentorías, talleres de generación de ideas con Microsoft y definición de iniciativas a implementar.

En paralelo, en Ciberseguridad contamos con soluciones de clase mundial que incorporan IA para proteger al grupo, dentro de nuestra estrategia de ciberseguridad, hemos integrado tecnologías claves que fortalecen la resiliencia y protección frente a amenazas emergentes. El uso de soluciones Parchado Continuo y Antivirus aseguran la gestión proactiva de vulnerabilidades y la detección avanzada de virus y malwares. Complementamos esto con Filtros de Contenidos avanzados para blindar la navegación y reducir riesgos asociados a accesos no autorizados, mientras que la implementación de Firewalls de web protege nuestras aplicaciones de negocio y portales web contra ataques sofisticados.

Asimismo, nuestro compromiso con el cumplimiento normativo se refleja en que contamos con Certificación ISO 27001:2022, realizamos continuamente auditorías internas e igualmente adherimos a las leyes chilenas de Ciberseguridad, garantizando transparencia y gobernanza. Finalmente, la práctica de Hacking Continuo nos posiciona en un modelo de mejora permanente, anticipando vulnerabilidades antes de que se conviertan en incidentes.

Estas acciones consolidan una postura de Ciberseguridad robusta, alineada con estándares internacionales y orientada a la protección integral del negocio.

4.7.- Riesgo por fallas u obsolescencia de sistemas claves

GEN utiliza sistemas, tecnologías y servicios tecnológicos de terceros para la operación y administración de nuestros negocios. Una falla, intermitencia y/o la obsolescencia de un sistema crítico, ya sea nuestro o de un proveedor, podría interrumpir nuestras operaciones, afectar nuestra capacidad de cumplir nuestros compromisos, dañar la reputación de la compañía e impactar nuestros resultados.

La empresa evalúa permanentemente la vigencia de sus sistemas claves, lo que significa que actualmente mantiene un plan de actualización de sus sistemas ERP en un horizonte de 18 a 24 meses, en sus principales subsidiarias.

4.8.- Riesgos sociopolíticos

El funcionamiento y resultados de la empresa pueden ser afectados por protestas y/o alteraciones al orden público, restricciones impuestas por la autoridad a causa de pandemia u otras necesidades, cambios

legales, entre otros. Al 31 de diciembre 2025, no se ha visto un impacto significativo en nuestras operaciones por este tipo de situaciones.

4.9.- Riesgos asociados al cambio climático

Los riesgos asociados al cambio climático varían de acuerdo con las operaciones que las diferentes subsidiarias del grupo realizan y la evaluación de los riesgos asociados al cambio climático han sido incorporados a la Matriz de Riesgos de GEN.

GEN, en el desarrollo de sus actividades, está expuesta a riesgos potenciales derivados de fenómenos climáticos extremos que podrían afectar la operación normal de sus negocios. No obstante, estas situaciones se encuentran debidamente gestionadas mediante procesos operacionales definidos, que aseguran la continuidad y seguridad de las operaciones. Adicionalmente, la compañía cuenta con coberturas de seguros que permiten mitigar el impacto financiero ante eventuales daños ocasionados por este tipo de eventos.

Adicionalmente, GEN ha creado un Comité de Sostenibilidad desde octubre de 2024 como se describe en la Nota 32, de los Estados Financieros cuyos pilares fundamentales son el balance entre el cuidado al planeta y a las personas.

4.10.- Riesgos en el desarrollo y retención de talento

En GEN sabemos que nuestra fuerza como compañía radica en nuestra gente. Por eso, es fundamental atraer, desarrollar y retener personas altamente calificadas y comprometidas para formar parte de nuestro equipo en todas las áreas de la compañía. Varios factores podrían incidir en nuestra capacidad de atraer y retener personas, lo que podría impactar negativamente nuestros resultados actuales y futuros, incluyendo competencia de otras empresas por atraer personas con calificaciones similares, cambios legislativos que encarecen la mano de obra, la gestión del clima interno de la compañía y cambios demográficos, entre otros. Adicionalmente, durante 2024 se creó la posición de Gerente Corporativo de Personas, con el objetivo de fortalecer la estrategia y mirada integral sobre la gestión del talento a nivel corporativo, estandarizando las políticas generales de GEN y sus subsidiarias, asegurando una gestión más alineada y consistente en todos los niveles de la organización. En paralelo, GEN ha creado un Comité de Sostenibilidad desde octubre de 2024 como se describe en la nota 32, de los estados financieros consolidados, cuyos pilares fundamentales son el balance entre el cuidado al Planeta y a las Personas.

4.11.- Análisis de riesgo financiero

Considerando que la moneda bajo la cual se devengan los principales ítems de ingresos y costos de las subsidiarias es el dólar estadounidense, adicionalmente definida por ellas como moneda funcional, los principales financiamientos obtenidos por el grupo se han denominado en esta misma moneda con el objeto de cubrirse adecuadamente. Algunos de estos financiamientos se encuentran bajo tasa de interés flotante y otros bajo tasa de interés fija. Sin perjuicio de lo anterior, GEN a nivel individual está expuesta a los riesgos de la variación del valor de la UF en comparación con el USD, por las colocaciones de bonos que ha realizado en UF.

Con fecha 15 de julio de 2021, por otro lado, se cerró un "*Cross Currency Swap"* con el Banco Santander por el monto y plazo remanente relacionado al bono Serie A, con fecha 6 de julio de 2023 se suscribió un "*Cross Currency Swap*" con el Banco Itaú Chile por el monto y plazo remanente del bono Serie E. Con fecha 17 de marzo de 2025 el bono Serie A se pagó por completo, y del mismo modo se terminó el contrato *Cross Currency Swap* con el Banco Santander Chile vigente con esta serie.

Con fecha 18 de octubre de 2023 se suscribió un contrato "*Cross Currency Swap*" con el Banco Itaú Chile, por UF 500.000, el que cubre parte del Bono serie B con vencimiento el 16 de enero 2030. Posteriormente, con fecha 23 de octubre 2023, se suscribió un nuevo contrato de *Cross Currency Swap* con el Banco Santander, por UF 500.000 también del Bono serie B, quedando cubierta esta serie en un 50% del total colocado, con ambos contratos.

Con fecha 26 de diciembre 2023 se suscribió un tercer contrato "*Cross Currency Swap*" ahora con el Banco BTG Pactual por UF 500.000 también del bono serie B, quedando cubierta esta serie en un 75% del total colocado al 31 de diciembre de 2023.

Con fecha 13 de febrero de 2024, la matriz GEN cerró con Banco Santander un cuarto contrato "Cross Currency Swap" por UF 500.000 relacionado a su exposición a la UF y tipo de cambio de su bono serie B, con el que completó un 100% de cobertura para dicho bono.

Con el cierre de los "*Cross Currency Swaps*", GEN se encuentra cubierta en su totalidad a la variación del tipo de cambio, respecto a sus obligaciones financieras por los bonos.

Al 31 de diciembre de 2025, considerando la apreciación que tuvo el peso respecto al USD en comparación al cierre del 2024, la exposición total generó un resultado negativo contable por diferencia de cambio total, a nivel individual de GEN, por MUSD 175.

5.- Indicadores Financieros

INDICADORES	UNIDAD	31-12-2025	31-12-2024
LIQUIDEZ Y SOLVENCIA			
Liquidez Corriente	Veces	1,1	0,9
Solvencia	Veces	1,6	1,5
Razón Ácida	Veces	1,0	0,8
Capital de Trabajo	M.USD	18.696	(54.088)
ENDEUDAMIENTO			
Relación Deuda/Patrimonio	Veces	2,2	2,4
Deuda financiera/Patrimonio	Veces	1,6	1,8
Deuda Corto Plazo/Deuda Total	Veces	0,4	0,4
Deuda Largo Plazo/Deuda Total	Veces	0,6	0,6
Cobertura Gastos Financieros	Veces	2,7	2,6
ACTIVIDAD			
Propiedades, planta y equipo	M.USD	717.342	732.509
Total Activos	M.USD	1.562.135	1.496.333
RESULTADOS			
Ingresos de actividades ordinarias	M.USD	1.101.203	969.466
Relación Costo de ventas/Ingresos de actividades ordinarias	Veces	0,8	0,8
Resultado Operacional	M.USD	109.425	94.796
Costos Financieros	M.USD	(49.278)	(45.440)
Resultado No Operacional	M.USD	(25.125)	(24.117)
EBITDA período	M.USD	227.977	187.795
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	M.USD	49.328	38.418
RENTABILIDAD			
Rentabilidad Patrimonio	%	12,0	10,3
Rentabilidad Activos	%	3,2	2,6
Rendimiento de activos operacionales	%	9,9	8,8
Ganancia bruta/Ingresos de actividades ordinarias	Veces	0,2	0,2
EV - Valor Empresa	M.USD	900.554	917.134
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	M.USD	84.300	70.679
Utilidad (pérdida) por Acción	USD	0,0071	0,0056
Valor Libro Acciones	USD	0,0666	0,0593
Valor Libro Acciones	CLP	60,37	59,10
Valor Bolsa Acciones	CLP	37,00	37,02
Retorno de dividendos	%	7,4	6,6
Cantidad de Acciones	Unid.	6.909.829.902	6.909.829.902

*metodología de cálculo se encuentra al final del informe.

-Análisis de los principales indicadores financieros

5.1.- Liquidez y solvencia

El índice de liquidez aumentó un 20,6% con relación a diciembre de 2024, debido a una variación positiva del capital de trabajo por MMUSD 73 en el mismo período. La razón ácida aumentó un 21,4%.

5.2.- Endeudamiento

Las variaciones en las razones de endeudamiento se explican principalmente por tres motivos: a) a las variaciones originadas en el pasivo corriente y no corriente, destacando una disminución en los otros pasivos financieros corrientes por MMUSD 44,8, b) a la variación en el patrimonio producto de las ganancias (pérdidas) acumuladas, pago de dividendos y otras reservas y c) al aumento del EBITDA ya explicado anteriormente.

5.3.- Rentabilidad

La utilidad a diciembre 2025 generó una rentabilidad patrimonial de 12%, superior a la rentabilidad de 10,3% a diciembre 2024 por los motivos explicados anteriormente en cada segmento de negocio y por un mayor aumento en las otras reservas por sobre el resultado del período. El retorno de dividendos, considerando los dividendos pagados durante los últimos 12 meses y el precio bursátil de cierre a diciembre de 2025 y 2024, se situó en un 7,5% y 6,6%, respectivamente.

6.-Forma de cálculo de los indicadores financieros expuestos en un comienzo:

Indicadores	Forma de Cálculo
Liquidez y solvencia	
Liquidez Corriente	(Activos corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales)
Solvencia	(Activos corrientes totales + Activos no corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales + Pasivos no corrientes totales)
Razón Acida	(Activos corrientes totales – Inventarios) / (Pasivos corrientes totales)
Capital de Trabajo	(Activos corrientes totales) – (Pasivos corrientes totales)
Endeudamiento	
Relación Deuda/Patrimonio	(Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes) / Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
Deuda financiera/Patrimonio	(Otros pasivos financieros corrientes y no corriente + Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes) / Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
Deuda Corto Plazo/Deuda Total	(Pasivos corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes)
Deuda Largo Plazo/Deuda Total	Total de pasivos no corrientes / (Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes)
Cobertura Gastos Financieros	(Ganancia (Pérdida) antes de impuesto - Costos financieros) / -Costos financieros
Resultados	
Resultado Operacional	Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales
Resultado No Operacional	(Ingresos financieros + Costos financieros + Participación en las Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos que se Contabilicen Utilizando el Método de la Participación + Diferencias de cambio + Resultado por Unidades de Reajuste)
EBITDA período	Ganancia (pérdida) antes de impuesto + Costos financieros + Gasto de depreciación[1] + Gasto de amortización[1] + Diferencia de cambio + Unidad de reajuste
EBITDA anualizado	(Ganancia (pérdida) antes de impuesto + Costos financieros + Gasto de depreciación[2] + Gasto de amortización[3]) acumulado 12 meses.
Rentabilidad	
Rentabilidad Patrimonio – ROE	Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora / (Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora – Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora)
Rentabilidad Activos	Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora / Total de Activos
Rendimiento Activos Operacionales	Resultado operacional / Activos operacionales[3]
Margen Operacional/Ventas totales	Margen Bruto / Ingresos Ordinarios
EV – Valor Empresa	Valor Bursátil de la sociedad[4] + Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corrientes – Efectivo y equivalente de efectivo.
Retorno Dividendos	Total dividendos pagados los últimos 12 meses[4] / Precio cierre bursátil

[1] Los Gastos de depreciación y amortización se obtienen a través de los Estados Financieros de la sociedad, en su Nota N° 4 "Información por segmento" en el ítem "Depreciaciones y amortizaciones".
[2] Los Gastos de depreciación y amortización se obtienen a través de los Estados Financieros de la sociedad, en su Nota N° 4 "Información por segmento" en el ítem "Depreciaciones y amortizaciones".
[3] Activos operacionales = (Activos corrientes totales – Inventarios + Propiedades, plantas y equipos).
[4] Información se encuentra en la nota N° 28 "Patrimonio".
[4] Cantidad de acciones por valor bolsa de la acción

Declaración de Responsabilidad

(Al 31 de diciembre de 2025)

Declaramos bajo juramento que asumimos la responsabilidad de la veracidad de la información incorporada en la presente Memoria Anual

José Manuel Urenda Salamanca
Presidente
RUT: 5.979.423-K

Beltrán Urenda Salamanca
Vicepresidente
RUT: 4.844.447-4

Catalina Cabello Rodríguez
Directora
RUT: 7.220.642-8

Francisco Gardeweg Ossa
Director
RUT: 6.531.312-K

Max Gardeweg Ossa
Director
RUT: 8.147.954-2

Declaración de Responsabilidad

(Al 31 de diciembre de 2025)

Declaramos bajo juramento que asumimos la responsabilidad de la veracidad de la información incorporada en la presente Memoria Anual

Carlos Hurtado Rourke
Director
RUT: 10.724.999-0

Luis Mancilla Pérez
Director
RUT: 6.562.962-3

Franco Montalbetti Moltedo
Director
RUT: 5.612.820-4

Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Director
RUT: 5.390.891-8

Felipe Arriagada Subercaseaux
Gerente General
RUT: 13.036.190-0

MEMORIA
ANUAL
2025

Plaza de Justicia Nº 59, Valparaíso, Chile
Fono: 32 225 4261

Andrés Bello Nº 2687, Santiago, Chile
Fono: 22 460 2701